

印象西南院

04/2015
总第24期
双月刊

CHINA SOUTHWEST ARCHITECTURAL DESIGN AND RESEARCH INSTITUTE CORP.LTD

专题 新常态 新发展



CSWADI

地址：成都天府大道北段866号（办公楼新址）
电话：028-62550866 028-62550900（传真）
邮箱：xnyyb@vip.163.com 网址：<http://www.xnjz.com/>



中国建筑西南设计研究院有限公司
CHINA SOUTHWEST ARCHITECTURAL DESIGN AND RESEARCH INSTITUTE CORP.LTD

回到1950

你想对西南院说……

1950年，当新中国的阳光照亮大地，地面上正满目疮痍，百废待兴。

几十年的战乱，让这片历史悠远、文明富庶的土地充满创伤。

经济需要复苏，家园需要重建。

在嘉陵江与长江交汇的西南重镇——重庆，一个由西南军政委员会工业部组建的建筑公司应运而生。

公司下设设计部负责建筑设计工作。这个当年设计人员不足20人的设计部，后来不断发展壮大，逐渐发展成为西南首屈一指，并辐射全国、走向世界的大型国有建筑设计集团。

这就是中国建筑西南设计研究院有限公司的前身。

在65年后的今天，假如回到1950，你想对西南院说什么；

面对家园破碎的同胞，你想对西南院说什么；

面对材料匮乏的条件，你想对西南院说什么；

面对充满未知的明天，你想对西南院说什么；

.....

历史已如烟，回味却无穷。

在此，本刊特向各位读者开展
“回到1950，你想对西南院说”文字征集活动。

请有意参加的读者将文字通过里正发送至企业文化部，
或者发送电子邮件至cswadiyk@163.com。

联系人：陈序（028-62550022）

郭小荣（028-62550947）

截止日期：2015年5月10日（星期五）

本刊编辑部
2015年4月



企业使命: 拓展幸福空间
企业愿景: 最具国际竞争力的建筑地产企业集团
核心价值观: 品质保障 价值创造
企业精神: 诚信 创新 超越 共赢
企业责任: 设计精品 成就员工 服务社会
企业目标: 成为国内发展领先、品质一流，具国际竞争力的建筑设计企业集团
特色文化: 人本文化

【行为十典】

笃诚守信 品质至上 专业敬业 严守规范 持续创新 融合高效 协同联动 清正豁达 拼搏进取 绿色人文

【礼仪九章】

总则: 尊重平等、真诚宽容、适度适宜、自律自省
细则: 协调、有序、适时、规范、随俗



P14



P18

CONTENTS

04 IMPORTANT NEWS 要闻

01. 中建西南院2015年工作报告（摘要）
02. 院党委2015年工作思路（摘要）
03. 院第八届五次职代会顺利召开
04. 服务新型城镇化成效显著
05. 院召开基层党组织书记工作会暨党风廉政建设工作会
06. 徐尚志大师百年诞辰纪念座谈会在该院召开
07. 项目快报

21 TOPICS 专题

新常态 新发展

28 WORKS APPRECIATION 作品欣赏

建筑动态模拟技术在若尔盖暖巢项目中的应用



P28

32 MANAGEMENT ESSENCE 管理撷英

国学与现代管理智慧（上）

34 FIELD OF VIEW 视野

日本人的生活和建筑哲学

38 STAFF ART GALLERYT 员工之家

遇见瓦努阿图，遇见“帕姆”

浙苏鄂三省话旅游之淡妆浓抹总相宜的杭州

王小多的新生活

春蕴

林妹妹or宝姐姐？

请花时间先知彼

54 KNOWLEDGE EXCHANGE 知识汇

秋千：寒食、清明的典型意象

56 NEWS EXPRESS 新闻速递

快讯

61 INFORMATION FRONTIER 资讯

中建新闻

行业资讯



P34

EP 象西南院
九十七载·品质·传承

编委会：

主任：宁望楚

成员：陈勇、冯雅、乔晖、牟铭、王芳、齐敏、周璟、宋卓尔

编辑部：

总编：宁望楚

主编：齐敏

责任编辑：陈序、严一云、艾国会、郭小荣、向嫄

刊名题字：马识途

封面绘画：中建西南院老办公楼外景（汪永源 绘）

投稿方式：以电子文档形式发送至编辑部

邮箱：qywh@xnjz.com

广告垂询：028-62550947 (mr郭)

01

适应新常态 实现新作为 为全面完成 『十二五』 规划目标努力奋斗



——中建西南院2015年工作报告（摘要）

« 第一部分 2014年主要工作回顾 »

2014年是西南院发展史上极不平凡的一年。一年来，我们深入贯彻落实党和国家关于国企改革的各项精神，按照中建总公司的总体部署和要求，扎实推进“五化”发展策略，全面落实“科学发展、品质一流”目标，以“质量年”、“品牌年”、“区域年”建设为工作主线，面对严峻的市场形势，抓质量、树品牌、拓区域，全院各项工作稳步推进，发展质量和效益有效提升。

2014年，我院新签合同额、营业收入、利润总额、归属于母公司净利润全部完成年度预算目标。其中，营业收入、净利润提前完成“十二五”规划目标，并分别超额完成7.9%和29%，在中建七家设计院中规模和效益持续处于领跑地位。2014年，我院还荣获住房和城乡建设部“全国工程质量管理优秀企业”奖，全国获此殊荣的勘察设计企业仅有5家；作为中建6家获奖企业和唯一的设计院代表荣获“中国建筑企业文化示范单位”；连续4年入选RCC“中国十大建筑设计院”称号，企业品牌和社会影响力持续提升。

« 第二部分 2015年主要工作安排 »

2015年，我院的工作思路为：认真贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神，按照中建总公司的总体部署和要求，坚持稳中求进的工作总基调，以提高发展质量和增加企业效益为中心，主动适应经济发展新常态，深入推进企业转型升级、结构调整，继续开展“质量年”、“品牌年”、“区域年”三项工作，全面完成“十二五”规划目标，以优异的成绩迎接建院65周年。

一、聚焦战略升级，努力为长远发展谋好篇开好局

一是扎实做好“十三五”规划编制工作。2015年，是“十二五”的收官之年，是“十三五”的谋划之年。我们要以事业部管控和职能部门定岗定编两个咨询项目为基础，对“十二五”以来自身业务、产品市场、区域市场、发展路径、资源配置、组织结构等重大事项进行认真研讨、分析和谋划，扎实做好“十三五”规划的编制工作。规划编制要着力突出重点、聚焦关键，结合实际制定三大板块的具体发展目标与“路线图”。全院各部门要统一思想，积极配合做好“十三五”规划编制工作，希望通过大家的努力，编制出一份可行、可信、可为的好规划。要进一步发挥考核指挥棒作用，加大转型权重、提升兑现数额，通过制定更为完善的业绩考核办法保障规划的落地。要结合“十三五”规划编制，强化对生产组织模式

的研究，稳步推进生产院的综合化改革和中心工作室的专业化发展工作。

二是继续推进“质量年”、“品牌年”、“区域年”工作。去年以来，我们在全院上下开展了“质量年”、“品牌年”、“区域年”建设工作，各部门积极行动、措施得力，三项工作深入人心，取得了一系列阶段性成果。就设计院的发展而言，质量是基础，品牌是目标，区域是支撑，三者三位一体、不可分割，共同服从和服务于西南院生产经营大局。三项工作是全年工作的总纲，抓好这三项工作就是抓住了全院管理工作的“牛鼻子”。2015年，我们要继续深入开展“质量年”、“品牌年”、“区域年”工作，坚持以质量强基，以品牌树魂，以区域增效，落实目标责任，强化激励考核，全面提升三项工作的内涵、层次和水平，努力为

“十三五”发展奠定基础。

二、聚焦结构调整，扎实推动三大板块提质增效

一是坚持推动设计“树品牌”。在常态的背景下，“树品牌”工作要努力把握科技、产品、人才三个关键点，持续发挥科技创新创效的重要作用，着力打造优质产品和提高产品的附加值，强化设计高端领军人才培养和人员梯队建设。继续探索以建筑设计作为载体，实现建筑设计业务向产业链上下游的延伸，打造建筑业务的技术集成综合服务平台。要继续深化前沿技术和技术创新的研究应用，持续推进绿色建筑、BIM、建筑工业化等重大课题的研究与应用。要强化项目的整理和提炼工作，做好内外部资源组装，在省部级评优和科技进步奖上争取有重大突破。生产院要在稳定“存量”的基础上，更加注重从规模增长向质量和效益提升转变，着力提高经营品质，做好发展“增量”。要把握基础设施业务大发展的重要机遇，整合内外部资源，切实推动道路、桥梁、地铁等基础设施领域设计业务实现突破。要发挥规划、市政业务的带动引领作用，加强规划市政业务与其他板块之间的互连互通，努力形成集团优势打“歼灭战”。要强化市场营销能力建设，提升在重点热点区域获取项目的能力，加强民族、地域、文化创优题材项目的经营。要借助互联网工具，提升服务品

66

2015年，我们要继续深入开展“质量年”、“品牌年”、“区域年”工作，坚持以质量强基，以品牌树魂，以区域增效，落实目标责任，强化激励考核，全面提升三项工作的内涵、层次和水平，努力为“十三五”发展奠定基础。

99



摄影|张敏

66

在新常态的背景下，“树品牌”工作要努力把握科技、产品、人才三个关键点，持续发挥科技创新创效的重要作用，着力打造优质产品和提高产品的附加值，强化设计高端领军人才培养和人员梯队建设。

99

质和内涵。

二是持续深化总包“创规模”。总承包板块，要在做好风险防控的前提下，积极壮大业务规模。要加强各业务板块之间的联动协作，加强总承包利益相关方的资源共享与整合，积极推动人员从人均产值低的业务向人均产值高的业务转移。充分发挥设计对总包的技术支持和带动作用，通过

市场形势变化，推动业务升级，加强对低碳化、信息化、老龄化的研究，探索将绿建、智慧社区、养老关怀等相关要素有机融入到产品中，努力打造优质的差异化产品。要通过专业化招商和市场化运营，强化自持物业项目经营，盘活院内沉淀资产，力争实现效益最大化。

三是着力推进地产“增效益”。房地产板块要坚持审慎、积极的发展理念，进一步完善管理制度，提升短板，做好在手项目的开发与运营，着力提升项目的赢利能力。要紧密结合

三、聚焦转型升级，全面落实“五化”发展策略

一是扎实推进专业化工作。要坚持繁荣建筑创作，强化研究集成、前

66

对于全国热点地区的重特大项目，既要敢于“亮剑”、勇于“亮剑”，更要善于“亮剑”，争取有所收获、有所突破。要制定年轻骨干人员到分院工作制度化管理办法，积极鼓励年轻员工到分院经风雨、见世面、长才干。

99

端策划和原创设计工作，做好“出作品、出人才”工作。要发挥院总工对专业化的核心作用，扎实推动院总工“从杂家到专家，从幕后到台前、从西南到全国”的转型，加快行业学术圈融入，不断提升出镜率、影响力、话语权。要全面整合内外部一切资源，举全院之力做好国家设计大师评选的冲刺工作。要以交通、体育、文化博览、医疗建筑、商业综合体等专业化方向的技术集成、研发为抓手，重点聚焦以大跨空间结构技术研发为支撑的机场、体育、博览建筑的设计与研究。中心、工作室要做好与生产院的合作与联动，努力打造“叫好”又“叫座”的“拳头产品”，既要赢得行业口碑更要获得市场“票房”。

二是扎实推进区域化工作。区域化工作是院从发展实际出发，做出的一项重要战略部署。区域化经营不是单纯的经营目标分解，主要目的有三个：提升品牌影响力、分散经营风险、锻炼培养年轻人。2015年，我们要坚持扎根属地、高端对接、团队协同的区域化工作思路，继续推进“区域年”建设工作。要细化工作职责，落实好院领导分管、院总监协管分院工作，院副总定期赴分院技术指导和培训工作的“两个工作责任制”。生产院要强化对区域市场的分析研究，要结合自身特点，有选择、有针对性地进行市场布局，坚决反对到处撒网、遍地开花。要积极组装社会资源，努力形成相对集中的区域化市场区域，减少重复投入和内部消耗，努

力把各自的“重心市场”做深、做实、做透。总部职能部门要强化支撑力度，统筹做好分院办公地租赁、装修、网络链接等服务保障工作。要努力激发创业的激情和活力，在守好西南的基础上有“经略中原”的胆识和勇气。对于全国热点地区的重特大项目，既要敢于“亮剑”、勇于“亮剑”，更要善于“亮剑”，争取有所收获、有所突破。要制定年轻骨干人员到分院工作制度化管理办法，积极鼓励年轻员工到分院经风雨、见世面、长才干。要强化区域化发展模式的总结和研究，制定有效考核措施，完善分院的孵化培育机制，全力推动“区域年”建设取得实效。

三是扎实推进“两化融合”工作。标准化和信息化“两化融合”，重点在“融”与“合”，关键在促进企业提质增效。要强化顶层设计，积极对接总公司战略，以提高效率、解放生产力为核心，通过信息化手段固化和优化管理行为。要积极探索推进业务财务一体化工作，提高效率、降低成本。要结合自身运营特点开展“两化融合”，组织和引导业务需求部门与关联部门共同梳理业务流程，打通数据流和信息流，形成信息化需要的标准化成果。企划部要总体协调各业务管理线的标准化建设工作，强化与信息化建设工作的协同融合。信息化管理部要积极推进经营管理系统及协同设计优化，着力做好知识管理、科研项目管理、总包项目管理3大系统建设工作。

