

CSWADI

地址：成都天府大道北段866号（办公楼新址）
电话：028-62550866 028-62550900（传真）
邮箱：xnyyb@vip.163.com 网址：<http://www.xnjz.com/>



经典工程

10
周年
2004-2014

 四川西南工程项目管理咨询有限责任公司
Sichuan Southwest Project Management & Consultancy Co.,Ltd

四川西南工程项目管理咨询有限责任公司于2004年11月由上级部门中国建筑工程总公司批准成立，隶属于世界500强——中建股份（股票代码601668），由中国建筑西南设计研究院有限公司控股。

企业资质

四川省项目代建一等工程资格
监理房屋建筑、市政公用工程双甲资质
工程造价咨询甲级资质
工程咨询甲级资质
工程招标代理甲级资质
中央投资招标代理甲级资质
政府采购招标代理甲级资质
监理机电、水利水电、航天航空三项乙级资质

业务范围

项目管理
工程监理
工程咨询
造价咨询与控制
项目采购代理及招标代理
设计监理技术咨询及BIM技术应用

技术实力

公司有各类专业技术人员500余人，其中各类注册专业技术人员近200人。
截至目前，公司共计承接项目近千项，并先后设立山东分公司、
云南分公司（筹）。

企业文化

企业使命口号：创造价值，成就员工
企业愿景：最具竞争力的管理咨询企业
核心价值观：专注品质、求是创新
企业精神：尊重、责任、诚信、共赢
企业责任：品质保障、服务社会
企业目标：行业领先、品质一流
特色文化：快乐工作、快乐生活

联系方式

公司地址：成都高新区天府大道北段866号中建西南院A座6楼（610041）
电话：028-62551600 传真：028-62551600
网址：www.sspmc.com.cn
邮箱：xnxg@sspmc.com.cn

西南项管十周年特刊详见61页



区域总控



项目名称：天府国际金融中心
项目规模：总建筑面积约53万平方米



项目名称：济南汉培金谷金融商务中心
项目规模：总建筑面积约420万平方米

公共建筑



项目名称：宜昌市奥林匹克体育运动中心工程
项目规模：总建筑面积约20.64万平方米



项目名称：成都七中高新校区
项目规模：总建筑面积约10.9万平方米



项目名称：成都市第二人民医院医疗综合大楼
项目规模：总建筑面积约5.89万平方米



项目名称：九寨沟悦榕庄酒店
项目规模：总面积约6万平方米



项目名称：成都市规划馆综合楼
项目规模：总建筑面积约11万平方米

交通枢纽



项目名称：成都火车南站房
项目规模：总建筑面积约1.4万平方米



项目位置：成都双流国际机场T2航站楼工程
项目规模：总建筑面积约29.6万平米



项目名称：新光三越百货温江商业大楼
项目规模：总建筑面积约32万平方米



项目名称：迪瑞药业（成都）工程
项目规模：总建筑面积约3万平方米

市政工程



项目名称：天府新区兴隆湖生态水环境综合治理项目
项目规模：总面积约5228亩



项目名称：二环路西段及两射项目建设工程
项目规模：全长3.07公里

住宅



项目名称：武汉万达中央文化区项目
K6、K7、K9等地块工程
项目规模：总建筑面积约111.7万平方米

大型综合体

工业建筑

企业使命: 拓展幸福空间
企业愿景: 最具国际竞争力的建筑地产企业集团
核心价值观: 品质保障 价值创造
企业精神: 诚信 创新 超越 共赢
企业责任: 设计精品 成就员工 服务社会
企业目标: 成为国内发展领先、品质一流，具国际竞争力的建筑设计企业集团
特色文化: 人本文化

【行为十典】

笃诚守信 品质至上 专业敬业 严守规范 持续创新 融合高效 协同联动 清正豁达 拼搏进取 绿色人文

【礼仪九章】

总则: 尊重平等、真诚宽容、适度适宜、自律自省
细则: 协调、有序、适时、规范、随俗

CONTENTS



P04



P22

04 IMPORTANT NEWS 要闻

1. 中国绿色建筑青年委员会2014年年会暨西部生态城镇与绿色建筑技术论坛在我院召开
2. 2014年度四川省工程勘察设计“四优”评选建筑组初评会在我院举行
3. 项目快报

09 TOPICS 专题

赢在品牌

22 WORKS APPRECIATION 作品欣赏

“北京市电力科技馆”外幕墙工程设计

27 MANAGEMENT ESSENCE 管理撷英

创建连接，掌握未来

从法律风险管理看依法治企

33 FIELD OF VIEW 视野

浅谈托马斯·阿奎那美学三要素对城镇规划设计的指导意义



P36

36 SPECIAL COLUMN 专栏

院群众路线教育实践活动圆满结束

40 STAFF ART GALLERY 员工之家

稀饭不稀
 非洲印象手记
 飞奔的小伞
 建筑绘画的奇思妙想
 阵亡的“美德”
 惊心动魄不如相濡以沫

52 KNOWLEDGE EXCHANGE 知识汇

中国傩：戴着面具从远古走到今天

56 NEWS EXPRESS 新闻速递

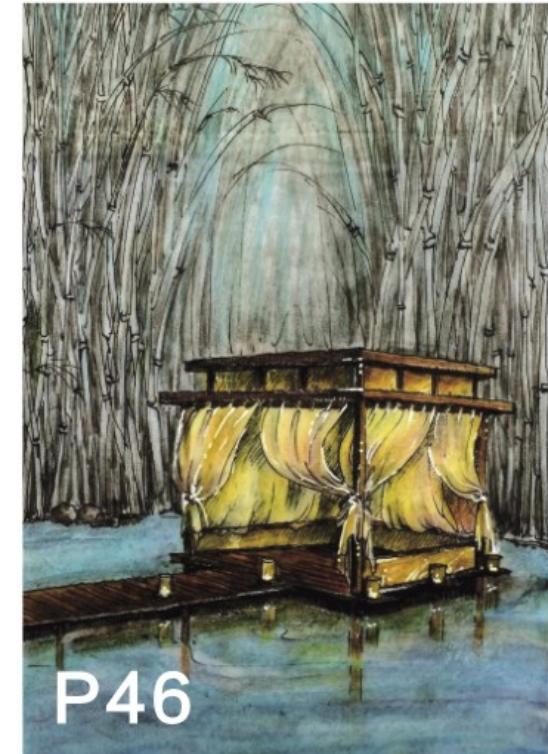
快讯

59 INFORMATION FRONTIER 资讯

中建新闻

行业资讯

61 西南项管公司成立10周年



P46

印象西南院
九洲·禹城连盟

编委会：

主任：宁望楚

成员：陈勇、冯雅、乔晖、牟铭、王芳、齐敏、周璟、宋卓尔

编辑部：

总编：宁望楚

主编：齐敏

责任编辑：陈序、严一云、艾国会、郭小荣、向嫄

刊名题字：马识途

封面摄影：牟尼沟景区上寨旅游设施（我院设计项目）

封面图片：黄展

投稿方式：以电子文档形式发送至编辑部

邮箱：qywh@xnjz.com

广告垂询：028-62550947 (mr郭)

01

中国绿色建筑青年委员会2014年年会暨西部生态城镇与绿色建筑技术论坛在我院召开



文／绿建中心 司鹏飞

近日，中国绿色建筑青年委员会2014年年会暨西部生态城镇与绿色建筑技术论坛在我院召开，来自全国各地的100余名青委会委员参会。这是青委会年会首次在西部地区召开。会议由我院承办，充分展现了我院在绿色建筑领域的影响力。

近年来，我院在建筑节能和绿色建筑领域开展了大量的研究工作和工程实践。近10年先后主编、参编相关标准19部，获得国家和地方专项研究经费2000余万，设计完成四川省第一个绿色建筑，并获得国家科技进步奖1项，省部级科技进步一等奖3项，为推动行业发展贡献了重要力量。

本届青委会年会和生态城镇与绿色建筑技术论坛的议题主要包括“绿色建筑设计理论、方法与实践”、“生态城镇”、“建筑节能技术”、“绿色建筑工程实践”等，为广大绿色建筑青年工作者搭建了平等交流平台，对调动其工作积极性与主动性，推动绿色建筑与建筑节能事业的发展具有重要意义。

会议由青委会秘书长、浙江大学城市学院田轶威副教授主持。中国绿建委李萍秘书长、我院总建筑师钱方、青委会主任清华大学林波荣教授等先后致辞。我院副总工程师冯雅、中国建筑科学院副研究员叶凌等做了主题演讲。

02 2014年度四川省工程勘察设计“四优”评选建筑组初评会在我院举行

文／技术质量部 向嫄

11月13—14日，由四川省住房和城乡建设厅主办、四川省勘察设计协会承办、我院协办的2014年度四川省工程勘察设计“四优”评选建筑组初评会在我院举行，来自四川省各设计单位的29名专家评委参加了初评会。四川省住建厅勘察设计与科学技术处处长黄兴华、勘察设计协会副秘书长郑怀和我院副院长李琦出席会议并讲话。会议由“四优”评选（建筑工程设计及标准设计）专家组组长钱方同志主持。

本次评选申报活动中，协会共受理申报项目94项，其中建筑工程设计57项，专项设计33项，标准设计4项。

在项目评审的两天里，经过各专业评委认真细致、紧张有序的评选，形成了集体评审意见表，并对项目逐一推荐等级。评审委员会对全部项目进行汇总评议，最后经过全体评委三轮实名制投票产生了评选结果。评选结果将提交给四川省住房和城乡建设厅审定。



项目快报

**琉璃路南光厂宿舍区项目**

项目位于成都市锦江区琉璃路，总建筑面积为42.51万平方米，其中地上面积为29.36万平方米，地下建筑面积为13.15万平方米。

设计方案充分利用了项目用地紧邻东湖的自然资源优势，以观景面为总图布局切入点，结合项目高端住宅定位，以高低错落的建筑形成丰富的城市天际线，将本项目打造为成都东湖又一经典住区。

设计部门：设计一院

设计人员：王永炜、王聪、唐任杰、潘伟、谢茜好等

成都市第五医院门急诊、住院综合楼

成都市第五人民医院位于温江区麻市街33号，承担着温江、崇州、大邑、邛崃等周边十多个县（市）700多万人的临床医疗救治任务，本次扩建内容为门急诊和住院综合楼，涵盖相应的设备用房和地下车库等。项目占地15亩，总建筑面积91100平米，设置床位800张。

项目设计充分发挥了我院在医疗健康建筑领域的优势，遵循现代医疗建筑设计的理念，结合本工程改扩建的技术特点，在确保功能分区明确的前提下，采用相对集中紧凑的布局方式，创造了既便于现代科学管理，又利于高效使用的建筑群。

设计部门：设计四院、医疗中心、广厦设计院

设计人员：张远平、王家倩、隆炎君、李孝陶、袁晓兵、黄杰辉等

**南充国际高级中学勘察设计总承包项目**

南充国际高级中学项目占地318.58亩，总建筑面积18.7万 m^2 。作为设计总承包项目，其方案设计、初步设计、施工图设计以及各深化设计、特殊设计均由一家设计单位完成，不仅要求设计院具有完备的设计资质，并对设计院的协调能力、团队组织和技术管理也提出了较高要求。接到项目竞标信息后，四院利用在设计总承包项目中的丰富经验，立即组建了专业的设计团队，对原方案设计的总平面图、各教学宿舍楼以及体育场馆等十余项内容，进行了二次深化设计，详细地制定了BIM流程。最终，我院以出色的设计成果，赢得了专家和业主的一致好评，并取得了项目的总承包权。

设计部门：设计四院

设计人员：隆炎君、龚健健、崔颖、侯影影、代宇、刘晓娜等

**皇经楼3组地块保障性住房**

皇经楼3组地块保障性住房项目位于成都市锦江区，近琉璃立交，紧邻皇经楼西路，规划用地面积约3.83万 m^2 ，总建筑面积约20万 m^2 。设计遵循节能环保的原则，深入探索了保障性住房居住环境的人本打造，最终一举中标。

设计部门：设计四院

设计人员：贾震东、陈柯、陈果、王海峰、刘邦、谭莹、李静泊及胡朝喆等

**七里安置房及配套设施工程**

项目位于成都市武侯区，占地约136.43亩，建筑面积约32万平方米。作为推进城市建设、提高居民生活质量的民生工程，项目将建成环境优美、功能完善、经济适用的安置房社区。

设计部门：设计八院

设计人员：李峰、刘小东、王周、刘勇、钟琳等

**贵州省农村信用社联合社遵义灾备中心建设项目**

项目位于遵义市新蒲新区，建筑面积约5万平方米，集灾备机房、办公、培训、住宿四维功能为一体。方案以“数据之核，安全之锁”为构思概念，总图布局形成一把寓意安全坚固的信息锁，象征方案设计的初衷和愿景。设计将功能有机整合，既节约用地，又保证了科技中心及动力楼的独立和安全要求。立面构思采用象征电子信息的电路符号，结合贵州地区地域文化，建筑细部及表皮考虑通过对传统花窗形式和当地石板屋建筑的抽象提取，赋予建筑以地域和场所精神。

设计方案融合最先进的数字信息存储技术和朴素的自然人文精神，将使贵州省农村信用社遵义灾备中心成为国际一流的绿色数据中心。

设计部门：设计十院（重庆院）

设计人员：李雄伟、吴志勇、卜祥志、刘术林、邹瑜、严富青、蔡东旭、赵海河

**巴中经开区体育会展中心**

项目占地约170亩，总建筑面积约7万平米，为一座3万座中型乙级场。方案以复合型连体设计的先进理念，构建了兼容展览、会议、训练健身等多种运营功能的建筑空间，是对体育综合体建筑的全新诠释，同时也是解决体育场赛后运营难题的一次大胆尝试。

设计部门：体育建筑设计研究中心、设计八院

设计人员：蒋玉辉、金蓓、王絮梅、王晋彭、魏琪琳、刘勇、魏忠、邓世斌等

生物医药创新孵化园项目

项目位于高新区新川创新科技园，总建筑面积约为28万平方米。定位为西南地区大型专业生物医药创新孵化园区。

项目由前方工作室和设计一院设计团队共同合作，在设计中充分考虑生物医药产业在研制、生产、运输等多环节的特殊性，满足其对自然通风、三废排放、建筑灵活使用等多方面的专业需求。最终，项目方案以生态环保的设计理念，在激烈的竞争中脱颖而出，一举夺得项目的设计权。

设计部门：前方工作室、设计一院

设计人员：钱方、王永炜、张宗腾、王聪、王廷山、雷冰宇、闻金石、李丹青、蔡庚立、褚娜艳、王笑南、李巍等



遂宁市河东新区综合市政规划项目

项目位于遂宁市河东新区，是遂宁市“建设中国现代生态田园典范城市”蓝图中的核心区域，对于遂宁市城市建设具有基础性、战略性作用。项目规划面积约23平方公里，涉及十多个专业，规划水系复杂，市政规划设计难度大。我院设计团队充分发挥自己在城市规划、市政设计自顶向下专业齐全的技术优势，充分把握该项目综合、统筹、协调这一主要目标，秉承高标准、宽视野、重细节的理念进行方案设计，经过近半个月的连续艰苦奋战，最终在投标中取得总分第一的优异成绩。

本项目是院市政规划院成立以来充分发挥“规划”和“市政”联合优势在综合市政项目上的重大斩获，将进一步提升西南院在市政规划领域的知名度、认可度；同时也将继续加深我院与遂宁市的战略合作关系，为院后续参与遂宁地区城市建设提供有利条件。

设计部门：规划市政院

设计人员：桑钢、王丹、李东、孙钢、徐建兵、王素军、革非、张廷学、张晶、毛宇、李慧、尹显涛、范文青、杨高伟、罗军、胡科、胡静、陶庆鹏、李俊祥、张庆等



四川大学华西第二医院锦江院区一期工程建设勘察-设计-施工承包项目

四川大学华西第二医院是卫生部部署在西部地区的国家三级甲等妇产儿童专科医院，是国家区域性妇女儿童医学中心，承担国家区域性医疗服务、医学教学及科研任务。四川大学华西第二医院锦江院区位于成都市锦江区三圣乡，总建筑面积154596m²，设置床位900床，包含了门诊医技楼、第一住院大楼，含妇产科、儿科、新生儿科、产前诊断、IVF等科室建设。

四川大学华西医院在全国医疗系统中享有盛誉，中标该项目是全院上下共同努力的结果，同时也表明我院工程总承包业务有能力在激烈的市场竞争中脱颖而出，并在医疗建筑建设领域的探索中迈上新的台阶。



赢在
BRANDS
品牌





我们与苹果有多远 HOW FAR IS IT ?

