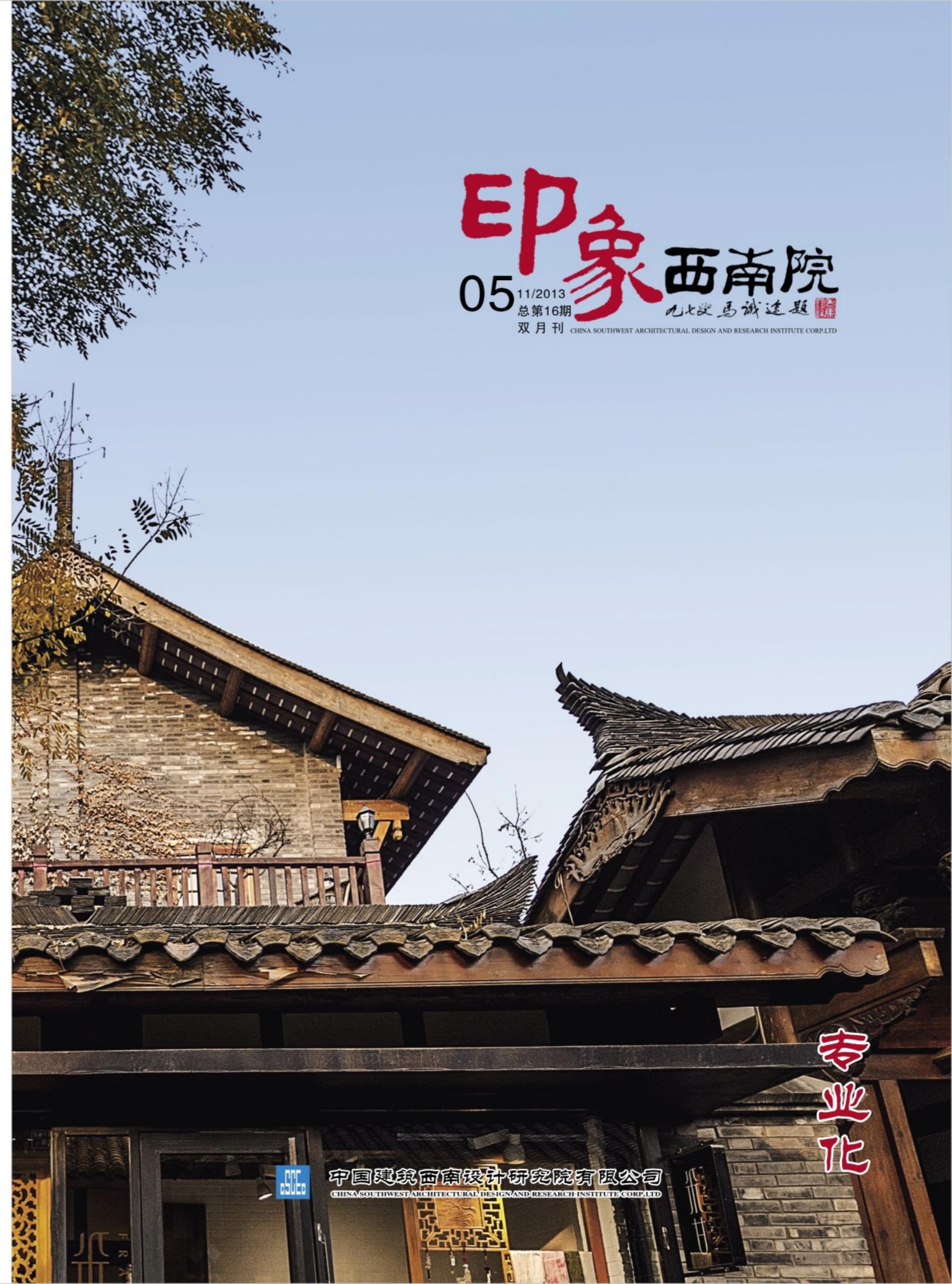


**CSWADI**

地址：成都天府大道北段866号（办公楼新址）  
电话：028-62550866 028-62550900（传真）  
邮箱：xnyyb@vip.163.com 网址：<http://www.xnjz.com/>



**印象西南院**  
05 11/2013  
总第16期  
双月刊 CHINA SOUTHWEST ARCHITECTURAL DESIGN AND RESEARCH INSTITUTE CORP.LTD

**专业化**

中国建筑西南设计研究院有限公司  
CHINA SOUTHWEST ARCHITECTURAL DESIGN AND RESEARCH INSTITUTE CORP.LTD

# 投资新华府 跑贏CPI

东一环外 首条法式独栋商业风情街  
20-200m<sup>2</sup>最安全投资旺铺 火热发售中!



THE EAST PALACE  
中建·新华府

财富  
密码  
028 8328 6888  
成都·东一环外·新华公园旁

投资商：中国建筑西南设计研究院有限公司  
中国建筑上海设计研究院有限公司

本广告中所有文字、图片、数据仅供参考。所有内容以政府相关部门最终审定之文本图及商品房买卖合同为准。



## 6大价值点

- 黄金东1.5环价格洼地，聚焦全城财富视线
- 首付30万起，5.8米挑高，买一层送一层
- 外迎60万庞大消费客群，内拥百万级中产生活中心
- 新华公园旁首条法式风情街，打造城东中产生活标杆
- 央企品牌，世界500强前百强，稳健升值保障
- 拥三大商圈资源，建设路、猛追湾、万象城三大商圈核心



## 首付29万起 20-200m<sup>2</sup>珍藏版旺铺

中建·新华府商铺涵盖20-200m<sup>2</sup>面积段，主力产品更在20-100m<sup>2</sup>面积段，堪称低门槛黄金价值旺铺。加之坐拥城市核心地段，享成熟商业口岸，实属难得！目前，周边项目社区底商，商铺面积与租金收益成反比，面积越小租金收益越高。市场商业投资项目主要以50-400m<sup>2</sup>等大面积区间为主，灵活性较差，且市场饱和，小面积段商铺已经成为稀缺投资性产品。



## 潜力成东腹地 暗藏巨大财富商机

经过五年蛰伏，城东已具有现代国际化商业中心的雏形、随着攀成钢板块入市，配以猛追湾和万象城板块以休闲为主打的核心商圈，二环路轴聚集了近10个城市综合体项目，区域价值发生裂变。



## 东一环外高密度居住区 60万庞大消费客群为后盾

中建·新华府位于城东一环外核心区域，辐射人口最密集的建设路、万年场、猛追湾三大核心板块，常住人口42万人，流动人口18万人，直接消费人群约60万人。背靠如此巨大的城市消费群，让中建·新华府商业价值倍增。

| 街道    | 常住人口(人) | 流动人口(人) | 街道面积(平方公里) |
|-------|---------|---------|------------|
| 猛追湾街道 | 84128   | 36898   | 1.68       |
| 双桥子街道 | 93049   | 40811   | 1.5        |
| 建设路街道 | 76747   | 33661   | 3.7        |
| 新鸿路街道 | 74002   | 32457   | 1.6        |
| 万年场街道 | 91760   | 40246   | 5.2        |
| 合计    | 419687  | 184073  | 13.68      |
|       |         |         | 603760     |

**企业使命:** 拓展幸福空间  
**企业愿景:** 最具国际竞争力的建筑地产企业集团  
**核心价值观:** 品质保障 价值创造  
**企业精神:** 诚信 创新 超越 共赢  
**企业责任:** 设计精品 成就员工 服务社会  
**企业目标:** 成为国内发展领先、品质一流，具国际竞争力的建筑设计企业集团  
**特色文化:** 人本文化

# CONTENTS



P04



P06

## 04 IMPORTANT NEWS 要闻

- 1.官庆总经理一行莅临我院调研
- 2.我院荣获“中央企业先进集体”等多项省部级奖项
- 3.我院与四川省达州市签署全面战略合作协议
- 4.人民日报、新华网等多家媒体报道我院

## 09 TOPICS 专题

专业化

## 20 WORKS APPRECIATION 作品欣赏

苏州高新区狮山敬老院

## 22 MANAGEMENT ESSENCE 管理撷英

- 推进分支机构信息化建设的思考
- 企业如何提高服务品质

## 26 FIELD OF VIEW 视野

建筑技术在新型城镇化建设中的运用

## 30 STAFF ART GALLERY 员工之家

- Mauca的褪色和分裂
- 从新院到老院，忆往惜今
- 美丽的秋天 律动的音符
- 如滇随想
- 建筑师的心
- 说说——欣赏的力量

## 42 KNOWLEDGE EXCHANGE 知识汇

扇趣雅谈

## 45 NEWS EXPRESS 新闻速递

- 项目快报
- 快讯

## 51 INFORMATION FRONTIER 资讯

- 中建新闻
- 行业资讯



P33



P20

印象西南院  
中国建筑西南设计研究院有限公司

编委会：

主任：宁望楚

成员：陈勇、冯雅、乔晖、牟铭、王芳、齐敏、周璟、黄陆

编辑部：

总编：宁望楚

主编：齐敏

责任编辑：陈序、严一云、艾国会、李轲、郭小荣

刊名题字：马识途

封面摄影：王芳

投稿方式：以电子文档形式发送至编辑部

邮箱：xnyxc@vip.163.com

广告垂询：028-62550022 (miss陈)



IMPORTANT NEWS

01

## 官庆总经理一行莅临我院调研

文／院办公室 邹灵



9月29日，中国建筑工程总公司总经理、党组成员，中国建筑股份有限公司总经理官庆，中国建筑股份有限公司总工程师、中国中建设设计集团有限公司总经理毛志兵一行莅临我院调研工作。院领导班子全体成员及相关职能部门负责人参加调研。

调研会上，龙卫国院长从2013年前三季度主要工作、“十二五”以来企业发展概况、发展中存在的问题和建议等三个方面进行了工作汇报。党委书记张宽就设计院如何在总公司层面发挥更大影响力及企业文化建设等方面进行了补充汇报。

在听取完汇报工作后，官庆总经理指出，近年来西南院在中建系统内设计院中保持“排头兵”地位，在总承包、房地产业务方面取得了不错的成绩，党建和企业文化建设也做得较好。对我院的发展，官庆总经理提出四点要求：一是要把握宏观经济形势，思索自身的发展定位方向，在发挥西南院地缘优势的同时坚持“走出去”，加强同总公司事业部、投资部、工程局的对接，提高行业话语权；二是要把握好西南院三大板块发展的市场定位，强化风险控制，提升发展质量；三是要积极主动地做好高端人才的培养和储备，寻求设计、施工、科研相结合的新路子，整合各方力量，切实做好设计院的创优和科技研发工作；四是要把西南院的战略规划与总公司规划相衔接，坚持制度先行，强化与总公司制度、流程的衔接工作。

毛志兵总工程师指出，西南院要强化与总公司的对接，深化同其他兄弟单位的交流沟通，发挥好设计院“无设计不优”的业务板块优势，积极争取有影响力的大项目，切实提升西南院的经营品质和能力。

总公司科技与设计管理部副总经理蒋立红陪同调研。

02

## 我院荣获“中央企业先进集体”等多项省部级奖项

龙卫国院长获中勘协“优秀企业家（院长）”荣誉称号

文／企业文化部 古小亮

近日，我院连续获得了人力资源社会保障部与国务院国资委联合授予的“中央企业先进集体”、四川省总工会授予的“四川省五一劳动奖状”以及中国勘察设计协会授予的“创新型优秀企业”等重要荣誉。院长龙卫国也获得了中勘协“优秀企业家（院长）”荣誉称号。

近年来，我院牢牢把握“生产经营”主线，面对严峻复杂的国内外经济环境，准确定位经营战略，成功实现转型升级。“十一五”以来，我院年营业收入、利润总额、归属母公司净利润、净资产等指标年平均增长率接近40%，实现了国有资产的保值增值，且连续多年入选“中国十大建筑设计公司”和“全国工程勘察设计百强”。在企业规模和营业收入不断增长的同时，我院一直牢记央企大院的社会责任，抗震救灾、捐资助学、对口支援，为地方发展做出了显著贡献，先后荣获“成都市抗震救灾先进单位”等荣誉称号。此外，我院在党建工作、企业文化、对外交流等方面均取得了喜人的成绩。多项重要荣誉的连续获得，反映了各级主管部门以及社会各界对我院的高度肯定，也将进一步调动广大职工的积极性和创造性，促进我院科学发展、再创佳绩。



03

## 我院与四川省达州市签署全面战略合作协议 专家顾问团第一期人员培训圆满结束

文/院办公室、科技发展部

9月27日，我院与四川省达州市人民政府在成都签署战略合作协议。达州市委书记焦伟侠，市委副书记、市长包惠，市委常委、副市长黄平林，我院院长龙卫国，党委书记张宽，副院长李琦、杨国、陈勇，巡视员宁望楚等领导出席签约仪式。

会上，焦伟侠书记和张宽书记代表双方讲话，表示希望院地双方以此次战略合作为契机，打通设计企业科技创新、技术集成与地方政府规划和产业发展的价值链，努力走出一条布局更好、产业更强、生态更优的城镇化建设新路子，为四川新型城镇化建设工作探索新模式。签约仪式上，包惠市长与龙卫国院长签署了双方战略合作协议。这是继四川省遂宁市、绵阳市之后，我院与地方政府签订的第



### 达州市人民政府 中国建筑西南设计研究院有限公司 战略合作协议签约仪式

2013年9月27日 四川·成都

04

## 人民日报、新华网等 多家媒体报道我院

文/企业文化部

近日，人民日报、新华网、中国经济网等多家媒体，分别对我院人才战略以及在助推城镇化建设等方面的事宜进行了报道。

此次综合报道活动是相关中央媒体针对中建总公司进入世界80强对我院进行专题采访后的报道成果。8月下旬，中建总公司企业文化部黄太平同志带领人民日报、新华网、经济日报、中国建设报等多家媒体的记者同志莅临我院进行专题采访。作为中建系统内唯一接受采访的设计院，我院十分重视此次活动，专门组织召开了院领导与记者的交流会，院长龙卫国、党委书记张宽先后与中央媒体记者进行了面对面的沟通。会上，两位院领导从战略定位、业务板块、人才培养、品牌打造、企业文化与党建工作等方面介绍了我院的基本情况。几位媒体记者也分别就各自关心的问题，对我院持续健康发展的原因进行了深入的沟通和交流。

会后，各家媒体陆续对我院进行了报道。国务院国资委《央企要情》刊文报道了我院发挥专业优势、助力地方城镇化建设的有关事项。新华网财经频道刊文《中国建筑8年跃升至世界500强第80位》，剖析了中国建筑仅用8年时间在世界500强中名次提升了406位的成功因素，并对我院整合资源、创新模式，助力地方城市发展给予了高度评价。“人民日报海外

网”对我院的经典项目进行了展示。中国经济网刊文《中建西南设计院：靠什么吸引人才，留住人才？》，对我院的人才战略进行了深度解析。凤凰网、环球网、中国网等多家网络媒体纷纷对报道进行了转载。