四是努力推动国际化发展新突破。中央已经明确，“一带一路”是国家长期战略，这将是我国庞大外汇储备的主要投向。我们要牢牢抓住新一轮海外市场机遇，实现海外业务新突破。对内，要尽快建立工作机制、完善权责体系，加强内部资源整合和协调，加大海外业务人才培养力度，提高生产部门参与海外项目的积极性。对外，要开展好同国家部委、总公司海外部、兄弟工程局、系统外央企等不同层面的高端对接，建立合作发展的长效机制。要制定考核措施，鼓励生产部门积极先行先试“走出去”，为海外发展探索道路、积累经验。

四、聚焦管理创新，全面提升集团化管控水平

一是全面推动管理提升工作。院办公室要落实管理制度宣贯工作，构建支撑企业长远发展的制度基础。设计质量部要狠抓设计质量管理，切实做好相关质量管理办法落地。企业文化部要以落实“品牌年”工作为契机，加强与中央和地方主流新闻媒体的对接和互动，切实做好品牌策划、推广与宣传工作。党委工作部、人力资源部等部门要按照总公司的要求，做好三年换届工作的统筹，扎实推进干部轮岗交流工作，努力为院转型升级提供强大的人才支撑和组织保障。其他职能部门要紧紧围绕“引领、服务、监督”的3S职能作用，勇于创新超越，全面推动企业管理水平提升。

二是深入推进人力资源集团化管控。要创新人力资源集团化工作模式，探索建立人力资源的“BP模式”。要创新人才引进模式，选拔优质实习生参与院重点科研实践项目，使人才招聘前置化、跟踪培养早启动。要继续深化校企、院地合作平台，做好合作共建、协同创新专委会、博士后工作站等具体工作，发挥高校理论优势和我院项目实践优势，全力打造产学研一体化平台。要继续实施紧缺板块人员结构的“量化宽松”政策，做好基础设施、规划、市政等相关专业的人才引进和培养。

三是深入推进学习型组织建设。随着知识经济时代的到来，学习型组织成为企业做好知识管理工作和提高竞争能力的必要条件。要继续落实“学分制”工作，探索扩大网络学院

66

站上建院65周年的历史节点，我们感受到的，是历史的厚重，更是使命的光荣。让我们在中建总公司的正确领导下，适应新常态、实现新作为，戮力同心、克难奋进，为全面完成“十二五”规划目标和实现西南院百年愿景而努力奋斗！

99

覆盖面，以新媒体整合培训资源，进一步解决我院工学矛盾突出等难题。要加强政策导向，加大学习培训的绩效考核力度，进一步提升各层次培训效果。要鼓励各级领导积极带头做讲师，总结交流经验和传承经典案例。要着重塑造企业学习文化，培养学习习惯和学习气氛，把学习作为一种生活方式和态度。要做好书香中建和电子书屋的组织运行工作，通过大家喜闻乐见的方式提高员工学习的积极性。

五、聚焦文化引领，全面推进党建和企业文化工作

一是全面推进企业党建工作。要继续巩固党的群众路线教育实践活动成果，坚持做好“回头看”工作，把交心谈心、民主生活会、基层课题调研等好的做法制度化、规范化、常态化。要认真贯彻落实党员干部“三严三实”要求，落实“八项规定”精神，持续深入推进干部作风建设。要全面加强党建工作标准化，形成上下贯通的党建工作体系，积极激发基层

党组织活力，努力打通党建工作的“最后一公里”。要树立“廉洁自律是竞争力，风清气正生产力”的工作理念，坚持廉洁工作无禁区、全覆盖、零容忍，积极创新体制机制、落实措施要求，扎实推进企业党风廉政工作。

二是全面推进企业文化工作。要按照低调、简朴、热烈的基本原则，统筹做好建院65周年系列纪念活动，努力提升员工向心力、凝聚发展正能量。要深入宣贯《中建信条》和《十典九章》，让企业的核心价值理念根植于心，传承于行。要积极开展商务礼仪、知识讲座等培训活动，全面提升员工综合素质。要创新工作抓手，挖掘企业文化资源，积极运用和掌握互联网思维规律，利用微博、微信、微电影等“三微”新媒体载体，让文化化和品牌宣传进一步形象化、人格化、生动化。要切实落实“关爱员工”举措，着力解决员工最关心、最直接、最现实的问题。要积极发挥各类群团协会的作用，组织开展各级各类文体活动，全面提升员工幸福指数。

“山积而高，泽积而长。”六十年栉风沐雨，我们用建筑雕刻时光，不断拓展品质保障的高度与广度；我们把设计与人文融合，努力为社会探寻幸福空间的理想和梦想。站上建院65周年的历史节点，我们感受到的，是历史的厚重，更是使命的光荣。让我们在中建总公司的正确领导下，适应新常态、实现新作为，戮力同心、克难奋进，为全面完成“十二五”规划目标和实现西南院百年愿景而努力奋斗！④

02

转作风聚合力 抓班子带队伍 为全面实现“十二五”目标提供坚强政治保障

——院党委2015年工作思路（摘要）

2015年是“十二五”收官之年、“十三五”谋划之年，也是院继续保持企业平稳运行的重要一年。国际方面，地缘政治在内的影响世界经济下行的风险因素依然存在，货币政策调整可能会造成重大的宏观经济不稳定；国内方面，党的十八大以来，全国经济发展进入“新常态”，从高速增长转向中高速增长，结构不断优化升级，创新成为驱动发展的主要动力。随着世情、国情的不断发展变化，党的建设“新常态”也逐渐显现，主要表现在三个方面，一是以“坚持不懈抓好党风廉政建设”为主要手段的新常态，二是以“坚定不移严格党内政治生活”为政治要求的新常态，三是以“坚持不渝优化从政环境”为基本态度的新常态。

面对新的形势任务，院党委全年工作的指导思想和工作思路为：以继续深入学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神为主线，围绕企业中心工作，不断巩固教育实践活动成果，深化党建基础工作，以强化领导班子和干部人才队伍建设、党风廉政建设、企业文化建设为载体，努力适应新



常态、引领新作风，增强全体党员凝聚力、战斗力，为实现院“十二五”规划目标提供坚强的政治保障，为院“十三五”规划的编制明确方向和思路，以优异成绩迎接65周年院庆。

一、聚焦巩固教育实践活动成果，加强领导班子和干部人才队伍建设

按照中央、总公司部署要求，围绕确保教育实践活动善始善终、善做善成，2015年，我们

66

院党建工作要全力服务于中心工作，推进十三五战略制定与落地，从根本上解决制约企业发展的难题，提升企业核心竞争力。

99

要继续深化各项整改工作，把党管干部、党管人才统一到院改革发展的具体要求上来，不断把领导班子和干部人才队伍建设引向深入。

1.进一步深化整改落实，提升领导班子引领发展能力。要从严管理领导干部，坚持领导班子及个人整改措施台账化管理、销号式自查，以整改落实工作促进院改革发展。要继续深化党委委员联系点制度，固化谈心交心机制，班子成员坚持每年深入基层调研，与分管单位（部门）负责人每年谈话不少于2次，了解基层现状，指导联系点工作，并在党委会上进行专题讨论，助推企业发展再上新台阶。要通过开展领导班子中心组学习、务虚讨论会、调研课题等形式，对关系企业发展的重点难点问题进行系统研究，为院“十三五”规划编制定向把关。教育实践活动领导小组办公室、督导组要着力抓好各二级单位（部门）整改工作的查漏补缺，确保全面完成整改任务，不断巩固拓展活动成果。

2.进一步强化领导干部培训教

育。要将教育实践活动经验做法固化为长效机制，继续深入开展“三严三实”等党员干部专题教育培训，切实把思想和行动统一到总书记重要讲话精神上来，不断提高领导干部思想政治素质和遵守党的政治纪律的自觉性。院组织人事部门要继续创新干部理论培训方式，拓展外训渠道，优化内训方式，努力使各级领导干部特别是党员领导干部，提高思想认识、增强党性修养、提高领导能力。

3.进一步优化人才管理工作。面对新形势和新任务要求，只有坚持以改革创新精神谋划人才工作，不断提高人才工作的科学化水平，才能培养和造就一支政治立场坚定、专业素质过硬的建筑设计人才队伍。院组织人事部门要完善用人机制，做好领导干部轮岗交流工作，鼓励人才到分院经受磨练，深化实施人才激励保障政策，营造有利于人才发展的内部环境。

2.研究把关院十三五规划编制工作，引领企业科学发展

即将进入的“十三五”时期是促进现代企业转型升级、全面深化改革的重要时期，科学编制和实施好院“十三五”规划具有特殊重要意义。

院党委要充分发挥好国有企业党组织“引领发展、把关定向、动员组织”的核心作用，带领全院各部门做好十三五规划编制工作。一是围绕中心工作，认真履行好企业党组织政治核心作用，通过组织领导班子务虚会、学习会、专题调研等方式，统一班子认识、明确企业战略方向。二要组织好“十二五”总结和“十三五”规划的宣传工作，发挥好基层党组织的组织

的难题，提升企业核心竞争力。

1.正确理解新常态下的社会经济运行状态，转变思维观念

当前，我国社会经济发展进入新常态，这是一个相对稳定的状态，也是一个与过去30多年高速增长期不同的新阶段。建筑业与国家经济发展密切相关，随着房地产等实体经济增幅的明显下降，建筑设计行业也进入了新的增长转型期，行业发展速度、业内个人收入等多个方面都将会出现

“平缓下行”的调整和变化。院各级领导干部要转变思维观念，应时而为，准确把握建筑设计行业“新常态”特征，积极引导全院党员群众摆脱贫“速度情节”，做好平稳发展的各项准备，在经济下行压力加大与固定资产投资增速下降的大背景下，认真学习研究，将转方式、调结构放在更加突出的位置，不断提升发展质量。

优势，让广大的党员、员工参与到规划编制的讨论中来，切实增强各部门“十三五”规划编制的责任感、紧迫感。

3.研究深化领导班子年度调研课题，解决企业发展的重点难点问题

近年来，通过领导班子年度调研课题制度，针对影响院发展的战略性问题，中心组成员牵头先后完成了40余项调研课题，行成了多项重要决策方案或制度成果，提升了院管理水平。2015年，要紧贴国家经济脉搏和企业中心工作，将生产经营中的难点

作为院领导调研工作的重点，加强调研课题的研究部署，整合各类资源，全力服务院年度工作主题。一是强化区域化管理机制研究，落实管控、技术、考核、人力资源等配套管理办法，为区域化发展提供政策、人才保障。二是强化对生产组织模式研究，做好生产院从专业院向综合院转型发展的规划实施工作，基层党组织要做好配合和组织宣传工作，团结全体员工推动决策落地。三是强化中心工作室发展定位与加强内部管理研究，提升与生产院的协同互动水平，推动专业化业务和相关新技术新领域的发展。四是强化子公司发展研究，在院集团化发展过程中逐步完善对子公司的激励、考核工作机制，增强子公司对院发展的价值贡献。

4.进一步增强基层党组织的责任感和使命感，助推中心工作

落实“十二五”各项任务，需要基层党组织奋发有为，凝聚共同奋斗的强大正能量。要统一思想、提高认识，进一步增强基层党组织的责任感



和使命感，充分发挥基层党组织推动发展、凝聚人心的作用，保障院各项工作稳步开展。基层党组织要围绕企业生产经营中心开展党群工作，助推院发展战略与管理政策落地，带领广大党员、群众了解新常态下的经济发展态势，持续关注关心本部门、本单位的生产经营工作，号召党员立足本职岗位，发挥好先锋模范作用。

三、聚焦党建“四化方针”，夯实党建工作基础，切实提高党建科学化水平

2015年，要进一步夯实党建工作基础，做到党建工作规划与院各项中心任务同考虑、同部署，促进党建工作标准化、信息化“两化互动”，基层党建规范化、特色化均衡发展，切实提高院党建科学化水平。

一是全面推进党建信息化建设。党建信息化建设是提升党建工作科学化水平的切入点和突破口，要牢固树立互联网思维，以总公司信息化战略为引领，抓住院信息化建设的机遇，

着力打造党建信息化平台，不断提高党建工作科学化水平。组织人事部门要探索依托院网络课堂开展政治理论培训，搭建“网上党校”，利用院网络课堂的优秀资源，把信息化载体与党组织优势有机结合，为全体党员深入学习理论、加强党性修养提供新平台。相关部门要尝试利用微博、微信等网络平台，推进院务党务公开、党建工作民主评议、基层党组织考核等工作，充分发挥信息化党建便捷功能，有效强化职工知情权和监督权，提高党建工作效率。

2. 基层党建规范化、特色化“均衡发展”

一是扎实推进基层党组织规范化建设。要进一步加强基层党组织书记党建工作学习和培训，培养一支守信念、重品行的高素质基层党组织书记队伍，提升基层党组织书记抓党建、谋发展的能力，增强基层党组织的战斗力和凝聚力。要落实《关于健全二级单位领导班子民主生活会和基层党组织组织生活会制度的通知》等文件要求，持续整顿软弱涣散基层党组织，实现基层党组织建设、“三会一