10月9日，Interbrand发布2014年全球最佳品牌榜单，苹果再次以1189亿美元的市品牌价值蝉联榜首。其高贵、时尚和极简主义的美感以及强大的功能支持，给消费者留下了鲜明的印象，让它获得了巨大的品牌价值。

■ 2014全球十佳品牌 (Interbrand发布)

排名	品牌名称	所属产业	品牌价值 (\$m)
1	Apple, 苹果	科技	118.863
2	Google, 谷歌	科技	107.439
3	Coca-Cola, 可口可乐	饮料	81.563
4	IBM, 国际商业机器	商业服务	72.244
5	Microsoft, 微软	科技	61.154
6	GE, 通用电气	多元	45.480
7	Samsung, 三星	科技	45.462
8	Toyota, 丰田	汽车	42.392
9	McDonald's, 麦当劳	餐厅	42.254
10	Mercedes-Benz, 梅塞德斯奔驰	汽车	34.338

66

我院历来重视品牌建设，在“十二五”规划中，明确提出了品牌建设发展规划。院2014年把“品牌年”作为年度三大工作主题之一，积极强化企业品牌建设，推进设计咨询版块转型升级。在整体部署下，我院又推进了设计质量调研、专业化和区域化打造、科研创优等各方面的相关工作，力求进一步提升企业品牌影响力。

而根据“2014胡润最具价值中国品牌排行榜”，腾讯以2080亿元人民币的品牌价值荣登榜首。品牌价值最高的房地产企业为万达，价值为330亿元人民币。榜单前100名以内并无建筑企业。社会分工不同固然会影响品牌价值，但也能看出建筑企业仍有上升空间。

■ 2014中国十佳品牌 (胡润排行榜)

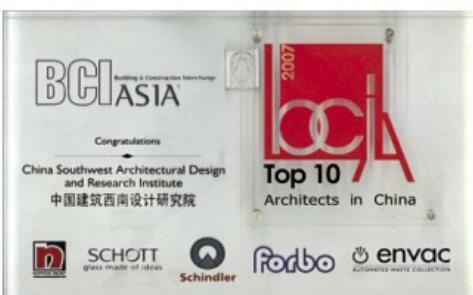
排名	品牌名称	所属产业	品牌价值 (亿元)
1	腾讯	网站	2080
2	中国工商银行	银行	2060
3	中国移动	通讯运营商	2030
4	百度	搜索引擎	1900
5	淘宝	网络零售	1850
6	中国建设银行	银行	1730
7	中国银行	银行	1250
8	中国农业银行	银行	950
9	中华	烟草	940
10	中国平安	保险、银行	690

Victory 何以制胜

66

编者按：

核心竞争力是打造品牌的支点，品牌是形成核心竞争力的平台。我院具有怎样的管理、技术、产品、人才等优势？在行业及社会生活中形成了怎样的影响？如何在茫茫的企业之林里脱颖而出？本栏目将以关键词的形式，展示我院品牌核心竞争力的内容。



亚洲十大建筑设计公司奖



■ 行业地位

思路引领发展

我院地处西南，虽受地理位置、市场环境限制，但一代代西南院人以敢为人先的勇气和坚忍不拔的奋斗精神，把一次次市场挑战化为驾驭市场的真本领，结合自身特点形成了一套独具特色的科学发展理念。在“科学发展、品质一流”的战略目标引领下，我们坚定“人本化、专业化、产业化、集团化”的发展策略，坚持“以设计咨询为主业，以工程项目管理带动工程总承包，以房地产相关领域投资为主体”的发展路径，坚守“立足西南、面向全国、走向世界”的经营方针，扎根西部、稳扎稳打，克服了诸多不利条件，取得了良好的业绩，并在竞争异常激烈的建筑设计市场中赢得了一席之地。

2004年以来，我院连续被亚洲建筑师协会评为“中国十大建筑设计公司”，并获得“全国工程勘察设计百强”、“全国优秀勘察设计院”、“国家‘十五’期间科技进步先进集体”等荣誉称号。2011年，我院作为中西部地区唯一一家建筑设计企业代表，位列住建部“2010年度全国工程勘察设计百强企业”榜单第90位，与中国院、现代集团等单位一起跻身国内建筑设计企业第一方阵。2013年7月，根据美国《Engineering News-Record》



青藏高原气候适应性节能建筑关键技术研究（左）
四川省科技进步一等奖（中）
木结构设计规范（右）



纪60年代，我院就开始参编国家《木结构设计规范》，1973年国内唯一一个木结构相关技术标准的规范管理组在我院成立。截至目前，我国已颁布实施的7项与木结构建筑相关的工程建设标准中，我院主编了其中4项，参编了2项。与此同时，我院充分发挥在绿色建筑、节能建筑、抗震设计、结构设计等方面的技术优势，承担了70余项国家、行业、地方规范、标准的编撰工作。其中，《农村低成本抗震住宅建筑设计图集与技术指南》被誉为“冬暖夏凉的智能绿色民居”；《四川省绿色学校设计标准》是省绿色学校建筑设计的首本技术指南，建立起西部地区节能建筑设计理论体系和规范体系；由我院设计的灾后重建项目“李冰中学”成为全国实施绿色建筑评价标识以来首个学校建筑（群），也是四川省第一个通过绿色建筑评估的项目。

■ 科研技术

破纪录：民用建筑科研课题获科技最高奖

2011年，我院“大跨度椭球形索承单层网壳结构设计研究与应用”获得“四川省科技进步一等奖”，首次打破了多年来四川省民用建筑领域无人获此殊荣的记录。继此之后，我院“青藏高原气候适应性节能建筑关键技术研究”课题再次获得“四川省科技进步一等奖”。我院参与承担的课题“西部低能耗建筑设计关键技术研究”获得国家科技进步二等奖，是截止目前全国建筑领域内所获的最高的奖项。同时，近年来西南院还先后承担了国家、四川省、总公司各类科研项目23项，获得科研经费2593万元。

行业模板：规范编制、行业引领

建院以来，我院一直致力于建筑技术的研究及运用，并坚持站在技术前沿，推动行业技术水平进步。早在20世



①彭州市通济镇灾项目：该项目以EPC模式进行，开创了以设计牵头的总承包模式在国内房建项目中的先河
②中建·新华府：我院首个集房地产开发、设计咨询、工程总承包三大板块整体联动的项目
③最牛教学楼
④青岛机场

领域为一体的业务链条。并取得了市政行业专业甲级、建筑行业（建筑工程）甲级、风景园林工程设计专项甲级、电子通信广电行业专业乙级、商物粮行业乙级、市政行业（道路专业）乙级、建筑行业（人防工程）乙级等工程设计资质；此外还取得了城乡规划编制甲级、工程造价甲级、工程咨询甲级，以及压力管道等方面的质量，是同行设计院中资质最完整的设计公司之一。多元化板块的发展，充分发挥了各业务环节相互之间的配套与协同效应，为多方业主和投资主体提供全过程、多环节、高附加值的建筑工程建设领域的咨询服务，有效地提升了我院经营质量及产品价值。

卓越源于专业：专业化板块的精耕细作

近年来，我院先后整合成立了涵盖绿色建筑设计中心、幕墙中心、装饰中心、城市设计中心、智能中心、体育中心、医疗中心等7个专业设计中心，前方工作室、郑勇工作室、邱小勇工作室等3个工作室，以及1个规划市政院的专业化设计研究集群。进一步明确专业化发展

板块定位，提升全院的专业化水平。2014年，中心（工作室）在建筑创作、科技科研、重大投标以及创优评优等方面均持续发力，为我院各领域专业经验的积累及品牌影响力提升做出了重要贡献。

最牛教学楼：屹立不倒的神话

“5·12”地震中，由我院设计的彭州市白鹿镇中心校教学楼被整体抬高3米，但该楼体依然屹立不倒，被网友称为“最牛教学楼”，广为传播。而在这次史无前例的特大地震中，由我院设计的处在地震灾区的100余所学校无一倒塌，在危难之际挽救了无数生命。

“最牛教学楼”神话的出现，既是我院设计师一丝不苟设计的成果，更是我院深厚抗震技术的承载。这一幢幢屹立不倒的“神话”显示着我院设计师过硬的技术和强烈的责任感，更是西南院设计品牌的最佳诠释。

品质说话：国际交锋中见证西南院实力

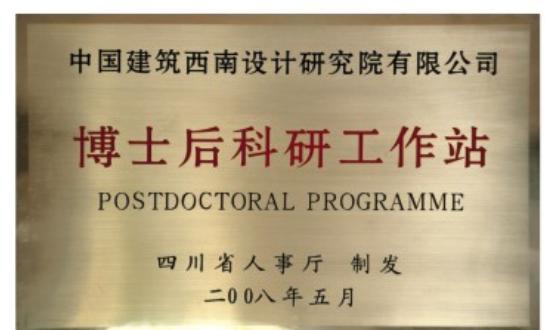
2009年，由我院牵头以原创方案中标重庆江北国际



重庆袁家岗体育中心体育场获全国优秀工程设计金奖

机场东航站区及配套设施方案，成功扭转了当前在国内大型交通建筑领域国外设计事务所占主导地位的格局。2013年，我院再次从国内外多家知名设计单位中脱颖而出，中标青岛新机场概念规划暨航站楼方案征集项目。从成都双流机场、重庆江北机场到青岛胶州机场，项目规模也从单一航站楼到综合交通枢纽到航空城逐步扩大，我院有力地掌握了航站楼设计的核心关键技术，实现了从单一工程设计到系统把控并总体牵头的转变，成功将航站楼设计由“中国制造”提升为了“中国设计”。

此外，从西部金融中心到巴基斯坦人马座项目，从高新区科技商务广场阿尔及利亚外交部大楼……在与AKINS、隈研吾、SOM等国际顶级设计同行的合作



西南地区“民用建筑设计行业内第一个博士后工作站”

中，我院设计团队用专业和实力获得了同行的认可与尊重。建院以来，院共获得600余项省部级以上设计奖，14项国家级金、银、铜奖。

人才优势

人才保有量 西部第一

目前，西南院及下属全资及控股公司共有员工3000余人，设计板块员工2100余人，其中教授级高级建筑师、教授级高级工程师从业人员65人，高级建筑师、高级工程师450人，国家一级注册建筑师、一级注册结构工程师、注册造价工程师、注册设备工程师、注册电气工程师等442人，专业技术人才保有量位居西南地区建筑设计单位第1位。多年来，西南院共培养出中国工程勘察设计大师4人（西南地区共5人）、国家有突出贡献中青年专家1人，建设部有突出贡献中青年专家2人，四川省学术和技术带头人4人，四川省有突出贡献专家3人，享受政府特殊津贴24人，四川省工程设计大师20人（区域内省级设计大师最多的建筑设计单位）。

西南地区行业内第一个博士后工作站

2008年，西南地区“民用建筑设计行业内第一个博士后科研工作站”在我院成立。工作站建立以来，通过科研交流，深化校企合作，先后承担及参与“十一五”国家科技支撑计划项目、中国工程院2010年咨询项目以及我院的汶川地震震害研究等多项科研课题，并发表七篇EI及SCI收录学术论文，发明了两项专利，使工程实



广汉三星堆博物馆



中建西南院与四川省达州市签署全面战略合作协议



成都东站

践的积累转化为一流的科研成果。

此外，我院还通过实习基地、企业导师制、夏令营等形式，加深与清华、东南、同济等国内一流建筑高校的合作，拓宽人才引进及培养渠道，同时也进一步扩大我院品牌影响力。

社会形象

保护者：以建筑的语言弘扬地方文化

建院60年来，我院积极关注地域文化发展与历史传承，一辈辈西南院人在不同的工程实践中不断探索着建筑设计与地域文化的融合之路：展现藏文化精髓的西藏博物馆、揭开侏罗纪时代神秘面纱的自贡恐龙博物馆、再现灿烂古蜀文明的广汉三星堆博物馆，反映地域特色的重庆三峡博物馆和四川省博物馆、追溯古窑历史的拉法基陶瓷博物馆……由我院承接的文化博览类建筑就达30多项。除此之外，成都市东客站的三星堆青铜面具柱、灾后的水磨镇川西民居风格、古色古香的禅寿老街……这些细微的设计无不体现了建筑师对历史的尊重

和对地域文化的传承。

政府智囊团：助力地方建设

“提供政府决策咨询、派遣乡村规划师团队、灾后协助抗震指挥部做好抗震救灾工作……”作为西部国有企业，我院牢记自身职责。近年来，我院以城市设计和研究为重点，为“建设世界现代田园城市”战略发展贡献突出力量：先后承担了四川省天府新区、成都市北部改造、两轴四片、四大新城等政府重点规划建设项目。与此同时，院不断创新企业服务地方发展的模式，先后选派多名技术骨干到乐山、达州、雅安、都江堰等地政府建设规划部门挂职锻炼，并形成以挂职干部为纽带，以专家咨询组对口支援的合作模式。2012年，全国首位

“城市总风貌规划师”在我院诞生，开创了企地合作的新模式，以此为基础，院还相继与遂宁、绵阳以及达州签署了院地合作协议，从“人员培训、人才交流、技术指导、项目合作、决策咨询”多个方面去“全域、全面、全程”深度服务地方。

造城者、圆梦人

建筑是城市发展的重要元素。60年来，我院坚持运用建筑语言，推动城市发展、塑造城市风貌、改善市民生活。以成都为例：从50年代的锦江宾馆到天府广场新地标四川省图书馆新馆，从成都市唯一一座五星级公园浣花溪公园到新中国成立以来四川省投资最大的公共文化项目天府新区省级文化中心，从经历半个多世纪风雨经久不衰的四川省体育馆到西部旅客吞吐量最大的机场成都双流机场，从展现独特地域文化的东客站客运中心到成为成都市新名片的二环路公交站点设计……设计师们用自己的智慧为这座城市增添了一道道靓丽风景线。据不完全统计，我院在成都市设计项目近千项，在成都市“中轴线”（“人民南路一天府大道——南延线”）两侧，超过80%的建筑由我院设计。诸如此类，在中国的东西南北都留下了西南院人的“奇思”与“妙笔”。这些建筑改变着城市面貌，承载着城市居民对幸福生活的期盼，已成为城市发展的重要部分。



合作基于信任



66

编者按：

西南院60余年成长离不开社会各界的支持与帮助。在与社会各界的一次次合作交流中，西南院以出色的工程作品和服务品质证明了自己，也获得了社会各界的认同与肯定。

作为我国建筑设计行业中成立时间最早的大型甲级建筑设计院之一，建院60年来，你院以“精心设计、服务社会”为己任，积极提高建筑设计水平，努力创新建筑设计理念，不断转变发展方式，主动融入地方经济社会建设，先后主持设计了近万项工程任务，创作完成了一大批优秀建筑设计作品，项目遍及我国各省、市、自治区及全球10多个国家和地区，已成为我国建筑设计行业的排头兵，为推动国家建筑设计事业发展和经济社会进步做出了积极贡献。

——住房和城乡建设部副部长仇保兴

地震无情，大爱无疆！贵院用你们最真挚的感情和最积极的行动，谱写了又一曲众志成城的动人乐章。

——四川省建设厅

贵院以钟鹏、马骥同志为首的建筑设计团队……用自己的行动诠释了精益求精的精神和永不停步的努力。期待未来在我们上行攀登之路能和你们再相遇、再相识、再相知、再相帮。再一次为你们精心设计的建筑作品喝彩！

——成都市天府新区政务服务中心

抗震救灾显大爱，无私奉献建家园。

——虹口乡委乡政府

在重庆巴南万达广场项目竖向设计配合过程中，由贵院李雄伟及李园带领的设计团队在面对地形复杂、高差大、用地范围大的项目条件下，以饱满的工作热情、认真的工作态度，采用多手段辅助设计的手法进行了大量细致深入的研究和分析工作，最终竖向设计成果内容详实、表达创新。

——万达商业规划研究院有限公司

Technology
Integration
Innovation

合作基于信任

感谢西南院各级设计人员对阳光保险金融后台中心项目的鼎力支持……作为地方标志性建筑群，我公司一直投入大量的人力及物力进行运作。为了体现中国建筑经典，也为了体现阳光保险文化，我公司选择了中国建筑西南设计研究院有限公司四所进行合作……作为甲方单位，我方被西南院四所参与阳光工程的各位同仁的努力所感动。如此大的体量，如此多的问题，如此间距的任务，四所同仁没有向我方提出任何困难，并按规定时间完成。

——阳光人寿保险股份有限公司

部分合作单位



Brands?

品牌和我有什么关系

66

编者按：

品牌离我们既远又近，既是一种抽象的存在，又与我们息息相关。我们不经意地思考着品牌的价值，并以一言一行影响着品牌的内涵。兹特选取了我院部分职工结合自身实际对品牌的思考，以飨读者。

品牌是一群人在共同追逐梦想的过程中，用每一份坚持、每一滴汗水，铸成的价值；品牌是自身综合实力的高度概括，在业界被人传颂的符号；能让人们说清楚你是谁、你从哪里来、擅长做什么，说得清楚知名度的就是品牌；品牌需要持续低投入和培育，目标明确的努力过程会使寻常意义上的工作价值放大……

品牌不仅是实力差异化的符号表现和实力内涵的外延，更是团队文化与核心价值的载体。品牌建设需要时间了解自己，认清环境，做好长期规划，是需要持续努力的系统工程。前方工作室的定位是打造精品设计、培养具社会责任感的职业建筑师。我们积极营造有利于创意发生的氛围，以焕发团队持久活力。工作室的成立是院战略发展的需要，更是全院品牌建设的需要，我们欢迎全院同仁的共同参与，并愿意与大家一起为西南院品牌建设进行积极踏实的尝试。





所谓品牌，就是固化了的信誉。西南院的品牌也就是西南院在长期的设计过程中形成的信誉，它包含了西南院几代人的付出，是无数个日夜的辛勤劳作和无数个优秀作品的累积与叠加。西南院的品牌意味着建筑艺术的高水平体现，建筑功能的合理布置，结构的安全保证和与建筑的高贴合度，设备的合理设置和营造的舒适室内外环境、解决建筑技术难题的综合能力，为业主提供的高素质建筑服务能力等等，其实就是能设计好各种建筑的能力和保证。作为甲方，就是通过他们接触到的西南院的人和事来认识西南院的品牌。西南院的品牌需要我们每一个人的精心维护。我们每个人的一言一行，要么在维护着这块金字招牌，要么就对其造成伤害。西南院的品牌不只是一个高大上的东西，它是我们生存和生活得更好的倚仗，是获得好项目的法宝，是我们获得良好的设计工作环境的前提。所以，作为一个西南院建筑师的我，为了所拥有的和希望获得的更好的工作环境和平台，我应该努力做好眼前的工作，尽量做好每一个项目，至少不为西南院减分。

——设计二院总建筑师 孙浩



江湖有言，这几年西南地区民用设计院中的第一把交椅，非西南院莫属。在这“第一高手”的盛名下，是“最好不是最多”的选择，是几代人60多年的辛苦奋斗。

西南院的成长壮大，给了多年来的剑宗气宗之争一个答案。从短期看，易于速成、专注技巧的剑宗会占上风；但从长期看，厚积薄发、专注内在的气宗会有明显的优势。

注重服务品质、看重客户需求，强调内部管理、关注员工成长是西南院长期修炼的内功，也是我们能够保持第一的不二法门。相信随着总承包项目管理、房地产板块的兴起，多年积累的深厚内功会一脉相承，西南院的金字招牌会越来越亮。

有江湖，便有足够的故事，来回报时间。

——项目管理公司 新鸣



企业品牌战略有很多方面，针对人力资源，我们认为最重要的是西南院品牌优势为我院招聘优秀人才提供了保障，同时这一过程也能起到提升和扩大我院品牌影响力的作用。一方面，经过六十余年的发展，我院沉淀了深厚的人力资源优势，特别是十一五末以来，院本部平均每年引进约120名高校毕业生，95%以上毕业于211及以上优秀院校，60%以上为硕士及以上学历。他们的加盟得益于品牌优势，同时也转化为了西南院品牌的核心载体，转化为品牌价值塑造与提升的源泉和生力军。另一方面我院地处西南，不占天时地利，人才聚集度和品牌影响力与京沪大院相比仍有劣势，为此，我们一直致力于通过校企合作、校园招聘等多途径拓展和扩大品牌影响力。例如我们联合国内10所优秀建筑院校，连续成功举办四届夏令营已搭建成具有我院特色且业界最具品牌价值的校企合作平台，它不仅成为我院形象展示的窗口，还是我们品



牌推广的重要阵地，为我院深化拓展招聘范围和渠道发挥了明显作用，有助于我们引进更多更优秀的人才。

——人力资源部副总经理 王元元



生产经营部是西南院重要的对外联系和沟通部门，其职能决定它成为院品牌建设效果最直接的体验部门——甲方对我院的品牌认知是如何的（市场定位）？在建筑设计市场中，我院与其他建筑设计院有何区别（优劣势）？甲方是否对于与我院合作项目设计充满信心（忠诚度）？院品牌建设实施的效果反馈能够直接从与甲方、相关政府部门接触沟通中体现。

与此同时，生产经营部也是院品牌延伸的重要参与部门之一。作为身处与客户交流一线的西南院职工，我们将把院理念、诉求、核心价值观等直接展现给客户群体，对客户群体进行深层次地院品牌植入，帮助客户群体理解我院品牌，以其切身体会，口碑相传，高效提升西南院在建筑设计市场的美誉度。