**中国经济网**  
[www.ce.cn](http://www.ce.cn)

中经电视 中经论坛 经济博客 在线访谈 人物库  
网站首页 金融证券 产业市场 国际经济 时政社会 宏观经济 地方动态  
股市 银行 保险 食品 汽车 商车 房产 文化 教育 农业 环保 开发区 会展 旅游

**CEN 中央电视台** 解读政策 透视背景 聚焦热点 关注民生  
**经济热点面对面**

当前位置：首页 > 中经电视滚动新闻

**中建西南设计院：靠什么吸引人才，留住人才？**  
“中建跨入世界前80强”系列报道之四

2013年09月29日 16:29 来源：中国经济网  
【打印本稿】 【字号 大 中 小】 【手机看新闻】

报道链接：

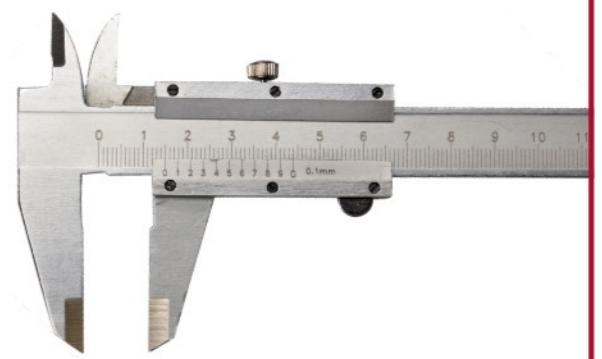
[新华网](http://news.xinhuanet.com/fortune/2013-09/24/c_125435741.htm)  
[人民日报海外网](http://huashang.haiwainet.cn/GB/352836/455866/index.html)  
[中国经济网](http://cen.ce.cn/more/201309/29/t20130929_1569025.shtml)



专题

TOPICS

专业铸就卓越 品质成就未来



专业化  
SPECIALIZATION



# MARKET OUTLOOK

## 行业展望

随着社会经济的发展和建筑行业的繁荣，目前，建筑设计行业整合分化逐步成型，竞争转向品牌和标准的竞争，呈现出了综合设计院与专业化事务所发展并存的发展态势。在此情形下，各大型建筑设计企业也纷纷寻求转型升级，确立了综合化兼顾专业化的发展方向。作为西南地区最大的建筑设计院，我们也应、也在思考自己的发展道路。

摄影 | 彭建华  
院摄影协会提供



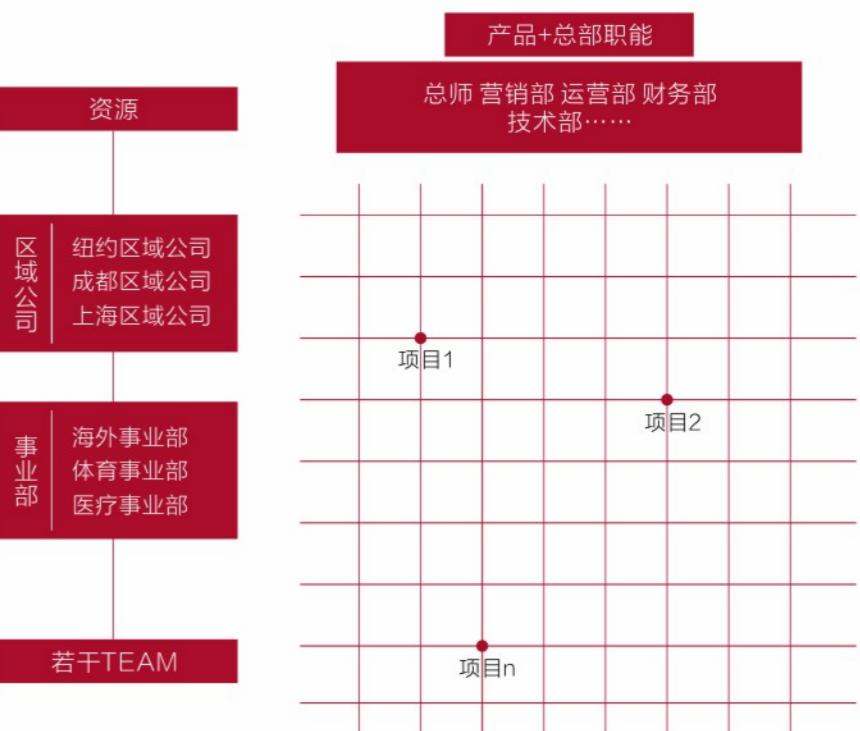
### 悉地国际 CCDI

#### 【简介】

CCDI悉地国际（以下简称“CCDI”）创立于1994年，是在城市建设和发展领域从事综合专业服务的大型工程实践咨询机构。

CCDI采取了可称为“产品·资源”的矩阵管理模式。产品即业务类型，主要包含住宅、体育、医疗建筑等。资源则为设计团队，主要是事业部、区域公司和TEAM三个维度。TEAM是项目工作外日常人员组合的最基本单元，TEAM的人员规模、专业构成、组建方式自由灵活，主张“裂变”。

#### 【组织架构】



#### 【专业化特点】

矩阵化管理，全国资源统一调配。以产品为主导，实现市场与项目统一集中管理，最大限度地提高资源利用率。

专业化与项目管理结合。项目管理需要解放资源，而目前CCDI的“产品·资源”组织模式实现了资源之间可以相互买单、调配，形成内部市场交易规则，从而保障了某一专业设计在某些TEAM的相对集中。

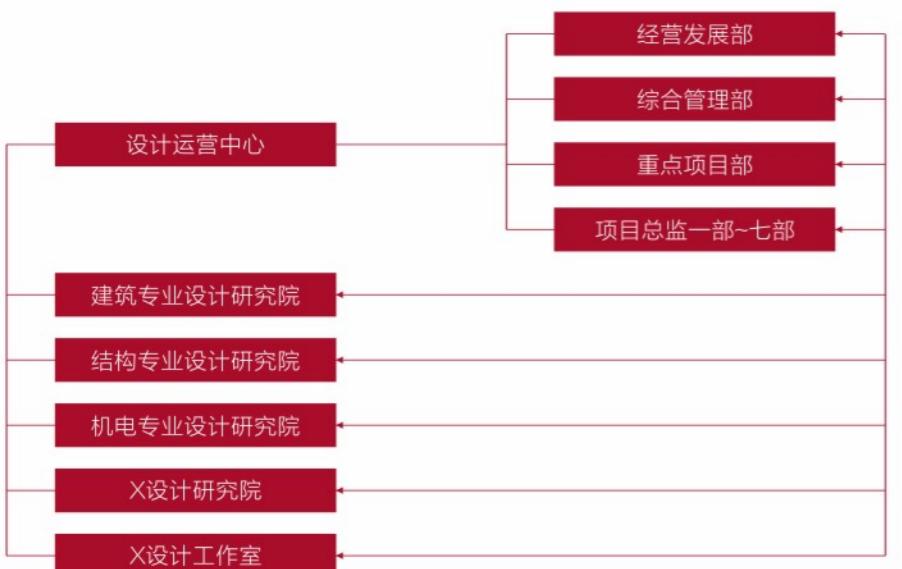
## 中国院 CAG

### 【简介】

中国建筑设计研究院（CAG 即原建设部设计院）前身是创建于1952年的中央直属设计公司，后于2000年4与多家单位合并，成为国务院国资委管理的科技型中央企业。

CAG实行经营与生产分开的原则，设里了经营运营中心，下设经营发展部、综合管理部及7个总监部。全院60%以上项目来源于总监部，任务统一分配，综合管理部负责组织设计室完成。CAG又设立了建筑、结构、机电等专业方向的专门工作室作为生产机构。

### 【组织架构】



### 【专业化特点】

经营统一管理，任务统一调配。经营与生产组织相对分开，各负其责，分工明确。生产部门专心设计，提升重要工程的原创性，从而提升品牌形象。

在创新和专业积累中实现规模扩张。借助强大的业务统筹能力和专业化队伍，实现市场应变能力和行业影响力的提升，进而走上可持续发展的创新型道路。

## 北京院 BIAD

### 【简介】

北京市建筑设计研究院有限公司，即原北京市建筑设计研究院，是改革开放后最早进入国际建筑市场的国内著名设计企业之一。

BIAD设有11个综合所和30余个工作室进行生产。工作室主要包括专业工作室、综合工作室和专项工作室。BIAD又另设了项目部，负责大型项目、特殊项目的经营生产。

### 【组织架构】



### 【专业化特点】

技术骨干主要精力参与技术管理。设计所技术骨干大量精力投入技术管理，而不是直接参与画图，有利于保障全院技术质量。

工作室人才流通自由。工作室向心力较强，由于人员自行配备，工作配合顺利，所以能提高工作效率。

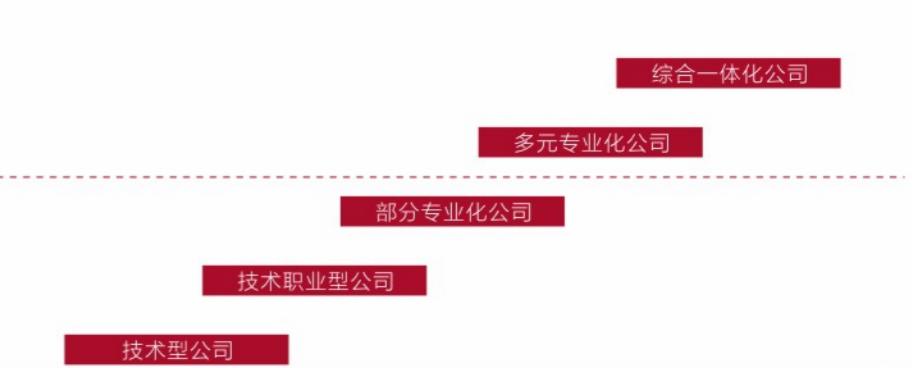
工作室的设置更利于精品创作和专业化发展。

### 结 论

①各大型建筑设计企业均选择了综合化发展的道路进行资源整合，发展综合一体化成为一种必然趋势。

②综合化是做大，专业化是做强，综合化和专业化并行发展。对于综合院而言，发展专业化是做“点”，综合化是做“线”，而设计企业进行资源整合协调则是建设综合化平台“网”。

③各大型建筑设计企业均选择了综合化+专业化的发展策略，但其具体模式各不相同。我院也应根据自身实际，走出一条最利发展的综合一体化之路。



# STRATEGY CONSTRUCTION

## 战略构建

在令人振奋的成绩背后，我院依然存在专业化不足等设计短板。2013年4月，副院长李琦带领科技发展部、技术质量部、企业策划与管理部等职能部门的相关人员对院中心／工作室的生产经营、人力资源等状况进行了调研。在此基础上，我院对专业化发展道路进行了进一步的梳理、思考和实践。

摄影 王一繁  
院摄影协会提供



### 设计主业的潜在危机

过去，我院依靠大力发展综合设计所，使得全院的生产能力显著提高。但随着内外环境的变化，建筑设计市场日益细分，我院专业化“锐度”不足的短板越发突出。一是在营销方面，主要依靠经营单方面着力，经营与技术联动不够。由于专业化能力建设不足，导致了技术在业界的话语权不足，进而影响了以产品为核心的市场竞争力。二是在生产方面缺乏创新和个性活力。现有的组织模式更强调生产、规模及效率，容易出现标准化、工厂化的效应。

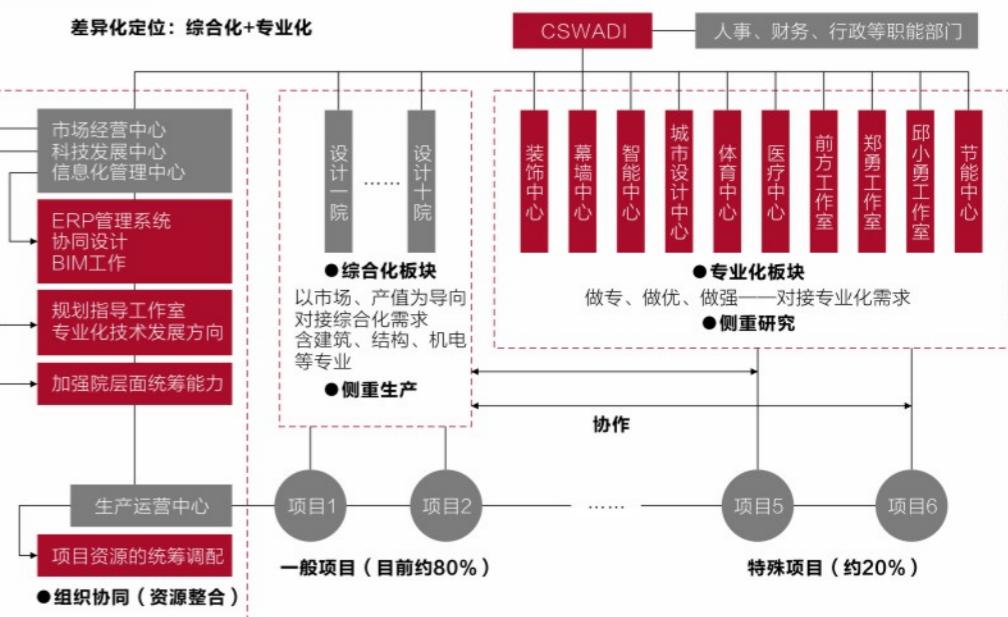
### 综合化+专业化的发展定位

在发展专业化的进程中，并非简单地发展专业化，而是结合实际情况在综合化的基础上发展专业化的策略。综合化是立院之本，专业化是强院之路。综合化是当前的生存之基，专业化是长远的发展之路。保持“大”着力“强”，二者不可偏废。

综合化靠市场经营驱动，要依靠已打造成熟的十条生产线（生产院）持续改进管理品质，达到在经营质量、管理标准化、服务质量等方面全面提升。

专业化依靠核心技术驱动，要推进中心/工作室建设，激发创造活力，打造设计精品，引领专业研究和行业发展。

### 组织架构设计



### 配套政策

为推动专业化建设，打造核心竞争力，指导和规范中心/工作室的成立和运营管理，院先后出台了《关于组建设计研究中心和工作室的指导意见》和《中心/工作室技术经济责任制管理办法》，对中心/工作室的定位、目标、配套政策以及组建程序等予以了明确。按照中心／工作室的定位，院对其分为加长型和加强型两大类进行管理。加长型包括装饰中心、幕墙中心和智能中心，院对其采取类似生产