66

认真学习贯彻习近平总书记关于全面从严治党的重要论述，积极开展自查工作，主动适应和推动形成从严治党新常态。

99

课”、民主评议党员全覆盖。要健全完善基层党建考核机制，纪检监察部、党委工作部要利用党建效能监察、党建责任制评估等途径，对基层党建工作、目标任务落实情况进行考核，督促各基层党组织落实党建工作责任制和二级单位班子成员抓党建工作“一岗双责”制度。

二是扎实推进基层党组织特色化建设。要以院党委委员基层联系点制度为依托，加强与基层党组织的互动，指导各基层党组织创造性的开展特色党建活动。党委工作部要搭建基层党组织的经验交流平台，切实发挥先进基层党组织的带头示范作用。基层党组织要把好的做法制度化，基层党组织书记、班子成员要坚持定期同其他班子成员、党员群众谈心交心，听取意见建议，提高基层党建民主化、科学化水平。

四、聚焦从严治党新常态，持续推进党风廉政建设，努力营造风清气正的良好氛围

2015年，中央第七巡视组进驻中建总公司，开展专项巡视工作。我们要以此为契机，认真学习贯彻习近平总书记关于全面从严治党的重要论述，积极开展自查工作，主动适应和推动形成从严治党新常态，推动纪检工作重心向“教育、监督”转变，自觉把从严治党要求贯彻和体现到党风廉政建设的各项工作中。

1. 落实党风廉政建设“两个责任”。十八届三中全会《决定》提出：“落实党风廉政建设责任制，党

委负主体责任，纪委负监督责任。”我们要全面准确领会上级党组织关于两种责任的指导意见，明确两种责任的责任内容。

党风廉政建设责任制党委负主体责任，要加强组织领导，选好用好干部，加强廉政教育，坚决惩治腐败，推进源头治腐，强化权力制约和监督，加强“三重一大”落实推进情况的监督检查，维护群众利益。党委书记要发挥好党风廉政第一责任人的作用，要及时传达上级部署，定期听取纪委党风廉政建设情况汇报，重点工作直接部署，重大问题直接过问，重点环节直接协调，重要案件要直接督办，全力支持纪检监察部门查处违纪违法问题。班子其他成员要对职责范围内的党风廉政建设负主要领导责任，做好从业表率，对分管工作内的党风廉政情况进行分析检查，防止廉政风险。

党风廉政建设责任制纪委负监督责任，要协助党委加强党风廉政建设和组织协调反腐败工作，督促检查相关部门落实惩治和预防腐败工作任务，经常对重要岗位、重大事项的落实情况进行监督检查，严肃查处腐败问题。纪委书记是履行监督责任的第一责任人，要领导纪检监察部门履行职责，组织研究党风廉政建设，协调相关部门解决重点难点问题，组织查处违纪问题，发现重大问题及时向党委和上级纪委报告。

落实党风廉政建设责任制，各基层党组织特别是各部门主要负责人必须牢固树立不抓党风廉政建设就是严

重失职的意识，解决好不想抓、不会抓、不敢抓的问题，切实担负起本单位党风廉政建设的首要责任。纪检监察部要加强监督检查，建立健全切实可行、易于操作的检查考核制度，形成一级抓一级、层层抓落实的良好局面。

2. 加强廉政教育和职业道德教育，实现多层次、广覆盖。一是制定党风廉政教育长期规划，重点抓好对领导干部的廉政教育，促使各级领导干部增强清正廉洁的自觉性和坚定性。二是大力开展岗位廉政教育。纪检监察部、人力资源部要把重点岗位廉政教育纳入员工全年教育培训计划，根据不同岗位特点确定教育内容，与开展职业道德教育、依法合规教育、制度教育等结合起来，增强教育的有效性。三是进一步加强廉洁文化建设。企业文化部要把廉洁文化建设纳入企业文化建设规划之中，明确建设目标和要求，利用多种形式，培育具有感染力、亲和力和影响力的廉洁文化。

3. 完善党风廉政建设考核监督、责任追究等制度体系。要积极推进纪检监察部门转职能、转方式、转作风，明确监督职责，聚焦监督主业，突出监督主责，不断提高纪委监督能力。要进一步建立完善党风廉政建设责任制考核制度，构建科学客观、务实可行的党风廉政建设责任制考核体系和工作机制。2014年，院完成《落实八项规定精神及反四风长效机制》课题，2015年，课题组要在明确工作思路的基础上，进一步深化和落实到相关管理制度和具体的工作机制。

五、聚焦65周年院庆，全面推进企业文化建设，增强企业文化软实力

2015年是院“十二五”规划决胜之年，也是我院建院65周年。面对新形势、新挑战、新任务，为深入贯彻中建总公司加强以《中建信条》为核心的融合要求，提升企业核心竞争力和文化软实力，推动企业转型升级、科学发展，我们要进一步加强企业文化建设。

66

新常态赋予新责任，新征程承载新梦想。党员同志们，站在我院65周年的新起点上，让我们在中建总公司党组和省国资委党委的领导下，团结带领广大干部职工，团结一致，万众一心，勇于担当，攻坚克难，拼搏进取，全面提升各级党组织的党建工作水平。

99

1. 深入完善企业文化理念体系。要不断完善以《中建信条》为核心的院企业文化理念体系，进一步提炼企业文化精神，继续深化《企业文化体系建设思路》课题。结合65周年院庆工作，企业文化部、工会、团委要通过院庆纪念大会、职工运动会等多种形式的宣传和主题文化活动，不断增强员工对企业核心价值观和企业责任的

理解和认同，促进企业文化在引领企业战略发展、凝聚职工团队、提升企业管理、激发队伍活力等方面起到积极作用。

2. 积极践行《十典九章》。2014年11月，总公司发布中国建筑行为规范《十典九章》，树立了业界文化标杆。在日常生活和经营活动中，我们要引导广大党员干部带头遵循《十典九章》，不断营造良好的行为导向、利益机制和文化环境，实现员工行为与价值导向的有机统一，推动与实际工作融为一体，推动企业形象和员工礼仪形象的持续改善。

3. 进一步加强宣传策划。首先，加强新媒体建设力度，由相关部门从院整体品牌建设和宣传角度出发对微信平台进行统一规划、栏目策划、推广实施。第二，2015年是我院建院65周年，宣传工作要结合企业整体规划，开展65周年主题宣传策划，在院内外营造良好的舆论氛围，塑造良好企业品牌与形象。第三，强化典型宣传，要重点围绕企业中心工作、重点工作、重要工程、典型人物开展专题宣传，提高企业的社会影响力。

新常态赋予新责任，新征程承载新梦想。党员同志们，站在我院65周年的新起点上，让我们在中建总公司党组和省国资委党委的领导下，团结带领广大干部职工，团结一致，万众一心，勇于担当，攻坚克难，拼搏进取，全面提升各级党组织的党建工作水平，为全面实现“十二五”目标提供坚强政治保障和组织保障！



03 院第八届五次职代会顺利召开

文／企业文化部

近日，我院第八届五次职代会召开，院职工代表、列席代表和特邀嘉宾代表近300人参加会议。会议认真听取并讨论通过了《院长工作报告》、《财务工作报告》、《职代会工作报告》以及《关于院2015版管理制度修编工作的说明》。

各代表团对提交大会审议的报告、管理制度进行了认真热烈的讨论，代表们一致认为三个报告对我院2014年的生产经营整体工作、经济指标完成情况、财务运营情况以及职代

会工作的总结客观准确，对院存在的问题分析深刻到位，对2015年的工作安排和确定的目标切实可行。代表们对以教育实践活动为载体的党建及企业文化建设工作为院持续发展发挥的保障作用给予了充分肯定，对院工会2014年职代会闭幕期间主持的日常事务和决策事项予以认可。会议审议通过了院2015版管理制度，与会代表一致认为，制度内容完整、结构清晰，符合院发展实际。

代表对2014年全院员工同心协



▲ 院领导与职工代表交流

分内容将纳入相关职能部门2015年工作计划。

会议还对2014年度先进集体、先进个人、优秀设计、科技进步项目以及经营管理服务奖获奖部门进行了表彰奖励，审议并通过了《中国建筑西南设计研究院有限公司第八届五次职代会决议》。会议号召全院员工在中建总公司和院领导班子的带领下，适应新常态、实现新作为，团结一致，奋力进取，为建设一个持续、健康、稳定发展的西南院、为全面完成“十二五”规划目标和实现西南院百年愿景而努力奋斗。



▲ 代表团分组讨论现场

04

服务新型城镇化成效显著

达州市委书记焦伟侠、市长包惠一行莅临我院

文／企业文化部 陈序

自2013年9月，我院与达州市政府签订战略合作协议以来，我院成立了以副院长李琦为主任委员，相关技术骨干组成的达州市城镇化建设专家顾问团，围绕达州市城乡建设过程的重点问题开展深度合作，并取得了阶段性成果。为了充分了解前期双方合作的具体成果、推动院地合作继续走向深入，4月3日，达州市委书记焦伟侠、市长包惠一行专门莅临我院，就2014年双方院地合作取得的阶段性成果进行交流座谈。

会上，副院长李琦从制度建设、教育培训、技术指导、决策交流、项目参与等几个方面全面汇报2014年院服务达州工作情况，并就2015年度双方进一步深化合作提出工作重点。达

州市总规划师，院副总建筑师殷波在会上进行了履职情况汇报。

会上，院党委书记张宽代表我院向市委书记焦伟侠、市长包惠一行表示热烈欢迎，对达州市委市政府在我院与达州合作过程中给予的高度重视与关心表示衷心的感谢，并对院改革发展、专业化打造等方面的情况进行了介绍。他认为，院创新院地合作模式服务达州新型城镇化建设工作取得了显著成效，是双方共同努力、相互合作的结果。他表示，院将进一步贯彻落实达州市委市政府要求，推动前一段理论性成果尽快落地，为助力达州经济发展做出更大贡献，并希望达州市委市政府和西南院共同努力在全省范围内宣传介绍这种模式，使得西

南院服务地方、推动新型城镇化建设，可复制、可推广，更好地发挥作用。

达州市委书记焦伟侠，市委副书记、市长包惠在听取了院地交流汇报后，对双方合作的阶段性成果给予了充分的肯定。焦伟侠指出，自双方签订战略合作协议一年多来，已经形成了一套高效的合作机制，并开展了多项有益的深度合作，成果丰富，为下一阶段工作奠定了基础。他希望，西南院与达州继续在人才交流、提高城镇化品质、打造幸福小城镇、旧城改造、标志性工程、城市立法等方面开展进一步合作。焦伟侠最后希望双方继续付出辛劳汗水，力争早日收获院地合作的果实。

自我院与达州协议签订以来，院各设计生产院积极强化高端对接力度，先后在达州市塔沱片区旧城改造、市城市地下综合管廊系统规划、市中心医院改扩建项目等重点项目中进行了深度合作，累计合同额达7000多万元。

参加本次阶段性成果院地交流的还有达州市人大常委会主任、副市长、市规划局、建设局等主要领导以及我院服务达州专家顾问团成员、相关部门、生产部门负责领导等。双方还就专项科研成果课题如何落地、城市文化传承、重点项目推进等方面进行交流座谈。②



05

院召开基层党组织书记工作会暨党风廉政建设工作会

文／党委工作部 古小亮



3月26日，院组织召开基层党组织书记工作会暨党风廉政建设工作会，院党委书记张宽、党委副书记鲁小兵出席会议，院党群部门负责人、教育实践活动领导小组办公室成员、各基层党组织书记共计30余人参加会议。

会上，张宽书记做了2015年党委工作报告，他从群众路线教育实践活动、领导班子和干部人才队伍建设、企业文化建设、党风廉政建设、基层党组织建设五个方面系统总结了院党委2014年的工作，并针对2014年各项工作中的问题与不足，提出了2015年工作的总体思路。他指出要不断巩固教育实践活动成果，紧密围绕设计生产经营工作，努力适应新常态、引领新作风，为实现院“十二五”规划目标提供坚强的政治保障，以优异成绩迎接65周年院庆。

随后，张宽书记从推动“两个责任”的

落实、领导干部履行一岗双责、基层党风廉政建设等方面，开展了党风廉政建设专题讲座。他强调要以中央第七巡视组与总公司巡视组的专项巡视为契机，积极开展自查工作，自觉把从严治党要求贯彻和体现到生产经营的各项工作之中。党委副书记、纪委书记鲁小兵同志传达了总公司党风廉政建设工作会的相关精神，重点对易军同志讲话和刘杰组长的工作报告进行了学习。他指出，全院各级干部要高度领会党中央、总公司党风廉政建设的相关精神，进一步提高广大干部的思想认识，规范各级干部的行为，持续推进院党风廉政建设与反腐败工作。

会议还通报了院纪委、工会、团委2015年工作安排，要求各基层党组织结合各自实际完善各单位的党风廉政建设工作，由院党委和各单位、二级党委签订党风廉政建设责任书和廉洁执业承诺书。③