——生产经营部 孙奥



在法治经济的环境下，注册商标是企业品牌的重要载体，体现了企业产品及服务的品质，能为产品及服务带来经济附加值。在自己的产品及服务上标记注册商标，已成为全球企业的通行做法。企业还可以将注册商标作为资产进行运营，如许可他人使用收取许可费，可将其作价出资入股，直接为企业带来经济收益。

“中建西南院”、“CSWADI”盛名满溢，是我院简称，也是我院的特有标识，彰显的是集团实力，蕴涵的是底气，汇集的是客户对我院服务品质的信任及认可，是我院重要无形资产。每位西南院人都为守护这块金光闪耀的招牌不懈努力。将“中建西南院”、“CSWADI”注册为商标并妥善维护，为其增添商标法的特殊保护，是法律工作职责的重要组成部分。

——法律顾问室 杨秀英

66

编后语：

品牌是顾客对企业多方面、多维度认知的汇总，涉及到企业的产品、服务、标识、员工反映等方面。品牌自身的广泛性，决定了品牌建设是一项集聚多方面智慧、多维度打造的复杂性系统工程，需要各部门乃至全体员工的协同配合。企业的发展和品牌发展需要我们共同思考，共同努力，需要每一滴蓝色的水，汇聚成汪洋的大海。古人说，长路漫漫。又说，千里之行，始于足下。



项目特点：

“北京市电力科技馆”项目幕墙面积共计2.3万平方米，建筑面积为4.8万平方米。建筑层数：地上12层，地下5层；建筑总高度59.7m，地上部分主楼1~6层为电力科技馆展厅，7~12层为电力客服中心营业、办公、管理用房。项目主要幕墙系统有：a.外挂镂空石材幕墙；b.超大板块通高玻璃幕墙；c.隐框玻璃幕墙；d.标准石材幕墙（其中a, b系统是本项目幕墙的特色；c, d系统为常规幕墙，在此不再累述）。

a.外挂镂空石材幕墙

根据清华大学建筑设计院的立面方案，主楼大面积采用镂空形式的石材外围护幕墙，原有镂空图案以“4.25m宽X4.2m高”的标准大板块进行排版设计。

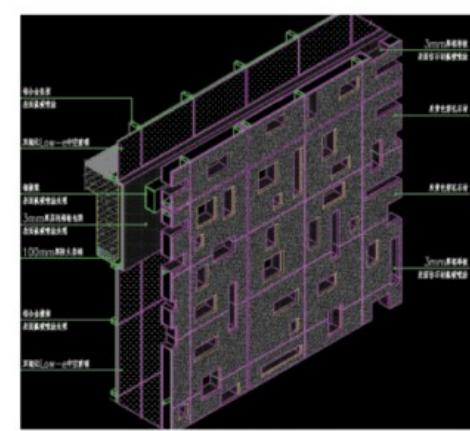
为了保证外立面效果不被石材龙骨影响，我中心设计人员对原有镂空图案进行了一定的优化。同时为了保证石材的开孔精度和施工质量，我们按照单元体幕墙的设计思路，对“4.25m宽X4.2m高”的标准大板块构造形式、石材连接方式进行深化设计，最终实现了更合理、更美观的幕墙外立面效果。

“北京市电力科技馆”外幕墙工程设计

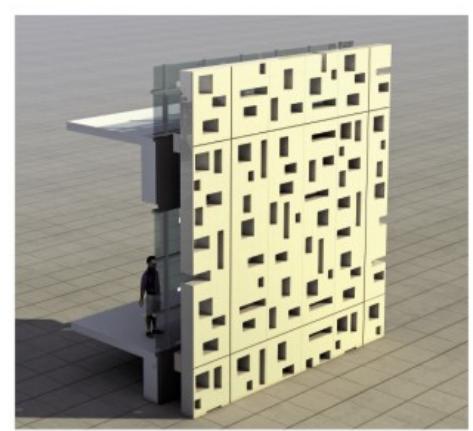
项目背景：

“北京市电力科技馆”项目由国网北京市电力公司出资兴建，位于北京市菜市口大街东侧，集办公、会议和展览功能于一体。该项目主体土建结构由清华大学建筑设计院、全国工程勘察设计大师庄惟敏主持设计。清华大学建筑设计院只对外幕墙进行了方案原

创，幕墙的分格尺寸、连接方式和构造形式均需要进一步分析和深化。我院幕墙设计研究中心经过努力，最终赢得了业主方、主体建筑设计院的认可，获得了该项目幕墙施工图的设计权。该项目是我院幕墙中心在北京市场独立承接的第一个设计项目，为进入北京市场奠定了良好的基础。



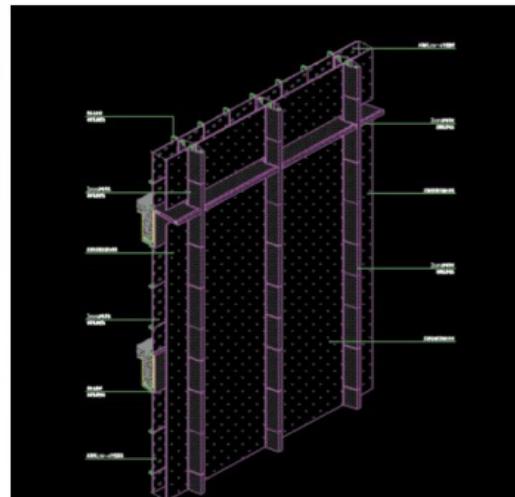
镂空石材板块挂接构造三维视图



镂空石材幕墙局部效果图



大板块通高玻璃幕墙三维视图（左）
通高玻璃幕墙局部效果图（右）



b. 大板块通高玻璃幕墙

该幕墙是本工程另外一个重点和难点系统。幕墙系统的特点是：玻璃板块超宽、超高，一块玻璃面板跨越2个层间。最大玻璃板块尺寸高11米，宽3米。为使立面效果通透大气，减少玻璃横、竖向龙骨对幕墙通透性的影响，我们设计了三套幕墙方案。通过业主、清华大学建筑设计院的必选，最终确定采用夹板式玻璃幕墙构造系统。

该套幕墙系统比原有建筑方案更通透，玻璃夹板内置于铝板内侧，使外立面更加简洁、大气。

以上两种幕墙系统的设计方式、方法在行业内部属于首次采用，具有开拓和创新意义，为以后类似项目的设计提供了宝贵的经验及范例，为幕墙设计行业的发展做出了贡献。

■ 设计机构：建筑幕墙设计研究中心

建筑幕墙设计研究中心成立于2008年，是我院专业从事建筑幕墙设计的部门。中心现拥有多名资深幕墙专业设计师，骨干的幕墙设计师均来自国内一流大型幕墙企业或国内重点大学，每一名设计师均具有丰富的理论和实践经验。中心依托中国建筑西南设计研究院有限公司这个坚强的后盾，并在技术上不断创新。6年来，已经获得国家专利授权16项，其中发明专利2项，还有5项专利正在受理中。此外，幕墙中心承担中国建筑集团课题1项，院管课题3项。

中心成立以来，已经高效、优质地完成了近230项设计任务，幕墙设计总面积达到了500万平方米，得到了业主、质检、建设师、施工单位等各方一致肯定，获得了非常高的市场信誉。所参与的设计项目多次获得各级设计奖项，例如成都七中高新校区、成都市南部副中心科技创业中心、四川广播电视台、四川华电办公大楼、成都电力生产调度基地、天府新城民丰写字楼、资阳市城乡规划展示馆等。

■ 主创人员心得：

专业负责人：殷兵利（建筑幕墙设计研究中心）

在“北京市电力科技馆”外幕墙工程设计项目方案优化的初期，我们着重对项目的重、难点系统进行了深化讨论和研究。

一、本项目的重、难点在于以下几个方面：

1、与主体设计院的沟通与协调

本项目幕墙形式不同于常规幕墙系统，方案阶段的石材镂空图案、通高大板玻璃的造型都无法实现。因此前期方案落地阶段大量的工作集中在和清华院的沟通上，我们提交了不同的幕墙构造形式供对方选择，最终选定的方案更优、更容易实现建筑效果。

2、镂空石材幕墙和通高大板玻璃幕墙系统

以上两个系统是本工程幕墙系统的难点和重点，关系着整个大楼的外立面效果。为了尽可能不影响镂空石材图案的排版，我们放弃常规的“背栓式”连接系统，改为采用“L”形挂件的连接构造，并且采用竖向龙骨贯通，横向龙骨分段的方式，最大程度保证了图案的无序性。该系统另外一个难点是其内侧的遮挡问题，其内侧是通透的玻璃幕墙，建筑师要求内侧人的视角不能看到镂空石



材幕墙的龙骨。对内侧和洞口我们采用仿石材铝单板进行替换，既避免小板块连接点的安全隐患，又减少了洞口石材的胶缝，优化了建筑效果。

通高大板玻璃幕墙的难点在于，建筑方案没有考虑到外侧幕墙龙骨对室内的遮挡。我们以建筑方案为原则，设计了3套类似方案，并附带效果图供建筑师选择，最终建筑师接受了我们的建议，主动放弃了原有的建筑方案，选择了外立面更通透、更简洁、更大气的幕墙构造系统，我们的工作赢得了业主、建筑师的赞许。

二、一点感想

一名优秀的幕墙设计师，绝不是盲目听从建筑师的意见。幕墙也是一门独立专业，当建筑方案不可行的时候，要敢于表达自己的意见，敢于对原有建筑方案说“不”。利用自己的专业知识，提出更优方案供建筑师选择，这样你的声音才会得到尊重。

主设计师：张瑜（建筑幕墙设计研究中心）

本项目幕墙设计主要有两个重难点，其一是超大板块玻璃幕墙的设计，玻璃最大尺寸为3.1m×10.88m。其二是穿孔石材幕墙设计，穿孔石材幕墙由16（4×4）块孔洞随机布置的穿孔石材组合为一个大单元，主要标准穿孔石材单元尺寸为4.1m×4.2m（共计有40种标准单元）；石材穿孔率24%以上。这两个重难点同时也是整个项目的亮点，为达到良好的立面效果，对幕墙细部节点的连接构造有着很高的要求。

结合本项目的实际情况，针对这两大幕墙系统进行了重点设计。

超大板块玻璃幕墙整体分格尺寸很大，且在

立面上占据了相当大的一部分比例，因此玻璃幕墙的通透性显得尤为重要。基于此点，为使超大板块玻璃幕墙突显出通透、大气、简洁的立面效果，在设计过程中经过与部门领导、同事以及建筑设计反复的沟通交流，不断的修改设计方案，最终确定了超大板块玻璃幕墙的基本构造。超大板块玻璃幕墙采用对边支撑的连接方式，通过夹板承担玻璃自重和传递风荷载，连接夹板隐藏于竖向格栅中。由于垂直于玻璃面方向无胶缝及外露的连接件，外立面给人以干净、简洁的视觉享受；而玻璃上下两边无龙骨连接，又最大化的提高了幕墙透光率；最终呈现出一个通透、大气、简洁的立面效果。

穿孔石材幕墙由于孔洞的随机布置，对石材的连接构造方式有着很大的局限性；石材本身是一种脆性材料，因孔洞的存在，对结构安全性的要求也随之提高；同时考虑到在单元内部，分缝位置有孔洞的情况下石材横龙骨不能通长。综合考虑结构的安全性以及立面效果的美观性，制定了最终的解决方案。因石材开孔对其强度的影响，通过计算增加了石材的厚度，同时在石材背部背衬玻璃纤维布及增设连接背栓以防止石材破碎和坠落；因单元石材孔洞随机的分布，石材采用托板式连接，从而避免了大量的横龙骨与孔洞相交的情况，满足结构安全的同时也节约了成本。考虑到穿孔石材单元正反两面都使用石材的情况下极大程度增加了幕墙的合作，因此在孔洞背后改为3mm厚仿石氟碳喷涂铝单板，从而在减轻单元重量的同时也最大程度的统一了立面效果。通过这一系列措施，最终使整个穿孔石材立面呈现出沉稳、厚重、大气的立面效果。

创建连接，“掌”握未来

■ 文信息化管理部



——记我院移动互联网应用的探索

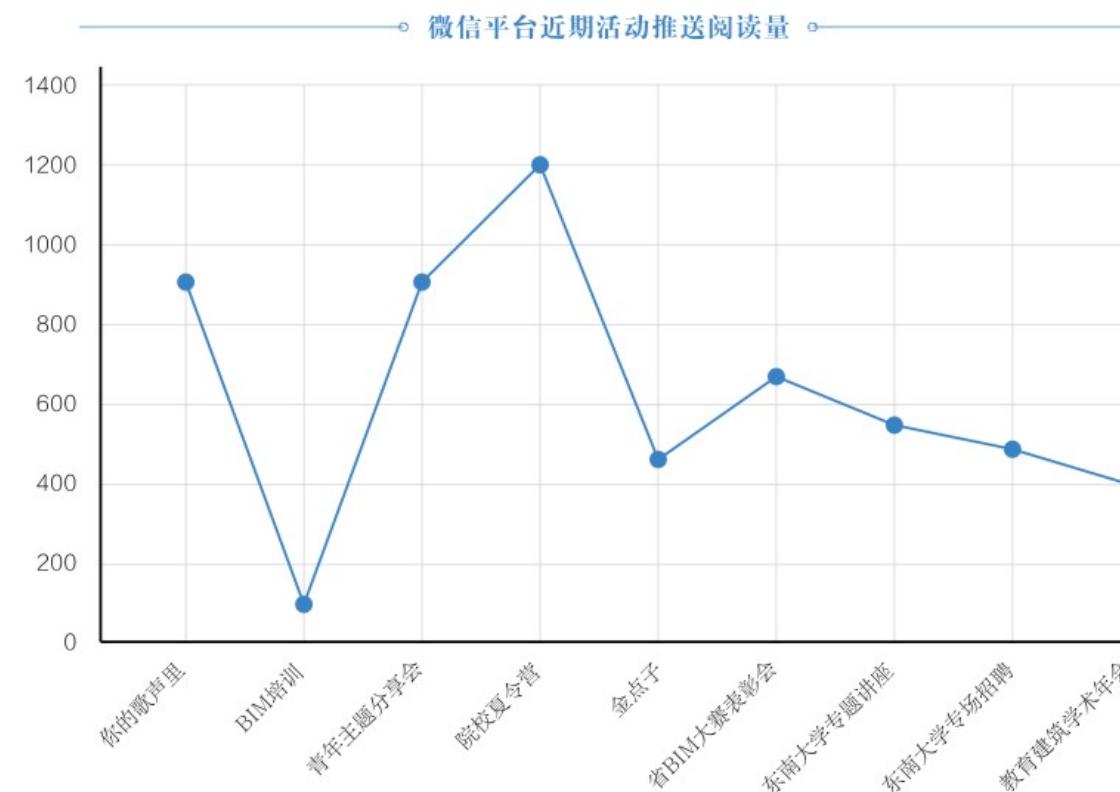
不管是否情愿，生活总在催促我们迈步前行，人们整装、启程、跋涉、落脚，然而无论停在哪里都需要通过这样那样的工具，建立人与人之间的连接。随着近年来移动智能终端的普及以及3G、4G网络的发展，无论是行走在马路，还是公交车上，都能看到盯着手机或平板电脑，不停滑动手指点击按键的人，移动互联已经逐步蚕食了人们近乎所有的生活场景，也不可避免的开始冲击传统的企业信息化管理策略。面对来势汹汹的移动互联网大潮，我们需要积极调整、创新思维，并付诸实践。

小试牛刀：

随着我院OA办公自动化的推进，越来越多的业务需要各级员工通过管理信息系统来办理，而传统的应用模式下我们只能使用企业网络中的办公电脑来完成工作。2013年我们推出了采用手机APP应用模式的移动办公平台，为全院管理人员提供了便捷的操作途径，只要一部智能手机就可以不受时间和地点的约束，随时随地审阅工作事务。通过近一年的应用推广，已有7种公文类和经营类审批业务可以通过移动办公平台办理，使用人员覆盖了院领导和各部门负责人。移动办公平台的成功应用让我们坚信通过移动互联网这样一个入口能做更多新的尝试，创建连接、实现新的价值。随着应用的深入，我们也发现专用APP方式开发和维护成本较高，需要逐台手机上安装部署，还需要针对不同类型的手机开发不同版本。随着微信、微博、易信等超级APP开始涉足企业应用，让我们看到了全新的市场选择。

试水微信：

2014年我们开始在微信服务号上尝试一些企业级应用。为什么要选择微信？因为其简洁有效的设计和克制的功能管理，微信已经成为一个世界级的移动互联网标杆应用，目前微信月活跃用户达到4.38亿，无论是用户数和活跃度都名列前茅。而微信服务号可以作为一个企业自媒体的入口，通过微信渠道进行品牌的宣传推广，它不仅可以连接人、企业，还可以连接硬件和人，连接无限可能。我院微信服务号的第一次应用起始于今年院工会组织的“暖春嘉年华之你的歌声里”活动对现场投票互动的需求。我们通过微信公众平台推送活动海报、发起网络投票、互动评论等形式，让参与活动充分聚集人气。活动当天，院微信服务号的关注人数达到1513人。此后，院微信服务号先后为“中建西南院第一届BIM竞赛”、“中建西南院全国优秀建筑院校夏令营”、“青年主题分享会”等活动提供了海报



推送、微信互动墙、人气投票等技术支持。目前，院相关部门正在对微信平台的运作模式进行讨论研究，将进一步加强院微信平台建设。

深入应用：

我们通过后台分析发现微信服务号仅在有活动的时候净增关注人数会出现大幅增长，其他时间关注人数会逐渐流失。因此我们意识到院微信服务号如果不能给订阅者带来有价值的服务，终将会沦为鸡肋。而且仅限于为各种活动宣传造势并不是推进移动互联网企业化应用的初衷，因此我们迫切希望能找到移动互联网与实际业务结合的契机。今年9月，财务资金部希望采用类似银行排号系统的应用来解决报销扎堆排队的问题，这一管理需求通过与移动互联网技术发生碰撞后最终落地成为院微信服务号上的“财务预约”模块。报销人员在微信上提交排号后，只需等待接收到微信自动推送的排号提醒信息后去办理报销业务，通过微信这一移动互联网入口建立的高效连接，财务资金部建立了有序的报销环境，激活了有限的财会资源，实现了报销管理能力的提升。另一方

面，该应用将员工身份与微信身份进行了关联，使得我院移动互联网应用方向初见端倪，许多内部业务应用场景在微信平台上呈现成为可能，但这需要各业务主管部门主动挖掘新玩法，为院内部协作提供更有效的方式。

新的窗口：

随着应用深入，我们也发现了微信服务号在企业应用方面的先天劣势：比如安全性问题，服务号所有用户可以关注，不需要做任何认证，企业内部信息可能推送给不相干的对象。但今年微信企业号的推出，给我们展现了不同的企业应用场景。企业号突出的特点就是在关注上更安全，只有授权用户才能关注企业号，极大的保证了安全性。企业号还可使用微信原生的拍照、扫码、开放平台的语音识别、图像识别的接口与服务、微信支付、企业红包接口等功能，带给企业更为快速、多元化的移动化办公解决方案。可以想象这样一个应用场景，客户关注我院服务号发出咨询信息，信息通过后台反馈到我院企业号里面，再通过设计管理系统识别到对应的项目经理，从而建立起一对一的连接，而客户的感受是与西南院这个整体建立了连接，从而提升客户的服务体验和信任度。当然这背后需要一个完整的企业服务体系来支撑，如果无法为客户提供服务价值，它就只是一张无人理睬的小传单。