院的管理方式，重点考核规模+增长率。加强型则包括其他中心／工作室，注重技术发展，院对其主要有如下配套机制：

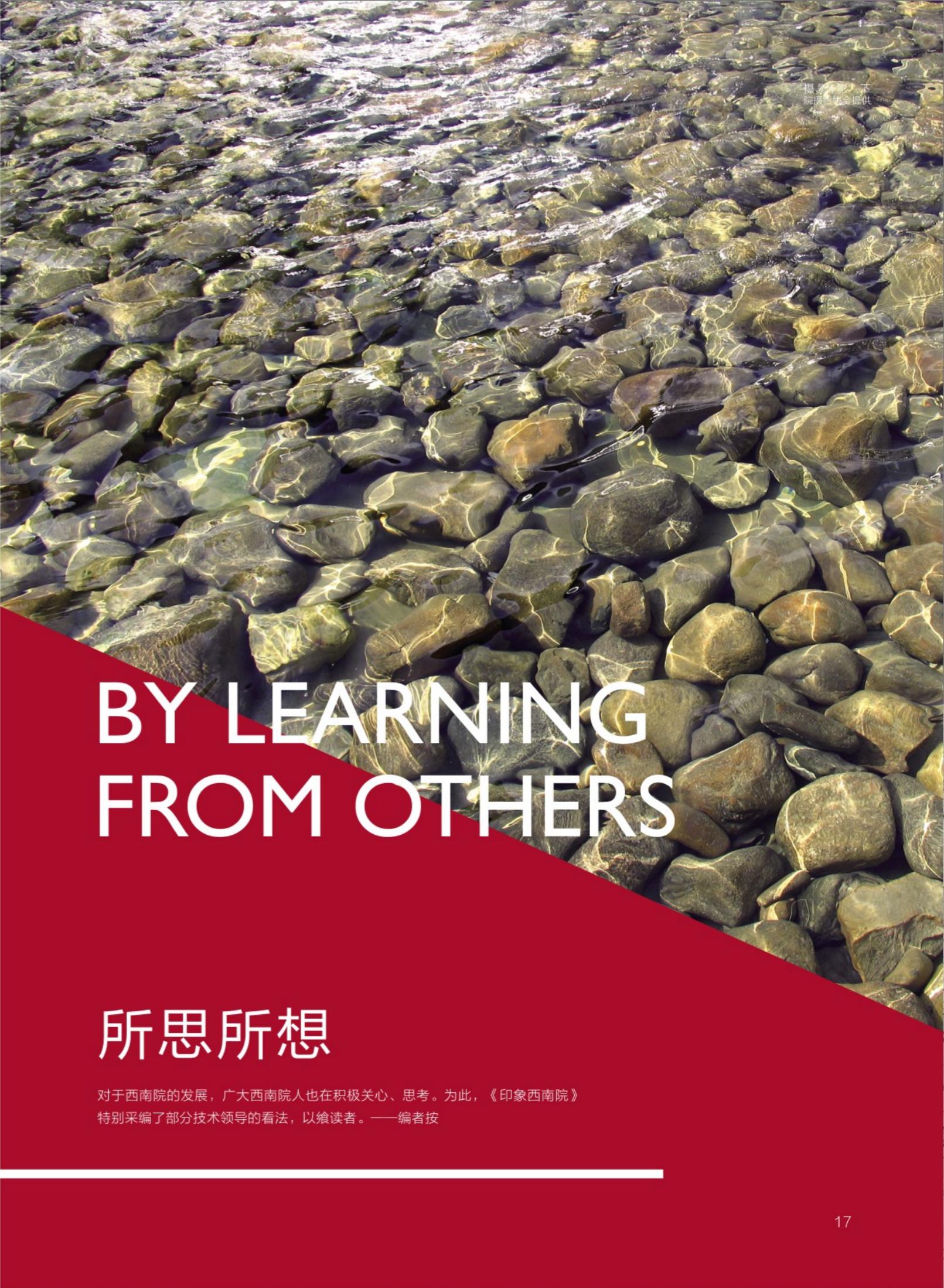
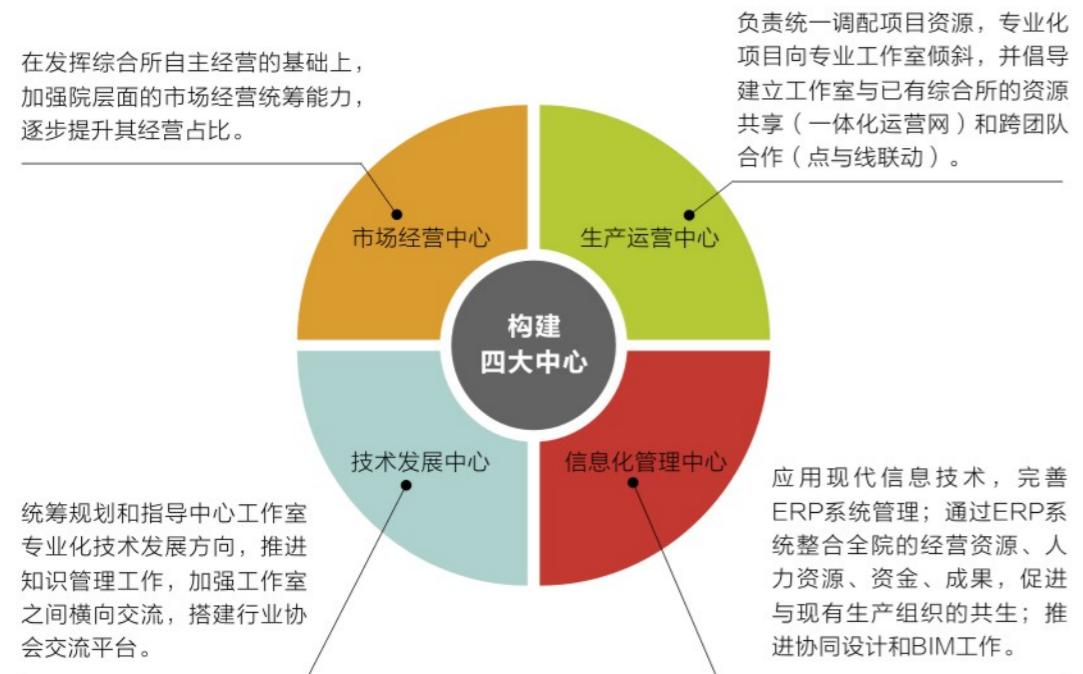
一、工作设计：由首席建筑师（或工程师）带领团队，对院技术委员会评定的重点发展领域进行专业化设计研究。为确保专业化集中度，一个中心/工作室只能有一个重点专业化方向，享受重点专业化建设的优惠政策。另一方面，为适应市场变化，某个中心/工作室也可以从事重点专业专项之外的工作，但不能享受重点专业化建设的优惠政策。

二、团队和目标：把部分院副总等高端设计人员，从现在主要承担的综合所的具体工程设计任务中解放出来，引领有志于深度研究的年轻设计人员，从事重点专业专项业务的设计和研究。目标设定采用定性与定量结合，弱化生产经营指标，强化专业化发展指标。考核专业化体现在两个方面：其一是对专业产品和专业市场的控制能力，这是经济价值创造能力；其二是专业人才培育成果，这是社会价值的创造能力。

三、激励机制：对新成立的机构，院在培育期内给予政策优惠。同时，结合专业化的两个目标设计激励机制。其一，经济价值创造分两个层面考核：专业产品的生产能力（即完成产值）和签单能力（即签订合同量）。另外，鼓励中心/工作室只做方案设计，施工图设计可以依托综合所完成，避免中心/工作室陷入复杂的后续现场处理事务之中而影响了专业化研究的投入。其二，中心/工作室在技术发展、人才建设等方面的投入，院在发展基金中给予专项支持。对于个人的激励，鼓励推行准年薪制，降低薪酬与产值的关联度。

### 工作展望

在成立了综合所和中心／工作室之后，最大的问题就是资源整合。为此，院在今后的工作中，拟着手构建四大中心，促使综合化与专业化同步发展，发挥协同效应。



## 所思所想

对于西南院的发展，广大西南院人也在积极关心、思考。为此，《印象西南院》特别采编了部分技术领导的看法，以飨读者。——编者按



## 技术领导谈专业化



**郑勇**  
院执行总建筑师  
郑勇工作室主任、总建筑师（兼）

发展专业化应该从最基本的事情做起，从商务洽谈到底图设计，做好了基本功，专业化是水到渠成的事情。态度认真是一切成功的关键。

着手专业化，应该从经营、技术等方面入手。从经营上，应该对酒店、体育、医疗等专向领域的项目有所集中，令该专业方向的设计团队参与设计。而不是每个院均可做，每个院均不精的状态。对于一些规模小、总价低的项目，虽然对产值的创造稍显逊色，但可以评估其是否值得列入科研的范畴，把其作为经典项目打造。这方面需要院的政策支持。

从技术上，应注重高质量的论文发表，多参与国内国际的技术交流。应着力打造精品工程，力争在全国性的奖项上再创辉煌，提升我院的社会影响力和学术影响力。

对于中心工作室与综合院之间的关系，应秉持互补、共赢的原则，在产值分配等问题上相互理解，共同为推动我院发展做出努力。

**一、对专业化的认识。**

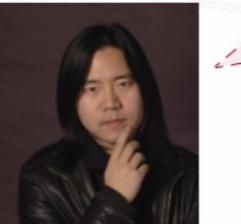
- 对外，专业化是指西南院整体设计水准的专业化，包括专业知识、专业技能、专业素养三方面，使之成为值得信赖的合作伙伴和具有权威性和发言权的专业领头羊。
- 对内，工作室应在具有特殊工艺要求的建筑类型上有所造诣。生产所里学习建筑设计与实战经验，是泛；工作室里进行分类的专业研究，是专。二者互为支撑，缺一不可。

**二、专业化的目的。**

- 核心目的是为院里提供专业技术支撑，为生产所的日常生产提供服务和技术指导。
- 其二是与国内外该领域的设计同行竞争、亮剑、获胜，取得学术上的话语权，为西南院建设硬实力。
- 其三是为院里挑选、培养可持续发展的人才梯队。

**三、如何做专业化。**

- 他山之石，可以攻玉。以拿来主义的精神研究国内外各专业化设计同行的资料，抱着学习、成长、超越的目的发展专业化。
- 对生产所而言，工作室是提高指导所内生产效率的顾问，是帮助生产所进行特、大、重点项目设计投标的战友，是互利共赢的好伙伴。
- 对工作室而言，专业化是以研究性设计为方式，培养人才、提高技术、做出名气为目的的工作模式。
- 工作室的管理模式应重视考核科研成果、咨询服务等内容，重质量轻产量。



**刘艺**  
院常务副总建筑师

随着我国建筑市场水准的提升，设计行业必然更趋于精细化，专业化的发展道路也成了各大型设计院的关注热点。多年以来，我院在体育、交通、医疗、节能工程和商业综合体、住宅等方面积累了丰富的实践经验，但由于系统化、精细化等方面存在不足，专业化尚未达到相当的高度。因此，对于交通体育和医疗建筑等以政府投资为主体的工程领域，我们应再接再厉，争取把优势从西南地区扩展至全国；而在商业市场主导的城市综合体和住宅项目，我们应加强项目原创，提升前端技术优势，占领高端市场；对于节能等国家新兴行业要保持高度关注和积极投入。

我们应该认识到：专业化发展是一项整体的系统工程，我们不仅需要技术上的提升，也需要经营、管理、宣传、政策扶持等各方面的协同配合，整合各类资源形成整体合力。专业化也是一个持续发展的过程，我们需要在发展中不断调整完善，使专业化更好地服务于企业的价值创造和长远发展。



**张远平**  
院副总建筑师  
医疗健康建筑设计研究中心副主任、总建筑师（兼）

专业化有很多重要的东西需要我们去讨论研究：专业化的定位、专业化发展目标、专业化实施构架、专业化人才培育、专业化生产联动，林林总总。为什么要专业化？一个貌似简单的问题，却容易让人忽略和歧义。

我们看到：一个书法家，楷、行、草、隶可能样样皆好，但为人所道的必为其中之一；一个画家，水彩、丙烯、油画、版画皆有所涉及，但一定致力于一项；律师也分为：刑案、经济……不胜枚举。技能和艺术要求高的从业领域，一定是专业细分的。如此浅白的道理却给建筑师带来迷惑和困扰，不点不破。假如一个歌者自诩其民歌、抒情、摇滚样样皆通的话，那么不是“无畏”就是“欺世”。

建筑师亦如此。随着社会的高速发展，建筑的使用功能日趋复杂和专业，对建筑形态功能对应完成度要求也越来越高。建筑师对各种项目类型应该普遍有所了解和应对，这是一个合格建筑师的基本要求。而更高的要求则是在此基础上如何更“专”更“精”。

从设计机构的运行模式来看：明星建筑师事务所带有强烈的个人风格和项目类型趋向；综合大型设计机构，也在尝试用专业化板块重塑业务构架、究其核心都在于：品牌和效率。

抛开其他纷繁的因素，仅仅从建筑师个人应对能力、企业品牌营运和生产效率这几个简单因素来看，设计机构的专业化运行势在必行。



**刘刚**  
院副总建筑师  
成都市城市设计研究中心  
总建筑师、规划市政院  
总规划师（兼）

在竞争日益激烈的建筑设计市场，如果企业要在未来继续保持行业领先地位，则必须在专项领域内有所提高。就我院来说，以前在某一领域的运行模式是设总带队，每次项目结束团队即行解散，下次又重新组建队伍。设总也是对项目负责，而非对领域负责。在此模式下，主要有两个弊端，一是团队永远处于零起点状态，二是对该领域没有总结提高。

要走专业化发展道路，则首先需要有相对独立的团队，团队的运作及经营管理都要以该方向量身定做。其次更重要的是，要做好该专业的知识积累，使专业素养得到丰富提升。只有如此，该专业团队才能起到学术领先、市场开拓的效能；才能更好地与其他综合院联动，以专业团队的影响力，提升整个企业在行业中的竞争力与话语权。



## SHISHAN NURSING HOESE 苏州高新区狮山敬老院

项目地点：中国江苏省苏州市

客 户：苏州国家高新技术产业开发区狮山街道办事处

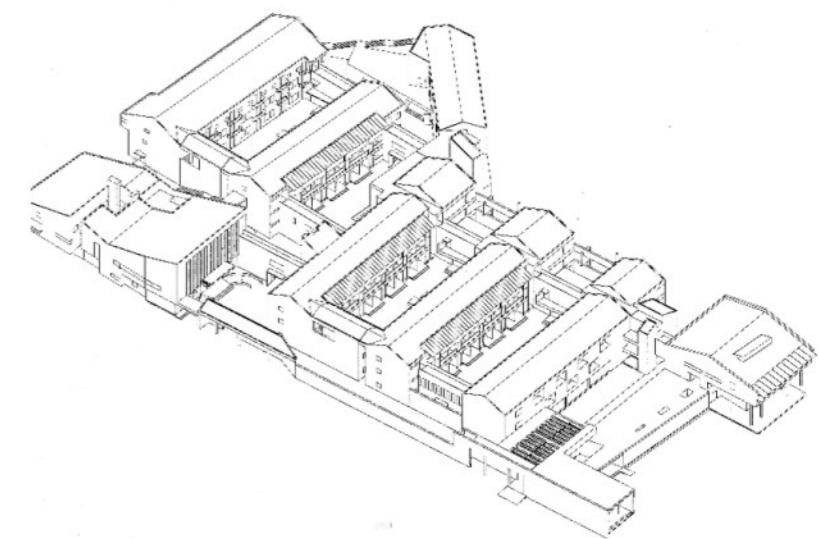
建筑设计：苏州九城都市建筑设计有限公司

用地面积：19000平方米

建筑面积：17538平方米

### 项目介绍：

项目位于苏州市苏福路以北、青石路以西。黑白的素色、围合的庭院既是典型的苏州建筑特征，也是人至暮年的平和与回归。地形特点是东西向较短，南北向较长，院落空间由南向北展开；东西两侧各有一条内廊连接南北院落，为老人们的活动与交往提供了丰富的空间可能。东西外围以实墙为主，高低错落，一方面避免了老人向外走失的危险；另一方面，优雅的外墙与景观树木之间互为衬托，正体现了吴冠中先生笔下典型的江南宅院的恬静。南北向面向庭院，有足够的窗户和玻璃，阳光、绿化与新鲜的空气使整个建筑充满生机。