06 徐尚志大师百年诞辰纪念座谈会 在我院召开

文／企业文化部 陈序

近日，以“作品·思想·文化”为主题的纪念徐尚志大师诞辰一百周年座谈会在我院举行。徐尚志曾任职单位的领导、同事、学生、亲友、青年员工代表以及《中国建筑文化遗产》《建筑评论》等学刊负责人共40余人到场，一同回顾了国家设计大师徐尚志同志光辉灿烂的建筑师生涯，并结合我院65周年院庆探讨以徐尚志同志为代表的优秀建筑师精神的传承和发展。会议由我院总建筑师钱方主持。



徐尚志大师为四川省第一位建筑大师（建设部颁布）。他曾任我院总建筑师，并先后担任中国建筑学会第五、六届常务理事，九三学社第四届中央委员，四川省人大常委会副主任，六、七届全国人大代表等职。1939年以来，他所主持规划设计的大中型建筑项目达60余项，在他指导下设计达数百项。其中包括成都锦江宾馆、锦江大礼堂、重庆市劳动人民文化宫礼堂、重庆体育馆、深圳罗湖区规划城市重要项目。

院副院长李琦在会上致辞，他指出，徐尚志大师在世时为西南院的创立和发展，为我院乃至行业内建筑文化的形成和提升不遗余力，做出了突出贡献，并为我们留下了许多宝贵的财富，我们将继续把徐老的心愿和精神传承下来并发扬光大。《中国建筑文化遗产》杂志社总编金磊在致辞中评价徐大师为：“中国当代建筑文化最富‘底气’的代表性人物，是一位纯粹的建筑大师、业内少有的建筑文人”。

座谈会上，与会者结合自己与徐大师共事、生活的经历，从不同角度集体追忆了徐尚志同志投身建筑设计、勤恳创作的伟大一生，重温了徐尚志先生保护文化、尊重历史的民族情怀，潜心学问、淡漠名利的奉献精神，严谨治学、刻苦钻研的工作作风和真诚待人、身体力行的高尚品德。通过一个个鲜为人知的故事还原了徐尚志人品、作品、诗品皆佳的建筑师形象，感动的故事令现场与会人员几度哽咽。

本次座谈会恰逢我院成立65周年，将对推动传承院老一代建筑师精神和品德起到积极的促进作用。①

项目快报



设计部门：设计三院

设计人员：黄平、叶宏伟、肖波、胡健、吴昊、杨鹏程、舒晨箫、黄雨等

院中标成都石室中学天府新区校区及龙江路小学天府新区校区方案设计项目

项目是推动天府新区“办出世界水平、全国一流、西部第一的现代教育”发展的重点引进名校的项目，位于天府新区锦江生态带西居住单元。石室中学设计办学规模84班，总建筑面积约9万平米；龙江路小学36班，总建筑面积2万平米。

石室中学新校区设计尊重石室中学自办学以来标志性的园林、汉风建筑风格，以传统轴线式布局与自由式布局相结合，功能分区明确，教学空间与生活空间关系紧密。造型上运用现代手法和材料，对汉风建筑特点进行了再创造，呈现出端庄、厚重，且不失灵活与现代的翰墨园林校园。龙江路小学新校区设计以转折的建筑形体围合教学庭院，折线形体串联常规教学空间、功能性教学空间以及交往交流的空间，营造出灵动趣味的小学校园氛围。



设计部门：邱小勇工作室、设计三院

设计人员：邱小勇、周世鹏、李沂源、张懿、黄晓璐、贾楚

院中标成都树德中学（天府新区校区）方案征集项目

树德中学创办于1929年，是首批“国家级示范性普通高中”。树德中学天府新区校区的设立，将成为将更好的推动天府新区现代教育发展的重要保障。

本方案的设计在充分结合已有自然和人文条件的基础上，全面创造出了富有山水田园美景的“共享式立体校园”。项目建成后将提升新区学校建设的整体形象，实现“科学化、现代化、网络化、园林化”的建校目标。

项目快报



天府创新中心项目配套公寓楼及商业勘察-设计-施工总承包项目

天府创新中心项目配套公寓楼及商业项目总建筑面积约为347477.9平方米，位于成都市国家级战略规划天府新区的核心区域——创新科技城。项目西侧为天府大道南延线及地铁1号线“凉风顶”站点，北侧紧邻鹿溪河湿地公园，南邻珠海路，自然条件优越。项目周边未来规划企业商务中心，大型购物中心，幼儿园，学校等配套设施。

天府创新中心项目配套公寓楼及商业勘察-设计-施工总承包项目的中标再次证明了我院作为牵头人承接大型工程总承包项目的能力，为我院工程总承包事业的发展继续添砖加瓦。

——总承包部 梁馨

我院签署瓦努阿图两个重要项目MOU合同

近日，我院与太平洋联合发展集团签署了瓦努阿图共和国联合发展银行总部大楼项目MOU合同(Memorandum of Understanding)；同期还与瓦努阿图共和国司法部签署了瓦努阿图最高法院大楼项目MOU合同。

这两个项目皆位于风景秀丽的瓦努阿图首都维拉港，且皆由太平洋联合发展集团投资负责，根据我院在该国已有的项目业绩拟直接委托我院进行这两个项目设计。瓦努阿图共和国联合发展银行总部大楼有望今年中旬启动，两年之内完工，建成将成为瓦努阿图国家最高的地标性建筑。它不仅是一座海上国际银行，更是亚洲与太平洋地区之间的金融桥梁。两栋大楼项目的修建对于瓦努阿图国家来说具有非常重要的经济及政治意义。

本次合同签署，是我院2015年开年以来在海外市场的重要进展，是贯彻党中央“一带一路”战略、落实中建总公司“走出去”号召的具体体现，必将有效推动我院海外影响力不断提升。

——海外部 顾文秀



专题 | TOPICS



年度关键词：新常态

66 编者按：

2015年，“国家发展进入新常态”是企业面临的主要外部经济环境。那么，“新常态”究竟是什么意思呢，它有什么特点，对建筑行业又会具有什么影响呢？



1 概念

新常态就是不同以往的、相对稳定的状态。这是一种趋势性、不可逆的发展状态，意味着中国经济已进入一个与过去30多年高速增长期不同的新阶段。

2 起因

近年来，中国经济发展告别了过去约30年的高速增长。2012年、2013年、2014年上半年增速分别为7.7%、7.7%、7.4%，是经济增长阶段的根本性转换。

2014年5月，习近平在河南考察时，首次提及“新常态”一词。当时，他说：“中国发展仍处于重要战略机遇期，我们要增强信心，从当前中国经济发展的阶段性特征出发，适应新常态，保持战略上的平常心态。”



7%

高速增长转为中高速增长

3 特点

速度——从高速增长转为中高速增长，10%→7%；
结构——经济结构不断优化升级，增量扩能→调整存量、做优增量；
动力——传统增长点转向新的增长点，要素驱动、投资驱动→创新驱动。



逐步成为主体

经济结构不断优化升级

40%
50%

2015年固定资产投资增长约15%，其中建筑业约占40%-50%

4 对企业带来的挑战

- 一是市场需求不足，企业竞争加剧；
- 二是产能过剩严重，企业经营压力加大；
- 三是经济增速回调，资金、债务等风险增大；
- 四是信贷资金向实体经济传导不畅，要素成本上升。

3 新机遇

发展大环境：经济增量依然可观；经济增长更趋平缓，增长动力更为多元；经济结构优化升级，发展前景更加稳定。

行业机遇：2015年固定资产投资增长约15%，其中建筑业约占40%-50%；改善性需求有望逐步释放，高品质、有特色的地产业务，仍具有较大发展前景；“一带一路”战略构想、新型城镇化和基础设施互联互通将带来城市基础设施、公共服务设施和住宅建设的巨大投资需求；随着经济发展转型升级步伐加快，项目精品化设计可望迎来“黄金时代”，BIM、绿色建筑设计、建筑工业化等新技术也将迎来前所未有的发展机遇；

年度主题词：质量年、品牌年、区域年、65周年

66 编者按：

面对新形势、新挑战，院结合自身实际，提出了继续开展“质量年”、“品牌年”、“区域年”建设的工作主线，深入推进企业提质增效、转型升级，以优异的成绩为建院65周年献礼。

1 质量年——质量强基

■ 词解

质量建设的主要措施：

就设计院发展而言，质量是基础，立院之本。在业务量增加的同时确保品质，促进全院业务板块的提质增效，对企业发展具有重要意义。



一是抓好设计质量管理。设计质量是一项长期性、基础性的工作，是设计院的生命线。以项目管理为核心，强化生产管理措施，理顺专业配合，推动协同设计。落实各级校审人员管理职责，提高产品抽查力度和时效性。加强设计校审协同平台的应用，切实减少升版图。

二是推进经营质量管理。落实“三大”市场策略，优化业主类型，做好收费管理和单价控制，切实提高经营质量。通过大平台、大项目整合资源形成合力，利用设计院专业全、技术优的优势，深化院地战略合作，强化政府对接能力，开拓前端、高端市场。

三是深化服务质量管理。强化服务工作制度建设，优化设计服务工作体系。完善服务工作目标管理考核机制，提升服务工作的价值导向。切实改进客户回访方式，完善客户服务评价形式与内容，积极利用信息化手段推动客户服务，促进客户服务标准化、常态化、流程化。

四是推动总包及地产板块提质增效。充分发挥设计主业的龙头带动作用，强化板块联动，促进资源整合，积极推动总包业务人均产值的增长，提升地产项目的盈利能力。

2 品牌年——品牌树魂

■ 词解

品牌建设的主要措施：

品牌从本质上讲就是代表着生产方对消费方的产品特征、利益和服务的一贯性的承诺，最佳的品牌就是产品质量的保证。以“打造百年老店”的使命感，从战略的高度做好“品牌年”各项工作，以品牌建设持续服务、保障、支撑品质一流设计大院建设，具有重要意义。

以设计质量为基础夯实品牌的硬度；
以专业化发展为核心提升品牌的高度；
以区域化发展为依托拓展品牌的广度；
以产业链打造为支撑延伸品牌的深度。

3 区域年——区域增效

■ 词解

区域建设的主要措施：

“两个工作责任制”：细化工作职责，落实院领导分管、院总监协管分院工作，院副总定期赴分院技术指导和培训工作

生产院、子公司：结合自身资源特点，形成相对集中的区域化重点市场。要坚持“集中、联动、专注”的区域化经营原则，集中资源，推进联动，持续专注，提升区域化经营的质量。深化分院、分公司等分支机构建设，推进属地化管理、本土化运作。

职能部门：强化支撑力度，从商务合约、人力资源、财务资金、技术质量、绩效考核和产值分配等维度建立起分院管理的框架体系。统筹做好分院办公地租赁、装修、网络链接等服务保障工作。



4 65周年

■ 词解

1950年，西南院前身——“国营西南建筑公司设计部”在刚刚解放的西南重镇重庆成立。经过一代代西南院人的拼搏奉献，西南院从一个仅有几十人组成的设计部，发展到如今拥有职工3000余人，在西南地区首屈一指的建筑设计大院。2015年迎来了西南院建院65周年。

在这样一个特别的年份，面对新形势、新任务，院将以热烈、隆重、节俭为原则开展一系列庆祝活动，总结经验、弘扬传统，以浓厚的文化氛围凝心聚力，推动企业创新发展。

4-9月，院将结合日常生产经营，陆续开展文化座谈、学术讲座、文艺作品征集、体育赛事等相关庆典活动。



年度热词

66

编者按：

我院历来重视民主管理，坚持发挥集体的智慧参与企业决策。在院第八届五次职代会召开期间，职工纷纷以提案形式建言献策。会议共收到21个代表团的99个有效提案，充分体现了全院职工关心西南院、热爱西南院的强烈主人翁意识和拼搏奋进的精神风貌。本刊特从中选取了职工关注度较高的几个热点问题刊发，以飨读者。



1. 发展模式研究

声音：加强在新常态下，企业经营模式的研究，紧跟市场形势，加强对基础设施领域的市场探索。



2. 一带一路

声音：紧跟国家“一带一路”和长江经济带布局，持续做好区域化布点工作，可以研究在乌鲁木齐、江西等国家重点发展且欠发达地区分院布局的可能性。



3. 综合化改革

声音：结合十三五规划，从院整体利益出发做好生产院综合化改革，并及时向员工通报宣传改革方向、原则、规模、管理体制等问题



4. 区域化

声音：区域化发展，需要院在人力、技术等方面的支持。建议尽快制定年轻同志到分院工作的管理办法，包括职业发展、个人待遇等方面的激励措施。



5. 第三办公区

声音：希望院里尽早发布有关第三办公区的使用方案，以便职工家庭购房、职业规划参考。



6. 设计收费

声音：鉴于目前设计收费标准限制取消的情况，建议院里统筹制定对应的统一指导意见，以有利于生产院开展对外经营工作。



7. 客户服务

声音：建议加强客户服务意识的宣贯工作，创新客户服务的方式，探索建立客户服务的APP。



8. 学术影响

声音：建议我院的优秀设计师积极“走出去”，多参加学术交流，发表优秀作品，进一步提升我院的品牌影响力和学术地位。



9. 板块联动

声音：加强我院三大板块，以及我院与工程局之间的联动，进行资源整合，提升经营效益。



10. 职工考察

声音：建议保障职工考察的时间和经费，通过专题培训与现场考察集合的方式，提升职工视野及业务能力。

除以上问题外，员工代表还就院内部环境改造、员工福利、人力资源等各方面的问题提出了意见建议。目前，院工会已根据提案具体事项提交至相关责任部门，并纳入部门2015年度工作计划，具体研究落实。