从个体生命的迁徙到信息的交流运输，从企业经营方法的演变到企业命运的流转，企业信息化的匆匆脚步从来不曾停歇。未来我们将积极探索，寻求创新管理的需求，先从某一个具体可行的点开始，实事求是、由简及难、由内及外，将我院移动互联网应用平台逐步建成一个内部协作沟通的工具，管理业务推进的助手，企业文化展示的平台，连接客户服务的渠道。最终实现企业的大数据，通过小小的手机尽在“掌”握。



十八届四中全会通过的《中共中央关于全面推进依法治国若干重大问题的决定》提出，社会主义市场经济本质上是法治经济。企业是市场经济重要主体，依法治企、建设法治企业既是推进依法治国、建设法治国家应有之义，又是其重要组成部分。我们要按照中央要求，积极顺应社会发展大势，加快推进依法治企工作，使国有企业走在法治社会建设前列，进一步把国有企业法治优势转化为市场竞争优势。

对于中建西南院这样一个致力于建设一流跨行业集团、打造百年精品老店的国有大型企业而言，法治企业建设所面临的课题很多，我认为当前应着重加强企业法律风险管理。

一、依法治企的主要内涵

依法治企的核心，在于两个字：“法”和“治”。

所谓“法”，简而言之，就是白纸黑字、有言在先的规矩。“不以规矩，不能成方圆。”在现代社会，没有法，行为就会失范，社会就会失序，正当利益也无从保障。

那么有哪些“法”可以治企呢？传统观点认为有两类，一是国家之法，即国家法律法规、政策规定，二是企业之法，即企业规章制度、管理办法。现在普遍认为还有第三类，即契约之法，就是企业与其他单位或个人签订的各种合同协议。现代法治观点强调当事人意思自治，赋予合同以“法”的地位，在通常情形下，合同甚至高于法律，合同约定甚至优先于法律条文。合同与项目是企业的生命线，将合约纳入“法”的范畴，有利于在企业内全面树立法律意识，有效防范企业经营管理法律风险。在国家法层面，企业是守法者，但在内部法和契约法层面，企业则是主要立法者和主要执法者。

法治必先立法，法的有无、质量高低，也是法律风险的重要来源。立法应遵循几个原则：（一）价值导向原则。法必须明确提倡什么、鼓励什么、惩戒什么；（二）目标原则。法要有清晰、明确的目标；（三）问题导向原则。要围绕目标对存在和要解决的问题进行系统性梳理，重点解决关键问题、难点问题，防控一般性问题；（四）路径原则。要从现实出发，设计出一条解决所有必要问题、实现目标的路径，路径是“执法”的关键所在；（五）程序原则。法必须经由一定的程序才有效，才有约束力。

法的生命力在于执行。“徒法不足以自行。”法治，一言以蔽之，就是按“法”办事，法治的最高境界，是习惯性自律。对于

管理制度，要坚持有制度可依、按制度办事、批评教育为主、惩罚宽严相济原则，一手抓关爱员工，一手抓从严治企，对于恶意钻制度空子、损公肥私的害群之马，要坚决予以清除。对于契约，要坚持有约可依、按约办事、互利共赢、诚信协商、惩戒失信原则，对于恶意失信违约行为，要坚决给予惩处，该记黑名单的记黑名单，该索赔的索赔，该起诉的起诉。

二、企业常见法律风险与管理建议

实践中发现，企业在制定和贯彻管理制度、签订和履行合同过程中，还存在比较多的法律风险问题，比如：

- 合同主体不具备合法性。如分包商超越资质甚至超出经营范围。
- 部分内容违反国家法律法规强制性规定。
- 忽视送达程序和记录管理。如习惯于口头约定、口头告知，重做事、轻记录，重要内容不注重留下书面记录，履约记录管理不善。
- 路径设计不合理。或者有漏项，比如漏掉结算条款。或者语义不明，比如约定设计费按“最终建筑面积”结算，到底是按图纸结算还是按已完工程结算存在歧义。或者前后不一致，比如设计成果审查，前面约定按国家标准，后面又提到按甲方要求。或者暗藏黑洞，一不注意就会掉入洞中，比如约定：甲方有权根据其考核办法对乙方工作进行考核。如果不要求甲方事先（合同签订时或签订后多少日内）提供书面考核办法，就会形成“开口”合同。
- 隐性路径暗藏风险。隐性路径种类很多，比如对方某关键人物对我方的信任，双方达成的口头约定，业主不便明说的意思表示等等。如果不能将关键性的隐性路径合理转化成为显性路径写入合同，那么一旦隐性

路径发生了变化，就会导致我方被动、陷入极大风险。

- 立“法”时不注重审批程序。如合同只有签字没有盖章，某些管理制度的通过程序还不完备。

上述这些问题，表现出来的是“法”的缺失或立“法”质量不高，但究其根源是因为企业“立法”人员或“执法”人员还比较缺乏法律风险意识，欠缺法律风险管理技能，更习惯于依赖人治、公关方式解决问题，视法律为解决问题的最终手段，还不习惯于从一开始就从法律角度审视问题，在法律基础上提出风险应对预案和问题解决方案。

四中全会决定指出，要坚持法治国家、法治政府、法治社会一体化建设，引导全民自觉守法、遇事找法、解决问题靠法，支持各类社会主体自我约束、自我管理，健全公民和组织守法信用记录，完善守法诚信褒奖机制和违法失信行为惩戒机制，建立领导干部干预司法活动、插手具体案件处理的记录、通报和责任追究制度。这些重大决定，实际上是指明了中国社会发展的大方向、大趋势，法治化进程将不可逆转。在这个大趋势下，我们国有企业经营管理人员更应该识大局、识事务，领风气之先，率先完成从人治思维、公关处理向法治思维、法律风险管理的转变。

为此，建议从以下几个方面进一步加强企业法律风险管理：

(一) 加强合同法律管理工作

完善合同法律评审机制，实现重大、复杂合同必审。逐步将合同法律评审流程前移，在合同文本形成时就介入，从一开始就给予一揽子的法律风险分析与建议意见，并在合同谈判过程中及时给予指导，甚至参与

合同谈判。加强合同履约跟踪与反馈信息收集，编写合同法律风险手册，持续提升合同法律管理水平。

(二) 加强重大工程建设项目的法律风险防控工作

在合同法律评审基础之上，进一步健全合同法律交底制度，探索建立项目兼职法务联络员制度、项目法律回访与检查制度、项目重大法律风险预警制度，逐步建立覆盖项目全过程的法律风险防控体系。

(三) 加强重大决策事项、重要管理制度法律服务工作

建议在一些重大决策事项的前期可研与论证阶段，法律工作能适时适度介入，充分识别拟决策事项及其路径设计中隐藏的重大法律风险，提出应对建议，帮助制订风险应对预案。

对一些涉及员工切身利益、或者对院经营管理有重大影响的管理制度，建议在制定阶段提交法律部门进行会审，提前规避法律风险。

(四) 加强企业法律风险分析与提示工作

按照风险管理理论要求，收集企业运营中产生的法律风险信息，加以分析、整理，及时发布重大法律风险提示，充分发挥法律工作辅助决策的参谋作用。

(五) 完善法律工作组织结构，加强法律工作力量

为进一步提升集团法律工作水平，加强集团化管控，建议根据企业发展需要和未来发展趋势，在集团内部适时增加法务岗位和专职法律人员配置，条件成熟的子公司、事业部，建议仿照业内通行做法设置法务合约部，以合约为主线和载体实现法律风险和合同履约控制的全过程集中化管理。



卢塞恩市

浅谈托马斯·阿奎那美学三要素 对城镇规划设计的指导意义

■ 文/中国贵州茅台酒厂(集团)有限责任公司 赵兴德

66 内容摘要：

“美的三要素”是托马斯·阿奎那《神学大全》中的一段关于美的论述，是托马斯·阿奎那美学思想的结晶，本文主要是以整一、比例、明晰三个美的要素为论点，用古今中外一系列城市布局典范来逐一论述美的三个要素的运用，论述托马斯·阿奎那美学思想对城市规划布局和建设的指导意义。

欧洲中世纪公认的基督教史上影响最大的神学家、重要的经院哲学家托马斯·阿奎那，不仅将古希腊大哲学家、思想家亚里士多德的哲学融入教会传统学说，而且是中世纪美学的集大成者，成了近代美学的开创人之一。托马斯·阿奎那1225年出身于意大利位于罗马和那不勒斯两城中途阿奎那小

镇附近的一个古老的城堡，五岁时入本笃会的蒙特卡西诺隐修院，攻读“自由七艺”，后来在那不勒斯大学接触了亚里士多德的逻辑著作后，并在亚里士多德的影响下，将科学融入教会传统学说。1245年至1252年间，托马斯·阿奎那先后赴巴黎大学、科隆大学，师从大阿尔伯尔学习基督教神学

和哲学。求学科隆期间，托马斯·阿奎那聆听了大阿尔伯尔关于伪狄奥尼修的一系列演讲，从伪狄奥尼修的思想中接触了美的哲学问题，于1265年至1266年间写出了具有丰富思想的著作《(神学名)疏证》。托马斯·阿奎那还著有对亚里士多德的注释十多种，1265年动笔、1273年收笔的《神学大全》(全书未写完，收笔次年托马斯·阿奎那逝世)，全面、系统地阐述了美学思想。《神学大全》中的一段话，被后人称为“美的三要素”。托马斯·阿奎那继亚里士多德之后，在神学理论论述中，系统地提出了“美的三要素”，给后人留下了宝贵的思想财富。

托马斯·阿奎那在他的《神学大全》中提出了“美的三要素”，“第一是整一或者说完善，因为不完整的东西就这一条件看就是丑的，其次是比例或者说和谐，此外还有明晰，因为我们称色彩鲜明是美的”。

从托马斯·阿奎那“美的三要素”看，他是广义的：从动态上，是指人对物质、自然、社会等美化的作用标准；从静态上看，是指人对物质、自然、社会等的审美根据，可以作用于诸多领域乃至人体。笔者避开其他不说，仅从规划设计上就可以用到“美的三要素”。

一、整体是规划布局的主要条件

托马斯·阿奎那所说的整一或者完善，是指所作用和审视的对象是统一协调的，是相互一致，是有规律和系统的。这正是城镇规划的设计上所必须的，一个城市乃至一个工矿企业，在总体规划时，要根据各自的功能、特征、历史积淀、文化元素、地理因素、主要产品的特定元素等，进行全面、系统布局，要有地域文化标志。列宁说：“城市是人类精神文化活动中心”。城市或者城镇规划，是整一的，要求规划师们要做到功能齐全、设施完整、使用方便、生活舒适等等，也要有适用性，又要具备发展的意识，要一

步规划到位，切忌返工和重大修补。华盛顿的规划布局，体现了美国式的民主，即三权分立。立法机关美国国会大厦布置在城市最高处(琴舍斯山高地)，是全城的核心，可俯视全城。从国会大厦开始，向西伸展为华盛顿纪念堂，堂北是白宫，堂南是最高法院，整个城市中轴线，呈三角形放射布局。我国传统城市的规划布局，以方直凭证的街道方格网系统最具有浓郁的特色。明清北京城，沿中轴线对称布局的手法达到更高的艺术水平，沿中轴线对称，并形成形体、大小不同的各种广场，城市内外亦对称设置和华表、牌坊等建筑物，以建筑的高低错落来增加空间的变化。这充分体现了古代规划大师们的智慧，也印证了托马斯·阿奎那“美的三要素”中的整一性。工矿企业的规划布局不外如此。

二、比例是城镇规划布局的主要特征

托马斯·阿奎那“美的三要素”中的“比例”，笔者认为用于规划布局上，是指总体规划布局中各个单体建筑之间的相互协调、和谐一致。从建筑美学的角度看，有许多种美，有整齐匀称的美、有高低错落的参差美、有缺陷美、有传统的古典美、有现代美的阳刚美等等，但他们都有一个共同的特征，就是各个建筑物、构筑物之间要相互协调，形成一定的比例，各建筑物、构筑物要相互映衬、相互补充，形成区域的美，同时适合人们工作和生活。古罗马建筑中大量采用圆形和圆柱，且相互映衬，比例适中。13-15实际流行于欧洲的哥特式建筑，最典型的特征是高耸，不论是高高的塔尖，还是线条轻快的立柱，外观巍峨耸立，相互呼应，高低错落有致。中国古代建筑最讲究庭院式的组群布局，每一处住宅、供电、官衙、寺庙等建筑物都是由若干单座建筑和一些围廊、围墙之内环绕成一个个庭院，这种庭院式的组群与布局，一般都是采用均衡对称的方式建造，北京的故宫就是最杰出的范例。

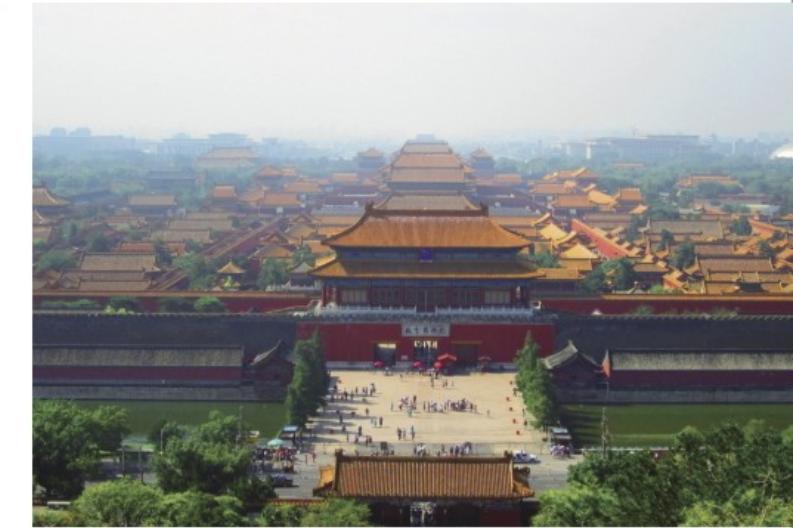
纵观古今中外的建筑布局，无不是对称、和谐，达到整一和比例的典范，只有这样才能达到美的效果，才能历经时代的风蚀而不朽。

三、明晰是规划设计的特写

托马斯·阿奎那所说的明晰，其实是对整一和比例的补充，是突出规划设计的闪光点，就像电影中的特写。这三个要素是一个有机的整体，密不可分。如果说整一是规划布局的全部架构，比例是构架中的每一块肌肉的话，那么明晰就是凸现其美的每个器官。或者说整一和比例是一篇文章的谋篇布局，那么明晰则是文章的画龙点睛。

要使一个城市的建筑达到明晰，就必须在整一和比例的前提下，根据被规划的城市的政治、经济、文化特点和地域特征，有条件地造一批有代表性的建筑，布局一些历史的自然景观、人文景观，就是当今人们所说的“标志性”建筑。让人们一到这个城市，就能立即感受到这个城市的历史和文化。看到自由女神像，就知道是美国纽约；看到狮身鲤鱼雕像，就知道那是新加坡。每一个城市或市镇，都有最能体现这个城市或市镇的建筑。这个建筑不一定要像上海浦东的东方明珠塔那么高大，但它一定要独具特色。瑞士中部高原的卢塞恩市，市中心并不大，人口只有七万多。但它历史悠久，中世纪的教堂、塔楼，文艺复兴时期的宫殿、民居比比皆是，给这个小城增添了多姿多彩的城市风味。

这些独具特色的标志性建筑和景观，使城市或市镇耸立了起来，成为了一个有人性调整的“活”的地标，给这个城市和市镇注入了大众化的审美视点。美国著名的环境学家阿诺德·柏林特在其《环境美学》一书中，对城市建设又一次明确地提出了美学中的“家园意识”，他说：“城市的设计是一种家园的设计，设计出的场所就像家的感觉，这样才是成功的，城市设计应该是对人的补充或完成，而非对人造成阻碍、压迫或吞没”。



▲ 故宫

城市的特色标志常与有关商业的发展相联系。当今的城市和市镇规划设计除符合人们的工作、生活外，还必须有一定的观赏功效，才能使这个城市和市镇更具有生机和活力。这也正式托马斯·阿奎那说的明晰。

综上所述，托马斯·阿奎那早在1273年提出的“美的三要素”，历经七百多年，被世界各国美学大师们广泛运用，至今仍被许多领域作为经典。当然，受历史的局限，托马斯·阿奎那的

“美学三要素”仍有一些缺陷，特别是在规划设计上，他不可能知道今天科学的迅猛发展，人们对美的追求，对美的追求，对美的审视标准又有了更高的标准，特别是城市规划设计上的可持续发展、资源节约、环境友好、物流通畅等广泛应用，还有空间利用，地下拓宽应用，这些是几百年前的古人难以预料的，我们不能苛求古人，更不能否认托马斯·阿奎那对世界美学的贡献，他不愧是一位伟大的美学家。“美的三要素”对当今的城市规划设计仍是科学的指南。鉴于篇幅的局限，笔者不可能囊括古今中外的光辉规划设计典范，唯有从茫茫规划设计范例一隅，佐证我们美学大师的先师先导。



院群众路线教育实践 活动圆满结束

66

编者按：

自3月20日院党的群众路线教育实践活动启动以来，院领导先后召开7次专题学习会，走访调研了30个基层党组织、18个二级单位，向全院职工发放《民主评议表》900余份，征得意见建议116条，提出51项整改措施。网络测评结果显示，参评人员对我院开展教育实践活动的总体评价“好”和“较好”为97.1%，无差评；对解决“四风”问题的评价“好”和“较好”为95.7%，无差评，说明职工群众对院教育实践活动成效较为满意。

一、总结会实况

10月21日，院召开党的群众路线教育实践活动总结会，中建总公司第三督导组组长董勤顺同志出席会议并作重要讲话。院教育实践活动领导小组组长、党委书记张宽作总结报告，教育实践活动领导小组副组长、院长龙卫国主持会议。院领导班子成员、党委委员、领导小组办公室和督导组成员、各单位（部门）负责人、各基层党组织书记、二级单位党员班子成员以及群众代表共110余人参加会议。

董勤顺同志对院开展教育实践活动取得的成绩给予了充分肯定。他指出，我院按照中央和总公司统一部署，扎实开展教育实践活动，学习教育认真充分，征求意见广泛深入，谈心交心坦率真诚，对照检查严肃认真，专题民主生活会质量高，整改落实扎实有效。就进一步巩固教育实践活动成果，董勤顺提出四点要求：一是坚持把学习贯彻习近平总书记系列讲话精神作为重大政治任务，切实抓紧抓好；二是要扎实抓好整改落实工