# 推进分支机构 信息化建设的思考

■ 文/信息化管理部 徐亚娟

对于很多大中型企业来说，随着生产经营的扩张，异地拓展，即设立分支机构是无法回避的路径和走向，伴随而来的必然会遭遇管理半径过大、团队成员的来源多元化、企业文化理念冲击等问题。这些问题，成为制约企业进一步发展的瓶颈。



摄影 | 陈宏宇  
院摄影协会提供

近年来，我院先后成立了重庆院（现设计十院）、昆明分院等多个分支机构。由于地理分离、信息化程度不够等原因，造成了分支机构与总院的相对分离，致使总院已逐渐完善的管理和经营模式不能很好的为分支机构有效利用，分支机构中蕴藏的优势资源同样不能有效的纳入总院的管理和建设中。不断壮大的各分支机构作为我院区域化战略的重要实践者，为信息化工作提出新的要求和挑战。

信息化是包括技术开发、网络环境、资源开发、信息化管理等四个核心内容动态变化的过程。针对这四个核心内容，我院使用信息化这一手段，从“重基础”、“搭环境”、“享资源”、“强管理”等四个方面加大分支机构信息化建设，有效的解决好了地理分离、信息化程度不够等问题，提升了管理的水平。

## “重视基础，打牢信息化建设地基”

硬件设施是信息化建设的基石，适用的信息基础设施是实现信息化建设的前提，只有打牢地基才能成就信息化这座大厦。我院首先从硬件设施上狠下功夫，采取有效措施不断完善硬件设施，为信息化建设提供良好物质基础。

一是加快建设数据中心。优质的数据中心硬件设施不仅能满足不断增长的存储需求，更有利于分支机构数据安全及网络安全体系的建立，可达到节约资源和高效的管理的目的。二是完善硬件设施。按照分支机构的实际情况，建立硬件设施的更新机制。三是外包桌面运维（硬件设备维护）。根据分支机构具体情况，外包桌面服务给桌面运维专业公司，提高了信息化服务的专业度。这些举措，强化了科学化、精细化管理，大大夯实了信息化建设的硬件基础，为推动信息化建设的长远发展发挥了作用。

## “搭建环境，突破信息化建设关键”

网络环境是衡量信息化建设是否做到与总院互联、互通的关键所在。根据先进企业的信息化经验，在信息化环境搭建方面，主要选用建设异地端到端专线或者是进行内部光纤扩容两种方式。良好的网络环境，极大地改善了异地问题，使分支机构有效地共享总院资源，实现了本地系统、外部系统、业务流程、用户同步等功能，从而实现了各业务系统之间、集团信息与二三级分子公司之间信息的互动互通，极大提高了内部管理效益的提升。

“畅享资源，明确信息化建设目的”  
在信息化时代的今天，只有汇集多方资源，强化优势资源才能在高速发展的建筑设计产业占据有利位置。我们从以下几个方面着手，加强了信息的交流和共享。

一是应用软件共享。分支机构常

用应用软件可纳入总院软件采购总体规划，每年总院统一部署新购、升级软件。二是管理平台共享。办公及生产经营一体化管理平台将成为设计企业在信息时代生存、发展的基石。根据分支机构的实际情况，利用总院的一体化管理平台，分支机构共享有效信息（例如生产经营资源、人力资源、技术资源、教育培训、视频会议等），在强化集团化管控的同时，加强自身的管理力度。三是协同设计平台共享。利用信息化建设的契机，分支机构利用、参与总院协同设计项目，锻炼设计队伍，增强实战能力。

通过共享软件、企业资讯、文化理念、技术更新等手段，分支机构员工可以在第一时间了解整个总院的信息，了解最新的行业资讯，时刻感受到企业凝聚力。同时，公司管理层可以通过个人工作桌面及时了解公司业务开展情况和项目运作情况，为决策提供可靠信息。

## “强化管理，推广信息化管控模式”

如何通过信息化的手段推动分支机构建设，应对市场变革，也是信息化部门的工作重点之一。在工作实践中，我们深刻地体会到，只有通过“标准化”和“个性化”的拼合，才能推动分支机构信息化工作，加强集团化管控能力。

“标准化”+“个性化”管理。按照现在分支机构运作情况，在扩张的初期，因为业务的需要以及没有统一规划，在早期多个分支机构往往形成孤岛系统。我们可以建立经营、生产、人力、技术管理等重要模块，并形成了信息化管理标准，确保各分支机构可按标准执行。总院的管理理念和思路，通过信息化平台得到延伸和贯彻落实，分支机构无论是经营、生产和技术管理等方面，将迅速展现西南院优良的遗传基因，为院迅速高效扩张保驾护航。

“个性化”拼合考虑到各分支机

构不同运作特点，实施信息化时，除依照重要模块标准化运作外，在行政办公等模块，可实现个性化定制。标准化运营模式是实现快速扩张的利器，个性化拼合则充分的考虑到分支机构所在地区的不同特点。“标准化”+“个性化”管理模式，可实现通过信息化手段快速复制“分支机构”的运营模式。

信息化建设是一个与时俱进、滚动发展的过程。经过多方努力，分支机构信息化建设在“密集建设”的主题下，采取多种措施，取得了重要的阶段性成果，实现了信息系统对分院业务开展和管理的基本支撑。下一步，信息化工作将结合集团管控要求，将新的管理思路、新的战略工具更新到信息化规划中，以支撑管理、支撑业务等工作落地推行作为下一步信息化工作的重点内容，全面铺开各项系统建设。

# IMPROVE SERVICE QUALITY

## 企业如何提高 服务品质

■ 摘自(日)富山方雄《服务的品质是什么》

摄影 | 王一繁  
院摄影协会提供

### 服

务不像生产一台机器那样，坏了可以修理，零件磨损了可以更换，服务是不能修理的，更没有替代品。除此之外，由于服务主要是依靠人的力量来完成的，又由于每个人的知识水平、劳动技能等等素质存在着客观差异，相应地，所提供的服务质量也就会参差不齐。因此，在品质方面，服务业比生产制造业存在着更多更为复杂的问题。那么，对于这样一个不容忽视而又较为复杂的问题，我们有什么样的理论和方法可以作为我们工作的参考呢？

#### 关注客户的“事前期待”

有一回，我在东京市区的一个宾馆住宿。那天晚上，我突然感觉肚子很饿，便拨了宾馆客户服务部的电话。令我感到意外的是，一接通电话，那头的服务员就亲切的说：“您好，富山先生，有什么需要帮忙的吗？”我住的宾馆不少，被服务员叫出名字的情况还是头一次。这

让我感动意外，也对这样细致入微的服务感到非常佩服。

美国的行销科学学会通过大量调研后认为，当一位顾客希望得到某种服务时，他心里肯定存在一种对自己希望得到的服务的心理暗示，我们把这种心理暗示叫做“事前期待”。而实际接收完服务之后，顾客会对服务作出评价，我们把这叫做“实际评价”。“事前期待”和“实际评价”这两个关键性的因素决定着服务品质的好坏。这就是整个调查的最终结论。

简单来说，就是：如果顾客的实际评价比事前期待高，那么说明服务得到了认可，顾客会觉得物超所值，自然也就会成为企业的回头客。这家宾馆的规模并不是很大，但是服务方面的认真细致程度超出了我的预期，给我留下了深刻的印象，从此就记住了这家宾馆。

如果顾客的实际评价比事前期待低，那么说明服务还存在着不足之处，顾客很可能对企业失去信心，不再光顾。这样的结果是任何一个企业都不希望看到的，也是十分危险的。

如果顾客的实际评价和事前期待水平接近，那么说明企业提供的服务只满足了顾客的普通需求。这样的服务往往很难给人留下深刻的印象。简单地说，服务质量就是顾客的“事前期待”和“实际评价”的吻合度。

#### “前台”需要精锐队伍

在诸如信息产业、各种设计产业、技术开发等高新科技领域中，很多公司都存在这种过于重视实际业务而忽略营销的倾向。因为高新科技领

域正处于供小于求的阶段，这些公司自身有一种优越感，觉得不必采用什么营销策略手段，顾客就会自己找上门来。其实，一个真正优秀的企业，除了在实业部门配备一流的人才外，营销部门也必须配备一流的人才。

简单地说，再高新的产业，也需要有顾客。有顾客，就存在第一个与顾客见面接触的员工问题，这就是我们前面提到的“前台接待员”工作，它是一个公司营销部门最基本的要素。此外，一个有能力的营销部门，能够根据公司的具体情况和市场动向，制定出最适合公司发展的生产策略，其中包括企业自身的生产能力、同行业公司竞争现状、顾客需求的变化等因素。这些工作看似简单，坐起来却非常复杂，必须由一整套班子来完成。

有些企业就存在这方面的问题，在母公司的庇护下，公司的运营状况看起来非常不错，但真正走出去之后，才发现在外部市场竞争中根本没有生存的能力。造成这种状况的原因，在于其对母公司的过分依赖。没有外部市场的开拓，就没有外部客源，没有同其他企业竞争的经验。这样的企业，就像温室里面的花朵，根本经不起市场风雨的考验。

有些人可能会认为，造成这种状况是因为公司的业务实力差，而不是营销不力。试想一下，顾客来到你的公司，第一个接触到的员工就是顾客对公司的第一印象。因此，如果想要成为具有强大实力的企业，先从营销的第一步做起，重视公司的“前台”接待员。

#### 提高品质“三步走”

多年的实践经验告诉我们，一个企业要想提高自身的服务品质，必须首先做好以下三方面的工作。

第一，制定严格的服务质量标准，尽量避免服务质量出现大的差异。明确具体的服务标准不仅可以规范员工的工作，还能使企业的整体服务水平保持统一，从而最大限度地满足顾客的需求。

第二，不断地提高服务质量的绝对水准，使企业在同行业中保持业务的优势。要想做好这一点，首先企业需要建立良好的内部改革机制和相应的监督机制，以便随时发现企业经营中出现的问题，并提出改革方案。时代在进步，人们的生活每天都发生这日新月异的变化，循规蹈矩、墨守陈规，只能让企业落后于时代。其次，还要通过改革现有机制，深层挖客户的需求，打造出企业自身的特色服务。要想给顾客留下深刻的印象，必须做到与众不同。所谓“差别化服务”、“想顾客之所想，急顾客之所急”，不能只停留在口头上，需要实际行动。

第三，就是要制定好紧急预案。这里所说的紧急预案，是指服务过程中出现人为或者客观的问题，致使顾客不能满意时，企业为弥补顾客损失所需要采取的紧急措施。紧急预案对于一个企业来说有着至关重要的实际意义，一个好的补救方案可以让顾客由不满意变为满意，化祸为福，留住客源。

# 建筑技术在新型城镇化建设中的运用

■文/院“城镇化建设”课题组  
该文已刊登在《建筑设计管理》2013年9月刊

改革开放以来，我国已步入中等收入国家行列，但发展还很不平衡，尤其是城乡差距逐步扩大。要改变这种情况，就必须推进城镇化，要走工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展的路子，这是现代化发展的应有之义和基本之策。

建设可持续发展的城镇，离不开社会、经济、政策、产业、技术等方面的支持和研究，为此，我院成立了“城镇化建设”课题组，对建筑技术在城镇化建设中的运用进行研究。

## 一、先进、科学的设计理念

### 1.“产城一体”的规划理念

随着社会的进步，人们越来越认识到新城镇发展中产业和城市之间相互协调发展的重要性，因此“产城一体”的理念随之而出。“产城一体”是在城镇化发展中，将产业功能、城市功能、生态功能融为一体。在过去的城镇建设实践中，分别从城镇功能复合、职住平衡布置、公服配套完

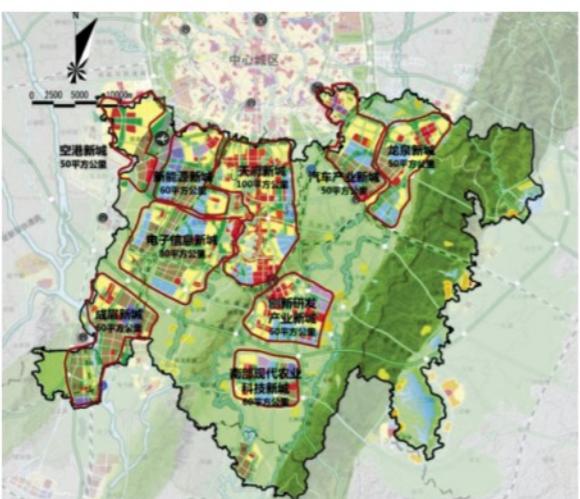


图1

善、绿色交通发展以及功能布局融合等多个方面对“产城一体”的建设理念进行了有益的探索（图1）。

新城镇建设从规划之初就应坚持“产城一体”的规划理念，打造宜居、宜业的新型城镇。

### 2.科学、安全的选址和建设

城镇化建设之初，要注重选址的科学性和安全性。生态环境的脆弱和众多的地质灾害，使选址时要充分考虑到生态环境的保护和地震、洪水、泥石流等地质灾害的影响。

(1) 选址要注重生态环境的保护  
在对城市建设用地进行选择时，

必须先进行生态敏感性分析与生态适宜性评价，划分生态敏感区和不敏感区，坚持以不敏感区或低敏感区作为城镇建设用地。

### (2) 选址要注重对地质灾害控制

对地震带、泥石流冲沟等地质灾害进行调查和分析，划出地质灾害的具体位置和影响范围，在城镇建设中将灾害两侧设置为生态控制绿地，原则上严格禁止任何建设活动。

### (3) 选址要注重保护基本农田

农业是人类生存的根本，也是国民经济建设与发展的基础产业。我国通过划定基本农田保护区来对基本农田实行特殊保护。因此，在城镇选址中应尽可能选用丘陵或土地资源贫乏的地方作为建设用地，有效地保护基本农田。