建筑动态模拟技术 在若尔盖暖巢项目中的应用

若尔盖属于生态脆弱的湿地草原，冬长无夏，年平均温度只有-1℃左右。

1. 项目背景

若尔盖暖巢项目位于阿坝州若尔盖县下热尔村，项目由中国扶贫基金会发起并出资，与地方资金配套相结合的小学宿舍项目。该校现有建筑围护结构的热工性能极

差、加之缺乏科学的规划与设计，例如，建筑规划布局不注重朝向、北向开大窗、单层钢气密性不足等，使得教室，宿舍在冬天异常寒冷。某些可用采暖设备的房间，能耗损失巨大，采暖费用惊人，并且采暖效果不

佳，室内温度达不到人体最低的舒适温度要求，室内条件亟待改善。

同时，川西若尔盖地区丰富的太阳能资源为被动太阳能采暖技术的应用提供了良好的条件，但如何在本项

目中将被动太阳能采暖使用起来，在保证建筑室内温度的同时，也减少常规能源使用还需要进一步分析。

若尔盖暖巢项目由我院绿建中心与钱方工作室合作完成。

2. 动态模拟技术使用

若尔盖属于生态脆弱的湿地草原，冬长无夏，年平均温度只有-1℃左右，当地冬季日照率高，大气透明度好，日照辐射强度大，连晴日长，有极好的被动太阳能资料利用条件。如何利用现有的技术实现若尔盖卵巢的绿色设计是本次设计的难点。

被动太阳能利用最大化：鉴于若尔盖暖巢项目的特殊性，如何最大化的利用被动太阳能为室内供暖，保证室内的最低温度不低于人体所能承受的最低舒适温度是本项目的难点。要达到这一目的需要采用动态的模拟软件Energyplus对项目室内温度进行全年动态模拟，从而为建筑设计在建筑朝向、窗墙面积比、蓄热体构件、辅助功能房间布置等方面提供设计参考。

在设计过程中，主要进行了以下工作：

1. 直接受益式与集热蓄热墙不同比例的室内温度比较。
2. 不同构造蓄热体的室内温度的计算。
3. 屋顶缓冲阳光棚对室内温度的影响分析。

被动太阳能建筑采光设计研究：若尔盖在建筑热工分区中虽属严寒地区，但同时有着良好的日照条件。南向直接受益窗是被动式太阳能建筑的一项主要措施，合理增加建筑南向的窗墙比及控制北向外窗的开启面积对建筑节能和采光效果至关重要。因此本设计利用了采光模拟分析软件Radiance，就北向随机小洞口和规整洞口两种开窗方式对室内光环境的影响进行了定量分析，为建筑立面布窗形式提供了科学的设计参考。

风环境与气流组织优化：建筑方案设计阶段是决定建筑全年能耗的重要环节，在建筑规划及设计过程中，利用CFD软件对室内、外风场进行预测，能帮助设计师有效利用现有地形及自然条件，实现冬季防风，减少建筑由冷风渗透引起的热损失；也可辅助设计师优化室内气流组织，与建筑保温、热质构件的蓄放热特性合理结合起来；这对于希望通过纯被动式太阳能利用来解决供暖问题的高寒地区建筑设计显得尤为重要。

3. 设计机构：绿色建筑设计研究 中心

绿色建筑设计研究中心正式成立于2014年8月，在原建筑环境与节能设计研究中心的基础上组建而成。现有建筑师、工程师20多名，其中博士4人，在职博士生1人，硕士7人，依

托我院资深的专家团队，致力于绿色建筑设计和咨询工作，现在主要包括设计事业部和技术事业部。涉及领域为绿色建筑设计、绿色建筑咨询、绿色建筑技术研究、建筑节能设计、能源规划、能源评估以及建筑声学。

中心立足西部，面向全国，围绕绿色建筑与能源应用领域，探索绿色建筑与能源应用前沿领域的理论与科学问题。并以求真务实的态度理论结合工程实践，解决工程实施中的实际问题。目前完成以及正在进行的绿色建筑项目主要包括“都江堰李冰中心绿色建筑设计咨询”、“成都大熊猫疾控基地‘三星级’设计咨询”、“四川省绿色学校设计咨询”、“重庆江北机场T3航站区绿色建筑设计咨询”、“成都火车东站绿色建筑设计”、“四川川西高原牧民定居点规划设计”、“西藏自然博物馆绿色建筑与可再生能源利用设计研究”等。

中心近些年研究成果也为绿色建筑设计工作提供了有力的支撑，中心主持和参加了“十二五”科技支撑计划“西部城镇生态规划与绿色建筑技术集成研究与示范”、《青藏高原建筑采暖与节能设计研究》等几十项省、部级科研任务。主编、参编了多个绿色建筑标准，《四川省绿色建筑设计标准》、《绿色建筑工程设计文件编制技术规程》、《四川省绿色学校设计标准》等。

中心继承和发扬中建西南院独有的专业优势和行业背景，坚持科研带动设计技术进步，解决我国复杂工程中绿色建筑与能源应用设计问题，为工程建设服务；坚持“团结合作，与时俱进”的团队精神，“以人为本，共同发展”的人文思想，

“质量第一，客户至上”的服务宗旨，为工程建设提供优质服务，为行业的进步贡献力量。

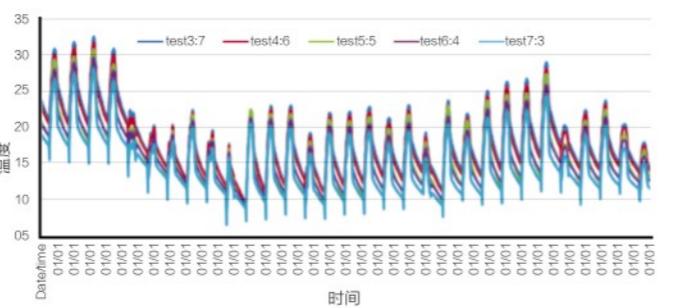
4. 主创人员心得

建筑能耗模拟：钟辉智

在整个设计过程中，建筑方案有很多地方需要调整。而调整后的效果除了从审美和实用的角度考虑外，还必须考虑室内的温度情况，这就需

要相关的计算分析。对于采用被动太阳能采暖的建筑，最佳的模拟是进行全年动态模拟。

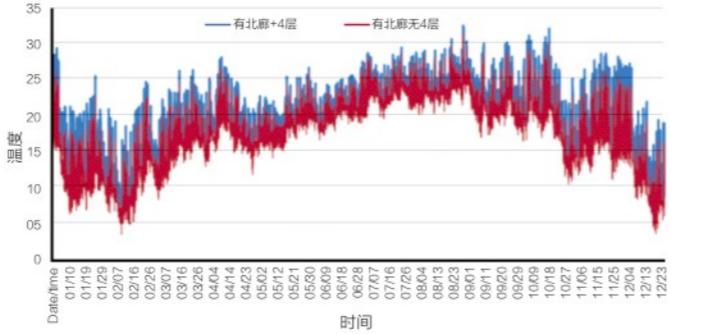
(1) 直接受益与集热墙墙的比例



通过该对直接受益与集热墙墙的比例的分析，可以看到，室内夜间最低温度是随二者比例的增大而升高的，这是因为对于学校宿舍这种室内没有遮挡物的建筑而言，直接受益式通过窗户进入到室内的热量是完全被地板所吸收，在夜间逐渐释放出来的。即是说对于该项目，直接受益的面积越大越好。

(2) 采用墙体设集热空腔和楼板设置蓄热空气层及机械循环装置都可以起到降低室内最高温度和提高室内最低温度的效果，二者的效果相当，但考虑到实际的施工难易程度，采用墙体设集热空腔的方式更合理。

(3) 屋顶缓冲阳光棚对室内温度的影响



从图上可以看到，当4层有阳光棚的时候，3楼顶层的房间的温度可以提高3度左右，可见在楼顶加缓冲阳光棚不仅解决了冬季小学的户外活动空间问题，而且还提高了顶层房间的室内温

度，是一举两得的事情。

通过以上的模拟计算为建筑设计提供了推敲建筑方案的设计依据，为把项目设计成绿色建筑奠定了基础。

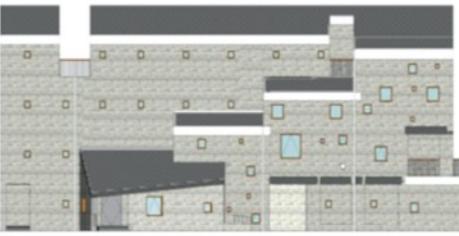
建筑采光模拟：王晓、窦枚

在做北立面开窗设计时，设计师密切关注室内楼梯和走廊空间的效果，借助Ecotect建立模型，模拟室内自然采光，优化洞口设计。北立面的第一轮方案采用随机的小洞口组织立面，并借助Radiance模拟分析采光效果。



经自然采光模拟与分析，发现当采用随机小洞口组织立面时，一、二、三层的平均采光系数分别为2.04%、4.15%和1.65%，特别是室内楼梯与走道自然采光照度较低，且受光不均匀。显然这种光环境并不十分适合宿舍这类公共建筑。

因此通过调整方案，采用稍大的洞口，用较规整的方式组织立面，借助Radiance模拟分析采光效果。



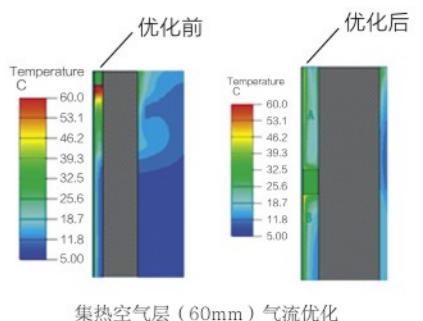
经模拟分析，方案二在自然采光条件下，室内采光效果要优于方案一，一、二、三层的平均采光系数分别为2.64%、6.61%和7.96%，并且各个房间的受光更加均匀，楼梯走廊的采光条件较方案一明显提升，这样的光环境更适合正处在

身体快速成长发育的学生。

通过相关软件进行定量地模拟分析，选择合适的建筑方案，是绿色建筑设计的一项重要手段和技术措施。

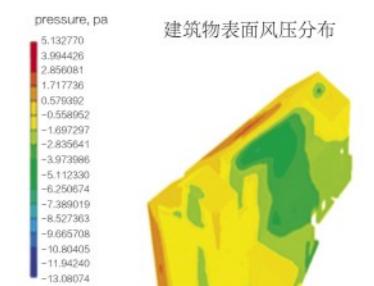
风环境与气流组织优化：石利军

原建筑方案中，每层之间进行了隔断，建筑梁高800mm，利用CFD软件对幕墙与集热墙之间的60mm的空气层气流组织进行计算发现，当层间隔断与梁顶部齐平时，幕墙处空气受热上升，由于层间隔断及梁的阻挡，每层顶部气流几乎未流动，热量在隔断处出现积聚现象，温度达到了55℃左右，所集热量未能得到有效利用；要解决原中热量积聚的现象，则需将该处热空气导入室内加快放热过程，我们采取了改变隔断位置使其与梁底部齐平的方法，引导热空气流动。优化后的计算结果表明，此处已无明显的热量积聚现象发生，较原方案有了较大改善。



集热空气层(60mm)气流优化

借助CFD技术计算建筑冬季各个面的风压情况，从而理性的选择建筑主要出入口位置，并合理设计各个出入口在冬季的管理模式，可以尽量减少冬季冷风涌入室内，减少室内热量损失。



建筑物表面风压分布

国学与现代管理智慧（上）

中国的现代化在学习西方的同时，必须重视自己的国学遗产，其中包括国学中蕴藏的管理智慧。

■ 文/摘自求是网 袁济喜

中国从几千年前的氏族时代就构建了独特的管理方式。尧、舜、禹这些传说中的君主都因为他们顺应中华民族的深层心理来管理教化民众，成为中国几千年来被传颂效仿的最杰出的管理者。

管理学是从近代西方兴起的学科，在追求效率、利益最大化的现代社会，会纷繁复杂的各个层面都需要富有管理智慧的人才去统筹协调，大到一个国家，再到一个企业，小到一个家庭，可以说每个人都需要懂得如何合理分配资源，与人相处，高效和谐地工作与生活。这方面，西方早已产生了一套体系严密的管理理论，西方的管理学可以说是一种追求标准化、制度化的科学，有着注重逻辑、崇尚实证的理性精神，而这种精神正是建立在西方独特的文化土壤上的，从古希腊时代开始，西方就脱离了血缘纽带与农业社会形态，进入城邦文明，形成契约化与法制化的社会，近代资本主义社会更是引入工业社会与民主政治的模式，在此基础之上，建构成了现代管理体制。

中国社会几千年来是血缘宗法制的社会，靠人伦道德而非法律来维系，中国人敬畏自然，追求天人和谐。中国从几千年前的氏族时代就构建了独特的管理方式。尧、舜、禹这些传说中的君主都因为他们顺应中华民族的深层心理来管理教化民众，成为中国几千年来被传颂效仿的最杰



出的管理者。近一百年来，中国学习运用的更多是西方式管理，对中国传统的国学智慧反思和整理的非常之少。因此，中国的现代化在学习西方的同时，必须重视自己的国学遗产，其中包括国学中蕴藏的管理智慧。