作，健全作风建设的长效机制；三是要切实把活动成效转化到持续推进企业转型升级、提质增效上来；四是始终坚持促进班子建设，将从严治党从严管理干部落到实处。

张宽同志代表院党委作教育实践活动总结报告。他指出，按照中央和总公司的统一部署，在第三督导组的正确指导下，西南院紧紧抓住三个主要环节，坚持教育实践活动与推进企业改革发展“两手抓、两不误、两促进”，取得了重要阶段性成果。张宽强调，践行群众路线具有艰巨性和长期性，要牢固树立“开端”意识，坚持理论学习不放松，坚持建章立制不放松，坚持领导干部带头不放松，坚持落实整改方案不放松，不断巩固扩大教育实践活动成果。

龙卫国同志在主持会议时强调，第三督导组对院开展教育实践活动给予了充分的肯定，对进一步巩固教育实践活动提出了要求，具有很强的指导性。各单位要认真学习贯彻，切实把整改工作落到实处，以作风建设的新成效推进西南院改革发展取得新的更大成绩。





二、教育实践活动取得明显成效

院坚持把教育实践活动与当前企业转型升级、班子建设、人才队伍建设、制度修编等工作紧密结合起来，以教育实践活动成果推动思想作风转变，以工作实绩检验教育实践活动成效。

关键词一：政治素养

教育实践活动的开展，党员领导干部以身作则、务实工作的表率作用得到了充分体现，为一线服务的意识得到普遍增强。通过此次专题民主生活会和组织生活会，普通党员与领导干部有了更直接交流，不仅提高了党员参加“三会一课”等党内政治生活的积极性，也增强了领导干部和党员的政治觉悟和工作水平。

关键词二：作风转变

通过教育实践活动，院各类职务消费费用严格受控，把高规格接待当作工作方式、沟通渠道的错误观念得到改变。通过专项整治，与2013年上半年同期相比，院“三公经费”减少55.8万元，降低14.96%；少发文件51件，减少44%；压缩奖项2项（10%）；减少各类领导小组和议事机构11个，减少73%，严肃整治了经营活动中好面子、讲排场等铺张浪费现象。

关键词三：干群关系

活动中，各级领导干部按照谈心交心活动“四必谈”的要求认真开展了谈心交心工作，通过谈心交心，消除了顾虑，增强了班子凝聚力，干群关系也更为融洽。院领导班子成员谈心交心达140余人次，二级单位每位班子成员与规定谈话对象谈心交心超过10人次，通过谈心交心，班子成员达到了联系群众、查找问题、交流思想的目的。

关键词四：制度执行力

2013年开始的制度修编工作和“四风”突出问题专项整治，使得院全体员工执行制度的意识得到提高，8大类150余项制度深入人心，严格执行制度的工作习惯初步形成。结合教育实践活动第三环节工作，各部门针对理论学习、联系群众、规范权力运行、基层党组织建设等内容提出26项制度的修订、新建计划，实现了院制度修编工作和“建章立制”工作的无缝衔接。

关键词五：上级肯定

我们真切感受到，西南院党委高度重视，始终把开展教育实践活动作为一项重大政治任务，始终把教育实践活动同推动企业的改革、发展结合起来，将活动的开展作为改进工作、推动发展、实现企业转型升级的重大机遇，自始至终，坚持高标准、严要求，精心组织，统筹协调，有序推进群众路线教育实践活动，并取得了初步成效，职工群众反映良好。

——第三督导组组长 董勤顺

三、二级单位活动成果

院二级单位在督导组的指导下，把教育实践活动同改进领导班子工作作风、提高服务质量等工作结合起来，活动扎实有序开展并取得丰硕成果。

1.搭建干群沟通桥梁。

通过教育实践活动，二级单位都建立了谈心交

- ★深化领导干部联系服务群众工作机制，用制度保障联系群众工作常态化。
- ★严格党内政治生活，完善党内政治生活制度
- ★以教育实践活动为契机，建立健全领导班子成员谈心交心工作机制



心工作机制，使谈心交心工作经常化、制度化。

2.深入基层调研制度。

设计四院、机电二院、楼宇公司都建立了班子课题调研制度，深入一线了解具体情况。

3.运用信息化工具创新管理方式。

设计七院利用干部微信群精简会议；广厦利用信息化平台实现学习培训电子化。

4.强化内部规章制度建设。

设计二院与设计六院分别借助观察员机制与制度考评机制，设计三院通过管理制度修编，对内部规章制度的进行跟踪、反馈、调整、完善。

5.深化内部民主管理。

机电一院班子成员在全院大会述职述廉，接受群众监督；标办设计院建立职工代表会议制度，涉及员工切身利益的政策广泛沟通。

6.推进团队建设。

设计一院、设计五院、设计九院班子成员积极参与部门文体活动，增强团队凝聚力。

7.提升质量管理。

设计十院、机电三院完善质量管理相关制度，确保校审签字等制度执行落到实处。

8.加强领导班子建设。

设计八院、规划院、项管公司都制定详细的领导班子学习计划，加强领导班子思想政治建设，提升班子决策管理水平。

9.充分发挥职能部门作用。

职能部门各党支部高标准做好整改落实，全力服务于院中心工作，将整改工作与职能部门作风建设有机结合，充分发挥引领、保障、监管的职能作用。

党的群众路线教育实践活动有期限，但端正党风、改进作风是一项任重道远的长期任务。我们要努力把教育实践中激发出来的热情转化为进一步推进院稳健发展、科学发展、和谐发展的强大动力，努力把我院建设成为“科学发展、品质一流”、最具竞争力的建筑设计企业集团，为推动中建总公司实现改革发展的新跨越做出积极贡献！

——摘自《院群众路线教育实践活动工作总结》

子曰一箪食一瓢饮居陋巷人不堪其忧
回也不改其乐贤哉回也
——论语·雍也

■ 文院党委副书记、纪委书记、工会主席 鲁小兵

稀饭不稀

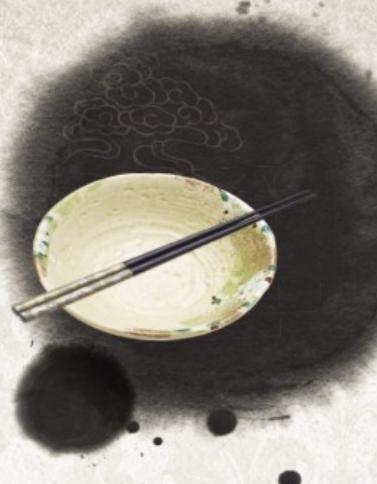
自从2011年初新办公楼搬到新区之后，家也跟着搬到了南边，这一下，改变了我此前数十年的生活方式。

新家离新办公楼有4公里左右的距离，以前那种“前店后家”、步行上班的便利一下没有了，为了节约时间，每天早上我都到新办公楼食堂吃早餐。在食堂的早餐食物中，我最爱的就是稀饭，食堂的稀饭浓淡适中，软糯可口，老远就能闻到一股淡淡的米香味。

新办公楼食堂的早餐刚开始的时候比较单一，通过食堂师傅的不断改进和创新，逐渐又有了菜稀饭、绿豆稀饭、红薯稀饭等，与稀饭相关的食物也多了起来，有芽菜包、豇豆包、蔬菜包……还有油条、泡菜，真是“巴适”（好）得很。

早餐的时候，总会遇上几个“饭友”，大家围坐一起，一边吃着稀饭，一边“天南地北”地闲聊，从当下的时事新闻，到院的生产经营、改革发展、职工群众的想法等等，聊着聊着，职工群众的真实心声听到了，一些工作上的想法也清晰起来。

不知不觉中，在新办公楼已工作了将近四年，现在早餐已经非常丰盛了，早餐的人数也越来越多，一派欣欣向荣，但稀饭还是我的最爱，《论语》中说：“一箪食，一瓢饮，乐在其中矣”。食堂的一碗稀饭，清清白白、简简单单，里面有同事员工互相关怀的情谊，有设计院的变迁。稀饭，其实不稀！



我时常在想是一种什么样的东西可以使一个人如此坚持，在理念如此多元化的社会中做出如此选择。理想？信仰？责任？抑或职业道德？

非洲印象手记

■ 文/驻肯尼亚莫伊国际体育中心设计代表 冯领军（机电一院）

清风拂面，万物生发。这里是东非肯尼亚莫伊国际体育中心11月的一个清晨。简单地吃过早饭，喻工（西南院驻肯莫伊项目设计代表）和我走在前往体育场办公室的道路，即将开始一天的工作。11月份正是肯尼亚的雨季，昨夜的一场雨淅淅沥沥，将本来就没怎么被污染过的空气洗得一尘不染。清晨日出，灿灿朝晖，渐渐染红了东方的天际。不远处的草木，郁郁葱葱，枝叶上的露珠像散落在大自然怀抱里的珍珠，在晨曦的照耀下晶莹剔透，格外动人。

从运动员宿舍出发，到体育场的办公室大概要走15分钟的路程。经过居民区，不时看到

三五成群的嬉戏的非洲小朋友。“Hi, Chinese!”银铃般的声音传入耳际，是的，这些小朋友在和我们打招呼。很多没到上学年龄，在耳濡目染中，他们懂得了我们这些几乎天天出现的黄皮肤黑眼睛是“Chinese”，那么等他们长大点，明白道理之后，也一定会明白“Chinese”来自一个远在万里之外的一个有着悠久文明的国家，也一定会明白我们这些Chinese是来支援非洲，践行中肯友谊的建设者。从他们真挚的眼神、友好的表情中我感受到了爱和希望的萌芽。

我从六月份作为西南院机电专业设计代表

到援肯尼亚莫伊国际体育中心项目到目前为止已经呆了快5个月了。离家日久，思念日甚，个中滋味非外人所能理解和体会。喻工是这里的老同志了，从2010年项目一期维修至今，陆续呆在这边的时间将近达四年之久。我时常在想是一种什么样的东西可以使一个人如此坚持，在理念如此多元化的社会中做出如此选择。理想？信仰？责任？抑或职业道德？我想我现在应该已经找到了答案。

2014年12月12日是肯尼亚建国51周年，不出意外的话，莫伊国际体育中心作为其首都内罗华的一个标志性高规格体育中心将会举行盛大的庆祝活动。体育中心由中国援建，自1984年投入运行至今刚好30年的历程。30年斗转星移、沧海巨变，体育中心见证了中肯友谊的建立和发展。就像中华人民共和国驻肯尼亚大使说的那样，30年前中国人民援建了肯尼亚莫伊国际体育中心，30年后中国人民还在一如既往的为体育中心的正常运转提供帮助和支撑，意义重



大。那么问题来了，民用建筑设计哪家强？西南院30年前完成了体育中心的设计，30年过去了还在派驻设计代表提供现场支持，为体育中心的维修维护做出贡献，同样意味深远。项目九月份中期验收时，国内专家组看到那些美轮美奂的建筑后不仅发出感慨——这是一个百年建筑，以后恐怕不会再有如此的建筑出现了，30年前的设计到现在依然没有落伍，是大师之作。“是的，即使再过30年，这些建筑依然美丽”我回答道。

中国援肯尼亚莫伊国际体育中心见证了历经三十载中国人民对非洲不变的深情厚谊；见证了历经三十载持续对体育中心的设计、考察、维护运营支持的一个有着悠久行业历史、先进设计理念、良好企业责任的老牌设计院的内涵和外延；见证了喻工以及那些许许多多像喻工一样奋斗在第一线的或者曾经奋斗在第一线的西南院设计同仁、前辈的职业道德、生命价值。

目前非洲这片美丽却又饱经苦难的大地上埃博拉病毒肆虐，成千上万的生命被无情的夺去，更多的人们则生活在惶恐和忧虑之中；由于种种主观原因，原定于十月中旬完工的项目可能要延期到十二月份；现在又到了体育中心游泳馆设备机房和管廊拆除、更换的关键时期。困难很多，但我们坚信办法永远比问题多。心底无私天地宽，敢叫日月换新颜。理性、务实、勇敢、有职业道德是建设者的追求，也是一名现代公民的基本素养。

太阳冉冉升起，天空一碧如洗，灿烂的阳光正从密密的树叶的缝隙间射下来，形成一束束粗粗细细的光柱，斑驳地洒落在建设者的身上。怀着美好的心情，向着工作的地方，出发！



66 飞奔的小伞

66

编者按：

为弘扬国有企业扶贫济困的传统精神，我院院团委于2012年9月发起爱心捐款活动，并在不到一个月的时间里就收到900多名职工的10余万捐款。通过实地调研走访，这批资金以定点帮扶的形式，用于为名山中学10名学生提供助学金，帮他们完成高中学业。三年来，我院分3次为名山中学10名学生提供了助学金（每人每年3600元）。目前，10位接受我院资助的学生，即将完成高中阶段的学业，美好的大学正等着他们。他们的心灵在低语，他们的梦想在起飞。本刊特选登了其中两位学生的部分文字，分享他们的故事。



名山中学高2015届1班学生 胡瑶

秋风送寒侵被，此夜无寐……闭了眼，都是那个泡着滂沱大雨的夏日，名山中学的老师带着西南建筑设计院的刘叔叔来到了我家，在低矮的瓦房里，对我的高中学习计划、家庭情况进行了了解。屋外的雨冲刷着，仿佛要洗尽每一丝夏日的炎热……

日子匆匆，也让我显得有些仓皇，忘了某样东西的重要——信念。此刻，于我而言，信念是每天都要进步一点点，信念是冲刺到终点。我也深刻地体味到这样一句话：下雨时，淋湿的总是没有准备的人，而没有伞的孩子要学会奔跑。人与人的缘分就是这样奇妙，四季不断流转，它又踏着十月红枫的芬芳，盈盈而来。为了自己的梦想去奔跑，即使逐梦之路坎坷难耐，跌倒再所难免，摔倒之余，还会迎来冷面寒风，我都不会轻言回头，只是因为——目标是地平线，那么留给世界的只是背影。



名山中学高2015届1班学生 周天凤

日子如白驹过隙，匆匆而过，但这一路走来，我是何等地幸运，何等地幸福。如同一粒生长在一片贫瘠土地上的种子，虽然生活状况没有肥沃土地上的种子那么优越，但实际上它过得更快乐更幸福。因为它在土壤表面无法得到足够的养料，它学会了将根扎得更深更稳。它为了活出自己的价值，它努力将自己的身子伸展，获得更多的阳光，枝繁叶茂。太阳因它的坚持刻苦和处境困难，给予它更多的关爱和阳光。

.....

我坚信，我是一粒能长成参天大树的种子，现在虽是一株幼苗，但不断地茁壮成长。总有一天，我可以为人们遮风挡雨，给他们一个荫蔽之所。圆梦于缘梦！



速写绘画

的奇思妙想

■ 图文设计八院 赵吟



在寒冷的深秋夜晚,你是否还在漆黑的办公室,坐在电脑前用疲惫且爬满血丝的双眼紧盯着屏幕,双手不停地敲打着键盘,以自己的辛劳“画”出一栋栋高楼?

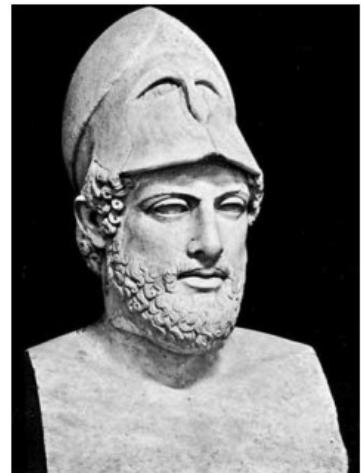
还记得当年刚入大学时同学们围坐一团,完成那每一下笔都屏息才可画出建筑图吗?还记得学校组织的水彩实习吗?还记得用手拿着画笔画出你所看到的,你所听到的,你所经历的,你所想到的,你所感悟的,你所坚持的一切美好吗?

建筑师,与艺术家只有一纸之隔。也许我们的工作与电脑密不可分,也许我们会为高科技软件带来的效果而屈服,也许电脑对许多创意过程来说至关重要,让我们被它绑架从而认为自己只是个匠人。然而朋友们别忘了,科技的手段无法直接领会你那宽广的想象海洋随时如泉涌般的灵感,只有自己的双手才能及时的表现出来。你可以在设计时

用手在纸上发挥创意,拓展绘画经历,并能除去日益兴盛的数字化设计带来的束缚。

对于建筑会画的新手们,可以将绘画作为自己个性空间的一个入口,用场所、建筑、人物角色、光影、色彩、来记录并保存自己的情感,其中没有世俗的争论,只为了记录与创造。也许有一天你会在翻看自己的绘画薄中找到工作中苦思冥想的灵感,你也会发现当你慢下来绘画后,一些热闹的街角、洒下暖光的路灯、奇香扑鼻的蛋糕店让你重新注意到所有这些都是你和你尊敬的甲方以及最终的建筑使用者所需要的美好生活的一部分。

无论你是否仍是一名实习生、一名工作数年的建筑师,抑或是功成名就的名设计师,真诚祝愿大家都能在建筑绘画生活的冒险过程中,找到自己心中的那个艺术家,找到生活与设计的真谛。



阵亡的「美德」

——读《伯里克里在阵亡将士的葬礼上的讲话》

■ 文木木熊

伯罗奔尼撒战争爆发的第二个年头，即在公元前430年的春天，一场可怕的瘟疫降临在雅典。从此，雅典深受人事和自然的双重窘迫，在这样的苦难面前，死亡是人们唯一的归宿。面对死亡，西方精神中的悲剧色彩让人们希望不再，根植于人类灵魂深处的天性暴露。

公元前431年冬季里，雅典人为战争阵亡的将士举行公葬；按照公葬仪式的程序，在下葬阵亡者之后，城邦要选择一位公认有智慧和声望的人发表演说，以讴歌那些亡者，于是雅典人推举了伯里克利。

根据演说目的的不同，亚里士多德将演说分为三类：政治演说、诉讼演说和典礼演说。

伯里克利的开场白向听众示意，在公葬典礼上发表演说是雅典的传统，是祖先法律规定的一件“好事”。但是，这句话的预设中，表明他似乎并不认同前人只是在葬礼上“说”而已，他尤其标举“行动”。他要在“行动”上与自己的先人相区隔，尽管他没有明说谁是那个把演说作为公葬典礼组成部分的立法者。

伯里克利重视的是如何把葬礼演说变成一件“好事”；而“好事”关乎美德和荣誉。

“自由”、“帝国”和“壮大”的古今之变，是伯里克利的恢弘志虑，也是他向在场听众所耀扬的雅典光荣。正是前人的艰辛努力，那些峥嵘岁月，才有雅典城邦现在的开放与自由，昂扬而充满自信。

康德曾经说过，“能充实心灵的东西，乃是闪烁着星星的苍穹，以及我内心的道德律。”城邦的光荣是以每个公民的光荣为基础，而不断累积的。伯里克利在赞颂城邦共同体

的同时，也赞颂了城邦的个体公民。公民的美德来源于城邦的美德，城邦的美德也以公民的美德为维系纽带。

演说中，他对城邦公民进行了肯定，面对友谊、贫穷、敌人……我们以宽容的心态，容纳异己，包容不同的声音。因为我们是雅典的公民，在一个开放、平等的城邦中学会思考，提升内心的美德与荣誉。