## 二、生态、人性化的规划设计

### 1.自然、生态的城镇总体规划设计

城镇是人类活动的结晶，而自然

则是人类生存之本源，结合山水林田规划城镇空间是实现自然与人文协调发展的主要途径。规划应与自然，生态相结合，城镇建设应充分采用“反规划”的设计手法，保护山水林田，使其成为城镇的有机组成部分。

在城镇规划和建设中要首先确立生态系统的保护规划，以指导对山水林田资源的保护、改善与开发等。捷克小镇克鲁姆洛夫则充分体现了自然与城镇的完美结合。（图2）

### 2.注重集约化的规划设计

当前城镇发展资源消耗加剧，人地矛盾突出。城镇空间的无序蔓延，不仅造成土地资源锐减，还制约着城镇内部规模效应、集聚效应和集约效应的发挥。

因此，在城镇化的规划设计中，应强调集约化的土地利用，通过提高土地开发强度或建设建筑综合体等方式释放土地潜在价值，充分利用好土地资源。

### 3.人性化的城镇空间设计

城镇化，非城市化。城镇空间设计要特别注重人性化的尺度。例如考虑人步行的尺度，既要避免交通拥堵、环境污染严重等老问题，也要避免当前很多城镇建设中大马路、大广场的形象工程建设。

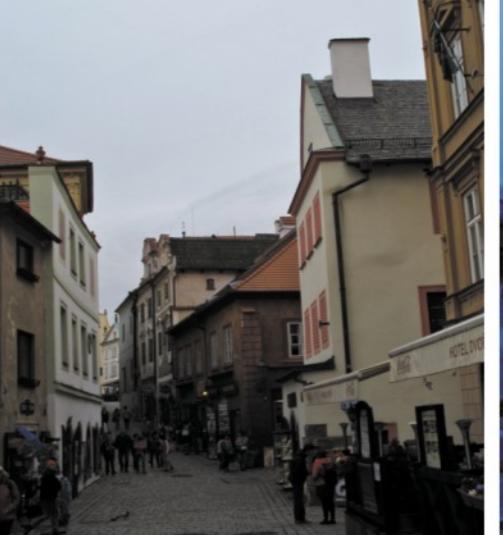


图2

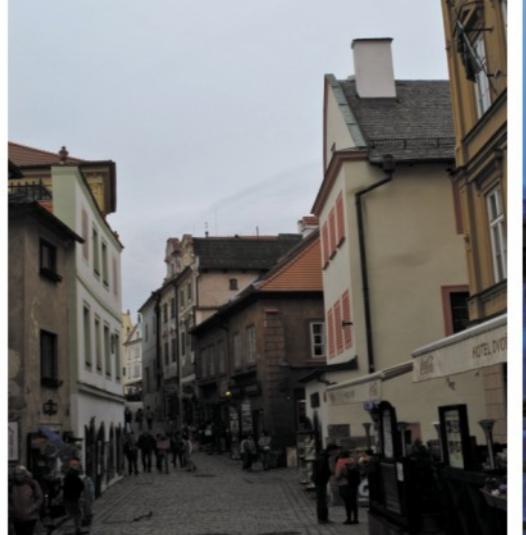


图3



图4

欧洲国家的许多小镇，如捷克的

克鲁姆洛夫（图3）等，为我们的城镇化建设提供了很好的范例，适当的街道和广场的尺寸，自然山水的融合，体现了城镇空间的亲切。这种亲切、自然的城镇空间又为它带来了发达的旅游业，“产城一体”在这里得到完美体现。

### 4.城镇风貌保护的建筑设计

城镇化建设应避免“千镇一面”的现象，充分融入地域文化。传统的城镇肌理和风貌文化是在历史发展过程中结合自然和人文条件而慢慢形成的，在新城镇化建设中要加以保护和发展。

四川的民族文化和地理环境的多样性带来了地域文化丰富多彩，地域文化应从自然环境、文化环境、空间色彩、建筑材料等多个层面融入到城

## 三、低碳、生态的节能技术

生态建设是城镇化建设可持续化发展的重要环节，因此必须注重低碳和生态建筑技术的运用。

### 1.被动式建筑生态节能技术

在漫长的历史发展中，四川传统民居蕴含了许多生态节能的经验：建筑因地制宜，良好的朝向选择带来了自然通风和采光；独特的川西林盘平面布局，改善室内温湿环境质量，营造了怡人的建筑环境。

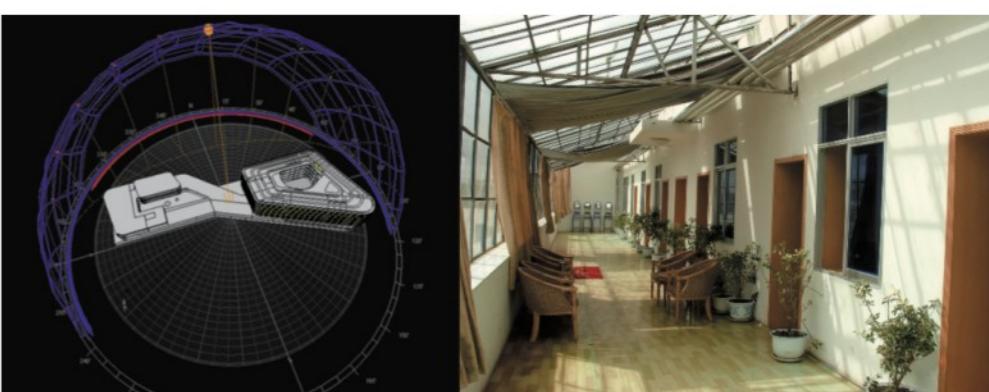


图5 被动式太阳能利用

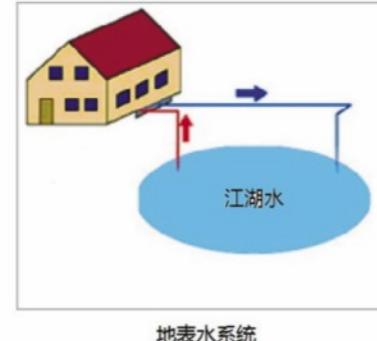
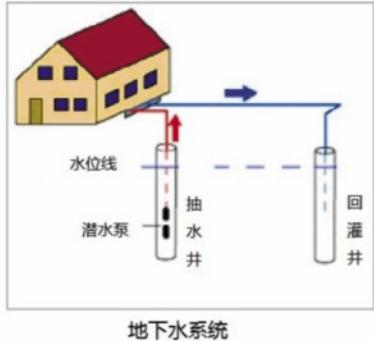


图6 地源热泵示意图

被动式建筑设计技术是通过合理规划、平面布局、朝向选择以及围护结构构造等建筑设计的方法来实现的，不采用或尽可能降低空调和采暖设备的利用。比如：在太阳能资源丰富的川西高原地区，大力推行被动式太阳能建筑，实现无能耗的采暖；气候湿热的夏热冬冷地区采取诱导自然通风、增设遮阳等被动式技术。被动式的建筑节能技术一劳永逸又生态低廉，在建筑的全寿命周期内却可以节约大量能源，是当前城镇化建设中必须大力推广的建筑技术（图5）。

## 2.利用再生能源的节能技术

四川有丰富的可再生能源，包括浅层地热能、太阳能和生物质能等可再生能源。

(1) 浅层地热能包括地表水、地下水和土壤源热能，在建筑使用时常

### 称为地源热泵技术

地源热泵空调技术是一种使用地热能的高效节能、环保型的技术，利用贮存在地下岩石和流体中的热能，可以为建筑物供热和制冷。地源热泵系统分地下水热泵系统、地表水热泵系统和土壤源热泵系统三种形式。

四川省部分地区地表水和地下水资源丰富，为地下水热泵系统和地表水热泵系统的应用提供了有利条件。土壤源热泵系统则适用于冬季需要采暖、夏季需要空调的地区（图6）。

(2) 川西的太阳能较为丰富，但是利用效率较低，可以适当考虑在当地的建筑中推广使用太阳能采暖和太阳能光伏发电技术

太阳能采暖分为被动和主动两种形式。被动式太阳能采暖在上面已经提到。主动式太阳能采暖是通过高效

集热装置收集获取太阳能，然后由热媒将热量传送至建筑物内进行分配使用，达到利用太阳能“低能耗”采暖的目的。

太阳能光伏发电技术是当今利用太阳能发电的主流。太阳能电池板将太阳辐射能转换为电能（图7）。太阳能光伏发电具有安全可靠、无噪声、无污染、能量随处可得、维护简便、规模大小随意、方便与建筑物结合等特点，无论城镇建设规模大小，只要地理位置和日照条件许可，都可推广应用太阳能光伏发电技术。

### (3) 生物质能发电技术

生物质能是指生物周而复始、自然生长所带来的物质能量，具有一定可再生的特性，是四川的优势资源之一。

生物质能发电技术作为农作物秸秆及荒地柴薪的高效利用方式是近年发展极快的应用技术，它是火力发电的一种特殊方式。生物质能发电技术对于农作物秸秆及荒地柴薪统一回收处理，保护了自然环境，惠及千家万户，在城镇化的建设中前景广阔。

### 3.节约水资源的雨水收集技术

雨水是一种相对洁净的水资源，而四川地区年降雨量为1000~1



图7

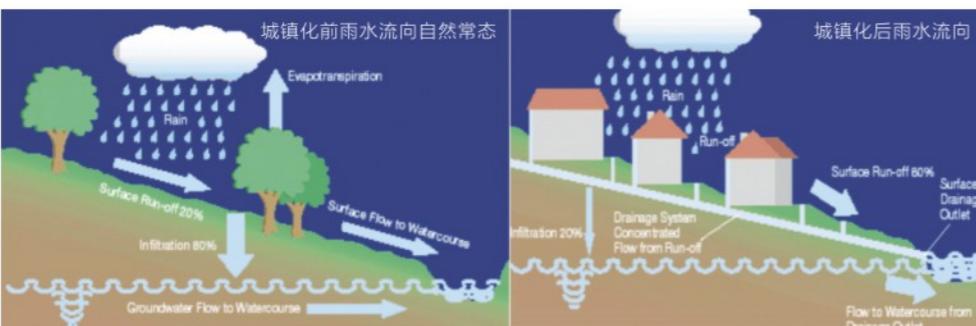


图8



图9 隔震垫



图10 耗能减震支撑

厨房垃圾、有害垃圾和其他垃圾。

可回收垃圾和厨房垃圾可通过综合处理回收利用，可以减少污染。有害垃圾需要特殊处理，以确保环境安全。

固体废物的科学处理有利于加强环境和水资源的保护，对建设可持续发展的城镇化建设有重要的意义。

中国的城镇化建设是中国经济发展的必然趋势，而城镇化建设的可持续发展，是城镇化进程中不可或缺的重要一环。其中建筑技术的支撑是极其重要的，随着城镇化建设的进一步推进和建筑技术的科学运用，中国的城镇化建设有极大的帮助。

(2) 消能减震——在房屋中设置消能器（图10），通过消能器的相对变形和相对速度，以消耗输入结构的地震能量，达到预期防震减震的要求。

**2.保护水源安全的污水回用技术**

四川是我国两条大水系（长江、黄河）的上游水源保护地，加强水资源直接循环利用，减少排放量是水源上游城镇的职责。

雨水利用规划应以雨水收集、雨水入渗、调蓄排放等为重点。科学的雨水收集技术系统是维护自然界水循环环境的需要、节水的需要、修复城市生态环境的需要、抑制城市洪涝的需要（图8）。

## 四、安全、环保的建造技术

### 1.保障建筑安全的抗震技术

四川是一个地震频发地区，提高房屋的抗震性能，减少建筑的地震破坏，避免人员伤亡，减少经济损失是我们的目标。抗震技术分为：隔震和消能减震技术两大类。

(1) 隔震——通过在房屋基础、底部或下部结构与上部结构之间设置由橡胶隔震支座和阻尼装置等部件组成的具有整体复位功能的隔震层（图9），以阻止水平地震作用向上部结构传递，从而达到减弱结构地震反应的效果，在美国、日本等多震国家广泛应用。

### 3.固体废物的分类回收和处理技术

当前，由于城市化进程加剧、居民生活水平不断提高以及商品消费量的迅速增加，城市垃圾的排放量也随之增加。不断增长的城市生活垃圾不仅影响着城市环境，也危害着居民的身心健康，成为世界各国普遍存在的社会问题之一。

就我国现行的生活垃圾而言，其成分一般分为四大类：可回收垃圾、

## 院“城镇化建设”课题组成员：

- ◎院党委书记、四川省决策咨询委  
员会委员：张宽
- ◎执行总建筑师：郑勇
- ◎副总工程师：戎向阳 毕琼 徐建兵
- ◎机电三院总工程师：王建军
- ◎设计二院院长助理：黄陆
- ◎规划市政院院长助理：胡俊

# Mauca 的褪色和分裂

■ 图文/设计一院 唐任杰

香港繁华，澳门也繁华。

香港的繁华是随处可见，唾手可得，像港女。

澳门的繁华，是旧式的，有些褪色，又像双子座分裂得很彻底。

像不像澳门的女人——其实我并不知道澳门女人到底是怎么样。

好像广东腔，又好像台湾腔——圆滑，却又绵软。



炮台上的新葡京



街景

褪色。

意思是，时光回到几百年前，这里的繁华和昌盛一定屈指可数唾手可得。街道两旁至今依然风采的四层小建筑，可见若是时光真倒流，这里的车水马龙是多么地不可比拟。

澳门像欧洲。如果不是过于中国味的店铺招牌，甚至觉得自己是在巴黎漫步，回到了当年在法国南部小镇Bayonne的生活。红房顶绿草地。

建筑当然没有那么精致，材料当然没有那么华贵。但是小小街道，犬牙交错，房屋的密度很高。脚下却是很坚固的石材——不是青石板的氤氲，而是古堡墙壁的坚硬。

分裂。

澳门最闻名遐迩的是什么？赌场。

即使把所有房子放在一起，最没有常识的游人也能区分出哪一座是赌场。

当然就是那些体量巨大，造型夸张，甚至还有一副金光闪闪恶俗外壳的房子。新葡京依然是行走澳门不得不一游的奢侈景点。

赌场里设施一应俱全，本来以为餐食一定是昂贵天价，但二十人民币就能吃到饱确实给各层次的“赌徒”提供了便利——“我们不在食物上赚钱，那简直是九牛一毛”。

就是这些赌场和那些小小的古老的历史遗迹放在一起。分外的分裂。

到处都是教堂，图书馆还有民政建筑。有的是直接翻新，有的是新旧结合。总而言之在其中会感到一种静谧的美感。

比如玫瑰堂，在商业区最最繁华之处，也没有过度，可进入之后却极其安静，在昏暗幽黄的灯光下，圣母的慈祥越发显得柔和清秀。

还有在山顶上的市立何东图书馆，能让走得累了的游人心情温柔一下：仿佛就是普通的院子，其中有一座三层高的黄色楼宇。但穿过这个小房子之后，一个铺着石板的小天井连

夜晚的新葡京



分裂的城市

接着加建的部分，很清晰地能看到钢制的小桥，和一座4层高的单梯。架空的二层，还有很多咖啡座椅。沿着那楼梯透过玻璃能看到老人和少年们正在看书或自习，十分静谧安详。

这种场景在那一刻让我忽然萌生出这样的想法：

说不定做设计也能是件美妙的事情，并不需要功利或者并不需要费尽心机地创造那么多奇奇怪怪的理论。真正能感染人的房子能让人于此获得某种情绪或心境的建筑，我猜想不是靠逻辑和脑子生成的。