国学并不是直接的管理技巧与策略，而首先是一种宇宙之道与人生智慧。《周易》上说：“形而上者谓之道，形而下者谓之器”，国学与管理智慧可谓是一种道器统一的产物。北宋大文豪苏轼既强调技的作用，更关注道的统率作用：他曾举过一个例子，说的是南方善潜水者的技巧得自于长期的练习，掌握了潜水之道后能够熟悉水性，出入自如，“南方多没人，日与水居也。七岁而能涉，十岁而能浮，十五而能没矣。夫没者岂苟然哉？必将有得于水之道者。”（《日喻》）。传统国学的管理思想分布在古代各家各派的思想当中，纷繁复杂，博大精深，但管理智慧的源头可以说还是先秦的儒家、道家、法家的思想，以后所有管理的思想，基本都是这三家思想的衍生。

“敏捷开发、迭代思维”是互联网产品开发的典型方法论，是一种以用户为核心、迭代、循序渐进的开发方法。允许有所不足，由“原型产品”开始，在持续迭代中完善产品，快速试错，与业主方一起寻求最终需求。

（一）儒家的管理思想

儒家管理思想以孔子为代表。孔子对于管理的启示主要在于德治观念上面。德者，得也。德治既是一种治国之道，又是一种得人心之道，与人事管理直接相关。孔子的德治思想是从他的仁学思想中引伸出来的。仁学是建立在中华民族氏族血缘亲情关系及其观念之上的一种情理融合的学说，它以孝悌作为核心。《论语·学而》第一句话就体现了这种日常亲情与德行：“子曰：‘学而时习之，不亦说乎？有朋自远方来，不亦乐乎？人不知而不愠，不亦君子乎？’”可见孔门历来重视人际关系的和谐，而管理从根本上来说，就是协调人际关系。

《论语》中还记载：“子曰：‘德不孤，必有邻。’”“曾子曰：‘君子以文会友，以友辅仁。’”孔子与他的弟子曾子明确提出君子以德作为与人交往的标准。而这种德行则是施政的基础，只要履行这些基本德行，政治与管理也就自然成功了。《论语》中记载有人曾问孔子：“子奚不为政？”子曰：“书云：‘孝乎惟孝、友于兄弟，施于有政。’是亦为政，奚其为为政？”孔子认为，只要将孝悌施行到管理中去，这就是为政之道，舍此而没有别的为政之道。

宋代有所谓半部《论语》治天下的说法，也

就是从这里生发开去的。后来曾国藩教育子弟也是遵循的这一路径。孔子还强调为政须有德，才能使老百姓心服口服，加强凝聚力。他多次强调：“其身正，不令而行；其不正，虽令不从。”作为一名有修养的君子与治人者，必然会影响到个体人格魅力的问题，个体魅力是领袖与管理人物的基本素质与特点，是管理者的无形资产，比如二战时的同盟国领袖罗斯福，丘吉尔等人，还有军事将领，如巴顿、蒙哥马利等人。

孔子还强调，德治还体现在一种忠恕之道上面。是一种高超的人生智慧与处世之道：孔子的学生曾子说：“夫子之道，忠恕而已矣。”“己所不欲，勿施于人。在邦无怨，在家无怨。”这是一种推己及人的好思想，好观念。孔子还提出：“夫仁者，己欲立而立人，己欲达而达人。能近取譬，可谓仁之方也已。”也就是说，君子要想成功，首先要让人成功，这种思想非常切合现代人所说的双赢策略，是一种长期的战略管理理论。

有日本近代实业界之父之称的涩泽荣一，以自己数十年亲身经历和直接体验，在《“论语”与算盘》一书中解析过“论语”与“算盘”的关系，他认为自己的成功在于《论语》的指导。1840年出生的涩泽荣一自幼便修汉学与习剑，但明治维新改变了她的命运。1867年，他作为日本使节团成员出席了在法国巴黎举办的万国博览会，后又在欧洲游历将近二年。当时欧洲的产业发展和经济制度给他留下了深刻印象，这为他以后的活动奠定了基础。回国后，他受明治新政府之聘在大藏省任职，曾升任大藏大臣。但不久便辞职“下海”，投身实业，业务遍及金融、铁道、海运、矿山、纺织、钢铁、造船、机电、保险、建筑等众多领域，堪称日本近代的“实业之父”。可见《论语》对于现代管理学的启示主要在于如何协调义利等关系上面。

禅——日本人的生活和建筑哲学

——日本建筑之旅

“美，不存在于物体之中，而存在于物与物产生的阴翳的波纹和明暗之中。夜明珠置于暗处方能放出光彩，宝石暴露于阳光之下则失去魅力，离开阴翳的作用，也就没有美。”——谷崎润一郎《阴翳礼赞》

■文/前方工作室 曾良



唐招提寺



谷崎润一郎的《阴翳礼赞》是对日式东方美学的精炼。字里行间流淌着浪漫与美，深深勾起了我对日本人生活哲学和建筑哲学的好奇心。

说到日本的哲学，就必须得先说说中国。

在中国众多哲学思想中，佛学对日本文化及其思想产生了巨大的影响。佛教有很多派别，其中对日本影响最深远的是禅宗思想。它主张通过个体的直觉经验和沉思冥想的思维方式，在感性中通过悟境而达到精神上的超越与自由。

法，也就是通过渐悟或顿悟发现本心；
(3) “以心传心”、“自解自悟”、“不着文字”的内心体验。

所以，要了解日本人的生活哲学，一定要先了解日本文化的渊源，这一切又似乎可以以小见大地从日本的古典建筑中品味和感悟。其中最具代表性的有唐招提寺、东大寺、青莲寺等。2015年1月，我得偿所愿来到日本旅行，终于有所浅尝。

唐招提寺——穿越千年的中土风格

位于奈良市的唐招提寺是由中国唐代高僧鉴真和尚亲手兴建的，是日本佛教禅宗的总寺院，这座具有中国盛唐建筑风格的建筑物。自奈良城中坐车西行，过法华寺、平城宫遗址，霭霭烟岚中遥遥可见的南面三轮山、多武峰、吉野山、香久山与金刚山，都是和歌中时常歌咏的山名。将近五条的地方叫做西之京，人烟荒疏，能看见白云苍梧间的

禅宗思想可归纳为如下特点：

- (1) “梵我合一”的一元世界观，即所谓我心即佛，佛即我心；
- (2) 设定了顿悟见性的修行方

寺塔。自药师寺外墙步行而过，迈过清浅的秋篠川，唐招提寺的正南门就在眼前。

暮冬午后，寺内几无人迹。此地远离喧嚣闹市，这座私造伽蓝虽无城中官造寺庙的堂皇，却独有一种恢弘庄严的气度。当平城宫已在千余年朝代更迭中灰飞烟灭，唐招提寺的金堂仍屹立于此。正门内白砂参道直通金堂。澄蓝天色之下，苍松翠柏掩映着弧度优雅的屋檐与肃静庄严的庙宇。金堂正面阔七间，有八根巨大的廊柱。古老的木门在岁月涤荡中显出熟糯温润之色，与洁白墙壁有一种绝妙的调和感。就是这样沧桑迟重的颜色，生出一种古雅幽远的香气。金堂内部须弥坛中央是干漆卢舍那佛坐像。其东侧为木心干漆药师如来立像，西侧为木心干漆千手观音菩萨立像，均为国宝。其余有六尊天部像。天井与正面板扉绘以华彩绚烂的纹样与佛像，美得令人屏息。

中国人到日本旅游，唐招提寺是个必去的经典。在招提寺里徜徉，偶尔驻足停留，闭目冥想千年之前鉴真和尚设台讲法，真有一种穿越之感。在这里，游客仿佛感觉自己重拾千年遗落的明珠——中土风格。唐招提寺体现了对祖先敬畏，对自然敬畏以及对强者敬畏哲学，鉴真和尚把它带到了这里，扎根在这里，并且发扬光大了。

东大寺——禅意悠然

刚进入东大寺园区大门的时候，便有大群放养的小鹿悠闲地在石板路上游走。他们像这里的主人一般，不仅一点不害怕陌生的游客，反而会对着每一个过路的游客索要“过路费”——一种专门为游客准备的一种鹿粮。来自日本的，中国的，韩国的，欧美的等来自世界各地的游客，都尽情享受着和小鹿游玩嬉戏的机会。东大寺的



唐招提寺



奈良东大寺



—青莲寺

哲学思想里讲究禅意——这种禅意的精髓是人与自然的完美结合，也得到了淋漓尽致地体现。小鹿们没有受到任何的束缚，自由自在地放养，像这座寺庙的迎宾客一般，和来来往往的游客们一起构成了东大寺最靓丽的一道风景线。

这些小鹿，作为窥视大自然的窗口，让人们从中了解人与自然和谐相处，从而唤起人们热爱大自然，热爱我们人类共同家园的美好情感。人间毕竟有天堂，暂别浮华，拥抱自然，聆听百鸟和鸣，感受天籁之声；到人的乐园，远离尘嚣，觅一方静土，让疲倦的心灵得到片刻栖息……

静谧的院子里能听到窗外水滴下打在散水上的声音，充满节奏和韵律感。地上铺了草席，人席地而坐，对着窗外，闭目冥想，与窗外的自然合二为一。

青莲寺——片刻便是永恒

青莲寺位于神奈川县镰仓市，寺外并不显眼的石碑上刻着“青莲院门踪”几个字，两棵巨大的古榕树从院子里伸出了树冠。地上铺满了苔藓，还有窸窣的虫鸣声。青莲寺更多像一个私家园林。建筑是典型的日式的木建筑，院落特别有层次。进门是小尺度的院子，院子里都会栽上一棵树，算是点缀。

进入主堂，通透的玻璃落地窗，镶嵌在木头窗框上面。木制的梁和柱子，与地上的草席十分呼应，相得益彰。主堂正对着一个大院子，院子靠着一座长满竹林的山。静谧的院子里

能听到窗外水滴下打在散水上的声音，充满节奏和韵律感。地上铺了草席，人席地而坐，对着窗外，闭目冥想，与窗外的自然合二为一。

这是典型的日本的园林艺术。日本人的生活哲学和建筑哲学被发挥到了极致。如果一个人盘坐在大堂里，从背后看过去，背影、窗、山水、景色仿佛融为一体。大自然与人与建筑和谐地构成了一幅完美的画。这一刻，时间仿佛停止了；这一刻，空间似乎凝固了；这一刻，片刻即是永恒。

日本人讲究人和自然和谐相处，禅作为日本的人生活和建筑哲学，已经渗透到了每一个方面。只有有信仰，有清晰的哲学观，价值观的人，才能做出有味道的建筑。蝉噪林愈静，鸟鸣山更幽。在价值观日益多元化的今天，怎么在喧嚣、浮躁的社会中保持一份宁静、一种坚守，那个曾经学唐归来的日本，亦有很多值得我们效仿的地方，难道不是么？





遇见瓦努阿图，遇见“帕姆”

房子在各种响声中猛烈的振动，我躲在里面，想知道其他人的消息，发现通讯信号已经中断了。

■文/设计七院 黄瑜媛

瓦努阿图，南太平洋中间一个美丽的岛国，地图上袖珍到微乎其微。这里贫穷、原始、无工业无科技、静谧、纯粹。虽然物资贫乏、生活单调、医疗卫生条件极差，但人们淳朴、散漫、心理需求不高、思想单纯易满足，因此，大多笑容满面，幸福感极强。

首都维拉港，三面环海，只有一条大街，前后长度一公里左右，两三层外观简单的建筑居多，朴实无华。

我们的项目是援瓦努阿图国家会议中心，坐落在首都维拉港主街南面，由西南院设计、中国政府援建赠送给瓦努阿图政府，

▲袖珍的维拉港三面环海，图中塔吊位置即是会议中心项目所在地。

作为两国友谊的载体，规模不算大，意义却重大。

万分荣幸，能够得到单位领导的信任、器重和同事强大的技术支持后援，作为China-aided工程师中的一员，以设计代表的身份驻到项目现场。期间，除了接收到大量援外项目特殊的设计经验，以及建设流程、施工技术、沟通方式等方面的知识，更加深感的，是西南院在行内的良好口碑和强大号召力。

这场百年难遇的强热带气旋“PAM（帕姆）”，扰乱了所有的日常……

第一次亲身体验这种惊恐的自然现象。

在这之前的大半个月，气候已炎热到极致，软件显示的体感温度曾一度达到51℃……因为之前的预报是，“帕姆”中心会在3月12日晚些时候到达维拉港，因此，12日上午，大多数商铺就已歇业，大多单位也停止办公。项目现场暂停了正常施工，着手加固临时宿舍、食堂浴室、材料堆场、实验室等。午后，阵风袭来，不大不小、清新无雨，长时间不正常的炎热终于终止了，大家

都焦急地关注着气旋移动的速度、位置和雨量变化等信息。

事实上，“帕姆”是3月13号下午飘洋而来的，比瓦国原先的预报晚到了整天。这样，维拉港度过了一个平静而忐忑的夜。

第二天，照旧，5点天就亮了，可是没了往日的碧天艳阳。云层厚重到看不见边缘，像极了平日的成都。人们依然在不安中等待着。

雨大概是中午左右随风而至的，忽大忽小、没有电闪雷鸣，维拉港依旧是安静的，这种迟迟未至反而更为可怕。项目现场空地上还有些零散的构件被吹得七零八落，大家开始忙着转移办公用品和生活物资，将住地暂时转移到尚未竣工的主体建筑内部。