城邦与私人的关系中，城邦的力量保障了私人的幸福，从而也守护了私人的自由——免遭异邦欺侮的自由。“自由”则仰仗公民私人的“勇敢”——为城邦奉献生命。

身为“爱智”的城邦领袖，伯里克利秉信人性的自然，但不以庸常的方式煽动人的脉脉温情。伯里克利超然而冷峻地说：

由于这个原因，我对现场内这些阵亡者的父母所给予的不是怜悯，而是安慰。

怜悯是一种软弱的情绪，安慰显得昂扬。伯里克利赠予阵亡者的亲人以高扬的安慰：

像这些阵亡者那样得到最大光荣，而你们得到最光荣的悲伤，都是幸运的。

最光荣的死带来最光荣的悲伤，未尝不是一种幸运——作为哲学化的城邦领袖，高度抽象化死亡和悲伤的意义；伯里克利仍然是在讴歌阵亡者生的幸福，死的光荣。

城邦的伟大造就卓越的公民，城邦的美德是公民美德的荟萃。伯里克利说，那些阵亡者的美德“增添了城邦荣耀”，他们的声誉匹配他们的行为；他向在场的听众阐扬“这些人现如今的结局呈现了男子汉的美德”。

战争带走了阵亡者的生命，却使得他们的灵魂长存。他们为了城邦的荣誉而战，为了自己的美德而战。

给阵亡者授予“花冠”，正是表明了伯里



克利对于他们的礼赞。

“花冠”是荣誉的象征，其意义在于——“给美德颁发最高奖赏的地方，男人们就会成为最好的公民”。这句话总结了整个葬礼演说的根本目的。伯里克利抽象死亡的恐惧，讴歌亡者的美德，主要在精神而非利益上赠予献身于城邦公共事业的人以最高的荣誉。他相信惟有这样，城邦的公民才能前赴后继，争相成为城邦“最好的公民”。

联想雅典使者曾经所说的雅典帝国的驱动力——荣誉、畏惧和利益，在伯里克利眼里，也只有荣誉才是雅典帝国真正的鞭策，在这种普遍主义的激励下，雅典才能不断向前。

惊心动魄 不如相濡以沫

■ 文/设计一院 唐任杰



C小姐结婚了。

婚礼在伦敦。婚姻机构就在她工作室对面，所以选了一个工作日穿上白纱就去登记，过程非常简单。没想到奇女子就这样嫁作他人妇，用这样普通的方式为惊心动魄的恋爱画上句号。她的爱情一直轰轰烈烈，具备所有偶像剧的桥段，一直以为有这样跌宕起伏过去的女人一定不甘于平淡，按部就班的婚姻对她并不适合。

从漫画和偶像剧里成长起来的一代，对爱情即使没有琼瑶式的狗血必然也怀有与众不同的期待：出其不意的邂逅，高潮迭起的发展，爱恨情仇的纠缠，至死方休的相伴。不求你我倾国倾城，但求此情独一无二。没有大风大浪的经历，怎么值得掏心掏肺的付出？恋爱都应该美好得像烟花光芒四射，不是吗？

然而大剂量的爱情故事却是轰轰烈烈地爱过之后，厌了倦了年龄到了看看周围有谁条件合适，便一头栽进了没有盐味的婚姻生活，之后柴米油盐酱醋茶，围着公婆孩子打转儿，“人品”好一点会遇到老公出轨小三想扶正的重口激荡。不过大多数人却就着爱情的淡化了了一生。

难道，爱情的结局只能是这样吗？

月前，C小姐回国举办婚礼。

我问，在一起都七年了，爱情还在不在？

她说，还在。不过早就不是一日不见如隔三秋，平常的日子也感觉不到罢了。

我问，左手握右手的有意思吗。

她笑，现在我们对于彼此就像空气，是一种相濡以沫的爱情。

惊心动魄是一种爱情，相濡以沫是另一种爱情。

“相濡以沫”这个词有很凄美的传说：两条在海里相亲相爱的鱼，有一天被海潮抛上了岸。离开了海水的滋养，身体渐渐干涸。它们把口中用唾液形成的泡沫吐到对方嘴里以延长对方的生命。所以它又被叫做“吐泡泡”的爱情。

我忽然感觉，这后一种是不是因为更加难得，所以那么多人没有遇到？

无论想不想接受，惊涛骇浪的爱情只是化学作用。科学家说呼吸潮热，脸红心跳的



坠入爱河感是因为大脑中产生了足够的苯基乙胺，亲吻拥抱时体内的多巴胺让人感到极乐。使人疯狂的恋爱是每段关系的初始设定。盲目脱线，智商降低，伴侣完美，两人不顾一切在一起。渐渐漏洞百出矛盾丛生，好，理智回笼了。荷尔蒙像自然界精心设计的陷阱，像鱼饵小饼干让人们有动力去接纳新生活。但得手的鱼，人还会给它喂蚯蚓吗？

Limerance是六十年代研究者Tennov创造出形容爱情初期的词语，可惜最多只能持续两到三年，关系就会越来越淡，越来越感觉不到彼此存在。

既然这样为什么会有“长相思摧心肝”？金岳霖为林徽因终生不娶，陆游离开唐婉念念不忘，还有，最近很火了一把的《致青春》里，多年过去郑微还是陈孝正心头的一抹血。

是不是有的人例外，激情是可以终生延续的？对不起，心理学家说这不过是人类的防御机制，越无法真切的得到越能激荡美妙的幻想。在幻想中，爱情是永远不灭的。如果金岳霖真娶到林徽因未见得能朝朝暮暮一生。

以时间为轴的爱情函数不是抛弧线和正弦线，它是 $y=1/x (x>0)$ ，y轴数值越来越少。还好它永远都不会真的变成0。

C小姐说，血脉贲张的爱情总会消失，但执手相伴的人却还是在的。恋人变成爱人再变成亲人，从浓烈的第五大道变成了空气，但这就是稳定后的关系，就像父母朋友不需要每天见面也不一定时时都挂念，但有一天这样互为依赖的手臂被切去，却骨连着皮能痛到极处。

中國 傩

ZHONGGUONUO

戴着面具从远古走到今天

■ 摘自《中国社会科学报》



【从驱兽驱鬼到“国之大礼”】

傩起源于原始狩猎活动，经历了从驱兽到驱傩的发展过程。商周时代，祭祀在国家事务中逐步占据了举足轻重的地位。《左传》载“国之大事，在祀与戎”，即国家最大的事情莫过于祭祀和战争。到了周代，祭祀上升为国家礼制，并出现社祭、雩祭及傩礼之“二祀一礼”的三大祭祀仪式。傩礼作为法定宗法制国家宗教，有着无上权威。

古人认为，冬天阴气太重，要驱赶阴气，迎接阳气，以使春天阳气饱满，促进农业丰收。“毕春气、通秋气、送寒气”，古人相信，气是宇宙万物的本源，气分阴阳，阴阳调和才能使全年风调雨顺、寒暑相宜。如不举行“傩”，则“寒暑不时则疾，风雨不节则饥”。

此后，“周傩”一直被当做“傩礼”的样板，后世官方傩礼大体保持了这一特点。而周傩的表现形式，在《周礼》“夏官”篇中也有明确记载：“方相士，狂夫四人；掌蒙熊皮，黄金四目，玄衣朱裳，执戈扬盾，帅百隶而时傩，以索室驱疫；大丧，先柩，及圹，以戈击四隅，

驱方量。”

方相士是周代军队中的下级军官，被称为“打鬼英雄”。由上述内容可知，此时的傩礼执行者有四人，主要任务是驱疫情和送葬赶鬼。而何以独蒙熊皮？主要是与“黄帝为有熊氏”这一传说相关，体现了古人的祖先崇拜思想。

东汉时期，宫廷大傩的驱逐队伍和仪式活动进一步扩大。这一时期的宫廷大傩比起周代有了大发展，方相士有了十二神兽和120名儿童做助手。驱逐对象也由上周时代含混不清的简单感念“疫”，扩大到侵害人们生活各个方面的疫疠、凶兽、鬼怪、噩梦。张衡在其《东京赋》中用瑰丽的词语描写的东汉宫廷大傩仪式，声势浩大，蔚为壮观。这个时期还有一个重大成就，就是创造了傩戏雏形《十二兽》。

从东汉到隋唐，宫廷大傩队伍逐渐扩大，气势更加浑厚，壮美的“傩魂”有高度威慑力，被历代皇家推崇至圣。

自两宋开始，宫廷大傩开始发生明显变化。傩仪主角由以前的方相士逐渐被钟馗、金刚力士、城隍、六丁六甲等民间传说神和佛教、道教神所替代。元代，宫廷傩被禁，明朝曾昙花一现，清代无宫廷傩。

【从宫廷傩到乡人傩】

早在秦汉时期，宫廷傩礼即从神圣祭祀文化逐步向世俗化、艺术化、娱乐化转变。自商周时代便由皇家宫廷傩传承而来的民间傩也被发扬光大。

从商周时期官方傩礼兴盛之时，民间的“乡人傩”也在发展。虽然此时的官方文献鲜有记载，但仍能找到史据。《论语·乡党》载：“乡人傩，（孔子）朝服而立于阼阶。”这说明，当时的民间傩不仅流行广泛，而且得到社会各阶层的敬重。

由于扎根在广袤的民间，民间傩有着异常顽强的生命力和创造力，在长期的发展中形成了于腊月流浪农村、沿门逐疫乞讨的“游傩”，由佛教、道

教教徒直接参与驱疫除邪活动的“教傩”，带有社火性质的“社傩”，为保家族兴旺的“族傩”，以及愿傩、寺傩、军傩等诸多种类。如今仍然存在的安顺地戏便属于军傩，贵州德江以及湖南湘西一带的傩堂戏便是愿傩。

在宫廷傩与民间傩之间，还有州、府、县衙的“官府傩”，个别官员私设的“官家傩”，后一种存在时间很短。

值得注意的是，“傩”作为一种汉民族古老文化，古时不仅在汉族中有广泛的群众基础，也被各少数民族积极接纳，并与当地风俗、传统结合，在长期的发展演变中大大丰富了傩的内容和表演形式，被傩驱逐的对象也呈现多样化趋势。如山西雁北地区的《斩旱魃》铲除的是造成大地干旱的旱魃，四川傩戏《二郎降魔》则为降伏造成水患的孽龙。

各少数民族的傩仪活动各有特色。比如，因居住大山深处而形成山神崇拜的川西北氐羌和白马藏人，都保留了祭祀山神的大型祭祀活动。图腾崇拜不同，祭祀对象也不同，如云南楚雄彝族的“跳虎节”、“跳豹子”，青海同仁土族的“跳於菟”，广西壮族的“蚂节”。节日祭祀期间，除驱邪逐疫外，还通过舞蹈对族人进行生产、婚姻、生殖和民族迁徙史教育。

【从宗教、民俗到文化艺术内涵】

在历史发展长河中，中国的傩面具积淀了宗教、民族、民俗、文化艺术等多种内涵，展现了东方审美的意趣和理想，是中国面具文化的瑰宝。根据功能与用途的不同，傩面具主要包括以下类型：

1. 跳神面具

用于禳灾祈福为目的的宗教活动。神职人员在跳神活动中佩戴面具，并借助其它法器，舞之蹈之，驱邪纳吉，祈求人寿年丰。跳神面具包括新疆、内蒙古、黑龙江、辽宁、吉林信仰萨满教民族的萨满面具；广西、广东的师公面具和贵州、湖南、四川、湖北、云南少数民族的傩堂、端公面具等。

2. 生命礼仪面具

用于人自身的各个生命历程，包括诞生礼、命名礼、成年礼、婚礼、丧礼等各种仪式。现今主要流行于中国南方少数民族中。具有代表性的有瑶族成年礼用的“度戒”面具；彝、哈尼、土家的婚礼面具；基诺、佤、景颇、布依、壮、彝、纳西、苗等民族的丧礼面具，以丧礼面具运用为多。

3. 镇宅面具

经过一定的宗教仪式，将特定的器物置放于村落院落，以驱祟辟灾，曾是中国民间的普遍信仰，至今仍有遗留，尤以西南少数民族地区突出。在那里，悬挂面具原生态的兽头、骨角和面具及其衍生品吞口，陈置铺首、天兽、兽纹瓦当、画符、门神和有特殊含义的物件，安放塞门、宅桩、石社、石敢当等等，组成了一个时间和空间上的“防卫体系”，阻断鬼蜮侵入，护卫一方安康。

4. 节日祭祀面具

用于年节赛会、岁时祭祀以敬天祈年。演变至今的以假面、假形舞乐同庆共祭的盛会，依然表现了浓厚的迎神祈福的宗教色彩。节日祭祀面具展现了各民族面具的不同发展层面，以及面具功能由男神到神人同乐，至娱人的演化轨迹。面具在形制、造型和材质方面也显现多元性。如哈尼族叶车人的棕披、笋壳、毛皮面具；土家、壮、苗等民族的草人假形；藏族小牛犊畜头面具；彝族得纸扎、纸浆、木雕面具；白族、傣族的纸、布裱及牛皮面具，以及朝鲜族极富夸张的木雕面具等。



基诺族竹壳面具



土家族傩堂戏包公面具

5. 戏剧面具

分为傩戏面具和藏戏面具两大系列。傩戏面具包括广西壮、瑶、毛南等民族的师公戏面具；湖南、贵州等地的土家、苗、布依、侗、仡佬等民族的傩堂戏面具；湖南、四川等地土家族阳戏面具；以及贵州布依族、苗族的地戏面具。而贵州威宁彝族的“撮泰吉”保留有许多原始傩文化的特征和信息，为准戏剧形态。其面具也具有本原文化的质朴风格。藏戏面具流布于西藏、青海、甘肃、四川等藏族地区，以白面具和蓝面具为代表，显现了雪域高原文化的特色。戏剧面具按其角色造型又可分为鬼神面具、动物面具和世俗人物面具，面具材质以木为主，兼用竹、布、纸、毛皮等。

经过三千多年的发展演变，中国傩在形式上已从商周时期单一的傩礼文化形态发展为包括宫廷傩、军傩、民间傩等诸多种类，在内容上也从最简单的驱逐祭祀仪式发展为包括傩祭、傩舞、傩戏、傩面具等多种表现方式，形成了一个庞大恢弘的傩文化体系。在中国古代，上至天子，下至黎民百姓，人生的每个重要环节无不受到傩的影响。随着封建社会解体，曾盛极一时的宫廷傩逐渐退出历史舞台，而依附于民间宗教和民俗活动的民间傩也随着现代社会的发展而急速衰退，只有在部分少数民族聚居区，傩堂戏、傩舞演出还有所保留。20世纪80年代以来，傩文化所蕴含的丰富的民俗价值、文化价值、艺术价值、宗教学价值等，逐渐引起越来越多的国内外学者的重视，淡出社会舞台的傩戏及傩舞已步入学术殿堂，成为当代一门新兴学科。

**• 党建知识问答 •**

Q 我在学校被批准为预备党员，但预备期没到就毕业了怎么办？

A 首先学生党员毕业后，应及时到院党委工作部办理组织关系接转。预备期未满即毕业的党员应由学校出具本人在预备期间的表现和考察教育情况等相关书面材料（附在党员档案袋中）。院所在党支部应根据相关材料，结合该名员工到院工作的实际表现继续学校的时间接续考察，到院时间特别短暂的可适当延长其预备期（不超过一年）。预备期满前，预备党员本人应当向党支部提出书面转正申请，支部党员大会根据预备党员表现情况讨论、表决能否按期转正，并报上级党组织审批。

Q 我从外单位调入，忘了办理组织关系怎么办？

A 党章规定，党员如果没有正当理由，连续6个月不参加党的组织生活，或不交纳党费，或不做党所分配的工作，就被认为是自行脱党。支部大会应当决定把这样的党员除名，并报上级党组织批准。组织关系办理是一项严肃的纪律。因此，党员本人若发生单位变动应及时办理组织关系转移手续。

• 法律知识问答 •

Q 合同法律评审有什么好处？会不会增加合同谈判和签订的难度？

A 合同法律评审是在合同谈判与签订阶段对合同中可能存在的重大法律风险进行识别，并提出可行的合理化应对建议或风险提示，在合同履行过程中更好地保护我方正当利益。法律顾问室遵循实质性全面审查原则，从合法性与合理性两个方面帮助业务部门更全面、更深入地认识合同，不是简单地指出问题、提出否定性意见，而是有助于业务部门掌握合同中的关键节点与有利依据，尽可能掌握合同谈判与履行的主动权。

Q 工作做完了，图纸也交付了，该要钱了，建设单位口头承诺“年底前付费”，我们下一步怎么办？

A 首先，对于涉及资金安排的口头承诺，应趁热打铁，要求对方提供书面承诺，明确还款时间、还款金额。其次，对于“年底前”这一时间节点要保持高度警惕，年底（包括春节前）正是建设单位资金紧张之时，资金缺口大，对方的周转资金更可能用于其他开支，如果对方拒绝书面承诺，基本上可以判定为缓兵之计，对此可借助院法务力量，向对方发公函或律师函催收，对于恶意拖欠、信用极差的单位，可考虑以诉讼等法律手段催收。

01**院多个集体和个人获上级表彰**

日前，我院多个集体和个人获上级表彰。获奖名单如下：

- ▶ 我院被四川省国资委授予2013年度“新闻宣传工作先进单位”称号。
- ▶ 院退休四支部被中建总公司授予“先进离退休党支部”称号
- ▶ 杨玲（机电二院）被四川省妇联授予“四川省‘三八’红旗手”称号
- ▶ 高庆龙（绿建中心）被四川省总工会授予“四川省劳动竞赛标兵”称号。
- ▶ 周璟（企业文化部）被中建总公司授予“工会好干部”称号。
- ▶ 储桂芝（离休）被中建总公司授予“离退休干部先进个人”称号。
- ▶ 陈序（企业文化部）被四川省国资委授予“2013年度新闻宣传先进个人”称号

企业文化部

**04****上海现代建筑设计集团赴我院调研**

近日，上海现代建筑设计（集团）有限公司总裁张桦一行赴我院开展工作调研，我院院长龙卫国，副院长李琦、陈勇及相关部门负责人出席调研座谈会。

龙卫国院长简要介绍了近年来我院市场经营、业务板块、人力资源、组织架构、技术管理等方面的情况，副院长李琦、陈勇分别就中心（工作室）管理、信息化建设以及总承包业务发展等内容作了补充介绍。双方并就设计企业未来发展、总承包业务运营、集团化管控、绩效考核、分支机构管理等共同关心的问题以及设计信息系统建设、建筑工业化等行业前沿热点进行了充分的交流和热烈的讨论。

企业策划与管理部 李涛

02**院获“2014—2015年度全国最具影响力室内设计机构”称号**

近日，“2014—2015年度全国最具影响力室内设计机构”评选结果出炉，我院成为西南地区唯一一家获此殊荣的企业。

2014年11月6日，由中国建筑学会室内设计分会（CIID）主办，厦门大学协办，并由厦门市建设与管理局、厦门市文化广电新闻出版局、厦门沙坡渔港文化创意投资有限公司提供支持的，首届中国室内设计艺术周暨CIID2014年第二十四届（厦门）年会在厦门大学建南大礼堂隆重开幕。一千余名来自设计界的知名人士和一线的室内设计师，以及企业媒体代表参加了此次活动。CIID作为中国室内设计行业影响较大的学术组织，25年来坚持不懈地推动室内设计行业发展，今年开展“第一届全国最具影响力室内设计机构评选”活动，全国仅十家设计企业获此殊荣。