将心比心的细节造就了独特的场景之美。超越了年龄肤色和职业，很容易就流露出来。

澳门奇妙的，还有地形。很少看见有人骑单车，跟重庆很相似，局部很陡峭，以至于到某些处于制高点的老建筑会让虚弱的办公室白领气喘不已。但一失一得，奇妙的地形也就造

成了高低错落异乎寻常的美感。

好像那个在高地上的大剧院，在街边的拐角，偏偏这个街角，又有一棵大树，于是楔出一块高台，高台上便是剧院前的集散地。非常紧凑，但十分好用。一切自然而然却不知不觉成为经典。这便是历史街区的魅力——有机地生长起来，空间的结构精密又复杂，集合了多代人的创意和精彩，我猜也不是目前国内三天拍脑袋能完成的城市规划。

至于新城。作为一个内地的游客不会太有距离感和陌生感。就好像海口或者是“宇宙的中心”五道口或者是某个二线城市。会有人花上宝贵的时间到那儿一游吗？我不知道。但我真真是有些后悔了：因为有人告诉我澳门一天足矣，我信了。但那是远远不够的。即使不赌钱也再多呆一些时间吧，随处逛逛，在一个阴天，那是一种加过LOMO的情调。



■ 文/机电三院 侯贺

# 夏

末秋初，天气炎热依旧，但未觉往日的焦躁与疲惫，偶伴微风徐徐，却也感到一丝丝清凉之意。在院的精心组织下，一年一度的新生入职培训活动顺利结束，一个个充满活力且心中满载对未来美好憧憬的小青年们为各个设计部门注入了新鲜的血液。

八月的下午四点钟，在机三院团委组织带领下，机三院新同事参观老院的活动由此展开。汽车沿途北上，导游郭平同志一路激情讲解，所见星级酒店、气派的购物广场、庞大的体育馆、高耸漂亮的写字楼间，无不倾洒西南院人的血与汗；然而，在这一瞬间，深夜里灯火通明的办公室，不计其数的加班同事的身影，突然涌现在脑海，此时心里酸酸的滋味，其中最真切感受，相信也只有我们西南院里一代又一代的设计师才能够深深地体会。中国建筑西南院这块招牌不是吹出来的，也不是别人送的或是买来的，而是我们历代的西南院的前辈们呕心沥血换来的。

跨过蓉城最大的天府广场，辗转来到文殊院，导游继续介绍成都的地方特色、习俗以及一些名小吃等，一路向前，我们便来到了星辉西路8号——中国建筑西南设计研究院旧址。

与新院相比，她并没有气派的大门，映入眼帘的是一片翠绿。院墙和大门上已有岁月冲刷的痕迹，门卫台阶上的石砖也累上了道道疤痕，虽陈旧却还干净。越过门卫旁狭窄的小道，犹如柳暗花明，西南院第一办公楼映入眼帘，楼层虽然不高，倒也方正，房前屋后披满了绿茵茵的爬山虎，若隐若现的几朵小红花点缀其中，使其显得更加别致有韵味。传说这里是老院最靓丽的一道风景线。来到门前，“西南建筑设计院”的牌子还安静地挂在门旁，依然坚守自己的岗位。经过了汶川大地震后，她坚挺着为西南院人服务，如今已是人去楼空。走道内灯光暗淡，没有空调，但是非常凉爽，在这里，曾经不知道走出多少名优秀的建筑师、工程师，抑或是成就了多少美妙的友情与爱情。

走在老院内的小路上，感受到的不仅仅是一片宁静，更有浓郁的生活气息。老同事们一路感慨，追忆在这里的美好时刻，一起加班奋斗，一起

要得开心，一起喝得酩酊大醉，一起经历大地震，一幕幕，记忆犹新，仿佛把我们也带到了过去，仿佛这也曾是我们的故里，默默感受着丝丝忧伤。接着经过老院最大的会议室，最多也就容纳不过百人，虽然小却也经历过西南院大小无数次的会议，也算是见过各种世面。

再往前走，就来到了机三院办公旧址，那曾经是他们的战场。我们一边听着机三的发展历史，一边来到了楼上，楼梯扶手已满是灰尘，办公室门紧闭，只有洗手间的门还半掩半掩，静得能听到水滴答的声音，心中略带遗憾，未能亲眼目睹我们的老革命根据地。下楼绕过青年宿舍楼，走过篮球场、食堂，便来到“一颗树”下，老同事们肯定都知道了，因为这是他们约见的“老地方”，我们虽然离开了，但她还在那里默默地为小区的居民们遮挡烈日。

老院都是几层高的小楼，安静舒适，生活方便，当问起老同事有没有

觉得新院比老院好？他们说这个没法比较，很怀念这里的一点一滴。的确，人的一生中有工作有生活，工作好才会有更好的生活，生活舒心了也会踏踏实实的去工作，二者平衡好你才会更开心。

现在有了崭新的办公环境，有容纳上百人的会议室，有干净宽敞的就餐区，有彬彬有礼的前台服务小姐、训练有素的保安同志。在老院还是几百人的队伍，几年时间，迅速壮大近2000人。今天的一切来之不易，离不开兢兢业业的西南院人，离不开默默付出的每一位辛勤工作者，珍惜以往美好的岁月，展望美好的明天，相信我们西南院人一定会继往开来，在新的环境下努力工作，再创佳绩，共同铸造我们西南院腾飞的翅膀。

老院都是几层高的小楼，安静舒适，生活方便，当问起老同事有没有觉得新院比老院好？他们说这个没法比较，很怀念这里的一点一滴。



秋高气爽的九月，在收获的季节里，以“我运动、我健康”为主题的趣味运动会在同事们的期盼中如约而至。

#### 沁人心脾的协奏曲

我们技术支会和科技发展部支会的30多名员工来自不同的部门，年龄层次跨度大，所以支会精心组织和策划了参与性和趣味性较高的跳绳和托运乒乓球活动。目的就是让更多的同事参与到活动中，分享生活的乐趣，加深同事的相互了解，增强团队凝聚力。

#### 慷慨激昂的进行曲

不似“沙场秋点兵”的壮阔，不似“寒蝉碧树秋”的悲凉，却是激情腾飞、你追我赶的热闹场面。在一分钟单人跳绳”比赛项目中，参赛的同事们身轻如燕，双脚和绳子很有节奏的配合着。你使出你的看家本领，我用我的杀手锏，你追我赶，不相上下……把活动推向高潮的是“乒乓拍托球跑跑跑”项目。我们的中老年同事在这场比赛中可是赚够了眼球，成了托球的主力。只见他们将小臂放

平，平稳的小步慢跑，将年轻的同事“甩”在身后。年轻的小伙伴们也不甘落后，虽然技巧上不如前辈们娴熟，但依然坚持到最后。没有参赛的同事们也闲不下来，忙着加油打气，欢笑声、呐喊声、加油声在现场此起彼伏，震耳欲聋。

大家不分年龄、不分性别、不分工种，在赛场上默契地扮演着自己的角色，就像那五线谱上的音符，只能演奏出一首欢快和谐的运动之曲，紧紧的团结在一起。在赛场上，我们能很快找到适合自己的角色，在发挥自己优势的同时，注重团队的整体成绩。在工作中，我们也应该发扬这种精神，不仅要合理分工，各司其职，还需要大家相互配合，只有这样才能使工作变得更容易，每个人也能在团队中找到自己的价值所在。

## 如诗随想

■ 文/设计六院 郑剑峰

大江东去，  
千古风流滔滔。  
霸王偏安，高祖栈道；  
孟获七擒，孔明计高。  
问这气力源来，  
心怀疆土未肯轻抛。

西南院如此多娇，  
一时多少英豪。  
渝州路陡，上海滩闹；  
吴越城远，琼闽水迢，

心怀四海，不觉路远山高，  
胸有丘壑，何惧夜黑月小；  
那一腔豪情，  
多少人思之魂销。

出川入川，去去来来，  
每每教人思及古时出塞的关道；  
从成都，到上海，……，到昆明，  
犹如汉唐的兵马拓疆远调，  
听起来，总想到——  
车辚辚，马萧萧。

图为三线建设时期场景



摄影 | 余洪浩

建筑师的  
心

■ 文/设计四院 蒋钰



图为我院珠海分院建设场景

不管需要多长的过程，也不管最后究竟能不能造出一方自己的世界。惟愿多少年后，还能想起爬山归来的那个清晨，看见飞檐之上仙人清秀，小兽狰狞，连翘嫩黄，玉兰润白。再学着林妹妹的样子，一口嗔道，“我为的是我的心。”

**小**时候看红楼，最为动容的一段是林黛玉一口啐道：“我难道为叫你疏远她？我成了什么人了？我为的是我的心。”

那时候不懂红楼微言大义也不知家国天下，只是被这句“我为的是我的心”狠狠震住了。

为自己的心，真的是一种很高的境界，是一种来源于自身而不被外界所左右的信仰。这种信仰在学生时代是很强烈的，虽然没技术没经验，却有梦有追求，做着企图改造世界的干秋大梦。

今年初入设计院，便见识到建筑行业繁重的压力和来自各方面身不由己的无奈。林林总总，负荷之下，还能留下一句“我为的是我的心”么？每次感到惶惑的时候，就会想起最初的愿望。

一开始选择建筑学，更多是受父母的影响。而真正开始喜欢上这个行业，是在大三那年，和朋友们爬杭州北高峰看日出。夜里上山的时候，四

下寂静无人，可以清楚听见自己“嗒嗒”的脚步声，在小道深处，光线湮没的角落，鬼与鬼在缓慢交谈他们认为有趣的事情。待到欣赏完霞光万丈，意兴阑珊打道回府，经过来时路，看见山野间连翘嫩黄，玉兰润白，林间露出小屋一角，飞檐之上小兽狰狞，仙人清秀。那一幕至今深深印在我的脑中，连同当时欣喜的心情。虽只是一幢不知名的小屋，设计布置也未见得多么考究。可放在那时那地，就是那么地熨帖，简直不是建筑，而是匍匐在那里的活的躯体。

从那以后，我便认定这是值得努力一生的职业，是心之所向。

既是心之所向，就不能沦为只求进度的流水作业。无论什么情境下，也不能放弃对合理和艺术的追求。就算因环境或是自身能力不能尽善尽美，也要时时不忘社会责任感，坚持自省和约束。我希望经手的每一个设计，都是自己真心想做的，而不是甲方或者别的压力迫使这样做的。不能因为别的什么都不会，什么都不知

道，所以选择这一种，我觉得这样不够，要是有过了解，有过比较之后的选择才行。只有这样，后续过程无论遇到多大麻烦或者阻力，都能有坚持下去的力量。只要一想到最开始的心愿，就能一直支撑到最后。

方案有大小，心意却没有。王澍曾经说，“每一次，我都不只是做一组建筑，每一次，我都是在建造一个世界。我从不相信，这个世界只有一个世界存在。”

对每一栋楼付出一个世界的心意，才有了世外桃源的美院象山校区，才有了“从咖啡馆室内仰望砚池，回收的酒坛片无雨时也似有雨”如此意境的瓷屋。当然，我自己离能做出“世界感”的建筑师还差的太远太远。但这种世界感的营造却是可以从每一张小的图纸开始奋斗的。而且每每想到“世界”，就觉得好像真的在从事一件伟大的著作。

从这方面看来，建筑师是幸运的。建筑师的乌托邦和别人想象中的不一样，是注定要成为现实的。因为



是建筑师想象中的世界构成了这个最终的世界，所以他们可以将自己视为造物主，坚信自己被委以创造未来世界的重任。

如果说大师的境界太难企及，还有一个真实的故事。我认识一对台湾的夫妇，夫妻俩都是台湾成功大学的老师。妻子学结构，丈夫学建筑。他们居住的房子就是两人携手设计而成。

方案有大小，心意却没有。王澍曾经说，“每一次，我都不只是做一组建筑，每一次，我都是在建造一个世界。我从不相信，这个世界只有一个世界存在。”

他们在设计之初进行了详尽的基本调研，深入记录基地的风向、日照等地理条件，并以此为基础，尝试通过建筑来调节基地的小气候。设计过程中，尝试了多种空间组合布置的方式并用各种软件模拟建好之后的环境情况。最终房屋建成，庭院里的几棵树，每天落叶都是几乎在定点出现。在享受轻松打扫的同时，更能每天为自己成功营造的小世界欣喜不已。

光是听老师描述的激动语气，就能想象眉开眼笑的得意样儿，也由衷为他感到高兴。但我更知道，对这几片树叶的把控是多少年厚积薄发的成果。就像冰山，露出一个小角需要水下多少的积累才能形成。这还是一个变化的形体，水不断地在很多海洋中融化和冻结。而今天的每一点思考每一分尝试，都在把冰往水面更推进一点。

不管需要多长的过程，也不管最后究竟能不能造出一方自己的世界。惟愿多少年后，还能想起爬山归来的那个清晨，看见飞檐之上仙人清秀，小兽狰狞，连翘嫩黄，玉兰润白。再学着林妹妹的样子，一口嗔道，“我为的是我的心。”



# 说说

本期说说，欣赏是一种人生态度，更是一种处世风度。  
——编者按

## 本期话题：欣赏的力量

陶行知先生当校长的时候，有一天看到一位男生用砖头砸同学，便将其制止并叫他到校长办公室去。当陶校长回到办公室时，男孩已经等在那里了。

陶行知掏出一颗糖给这位同学：“这是奖励你的，因为你比我先到办公室。”接着他又掏出一颗糖，说：“这也是给你的，我不让你打同学，你立即住手了，说明你尊重我。”

男孩将信将疑地接过第二颗糖，陶先生又说道：“据我了解，你打同学是因为他欺负女生，说明你很有正义感，我再奖励你一颗糖。”

这时，男孩感动得哭了，说：“校长，我错了，同学再不对，我也不能采取这种方式。”陶先生于是又掏出一颗糖：“你已认错了，我再奖励你一块。我的糖发完了，我们的谈话也结束了。”



设计一院 李常虹

欣赏一个人是对其行为思想的肯定和尊重，是人与人心灵交往的桥梁。故事里的陶校长对其学生品格潜质的赞扬，使其认识到自身行为上存在的不足。这种欣赏的举动缩短了校长和学生之间的距离，削除了身份和职务上的对立，使彼此建立了信任和自信，而这种自信又反过来使人变得更加强大。