下午三四点，暴雨倾盆而注，风也开始狂躁起来。闭上眼“噼里啪啦”的，居然不是雷鸣，只是风声。狂风从无尽的海面那头呼啸过来，卷起不知是雨水还是海水，以无所不及的穿透力，将房屋内外瞬间湿透。半小时后，我几乎需要贴墙挪步、手扶墙壁，才可以勉强站稳。



▲ 3月13日晚9点，网络中断前一刻的截图，左上是中国，维拉港就在右下漩涡的中心位置。

晚上8点左右，“帕姆”中心开始到达维拉港……

正当我刚刚意识到“帕姆”似乎更近的时候，维拉港停电了，一片漆黑，紧接着，网络也没了。无休止的整体包围的轰鸣，伴着强风猛烈摇动住处，也许在哪部3D电影里体验过，而此刻我却是在现实里。

那绝对是一个可怕的夜晚，根本睡不着。“噼噼啪啪”鞭炮一样的风声，像有节奏地转换声道似的，从一端迅速呼啸到另外一端，还未渐小又周而复始。从均匀的、倾盆的雨声里，依稀能辨别出，还有不绝于耳的各种东西被重物砸碎的声音，不知什么飞来之物打在房间外墙的声音，远处近处交相辉映的垮塌声，以及铁皮撕裂声、玻璃破碎声、树枝折断声，等等。房子在各种响声中猛烈的振动，我躲在里面，想知道其他人的消息，发现通讯信号已经中断了。

打开手机电筒的时候，屋里已被雨水漫遍，强大风力将食指粗的树枝硬生生压进来，伴随的还有大小树叶、泥沙、甚至飞石，拖鞋之类的东西浮起来漂到各个角落。

一片漆黑、摇摇晃晃、轰轰隆隆、没有电力、没有通讯，就这样，度过了一个孤单的恐惧的夜。

很快，天就亮了。



▲ 项目现场被强风撕得一塌糊涂的宿舍板房

14日早上，不到五点，风、雨照旧，但因为明亮，心理踏实很多。风夹着雨仍然“呜啦呜啦”很夸张地来回盘旋，我大概是随风“漂移”到墙边然后站定的，眼帘里大多已经是废墟。所幸，现场无人员伤亡，早已封顶的主体建筑也保住了。临时设施几乎全被摧毁，空地里到处是散落的材料构件、锅碗瓢盆、桌椅零件、灯具电线、玻璃碎片，还有折断的树枝、被强风拍到墙面上固定下来的密密麻麻的树叶、端头弯折的脚手架等，场面一片狼藉。用地边上的两棵百年老树被连根拔起，横在路上断掉了两头的交通。

电力恢复之后，设计七院、海外部、院办、工会等各部门领导同事朋友们的关怀、慰问从各种渠道送来，让身在异乡的我深深体会到来自西南院这个大家庭的浓浓暖意，太多感动无法言语。

更让人难过的是，塔吊拧成麻花、轰然倒地，这可是我们在建项目的标志……后来听人调侃说，整个维拉港城区，到处都能捡到被风卷起来飞出去的、我们项目现场的各种零件。这次风灾对会议中心影响甚大，损失可谓惨重。

后来看新闻说，超强台风的风速标准是每小时200公里，而“帕姆”的中心风速最高达到了每小时320公里，中心风力也已超过风力的最强级别——17级，是有气象记录以来南太平洋地区遭遇的最强风灾。并且，“帕姆”以每小时270公里的中心风力，在维拉港及附近地区持续了5个小时，超过九成房屋被毁。

接下来的若干天，我仿佛穿越到某个年代，无水无电、无通讯、无网络，水陆空交通全线中断，食品饮用水严重短缺。依靠着当地华人朋友家中仅有的

储存，我活着。相比在灾难中一无所存、饥肠辘辘、无家可归的当地黑人，自己是多么幸运……

电力恢复之后，设计七院、海外部、院办、工会等各部门领导同事朋友们的关怀、慰问从各种渠道送来，让身在异乡的我深深体会到来自西南院这个大家庭的浓浓暖意，太多感动无法言语。

维拉港恢复了晴朗和平静。重洋之外，工作之余，遥望远方，“帕姆”的回忆像是一场梦，梦里的场景很恐怖，梦里的人却很温馨。

进入西南院后，每一点经历、每一次成长、每一步足迹，在记忆里那么清晰。目前在遥远的项目现场，西南院更是我强烈的归属感所在。感谢你带给我的成长机会和温暖感受，衷心祝福你，生日快乐！



▼ 整体垮塌的当地黑人的家园

浙苏鄂三省话旅游之 淡妆浓抹总相宜的杭州

成就是城市的名片，历史是城市的命脉，文化是城市的灵魂

■ 文/离退休老同志 张启东



上有天堂，下有苏杭，杭州历来是中国人向往的旅游胜地。在儿童时期，我看见一副“三潭印月”的风景照，当即令我心驰神往。

杭州，真可谓物华天宝、人杰地灵：首先有一个得天独厚的西湖；其次又有历代名人流传后世的好诗；再其次就是厚重的文化遗存。这三者有机结合，确是难能可贵。

唐代诗人白居易在杭州任刺史时，不仅修筑起“白堤”为民造福，还在《杭州春望》诗作中对杭州春色做了如下概括：

望海楼明照曙霞，护江堤白踏晴沙。
涛声夜入伍员庙，柳色春藏苏小家。
红袖织绫夸柿蒂，青旗沽酒趁梨花。
谁开湖寺西南路，草绿裙腰一道斜。

北宋文坛泰斗苏东坡在杭州任通判时，同样疏浚了年久失修的西湖，将湖内淤泥挖出筑起了“苏堤”，又在湖心最深处修筑了著名的“三潭映月”。在西湖竣工后当年的春节，当地父老给苏东坡拜年，苏东坡当即亲自下厨制成“东坡肉”招待。“东坡肉”也随之流传至今。

苏东坡笔下有一首脍炙人口的《饮湖上初晴后雨》诗：

水光潋滟晴方好，山色空蒙雨亦奇。
欲把西湖比西子，淡妆浓抹总相宜。

时光来到南宋以后，后人为纪念岳飞，在白堤上修建了“岳王庙”。现在岳王庙已修葺一新。大殿中央端坐着身着戎装威风凛凛的岳飞神像，与岳飞同时殉难的岳云、张宪的两尊塑像分列两端。大

殿两侧的石壁上刻着醒目的大字“精忠报国”。大殿转角处矗立着两米多高的石柱，柱上刻着岳飞的名言：文官不爱财，武官不惜死。这句话流传到日本，被推崇为实现天下太平的良方。

转到葬有岳飞遗骨和衣冠的岳墓对面，有有秦桧、王氏等人的跪像。他们背后的门柱上刻着“青山有幸埋忠骨，白铁无辜铸佞臣”的对联。

步出岳王庙，不由地想起另一位长眠于西湖边的明代民族英雄于谦，他笔下的“石灰吟”更是刻骨铭心：

千锤万凿出深山，烈火焚烧若等闲。
粉骨碎身浑不怕，要留清白在人间。

西湖边还建有一尊纪念近代巾帼英雄秋瑾的铜像，这次未能瞻仰和默拜，但仍不减对她的尊敬之心。

自岳王庙沿白堤漫步至湖滨，我们三人租了一条手摇木船，泛舟西湖。这一叶扁舟首先抵达“袁公墩”，再绕“湖心亭”一周然后到达“小瀛洲”。

小瀛洲是湖中第一大岛，岛上花木葱茏、百鸟声喧、鱼翔浅底。亭台楼榭，散布其间。在岛上即可近距离观赏“三潭映月”，又可遥望雷峰塔影以及“柳浪闻莺”，极视听之娱并赏心悦目。

从小瀛洲重返堤岸，再次沿湖边散步，正巧华灯初上，此时的西湖又是另一番景象。它有别于白天那样的湖光淋漓、惊涛拍岸、卷起千堆雪，而是五步一桃，十步一柳，树影婆娑涛声依旧。

从小瀛洲重返堤岸，再次沿湖边散步，正巧华灯初上，此事的西湖又是另一番景象。它有别于白天那样的湖光淋漓、惊涛拍岸、卷起千堆雪，而是五步一桃，十步一柳，树影婆娑涛声依旧。

柳，树影婆娑涛声依旧。忽然，以远山为背景的湖面上升起无数礼花以及音乐喷泉，千姿百态的水花奏响一曲“盛世中华”的乐章，令游人沿湖观赏，争相拍照、喜出望外。

杭州的景色不仅拥有全天候，而且具有全季节。例如春天可畅游“苏堤春晓”，夏天可以驻观“曲苑风荷”，秋天则可以坐赏“平湖秋月”，冬天应步踏“断桥残雪”。正是一时美景观不够，无缘有分再来游。

西湖的景点之多、之集中式国内罕见的，但西湖是开放的，是广招天下游客的。当前在全国诸多景区纷纷掀起涨价风潮之际，西湖仍坚持不收门票费。据业内人士称：西湖的景点虽然坚持不收费，但旅游的总收入仍然名列前茅，这种从大局出发，算大账不算小账的思路是值得称道的。

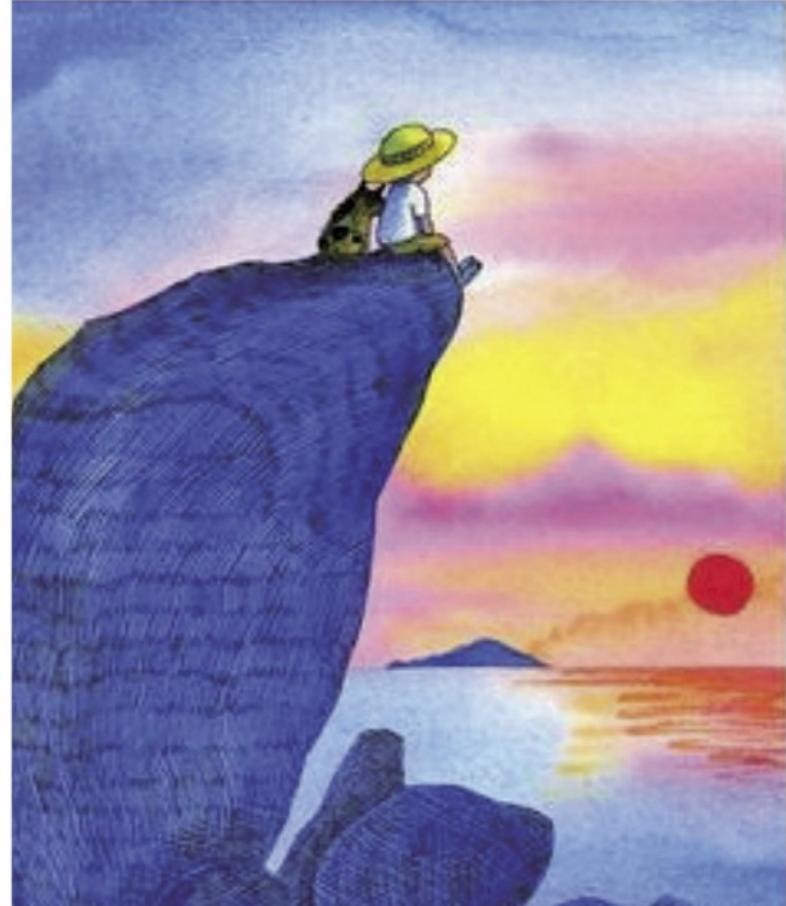
纵观今天杭州的旅游业并未止步于老经典，吃老本而固步自封，而是与时俱进开发新领域，开拓新景观并卓见成效。如以雷峰塔为例，1924年雷峰塔坍塌，现在已经由民间集资建成了新塔。新塔的塔基采用现代的框架结构，给坍塌的古塔留出足够的空间。新塔的外形与古塔完全相同，实现复古如古，但与塔有关的附属设施如电动扶梯，电梯等一应俱全，以方便游客。

此外，目前御西湖媲美的湘湖还在开发之中并初具规模。这个湘湖将为人们续写关于西施、范蠡、文种和越王勾践的故事，值得期待。杭州，值得永远期待的杭州！②

王小多的新生活

终于等到天边泛起了微微的白光，这时不知道是谁说了一句
“走吧，我们朝着太阳升起的地方前进！”

■ 文/supertuma



“下面要表彰的是——重庆万州万达广场项目团队！该团队设计的万州万达广场项目，获得了重庆院首个重庆市勘察设计一等奖！”一时间掌声四起，欢呼不断，坐在我旁边的的老赵推了推我的肩膀，比划了一个“赞”的手势。我不知道是高兴、激动，还是感慨，不自觉的想起了那段悲喜交加的日子……