装饰中心 徐源

03**教育建筑学术年会在我院胜利召开**

近日，2014年教育建筑学术年会在我院301学术报告厅召开，20家单位的40余人参加会议。清华大学建筑学院院长庄惟敏教授、东南大学建筑设计研究院总建筑师沈国尧教授、清华大学建筑设计研究院副院长刘玉龙、华南理工大学建筑设计研究院副院长陶郅、中国建筑设计研究院副总建筑师张祺以及我院总建筑师钱方等出席会议。

会上，沈国尧、张祺、刘玉龙、陶郅分别作了题为《忆文友》、《建筑的环境限定和场所塑造》、《三个高校图书馆设计》、《地域校园——合肥工大宣城校区规划与建筑创作》的精彩报告。我院执行总建筑师邱小勇和常务副总建筑师刘艺也做了《我的教育建筑实践》和《观察、思考、表述——校园设计案例分析》的主题报告。会议围绕教育建筑展开了深入的交流与探讨。

会后，各参会代表在我院常务副总建筑师刘艺的陪同



下，参观了映秀漩口中学、震中纪念馆、汶川二小、向峨小学等地震灾后重建项目。

本次会议由科技发展部、邱小勇工作室承办。

科技发展部总经理助理 刘翔
邱小勇工作室 贾楚

05**法律顾问室与项目管理公司联合举办专题法律培训**

近日，院法律顾问室与项目管理公司联合举办了一场专题法律培训，项目管理公司领导班子及下属职能部门与分公司负责人共20余人参加。

本次法律培训以沙龙形式开展，邀请院聘法律顾问孙波律师主讲。孙律师结合项目管理公司实际，从具体问题出发，详细剖析了合同签订、项目实施、劳动用工管理等方面可能存在的法律风险。与会人员对这些问题进行了深入讨论，很多长期困惑的实际问题得到了透彻分析。讲座最后，院总法律顾问宁望楚做总结发言，他对项目管理公司重视管理、重视法律风险防控以及良好的团队协作精神和公司发展业绩给予了高度评价，对本次活动给予了充分肯定，希望这样一种方式能够不断发扬光大。

本次培训是院法律顾问室首次专门针对一个单位开展的“一对一”专题法律服务活动。事先两个部门作了精心准

06**我院组织“拥抱自然，快乐你我”青年联谊活动**

11月1日，我院联合西南电力院、东方电气集团、成勘院以及省农科院等5家单位举办了“拥抱自然，快乐你我”大型青年员工联谊活动。院党委副书记、工会主席鲁小兵，院工会、团委负责人出席活动。来自5家单位的280余名单身青年员工参加联谊会。



联谊活动上，广大青年员工欢聚一堂，通过一系列丰富多彩的互动节目和趣味游戏，积极展示自我风采，加深彼此之间的了解和友谊，活动沉浸在一片欢声笑语之中。本次活动是院工会、团委积极弘扬院“人文本色”精神，落实“关爱员工”的具体举措。活动为我院单身青年员工提供了交流互动平台，同时也为我院与兄弟单位之间增进友谊、加深合作起到了积极作用。

院工会、团委



07

院网球队代表省建设建材工会参加四川省第二十届职工网球赛

近日，四川省第二十届职工网球赛于双流国际网球中心举行，我院网球队代表省建设建材工会参赛，并主要参加了男子双打、女子双打、混合双打等项目。经过激烈角逐，我院饶盈、毛晓亮获得女双第四名。

院工会 王晓东

08 我院职工参加成都温江四分马拉松欢乐跑

近日，在院团委的组织带领下，院“悦跑俱乐部”的成员们参加了新浪官方在温江举办的四分马拉松比赛，与来自全国各地的两千余名长跑爱好者一起为“绿色、公益、健康”起跑。本次马拉松比赛，我院共有二十多名跑步爱好者参加。平时靠双手做设计的他们，这次用脚步丈量了温江马拉松赛道，并顺利完成全程比赛。本次活动，展现了我院青年职工的朝气与活力，同时也向社会宣传了环保的生活理念，推动了大众健身运动的发展。

院团委



09

院离退休职工举行迎国庆文艺演出

国庆节前夕，离退休办组织离退休人员举办了以“弘扬正能量、同心共筑中国梦”为主题，共同庆祝新中国65华诞和一年一度重阳节的文艺汇演。

演出由一首《大海航行靠舵手》拉开了演出的序幕，20个文艺节目以大合唱、小合唱、独唱、独舞等不同的歌舞形式，展现出老同志健康向上的风采，唱响同心共筑中国梦的时代主旋律，赞美祖国取得的辉煌成就，表达了广大离退休干部对伟大祖国的深情厚爱和美好祝愿。

离退休办 徐琼华

10 院离退休职工开展秋游活动

金秋时节，阳光灿烂，丹桂飘香。为丰富老同志的生活，增进身心健康，近日，院离退休办组织离退休老同志开展秋游活动，近300位老同志参加。

本次秋游活动，离退休办公室从计划考察到组织实施，从准备小食品、调集车辆到安全保障措施，都作了细致、周密的安排。活动中工作人员认真负责，尽心尽力为老同志服务，确保了整个秋游活动安全、顺利、圆满，做到了老同志们满意、领导放心。

此次活动，活跃了老人们的生活，进一步增进了企业与离退休职工之间的感情。老同志们纷纷赞扬组织对他们的关心和照顾。

离退休办 徐琼华



中建新闻

CSCEC NEWS

(据中建总公司网站)

中建总公司党组召开中心组（扩大）学习贯彻党的十八届四中全会精神视频会

10月31日，中国建筑工程总公司在京召开党组中心组（扩大）学习贯彻党的十八届四中全会精神视频会，邀请国有重点大型企业监事会主席李克，就“全面推进依法治企重大问题”进行专题交流。中国建筑工程总公司党组书记、董事长易军，党组成员、总经理官庆及其他党组成员，国企监事会16办事处主任王战军、副主任樊华及相关人员出席并参加学习。中国建筑工程总公司党组成员、纪检组长、工会主席刘杰主持学习视频会。

李克主席主要围绕十八届四中全会精神，就依法治企重大问题进行了充分、深入地交流，既有理论研究，也有具体措施，对今后推进依法治企具有很强的现实指导意义。李克主席强调，依法治国，是坚持和发展中国特色社会主义的本质要求和重要保障，是实现国家治理体系和治理能力现代化的必然要求，事关党执政兴国、事关人民幸福安康、事关党和国家长治久安。全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴的中国梦，全面深化改革、完善和发展中国特色社会主义制度，提高党的执政能力和执政水平，必须全面推进依法治国。

会议指出，在十八届四中全会刚刚闭幕之际，组织这次专题学习是及时的，也是必要的。依法治企是今后一段时期中国建筑必须大力加强和完善的系统性工作。提高依法治企的水平，关键要从提高企业领导干部和广大职工的认识水平入手，从思想认识和贯彻执行上将依法治企推上一个新高度。会议要求必须牢固树立守法意识、规则意识和学法用

法意识，各级领导干部要带头贯彻党中央的要求，带领广大职工积极主动学习各类法律，运用法治思维来正确处理企业管理问题，推动中国建筑领先进入依法治企、科学发展的快车道，加速实现“最具国际竞争力的建筑地产综合企业集团”的美好愿景。

总部部门负责人及资深高级经理以上80余人在北京主会场参加学习，各二级单位、三级单位共1500余人在全国75个视频分会场参加学习。

中建设设计集团进入ENR 2014年150家全球顶级设计公司前50名

近日，美国《Engineering News-Record》杂志和官方网站公布了2014年150家全球顶级设计公司（“2014 ENR The Top 150 Global Design Firms”）排名，中国中建设设计集团有限公司（简称中建设设计集团）名列第47位，较去年排名提升6位，首次进入150家全球顶级设计公司的前50强。

中国工程勘察设计行业共有23家企业上榜（内地22家，香港1家），主要来自交通、水利、铁路、石化、机械、石油、电力、建材等行业，且多为大型工程公司。在上榜的中国设计企业中，建筑设计企业共5家，分别为中建设设计集团（第47位）、上海现代建筑设计集团有限公司（第58位）、上海同济大学设计研究院（第68位）、香港AEDAS设计公司（第106位）、CCDI悉地国际设计公司（第115位）。

行业资讯

Industry information

上海现代设计集团正式借壳上市

10月24日晚，棱光实业（600629）公布重大资产置换及发行股份购买资产预案，公司拟与上海现代集团持有的华东建筑设计研究院有限公司进行资产置换。交易完成后，现代集团将拥有棱光实业51%股份，成为上市公司的控股股东；国盛集团持股比例由71.93%下降至21.79%，成为上市公司第二大股东；华东设计院将成为上市公司的全资子公司及主要资产平台。上市公司实际控制人仍为上海市国资委。截至2014年3月31日，华东设计院合并口径经审计的净资产账面价值48378.8万元，近3年实现营业收入分别为32.7亿元、35.2亿元和36.4亿元，实现的归属于母公司所有者的净利润分别为11273.57万元、12246.71万元和10833.73万元。2014年1-3月，华东设计院实现营业收入8.4亿元，归母净利润2758.4万元，根据预案，预计全年实现扣非后净利润将超过1.2亿元。

（建筑时报）

今年前8月住宅销售额同比下降10.9%

近日，国家统计局公布了2014年1-8月份全国房地产开发和销售情况。统计显示，1-8月，全国房地产开发投资58975亿元，同比增长13.2%，增速比1-7月份回落0.5个百分点。其中，住宅投资40159亿元，增长12.4%，增速回落0.9个百分点，占房地产开发投资的比重为68.1%。在商品房销售和待销售方面，前8个月，全国商品房销售面积64987万平方米，同比下降8.3%，其中住宅销售面积下降10.0%；商品房销售额41661亿元，其中住宅销售额下降10.9%，办公楼销售额下降19.5%，商业营业用房销售额增长7.5%。

（中国建设报）

中国版“马歇尔计划”浮出水面

APEC会议之前，中国版马歇尔计划的传言再度热起来，并在11月成为点亮A股港口概念、基建概念的一枚引信。所谓中国版马歇尔计划，核心战略是将4万亿人民币投往海外，路径则是国内往国外担保投资港口公路铁路，消耗国内过剩产能；中国做运营，税收留在国外，国内港口以及高速公路公司有望成为对外投资的主体，建筑公司作为承建主体。中国版马歇尔计划中，基础设施建设将作为重中之重。

（腾讯财经综合）

国家发改委集中批复5大机场建设项目

近日，国家发改委一连公布8个重大基础设施建设项目的可行性研究或项目建议书，包括批复新建吉林省松原民用机场、青海省果洛民用机场、内蒙古扎兰屯机场、云南省澜沧民用机场、贵州省仁怀民用机场等五家机场的可行性研究报告。据发改委公告的内容，上述五家机场的总投资额为54.9亿元，合计超过1500亿元。

（中华建筑报）

央企前三季度实现利润1.1万亿元

近日，国务院国资委透露：今年前三季度，中央企业累计实现营业收入18.3万亿元，同比增长4.2%；累计上交税费总额1.5万亿元，同比增长5.6%；累计实现利润总额1.1万亿元，同比增长6.6%。中央企业利润增速也在稳步回升中。今年一、二季度央企利润总额共6740.1亿元，同比增长5.5%；第三季度利润总额超过4000亿元，增速明显快于上半年。

（人民日报）



四川西南工程项目管理咨询有限责任公司

Sichuan Southwest Project Management & Consultancy Co.,Ltd

携手同行十载

项管砥砺前行



领导致辞

SPEECH OF CHAIRMAN



十年锦绣 太存高远

中国建筑西南设计研究院院长 龙卫国



求是创新 精注品质 持续发展

中国建筑西南设计研究院党委书记 张宽



中国建筑西南设计研究院副院长
四川西南工程项目管理有限责任公司董事长 陈勇

十年甘苦风雨兼程，十年求索红遍万里

回顾以往，十年记忆犹如“千里波涛”汹涌而来，恍如昨日。那一年是2004年，西南院抽调13名精英，肩负重任，成立西南项管，并组建科创项目团队，日夜奋战在项目一线，携梦前行的动力和精神日渐成为一股力量和文化传承至今；经三年发展，我们将院监理公司及五所合并到公司，至此，西南项管迈开了重要而关键的一步；那一年，我们结合公司实际，制定了公司第一个《十二五发展规划》，鹰击长空，将视线投向川外。经三年努力探索，区域化发展稳步向前，先后成立了重庆分公司、山东分公司及云南分公司（筹）等；2013年，西南项管全体员工同心共创生产经营产值过亿好成绩；如今，这颗幼苗已成长为一颗遮阴大树，成为业内一家知名的大型综合性管理咨询公司。十年光景，西南项管在创作城市新名片的同时，也在百舸争流中脱颖而出。同行十载，硕果累累。从川渝到滇黔，从西到东，在建项目万山红遍，层林尽染。公司监理的“成都双流国际机场T2航站楼”及“华润万象城”两个项目荣获中国建设工程质量最高奖——鲁班奖；各业务板块多个项目荣获国家、省、市及上级主管部门授予奖项，公司综合实力稳步上升，前景光明。

十年攀峰砥砺求新，十年战锦铺就明天

“十年树木，百年树人”，这十年，西南项管砥砺求新，上下戮力同心，业务发展逐渐壮大，涵盖工程造价咨询、监理、工程项目管理、建筑工程技术咨询、招标代理等，同时具备各类专业甲级资质证书。十年间，公司始终坚持以“行业领先品质一流”为发展目标，共计承接近千个项目，合同额近十亿元。一串串令人喜悦的数据背后，凝聚着西南项管人无私奉献的敬业精神，更为公司领跑西南打下坚实的基础。

骄人的业绩离不开西南项管全体同仁的倾心投入，在此我谨代表公司董事会向公司全体成员表示衷心的感谢，同时希望西南项管再接再厉，引吭高歌，再创佳绩。

SSPMC

领导班子

西南项管自2004年成立以来，在中建西南院及公司董事会的正确引领下，在历届领导班子的科学管理下，日渐成为西南地区一家大型综合性工程项目咨询公司。



2012年 拍摄



2014年 拍摄



经典十年

A DECADE OF CLASSIC

2004

- ▶ 西南院各业务板块抽调13名精英成立西南项管
- ▶ 承接成都市南部副中心科技创业中心项目

2006

- ▶ 西南院工程监理部和西南院建筑经济所并入西南项管

2008

- ▶ 承接首个EPC工程总承包项目
- ▶ 注册资金由600万增加到900万

- ▶ 取得“工程招标代理甲级资质”

2005

2007

- ▶ 注册资金由300万增至600万元

2009

- ▶ 人员规模突破300人
- ▶ 取得ISO9001三标认证
- ▶ 注册资金由900万增加1200万

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2013

2011

- ▶ 取得政府采购甲级资质
- ▶ 取得监理市政甲级资质

- ▶ 产值突破亿元
- ▶ 成立山东分公司
- ▶ 成立公司BIM研究应用中心
- ▶ 取得中央投资项目招标代理甲级资质

- ▶ 人员规模达500余人
- ▶ 获得军工涉密备案证及劳务派遣许可证
- ▶ 成立云南分公司（筹）

2014

2012

2010

- ▶ 稳步推进区域拓展，进军济南市场
- ▶ 获得四川省项目代建一等工程资格





业务发展十年

A DECADE OF BUSINESS DEVELOPMENT

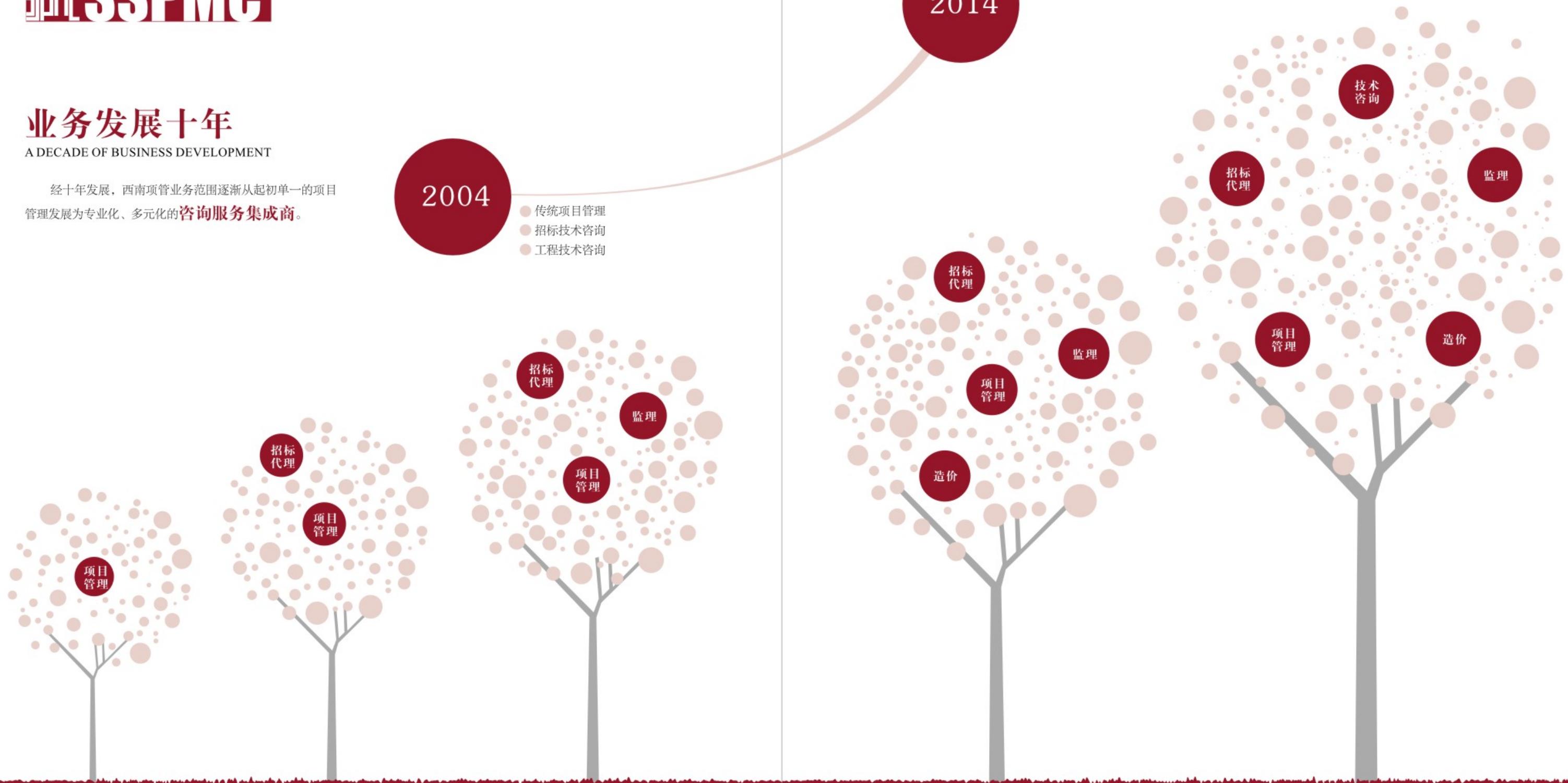
经十年发展，西南项管业务范围逐渐从起初单一的项目管理发展为专业化、多元化的**咨询服务集成商**。