“好孩子都是夸出来的”，适时的夸奖和鼓励在出现危机时变得尤为重要，及时消除负面情绪引起的对抗可以让整个团队凝聚起来。当爱德华·贝佛的一念之差让洛克菲勒在南美的生意顿受损失时，洛克的一句鼓励之词让贝佛重新振作了起来，不仅挽回了之前的损失，更让他成为洛氏集团的一员得力大将。

一句欣赏之词成本微乎其微，但其所产生的力量却难以估量。

有的人犯了错，他挨了一顿打，屁股开花之后抱怨自己运气不好，下次打人要躲着校长；有的人犯了错，他吃了三颗糖，大彻大悟感激涕零。这便是欣赏的力量。

如此和谐友善相亲相爱的画面，自然是最大归功于陶行知先生的教育理念，以肯定他人为先，维护了学生的自尊心。但不可忽视的是，陶先生的欣赏是建立在男孩子自制和自省的基础上的。也只有明事理、服管教、知悔改的人，才能得到欣赏和尊重。

初入社会难免犯错，错误面前，不能要求每个人都像陶先生对待学生那样被宽容谅解，但善于自省、敢于认错、勤于改正，确是每个人得到欣赏的基础装备。长此以往，陶先生的糖也许就在下一个路口等你。



设计七院 宋卓尔

对于团队的负责人而言，与其担忧每个人是否能够完成安排好的工作、是不是能够不拖整体进度的后腿，倒不如努力发现每个人的长处，在做计划的时候合理搭配，使得他们能够取长补短，互相促进。

对于团队的成员而言，与其抱怨负责人是不是安排得合理，能否发挥自己的优势，倒不如认真思考每一次安排的目的，努力将自己的特点与安排的工作完美的结合，各司其职，向着目标推进。

许多时候，我们缺乏的不是能力，而是发现他们的眼睛。如果每个人都能发现并以欣赏的角度去观察对方，那么团队的相处以及项目的推进将无比顺利。



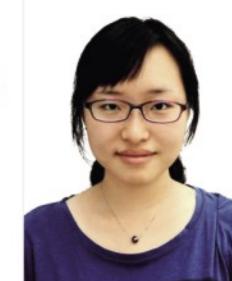
机电三院 顾砾敏

这个小故事让我回到小时候，最大的奖赏也只是老师或者妈妈的一句表扬。小小的欣赏曾给了我信心和力量。每个人心中都希望得到别人的认可和欣赏。不管是那个被欣赏的人，还是那个善于欣赏别人，发现美好的人，都在享受这个愉快的过程。肯定和宣扬正确、美好的事物，这也是一种正能量的传递吧。



规划市政一所 冯欣

看完这则故事，最大的感受是钦佩与感动。面对纷繁错杂的世界，懂得欣赏别人是一种善意的举动，是一次融合的领悟。最好的欣赏，不是浮夸的赞美，而是平日里最贴心的嘱托。我们，是一个有两千多成员的大集体，这个集体的每一位成员每天都在高负荷的运转着，面对每一次的修改与疏漏，如果我们懂得互相欣赏，就像拥有一层甜蜜的外壳，在它的包容下，我们不怕黑夜里的加班，不怕一次又一次的跌倒。欣赏是一种给予，一种馨香，一种沟通与理解，一种信赖与祝福。欣赏是一种温暖，一种善良。



设计四院 蒋钰

# 扇趣雅谈

■ 摘自《中国文化报》



扇，也称“箇”。《说文》云：“箇，扇也。”古籍注扇起源于尧舜时，晋代崔豹所著《古今注·舆服》中有“舜做五明扇，此箇之始也”的记载。扇的出现与使用，与玉器、青铜器等很多器物相似。起初，多作为礼器、仪仗用具使用。商周时，扇有两种功用，一是装置在贵族出行乘坐的车上，形如伞盖，借助车辆前行，气流冲动而产生风，既可遮阳避雨，又能生风散热。二是作为天子贵胄出行的仪仗。此后，随着时间的推移，扇也逐渐“走下神坛”，成为送风纳凉的拂暑用品。



我国的扇子种类繁多，有柄扇、团扇、折扇等，根据不同的制扇材质，又有竹扇、棕扇、葵扇、蒲扇、蕉扇、麦扇、槟榔扇、羽扇、丝扇、纸扇等。最原始的扇子是以竹、羽及类似材质制成的柄扇。魏曹植著有《扇赋序》，其中提及曹操得皇帝赏赐“上方竹扇”。晋代陆机著《羽扇赋》，专以颂咏羽扇。羽扇大多用禽类的羽毛制成，如鹅毛、雕翎、雉尾、孔雀尾、凤羽、鹊翅、鹤翎、鹰羽等皆可采用，但以鹅毛、雕翎为多见。羽扇造型独特，带有种仙风道骨的意趣。三国时期的军事家诸葛亮，是妇孺皆知的历史名人，其“羽扇纶

巾”，指挥千军万马的形象为世人所称道。团扇，顾名思义，是一种近似圆形扇面的柄扇，也称纨扇。传统团扇不可开合，材质以绫、罗、纱、绢为主，纸质者少见。团扇近圆形的扇面，取圆满、圆融之意，广受人们喜爱。它的使用，延续了相当长的一段时期，直到折扇的出现。

对于折扇起源的时间及来历，历来众说纷纭。一说折扇最早出现于南北朝时期，另一说折扇起源于北宋，由日本传入，还有说是由高丽传入等。虽然折扇在宋代已经出现，但发展似乎并不迅速，直至明代永乐时

期，折扇才开始普及。折扇的传承与制作，以江苏苏州最具代表性，2006年5月21日，折扇制扇技艺正式被列入国务院公布的第一批国家级非物质文化遗产名录。

折扇由扇面与扇骨构成。对于一把成扇来说，扇面与扇骨是相互依存、珠联璧合的精妙组合。高档的折扇，扇骨势必高级。扇骨以竹、木为多，明代沈德符著《万历野获编·卷二十六》中记载：“凡紫檀、象牙、乌木者，俱目为俗制，惟以棕竹、毛竹为之者，称‘怀袖雅物’，其面重金亦不足贵，惟骨为时所尚。”相比

较紫檀、象牙、乌木等较为昂贵、稀有的材料，司空见惯的棕竹、毛竹倒成了“雅物”，可见古人对于制扇，自有其独到之见解。扇骨以竹为雅，著名的水磨骨竹折扇，颇为讲究打磨功夫，竹皮蜡黄玉润，光可鉴人，细腻柔美，纤细挺秀，竹之质地之美尽展无疑。数百年来，历代制扇艺人为了美化扇骨，可谓煞费苦心。除了竹材本身的先天美感，便是在其上施加细致精巧的工艺了。花鸟鱼虫、风景人物、诗词歌赋……随心所欲地被施技于扇骨，令人叹为观止。

折扇扇面必有书法、绘画。明代中期开始，以扇面为载体的绘画法书，逐渐由团扇转向折扇。从明代至今，画家如沈、文、唐、仇、四王到三吴一冯，书法家如祝枝山、申时行、董其昌、汪士鋐等，无不喜以折扇作为创作园地，留下了许多传世佳作。除了职业画家，文人士大夫亦钟爱扇面书画，在他们的审美情趣影响下，题写、书画扇面逐渐成为一种以

折扇之开合，颇具动感与文雅气质。在中国传统人文生活中，折扇已经不仅仅是扇子，她已经成了文化的符号，文人赋予了她更多、更深、更广的用途与寓意，将其风雅之韵味推到极致。



形成了  
扇面书画独立的审美体系。

扇骨配上扇面，折扇便可收放自如。我唯独喜爱折扇收叠舒展的动态，那有如中国卷轴画徐徐展开的过程，让人对扇面的内容怀着几分好奇、几分探求而又几分期许的心情，从窥其一角到尽收眼底，从半遮半掩到一览无余，那横生的妙趣，那无限的闲情逸致，那与生俱来的优雅气韵，深深地让我折服。联想起古人无论冬夏，将这一柄小扇或佩在身，或怀于袖，都具有人格表露和情绪交流的意义。这不仅仅是精彩绝妙的工艺

品，也不仅仅是美轮美奂的艺术品，她代表着中国文化中的文人情怀，是中国传统文化精神的载体。

折扇之开合，颇具动感与文雅气质。在中国传统人文生活中，

折扇已经不仅仅是扇子，她已经成了文化的符号，文人赋予了她更多、更深、更广的用途与寓意，将其风雅之韵味推到极致。

如孔尚任的《桃花扇》便借由折扇作为故事线索，推动情节发展；而在戏曲表演的舞台上，折扇也常被小生、才女当做道具使用，如《西厢记》中的张生，《牡丹亭》中的柳梦梅、杜丽娘，《长生殿》中的唐明皇、杨贵妃，《卖油郎独占花魁》中的秦钟……如此种种，不胜枚举。

读凌蒙初的《初刻拍案惊奇》和沈德符的《万历野获编》可知，从明成化到万历年间，折扇收藏的着眼点经历了从扇面书画到扇骨工艺的过程。乾隆时的《石渠宝笈》中著录的扇面集册就有43种，成扇或扇叶则多达百种。乾嘉后，收藏折扇之风更盛，“制一扇，所费数金，而人必数扇，且辗转乞求名手书画，以相夸耀。”及至今日，折扇的收藏仍经久不衰，坊肆之间的经营亦炙手可热。

## 项目快报

### 【东方板桥艺术镇项目】

东方板桥艺术镇的规划，融合艺术海岸、创意半岛、湖畔社区三大版块，结合海滨文化与传统村落的人文背景，以开放的海洋风格、艺术化的度假形态酝酿出个性鲜明的艺术气质与创新氛围。艺术海岸从浪漫流畅的贝壳曲线，到悬浮水面的自由体验，处处洋溢着海洋艺术风情；蜿蜒连绵的人工湖联通大海，形成“内湖”、“外海”的层次组合，影视、文学、音乐三个主题创意半岛应运而生。艺术度假社区以波浪般流畅的建筑外形，垂直绿化与地面绿化的一体融合，体现了艺术生活的永恒主题。

设计部门：设计二院

设计人员：刘艺、蒋明伟、李建明、兰觅、宋良聃、杨畅、张晓未、肖凌晓



### 【攀枝花市花城新区核心区景观综合规划】

攀枝花花城新区项目规模为绿地导则研究范围14.9KM<sup>2</sup>，核心区景观工程设计69公顷。攀枝花市是一个金沙江畔的山地城市，一个充满热情、宜居的阳光花城。花城新区干坝塘片区，位于攀枝花花城新区的核心地带，是新区建设的龙头工程和支点工程，也理应成为新区建设的先行区和示范区。项目的景观规划设计在控规的指引下，进一步结合山地、水系、植被、公共空间，梳理山、水、城关系，依托独特的自然山地资源和人文历史，遵循“生态自然、四季有花、绿道缠绕、阳光温馨”四个原则，打造“风貌独特、生态宜居、活力高效”的“阳光花园中的城市”。

设计部门：设计二院

设计人员：张静、刘乔、鲍捷、柏世航、杨珺涵、杨颖、陈莉娜、陈利、李俊蓉、龙瑶、石杨、王喆楠、何雨遥



## 项目快报



### 【中铁轨道交通高科技产业园】

中铁轨道交通高科技产业园总占地890930m<sup>2</sup>, 总建筑面积2739549m<sup>2</sup>, 总容积率2.49。其规划设计融合生态、业态、文态、形态四态合一的设计考量,结合市场开发的节奏,政府规划的诉求,汇集铁路产业知名企,形成集办公、研发、培训、展示、生活于一体的高科技复合社群。长达2公里,形似轨道交通编组站的多层步行系统与活跃的商业体量串联成片区的形象中轴、产业中轴以及生态中轴,并延伸出全方位的活力次轴,与地块内部的架空绿化接轨,烙刻铁路系统编组站精神印记的同时将休闲生活的理念自然融入到快乐工作之中。

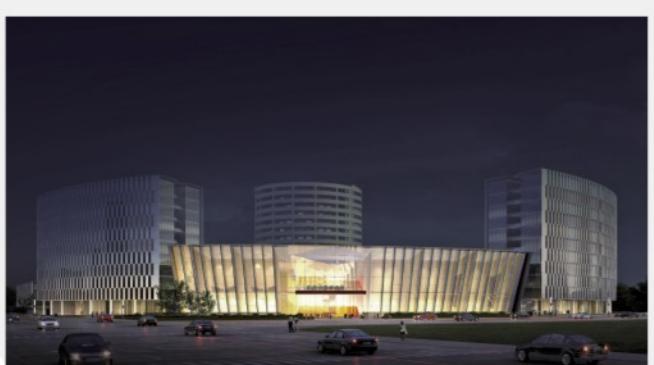
设计部门:设计二院

设计人员:张晓雯、蒋明伟、黄亮、兰觅、蒲庆丰、

李昂博威、张晓未

### 【五粮液总部行政办公区改造建设项目】

该项目是五粮液集团千亿产业园厂前区建设中极其重要的一环,包括营销中心、科研中心、会议培训中心及员工食堂等,总建筑面积63000平方米。设计七院总建筑师王兴国领衔的设计团队通过细致考察,充分梳理业主的设计需求,提出“酒产业、酒文化、酒旅游、酒生态”为主要文化内涵的设计理念。在设计成果中突出循环经济和低碳环保的生态理念,将酒产品的生产与生态文化、地方传统文化与现代工业文化充分融合,打造出了具有酒文化特色的绿色生态建筑群体。



设计部门:设计七院

设计人员:王兴国、杨进洪、陈民发、连波、

白科佳、李蕾等

## 01

我院两项成果在全国首届工程建设BIM应用大赛中获奖

10月21日获悉,由中国建筑业协会主办的全国首届“工程建设BIM应用大赛”获奖名单揭晓,我院两项成果榜上有名,其中成都天府软件园F区地下室管网综合BIM应用获得二等奖,成都金融城项目设计-施工BIM综合应用获得三等奖。

企业文化部 古小亮

## 02

院纪委召开学习“八项规定”座谈会

2013年11月8日,院纪委在1625会议室组织召开了纪检系统学习“八项规定”专题座谈会,院纪委委员、各党支部纪检委员共20余人参加。

座谈会围绕中央和地方贯彻落实“八项规定”的一系列规定与举措进行了深入学习,对近期中纪委、国务院国资委纪委和四川省纪委查处的典型问题进行了通报,并就如何更好地发挥纪检委员桥梁作用,加强正面宣传与引导,在全院进一步营造勤俭办企、风清气正的良好氛围开展了热烈讨论。此次座谈会的召开,进一步统一了纪检干部的思想认识,就下一阶段尤其是即将来临的两节期间反腐倡廉工作提出了明确要求,对纪检工作的开展起到了积极的促进作用。

纪检监察部 尹军

## 03

院召开创优评优工作交流会

为繁荣建筑创作,打造设计精品,提升设计水平,近日,我院特邀中国勘察设计协会建筑设计分会技术专家委员会主任冯明才来院就建筑设计创优、评优工作进行交流。会议由副院长李琦主持,院总建筑师钱方、总工程师冯远、其他院副总建筑师及各设计院总建筑师参加了交流会。

交流会上,冯明才主任简要介绍了刚刚结束的“2013年度全国优秀工程勘察设计行业奖”的评审情况,就建筑设计创优与评优工作进行了七个方面的解读,着重分析了行业申报评优项目常见的九大问题。随后,与会人员就如何进一步提高我院创优、评优的工作进行了深入交流,在诸多方面达成了共识。

技术质量部 向嫄



## 04

2013年度四川省工程勘察设计“四优”评选建筑组初评会在我院顺利召开

10月24—25日,由四川省住房和城乡建设厅主办、四川省勘察设计协会承办、我院协办的2013年度四川省工程勘察设计“四优”评选建筑组初评会在我院举行。四川省勘察设计协会有关领导和我院副院长李琦出席会议,并做了重要讲话,来自四川省各设计单位的26名专家评委参加了初评会。



会议由“四优”评选(民用建筑及标准)专家组组长钱方同志主持,并代表评审委员会向与会专家汇报了申报项目预审情况。各组评委经过认真审核、评议,形成了集体评审意见表,并对项目逐一推荐等级。最后,评审委员会实名制投票产生了评选结果。评选结果将提交给四川省住房和城乡建设厅审核通过。

技术质量部 向嫄

**05**

## 我院协办中勘协建筑设计分会七届二次理事会

11月1日，由中勘协建筑分会主办、我院承办的中国勘察设计协会建筑设计分会第七届二次理事会在成都召开。四川省住建厅副厅长于桂、辽宁省住建厅副厅长杨晔、中勘协秘书长王子牛等领导出席会议，来自全国各地的110多家建筑设计单位领导共计180余人参加会议。

会议圆满完成了审议分会年度工作报告、发展新会员、增补理事与常务理事、成立顾问组等议程，并组织了精彩的专题交流活动。我院龙卫国院长在会上致欢迎辞，并作了题为“坚持改革创新 推进转型升级——中建西南院的探索和实践”的专题发言。

会上颁发了全国保障性住房优秀设计项目专项奖，由我院设计的华兴村保障房项目获得了全国保障性住房优秀设计二等奖。

企业策划与管理部 张汉超

**08**

## 我院应邀出席深圳蓝凌公司“集团管控知识化实践标杆分享会”

近日，院副总建筑师刘刚、信息化管理部副总经理徐亚娟应邀出席深圳蓝凌公司“集团管控知识化实践标杆分享会”。此次分享会汇聚了全国众多优秀企业集团的知识管理部门负责人以及知识管理行业专业人士。

会上，我院副总建筑师刘刚，新东方教育科技集团知识管理中心高级经理施鹏以及新希望六和股份CIO朱明星与大家分享了各自企业知识管理实践的内容。分享会结束后，刘刚副总建筑师被蓝凌公司聘请为深圳蓝凌软件股份有限公司知识管理行业专家顾问，指导蓝凌公司的行业发展与软件应用。深圳蓝凌软件股份有限公司是国内领先的知识管理应用解决方案供应商，正在为我院开发知识管理系统，目前处于客户需求调研阶段。蓝凌公司设计顾问与我院信息中心以及城市设计中心同事进行了多次沟通交流，以期达到我院专业化知识管理系统的定制要求。

成都市城市设计研究中心 姚冠任

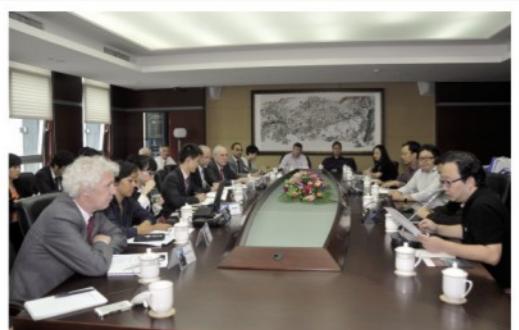
**06**

## 英国贸易投资总署(UKTI)机场行业代表团一行到我院拜访

9月24日，英国贸易投资总署(UKTI)机场行业代表团到我院拜访，代表团包括英国驻华使馆和奥雅纳、凯达环球、扎哈哈迪德等多家建筑设计公司共计21人。院执行总建筑师邱小勇带领四院和九院的机场设计负责人参加了交流会。

机场行业代表团一行的多个设计公司，项目涉及机场空侧和陆侧规划、机场航站楼设计、行李分拣系统以及机场弱电管控系统等多个和机场有关的专业领域，与我院就大型机场规划设计方面进行了交流，并对相关的合作进行了深入的探讨。本次交流增进了各方友谊，促进了专业领域的知识流通，也彰显了我院在机场建筑方面的重要影响力。

科技发展部

**07**

## 日本名古屋大学谷口元教授来院进行学术交流

近日，在西南交通大学吴茵副教授的陪同下，日本名古屋大学谷口元教授来院开展学术交流。院医疗健康建筑设计研究中心全体人员参加本次交流活动，就医疗建筑的溯源、医疗建筑护理单元形式的演变、诊疗单元的细节设计以及使用前（后）评估等问题开展学术交流和讨论。据悉，谷口元老师现任名古屋大学教授，西南交通大学讲座教授，是建筑学领域的国际著名学者，一直致力于医疗与福利型建筑、通用设计、城市与建筑策划等领域的研究。迄今已发表论文200余篇，其中包括国际建筑研究类主流刊物Transactions of AJI论文70余篇。本次交流会由院常务副总建筑师刘艺主持，院副总建筑师张远平在会上针对医疗建筑设计发展做专题发言。

医疗健康建筑设计研究中心 王仲密

**09**

## 楼宇公司中标“中建·新华府”项目综合安装等施工合同

近日，楼宇公司通过精心准备并经过严格的投标程序，中标并正式签订了“中建·新华府”项目的综合安装施工合同，该项合同造价约3000万元，涵盖消防、智能化、给排水、电气、暖通等施工内容。

该项目招标市场化竞争激烈，投标文件内容要求、质量要求极高，楼宇公司投标小组通过认真解读要求，精心核算成本，精确应答问题，交出了一套经得起考验的投标文件，获得了评标委员会的一致认可，在参与竞标的四家单位中脱颖而出。随后，公司同样以市场竞争的方式中标由中建八局总承包的“人居·锦尚春天”项目消防专业施工合同，合同额约1400万元。

以上项目的中标与签约，反映了楼宇公司在资质升级完成后，市场参与能力和成本核算能力的提升，为实现“十二五规划”的总体目标打下了良好基础。

楼宇公司 宁涛

**10**

## 院爱心助学活动第二期顺利实施

近日，按照院“爱心助学”活动计划，院派出爱心扶贫小组赶赴名山县，向名山县一中的对口帮扶贫困学生发放2013-2014年度“爱心助学款”，至此，院爱心助学活动第二期顺利实施。

2012年，为弘扬国有企业扶贫济困的传统精神，激发全院职工社会责任感，由院团委牵头开展“爱心助学”活动。为确保全体员工的爱心付出“看得见、摸得着”，

在院党委的指导下，该项活动采取“一对一”定点帮扶的方式，通过对名山中小学实地调研走访，确立了爱心助学数据库，并设立“爱心助学”专项基金。爱心扶贫小组此行与受捐赠的贫困学子们就学习生活情况进行了交流座谈，并鼓励他们坚持梦想，努力奋斗。

企业文化部 陈序

## 11

### 我院获得中国建筑西南区域首届“中建杯”篮球赛亚军

10月15日，中国建筑西南区域首届“中建杯”篮球赛决赛在成都石室中学（天府校区）篮球馆进行，我院代表队经过40分钟的鏖战，最终获得亚军，这也标志着历时22天的“中建杯”顺利落下帷幕。

本次“中建杯”篮球赛共有来自中国建筑西南区域各单位的15支代表队近200多员工参加。我院篮球队在比赛中表现出色，特别是第三场比赛，在开局较大比分落后的不利情况下，凭借顽强的意志，逆转战胜对手挺进决赛。虽在决赛中惜败于拥有两名原CUBA球员的对手，但我院篮球健儿展现出的坚韧品格和团队精神赢得了全体参赛队伍的高度认可。

篮球协会



## 12 机电三院举办第二届职工乒乓球赛

为丰富职工业余生活，增强职工身体素质，提升团队的凝聚力和战斗力，机电三院于9月23日至29日举办了第二届职工乒乓球赛。

比赛分为男单、女单、团体赛三个项目，近40名职工报名参赛。经过多轮激烈的角逐，付刚、林佳佳、暖通队分别获得了三个项目的冠军。本次乒乓球赛为大家提供了一个切磋球艺、交流感情的平台，展示了团队的风采，让职工感受运动带来的激情与快乐，增进了职工之间的友谊。

机电三院 程亚欧



## 中建新闻·

CSCEC NEWS



(据中建总公司网站)

### 中国建筑举行2013年中期业绩路演

中国建筑股份有限公司2013年中期报告于8月29日正式发布，公司相继在北京、深圳及上海三地展开相关业绩推介活动，几百名机构投资者和分析师与会。中国建筑股份有限公司董事、总裁官庆，副总裁兼财务总监曾肇河，董事会秘书孟庆禹及董事会办公室、财务部相关负责人出席了8月29日下午在北京举行的2013年中期业绩推介会。

在业绩推介中，公司从中期经营业绩、业务发展、未来展望三个方面向投资者、分析师展示了2013年上半年取得的亮丽业绩，并与参会投资者进行了深入沟通和交流。

上半年，公司实现归属公司股东净利润87.9亿元，基本每股收益0.29元，同比增幅均超20%。资本市场对公司上半年度的业绩给予充分肯定，并对公司抓住城镇化业务机会，积极推进经营结构调整、集中采购、股权激励等重大事项寄予更大期望。

### 中建西部建设股份有限公司举行挂牌仪式

9月8日，中建西部建设股份有限公司举行挂牌仪式，中国建筑工程总公司总经理、党组成员，中国建筑股份有限公司总经理官庆，中国建筑股份有限公司副总裁邵继江出席仪式。

官庆总经理在讲话中指出，重组中建西部建设是中国建筑深入推进专业化策略的重要成果。希望中建西部建设依托中建、立足中国、放眼世界，为集团主营业务及国际化发展提供强有力的配套支撑。同时继续秉承绿色发展理念，控制并降低混凝土生产全过程产生的环境污染，不断推动中国混凝土行业绿色升级。

中建西部建设以中国建筑控股上市商品混凝土公司为载体，整合系统内六家同业公司组建而成，年产能近3000万立方米，是目前我国最大的商品混凝土上市公司。

### 中国建筑召开2013年度科学技术奖评审会

10月21日-22日，2013年度中建总公司科学技术奖评审会在北京召开。中国建筑股份有限公司总工程师毛志兵出席会议并任评委会主任。瑞典皇家工程科学院外籍院士，评委会副主任许溶烈，中国工程院院士，评委会副主任叶可明等专家参加会议。

近年来，中建总公司科学技术奖金量不断提升，特别是2012年国家技术发明一等奖《大跨建筑钢-混凝土组合结构新技术及其应用》和国家科技进步二等奖《上海环球金融中心工程建造关键技术》核心内容均是2009和2010年度中建总公司科学技术一等奖成果。今后，中国建筑仍将始终坚持把科技创新放在突出位置，以增强自主创新能力为重点，坚持走“产、学、研、用”相结合的道路，为我国建筑业的发展和科技进步做出更大贡献。

会议对前期通过初评的61项科技成果进行了评审，最终评出46项成果拟授予本年度科学技术奖。（科技与设计管理部供稿）

## 行业资讯

Industry information

### 2013年前三季度宏观经济数据发布

10月18日，国家统计局公布多项前三季度宏观经济数据。初步核算，2013年前三季度国内生产总值386762亿元，按可比价格计算，同比增长7.7%。其中，一季度增长7.7%，二季度增长7.5%，三季度增长7.8%。从环比看，三季度国内生产总值增长2.2%。1-9月份，全国房地产开发投资61120亿元，同比名义增长19.7%（扣除价格因素实际增长19.7%），增速比1-8月份提高0.4个百分点。

### 我国前三季度建筑业总产值已破10万亿元

国家统计局日前发布今年前三季度国内生产总值386762亿元，同比增长7.7%。业内人士关注的建筑业数据也同时发布。数据显示，今年前三季度，全国建筑业总产值已突破10万亿元，达101498亿元，同比增长19.1%。全国新开工项目计划总投资265497亿元，同比增长13.3%；新开工项目301504个，同比增加25228个；房屋建筑施工面积93.22亿平方米，同比增长14.5%。

（据建筑时报）

### 中国主要城市地价持续高位运行

最新公布的中国城市地价监测报告显示，2013年三季度全国主要监测城市综合地价环比连续六个季度加速上升；地价同比增幅连续四个季度加速上涨，整体水平处于较高位运行。2013年第三季度，全国主要监测城市地价总体水平为3286元/平方米，商服、住宅、工业地价分别为6201元/平方米、4910元/平方米和691元/平方米。与去年同期相比，城市综合地价整体持续上升，其中，深圳、佛山市顺德、安阳、呼和浩特、厦门、广州、太原、上海等13个城市的地价涨幅超过10.0%。

（据新华网）

### 国务院印发《关于加强城市基础设施建设的意见》

近日，国务院印发《关于加强城市基础设施建设的意见》（以下简称《意见》）。《意见》明确了当前加快城市基础设施升级改造的重点任务：一是加强城市供水、污水、雨水、燃气、供热、通信等各类地下管网建设和改造。二是加强城市排水防涝防洪设施建设，解决城市积水内涝问题。三是加强城市污水和生活垃圾处理设施建设。四是加强城市道路交通基础设施建设。五是加强城市电网建设。六是加强生态园林建设。

（据新华网）

### 泰国拟斥巨资发展基础设施

近日，泰国国会下议院表决通过2.2万亿泰铢（约合700亿美元）的贷款计划，用以发展泰国基础设施。该投资计划为期7年，包括56项大规模基础设施建设，由泰国内阁于今年3月提出，后提交国会等待批准。该计划涵盖陆路、水路、航空基础设施建设，目的是把泰国建设成该地区交通枢纽，提升与周边国家互联互通的硬件与软件水平，以促进各国之间的贸易、旅游和人文交流。

（据人民日报）

### 重庆既有建筑节能改造可降低能耗20%

重庆将建立一个既有建筑节能改造综合服务平台，通过“量身定制”节能方案，将实现单位建筑面积能耗下降20%。通过利用这一平台，重庆将开展建筑围护结构、空调、电气系统等五大专项节能技术应用示范，并通过建立既有建筑节能诊断、判定、评价的全过程节能评估体系，为需要改造的公共建筑“量身定制”一套详细的节能方案。

（据重庆日报）

**CSWADI**

地址：成都天府大道北段866号（办公裙楼七层）

电话：028-62350586 028-62509000（传真）

邮箱：xmyb@swdp.t63.com 网址：<http://www.swdp.com/>