2004

- 传统项目管理
- 招标技术咨询
- 工程技术咨询

2014

- 项目管理：传统项目管理 项目总控
- 工程监理：房建 市政 航天航空 机电安装 水利水电工程监理
- 造价咨询：可研 概算 工程量清单及招标控制价 施工全过程造价控制 结算审核 司法鉴定
- 招标代理：常规招标代理服务 招标技术协作 政府采购 中央投资项目招标代理
- 技术咨询：BIM（建筑信息模型）设计管理 设计监理 计划管理





荣耀十年

A DECADE OF GLORY

回顾公司十年发展，每一点进步都凝聚着西南项管人坚持不懈的努力，每一个突破都离不开西南项管人务实创新的专注，每一份荣耀都铭记着西南项管人力争上游的决心。在竞争激烈的市场环境中，西南项管砥砺前行，得到了主管部门、行业协会、建设单位、兄弟单位等社会各界的支持与认可，获得了众多荣誉与称号。

国家级荣誉

- ▶ 全国工程监理功勋单位
- ▶ 全国工程监理AAA级诚信示范单位
- ▶ 全国政府放心、用户满意十佳优秀工程监理单位
- ▶ 获中国工程建设BIM应用大赛（中国建筑业协会）全国三等奖
- ▶ 获2014年“创新杯”建筑信息模型（BIM）设计大赛“最佳BIM普及应用奖”（中国勘察设计协会及欧特克软件（中国）有限公司联合颁发）
- ▶ 工程造价咨询收入百强单位
- ▶ 成都双流机场T2航站楼获中国建筑业协会颁发“鲁班奖”
- ▶ 华润·万象城获中国建筑业协会颁发“鲁班奖”
-

省级荣誉

- ▶ 连续获年度“四川省优秀监理企业荣誉称号”
- ▶ 获四川省第二届建筑信息模型（BIM）设计大赛三等奖
- ▶ 获四川省造价工程师协会颁发“最具影响力工程造价咨询企业”
- ▶ 获四川省造价工程师协会颁发“2011年度优秀工程造价咨询企业”
- ▶ 获四川省建设工程质量安全系统颁发“5.12”汶川大地震-抗震救灾先进集体
- ▶ 华润置地·翡翠城二期住宅工程19号、20号楼获四川省建设厅颁发的“四川省优质工程奖”
- ▶ 广元车站站房在灾后重建工程获四川省住房和城乡建设厅颁发的“天府杯金奖”
- ▶ 四川全兴股份有限公司“全兴·蓉上坊”项目获四川省住房和城乡建设厅颁发的“天府杯银奖”
- ▶ 华润东湖项目获四川省住房和城乡建设厅颁发的“四川省优秀项目监理部”



- ▶ 锦绣天地获四川省住房和城乡建设厅颁发的“四川省优秀项目监理部”
- ▶ 崇州天顺花苑获四川省住房和城乡建设厅颁发的“四川省优秀项目监理部”
- ▶ 华润橡树湾二、三期获四川省住房和城乡建设厅颁发的“四川省及成都市优秀项目监理部”
- ▶ 新光三越百货温江商业大楼项目获“四川省优秀项目监理部”（四川省住房和城乡建设厅）、“成都市优秀项目监理部”（成都建设监理协会）
- ▶ 成都南部副中心科技创业中心项目获四川省勘察协会颁发的“优秀工程项目管理金奖”
- ▶ 华府西苑项目获四川省勘察协会颁发的“优秀工程项目管理金奖”
- ▶ 成都市传统医学中心项目获四川省勘察协会颁发的“优秀工程项目管理银奖”
- ▶ 银海信息中心总部办公楼A座、映秀灾后重建三村一社区安置房工程获四川省勘察协会颁发的“优秀工程项目管理铜奖”
- ▶ 映秀重建项目获“优秀工程项目管理铜奖”（四川省勘察协会）、“特殊贡献优秀项目部”（映秀镇人民政府）
- ▶ 东苑小区项目获四川省勘察协会颁发的“优秀工程项目管理铜奖”
- ▶ 中国建筑西南设计研究院第二办公区项目获“优秀工程项目管理铜奖”（四川省勘察协会）、“芙蓉杯”（成都市工程建设质量协会）
- ▶ 《国航成都新机库工程可行性研究报告》获四川省工程咨询协会颁发的“2009年度省优秀咨询成果一等奖”
- ▶ 《成都市国家综合档案馆项目可行性研究报告》获四川省工程咨询协会颁发的“2013年度四川省优秀咨询成果一等奖”
- ▶ 成都高新区核心区2号地块A、B区办公楼建设项目施工阶段全过程造价控制获四川省造价工程师协会颁发的“四川省2010年度优秀工程造价咨询成果二等奖”
-

市级荣誉

- ▶ 获“2012年度优秀造价咨询企业”（成都市工程造价协会）
- ▶ 获“2013年度优秀配合机构”（成都市政府投资项目评审中心）
- ▶ 华润·幸福里获成都建设监理协会“成都市优秀项目监理部”
-

上级主管部门授予荣誉

- ▶ 获“2013年度经营贡献奖二等奖”
- ▶ 连续获各年度“四好”先进班子
- ▶ 连续获各年度先进集体
-



感恩十年

A DECADE OF GRATITUDE

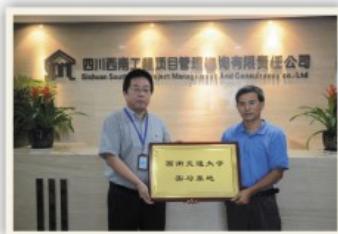
携手同行 感恩有您

十年光景白驹过隙，十年记忆峥嵘岁月……西南院的强大，给予了西南项管从弱到强的动力；主管部门的支持，给予了西南项管大步向前的勇气；合作伙伴的信任，给予了西南项管不断进步的力量；全体员工的齐心，给予了西南项管乘风破浪的信心。十年荣耀，我们用感恩串起所有的感激之情，感谢您，感谢所有给予西南项管关心、支持和付出的人们。



感恩 上级主管部门

十年征途，一路相伴，感恩有您。



感恩 公司员工

公司每一次的创新与进步，
都与你们息息相关；
公司每一次的突破与成长，
都与你们在一起；
……



感恩 合作伙伴

你们的肯定与信任
成就了西南项管快速成长；
你们的支持与相伴
给予了西南项管永恒动力；
……



责任十年

A DECADE OF RESPONSIBILITY

弹指十年间，依托西南院的行业影响力，西南项管业务范围逐渐扩大，区域化建设更上新台阶。业绩斐然的同时，西南项管始终不忘最本质的精神追求，做一家有责任感的专业型咨询企业。西南项管一直以“创造价值 成就员工”为使命，用心回馈，积极履行社会责任，立志成为一家专业精、服务优、责任强的企业。

汶川抗震

2008年5月12日14时28分04秒，四川省阿坝藏族羌族自治州汶川县发生里氏8.0级地震，地震造成69227人遇难，374643人受伤，17923人失踪。地震发生后，公司立即组建援建队伍前往现场，并积极捐款做好物资爱心捐赠工作。



彭州通济镇灾后重建项目



四川省映秀镇灾后重建

芦山抗震

2013年4月20日，雅安芦山发生了7.0级地震。地震发生后，公司立即组织监理团队，与四川省住房城乡建设厅一起紧急赶赴芦山、宝兴地震灾区，对灾区震后房屋进行应急评估鉴定，在三天时间里圆满完成了宝兴县灵关镇新桥西街、上坝村风雨庙组、岗头上组、龙泉组、兴盛组共322户民房（建筑面积约66700m²）的震后应急评估工作任务，为震后科学重建决策提供了有效的基础数据。公司内部，在党、工、团积极号召下，全体员工开展了“情系雅安大爱无疆”的主题活动，为雅安地震灾区募捐爱心善款32300元整。



捐助小学

2014年6月26日，公司党委发起向雅安市名山区凯迪小学捐助活动，共计收到爱心捐款32050元，用于购置电脑、投影仪等教学设备，为该小学的信息化建设贡献了一份力量。

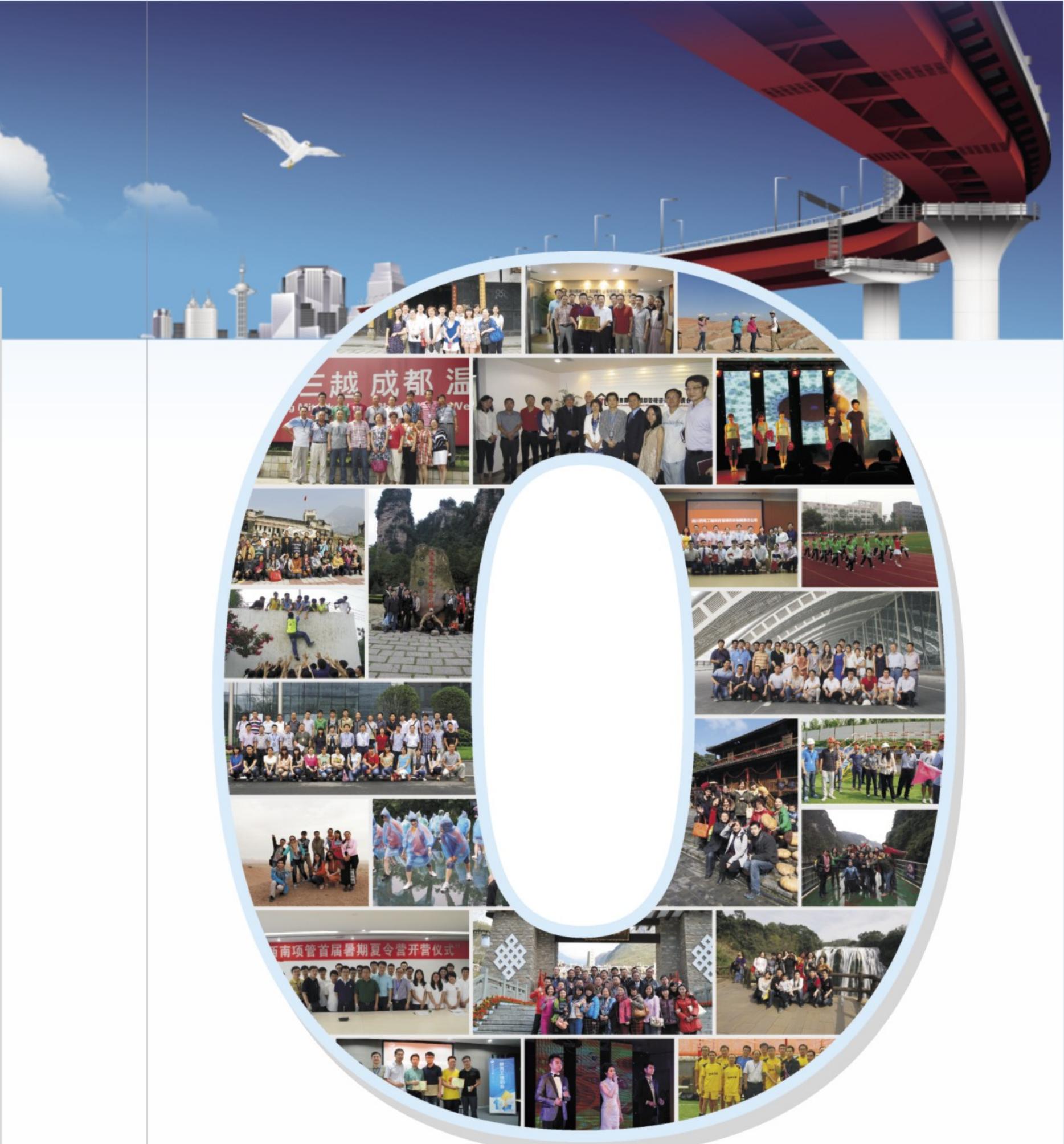




同行十年

A DECADE OF PEER

十年创业我们在一起；
十年发展我们在一起；
十年欢笑我们在一起……
十年，溜走的是时间，留下的却是我们在一起的精彩瞬间，
点点滴滴，铭感不忘……





相约下一个十年

MEET IN THE NEXT A DECADE

相约只为更好的明天

2004年，我们携手相约

十年光阴，春花夏草，秋月冬雪，凝聚着西南项管全体同仁浓浓情意；

2014年，我们继续起航

悠悠岁月，携手并肩，共筑梦想，述说着西南项管全体同仁深深祝福……



领导寄语

十年，弹指一挥间，风雨兼程，硕果飘香。

副董事长兼总工程师：

总经理：

2004年，西南项管公司应势而生，在西南院及公司董事会的正确带领下，逐渐茁壮成长。短短十年间，已发展成为一家行业内颇具影响力的综合性管理咨询公司。成绩所得，兼具了所有项管人勤劳、智慧的精神所在，感谢一路上给予我们支持、帮助和付出的人，愿下一个十年，项管公司百尺竿头更进一步。

作为一名见证项管十年发展历程的老员工，心中倍感骄傲和自豪。从哇哇啼哭到蹒跚学步，从第一份荣誉到领跑前行，每一次突破都是破茧成蝶的勇敢蜕变，一步一步，扎实而从容。十年蜕变只为铸就“百年辉煌”。祝我们的项管公司及所有西南项管人“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。

执行总经理：

昨日万里，只为今朝。今日欢呼，只为砌梦。

副总经理：

奋进十年，感恩十年，一路有你，再创佳绩。

副总经理：

项管十年，携手同行，心怀感恩，生日快乐。

总经济师：

传承项管文化，践行项管精神，共筑项管前程。

副总经济师：

十年砥砺求新，只为“行业领先、品质一流”

副总工程师：

暮然回首，西南项管已成长十年。从2004年科创项目起始，项管人艰苦创业，从未懈怠。今天，我们为在行业里的成就倍感欣慰。明天，下一个十年，西南项管将在西南院的引领下，为树行业标杆再创辉煌。

总经理助理：

十年间，西南项管务实创新，以“实力强、服务优”为宗旨，永不停止地求专、求新、求佳，硕果累累。相约2014，祝愿下一个十年更加辉煌。

总经理助理：



分公司及职能部门寄语

众人划桨开大船，同舟共济海让路。西南项管这条行驶于惊涛骇浪中的航船，需要所有员工全力以赴，才能驶向成功的彼岸，让我们携手为项管的发展添砖加瓦，扛起使命的大旗，在新的航程中劈波斩浪，奋勇前行！

造价咨询分公司

只有每个人都充满激情，我们的“西南项管梦”才够美丽，才够坚实。十年间，我们紧紧围绕公司发展战略决策，同心同德，努力奋斗，共同谱写了精彩乐章。十周年来临之际，祝愿公司百尺竿头更进一步，早日实现伟大的“西南项管梦”。

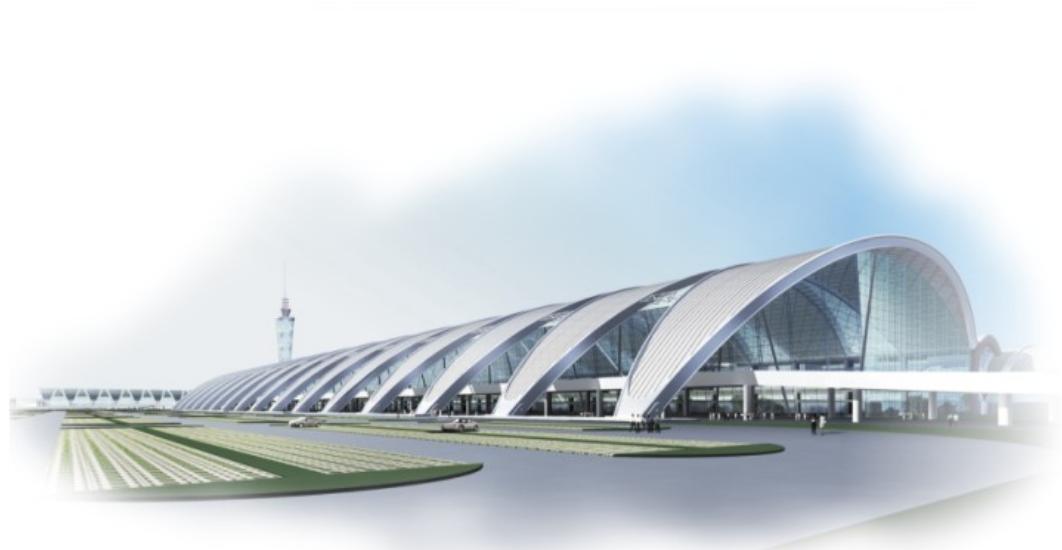
监理分公司

清泉遇石，旋而复击百万遭，终成飞瀑江河以遏舟舸。在接下来的十年里，代建分公司将更加用心铸造品牌。我们相信，待到十年后的又一个金秋，入眼所及一定会是满眼的橙黄橘绿，一院瓜果芬芳。

代建分公司

今天的西南项管，有着创新的经营理念，十年的丰厚积淀，不断发展不断前进，不断探索不断创新。站在新的起点，我们招标代理分公司的全体同仁将更加团结一致、爱岗敬业，共同祝愿西南项管公司的明天会更加辉煌！

招标代理分公司



山东分公司立足齐鲁大地，积极响应公司区域化发展战略，夯实基础，稳步推进，不断创新管理模式，为公司持续发展添砖加瓦。值此公司成立十周年之际，山东分公司全体员工共祝西南项管领跑西南，成为行业翘楚。

山东分公司

时光易逝，年华易老，不变的是开拓进取、努力拼搏的情怀和决心。云南分公司将继续发扬公司企业文化精神，凝聚优秀人才、建设高效团队，竭力打造专业品牌，树立行业口碑。未来，云南分公司(筹)将与公司携手并进，共创辉煌。

云南分公司（筹）

风雨十年，我们一路同行！回顾公司十年的发展，就是一部西南项管人奋发向上、甘于奉献、严谨求实、开拓创新的历史。在各级主管部门的大力支持下，在院领导及董事会的正确领导下，在各兄弟部门的帮助下，我们经历了创业的艰辛和激烈的市场竞争，一起见证了项目管理行业的波澜起伏。昨天的光荣已经铭刻史册，明天的征程已经迎风起航。作为公司职能部门，我们必将以更加饱满的热情、昂扬的斗志迎接新的挑战，步履铿锵的迈向下一个荣耀十年！

职能部门

CSWADI

地址：成都天府大道北段1777号（办公总部）
电话：028-52250869 028-52550690（传真）
邮箱：xjyy@vivo.163.com 网址：<http://www.xjz.com/>



中国广告研究院设计研究委员会