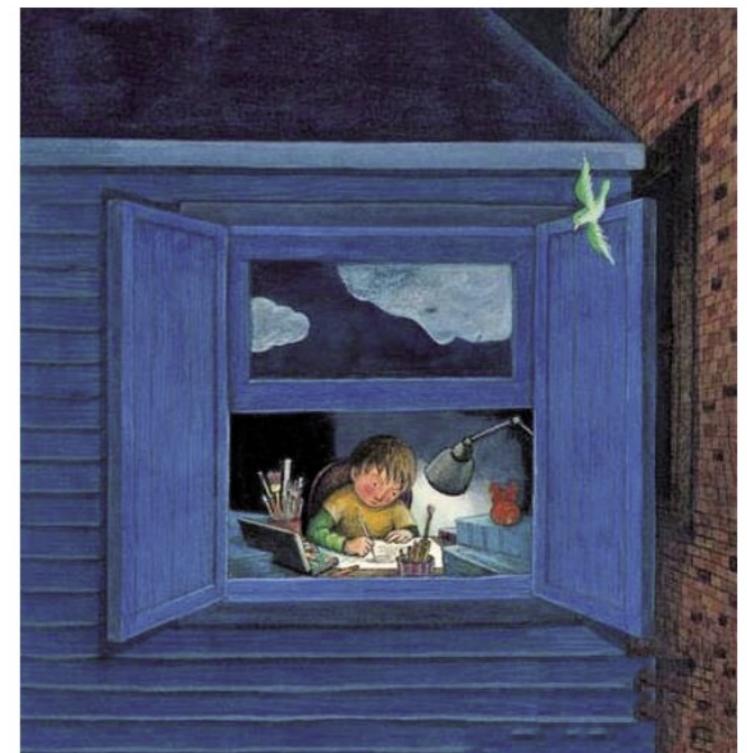
忘记自我介绍了，我叫王小多，建筑设计工作者。曾经妄想大学毕业之后能成为像汤姆·梅恩，或者贝聿铭那样的建筑大师，或光彩熠熠走路带风，或放荡不羁目光如炬，或温文尔雅谈吐非凡……但，工作一年以后，我只是一个浑身被烟臭味笼罩着的“楼梯小王子”，这着实让我苦闷了很久。直到有一天，当我还沉浸在楼梯中无法自拔的时候，老大走过来对我说：“王小多，我们新接了个万达的大项目，万州万达广场项目，你也来学习一下吧。”我没

“这是你第一个竣工的项目，是不是感觉很特别？”老大笑着问我。

“当然！她太漂亮了！”我目不转睛的回答道。“看着她，是不是觉得以前通宵赶图的焦急，反复改图的烦躁，所有的坏情绪都统统消失了？”

听错？我要开始大项目设计了！我隐隐约约的感觉到，我的新生活就要来到了……

万州这个地方，说是在重庆，但离市区有五六个小时的车程，每次去初期配合的时候，对我们来说都是身心上的极大考验。还记得，那是一个春暖花开的季节，业主临时通知第二天上午9点开会，单位却实在安排不出车送我们。为了准时参会，我们只能坐凌晨4点到达的火车前往。我们毅然决然的登上火车，下站后还是全傻眼了。虽说已经是初春，但凌晨的气温还不到十度，寒风嗖嗖的刮着，我们一个个冷得直哆嗦。为了省钱，我们吸着鼻涕走到了不远处的小河边，夜色中闪着几盏昏黄的路灯，几个年轻人在



河堤边坐成一排。大家一人点了一支烟，一边吐着不知道是烟圈还是寒气的白雾，一边有一搭没一搭的聊着天。也不知道是坐了多久，终于等到天边泛起了微微的白光，这时不知道是谁说了一句“走吧，我们朝着太阳升起的地方前进！”哄笑后，大家起身每人就着冰凉的河水洗了把脸，这才精神抖擞的上了前往项目的出租车。这新生活的开始，有点苦。

项目进入中期阶段，需要去工地上配合施工的次数也就多了起来，经常业主为了节约时间，就要求我们直接在项目上办公，这样一周就是一周。这次又是这样，一晃四天过去了，正当我饥肠辘辘的在烟雾缭绕的项目办公室改图的时候，突然媳妇儿的电话打了过来。我默默地做好了心理准备，接起电话准备迎接

“妈，今年过年我保证回家，你们保重身体”。我匆忙的挂断了电话，望着电脑上满屏的线条，不知道是不是有点累的缘故，眼睛有点花了。这新生活，还有点酸。

“你到底什么时候回来！”之类的怒吼，没想到电话那头却异常地平静。“你爸妈来了。他们本想来看看你，顺便给你过生日，结果这几天你都没回来。他们也不让我跟你说，怕影响你工作，但他们是请假过来的，明天就要走了。”放下电话，我这才想起今天是自己的生日，而这几天因为工作太忙忘了跟家里通电话，父母竟然也没有打过来。我顿了顿，清了清疲惫的嗓子，拨通了母亲的电话。“妈，恩，我在万州呢”，“没事，这边的事情都已经解决了，那不有你儿子在嘛”，“我吃过饭了，今天晚上大家去吃了顿好的，现在正在外面玩儿呢”“妈，今年过年我保证回家，你们保重身体”。我匆忙的挂断了电话，望着电脑上满屏的线条，不知道是不是有点累的缘故，眼睛有点花了。这新生活，还有点酸。

项目终于到了最紧张的出图阶段，业主要求在20天内出完全部的图纸。这么快的节奏下，稍微有所懈怠就无法完成任务。万达广场项目组召开紧急会议，梳理时间节点，分析技术重点。我感到一种巨大的压力，整天处于焦躁和不安之中。

“王小多，不要愁眉苦脸的，把握好节点，出图没问题的，有什么困难就跟我们说。”组上的老同事们看我情绪不高，纷纷来给我加油打气。有了大家的鼓励，我只能更加全身心的投入到工作中。20天里，每个人的神经都紧绷着，专业间反复沟通配合，大家都在为了一个目标拼尽全力。在20天的艰苦奋战下，我们最终在短

时间内保质保量的完成了图纸。这样惊心动魄的新生活，透着些许的辣。

“王小多，明天万州万达广场竣工验收，你跟我一起去。”这可是我第一个竣工验收的项目，就像怀胎十月的小孩马上要出生了，我激动得一晚上睡不着觉。第二天，我顶着两个巨大的黑眼圈来到了项目现场。看着以前的洼地变成了一座庞大的商业综合体，看着我手中的线条变成了实实在在的钢筋混凝土，一种成就感油然而生。“这是你第一个竣工的项目，是不是感觉很特别？”老大笑着问我。“当然！她太漂亮了！”我目不转睛的回答道。“看着她，是不是觉得以前通宵赶图的焦急，反复改图的烦躁，所有的坏情绪都统统消失了？”“以后在你手上还会有更多的项目完成，每个项目中总会遇到这样那样的波折或者不尽人意，但只要我们坚持，想办法去克服那些困难，等到项目完成的时候，你就会觉得以前付出的一切都是值得的。”是的，在项目完成的那一刻，所有的辛酸苦涩都溶化了，这次，我的新生活开始有了甜的味道。

“王小多，王小多，想什么呢，都散会了！”老赵推了推我，把我的思绪拉了回来。我收起笔记本正起身要走，突然间望见窗外火红的太阳，又想起了那句话，“走吧，朝太阳升起的地方前进！”是的，这个项目虽然完成了，还有更多的新项目在等着我。我的新生活，才刚刚开始。④

春蕴

我怕会爱上春天，这样我的心里便有了牵挂，有了牵挂这心里便不能平静了。

■ 文/机电一院 翁梦清

春，总是那样，来得猝不及防。

微雨润绿野，点点黄花漫青空，是春。

落英舞缤纷，万紫千红竞芳菲，是春。

惊鸟鸣翠枝，轻轻杨柳弱扶风，是春。

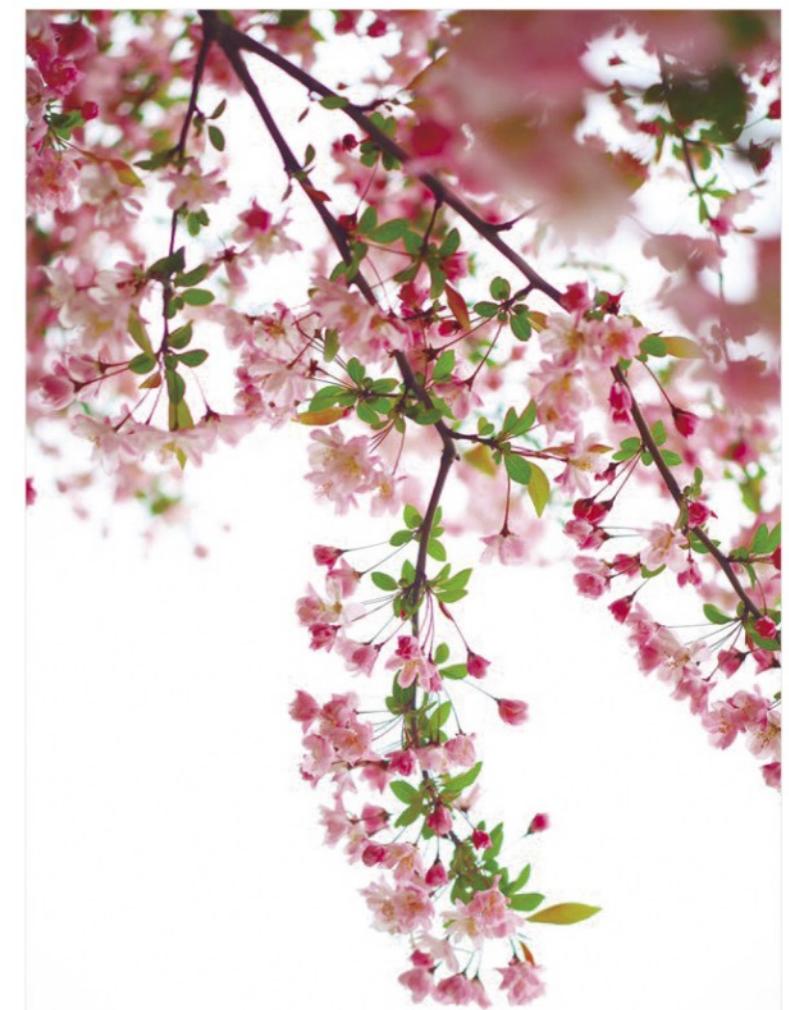
春，总是以她变幻莫测的方式亲近我们，她清丽，她也妖娆，她恬静，她也疯狂，她能激发人们对她的爱意，但我却不爱春。

为什么我不爱春？

因为我只想在自己的小天地里过着风平无浪的日子，平和地接受每一天的到来，心静地接受每一天的离去。我怕会爱上春天，这样我的心里便有了牵挂，有了牵挂这心里便不能平静了。

更何况，春于我，是年华更替的昭示。

岁月无情，它在每个人的身上都打下了烙印，这个烙印会随着时间的推移贪婪地吸食着人的精神，人的力量，直至人的生命消耗殆尽。每一位亲人辞世时，我都会回忆起他的种种，他也曾热爱他的生命，他也曾努力地生活过，他也曾热烈地追求过，而在他弥留之际，会不会他生命里的春天会让他更加地不甘不舍，痛苦地离去。所以，每到了春天，我就会想我的亲人离疾病越来越近，而



离我越来越远，我便不爱春天了。

更何况，春于我，是相知相许的季节。那些承载了海誓山盟的诺言，难舍难分的甜蜜，念念不忘的回忆的爱情，一如春日里煦暖的阳光普照心田。恋人们在春天里播下爱情的种子，希望自己的爱情能与春天里万物一起萌发生长，直至开花结果，收获幸福。但他们可能未曾想到，自己当初种下的可能是蒲公英的种子，未等到收获便已随风飘逝了。于是，春日的一幕幕美好的画面已演变为冬日的一道道伤口，在料峭寒风中备受煎熬。这样想来，春天也不那么可爱了。

直到我清明时节与友人相聚于故里，才发现了春真正的可爱之处在于她蕴含着巨大的生命能量。

我与友人在老家的小院子是紧挨着的，中间仅隔着一条羊肠小道，道旁种着一棵杨树。小时候的我们总爱在树下滚弹珠，小时候的我们觉得只要爬到了树顶就能够得到天，小时候的我们无忧无虑。快乐总会把时间冲淡，把一辈子拉得很长。儿时每年在这里相聚，我们俩都会在树上做上各自身高的标记以向对方显示自己的成长。但自从工作之后，我便很少再回到这里。这次回来竟发现那颗老杨树已经只剩下一个树桩了，我抚摸着一圈一圈的年轮，心想这是否是在暗示自己再也回不去的年少时光。正当伤心之时，发现不远处有一棵小杨树，它抽着嫩绿的枝桠，在微风中摇曳，倔强骄傲地生长。一个小孩正在树下拨弄着泥巴，他本细心地捏着玩着，却又忽然坏脾气地把刚刚爱

不释手的泥娃娃扔掉，我问他干嘛扔掉啊，他噘着嘴用布满泥巴的手努力地将我推开，头也不回地跑走了，我看看我的白衬衣不禁好气又好笑。后来，看到友人抱着他站在我面前，我不由得笑了，时间过得真快啊，以前的小姑娘已经当妈妈了，就在这个小糯米团子用他的两只小手握住我的手指时，我的心被猛地触动了。她的孩子那么地像她，眉眼像，性格也像，她的孩子就像世界上的另一个她，传承了她的血脉，但有自己独立的人生。我突然觉得长期以来我纠结于生老病死爱恨痴缠所带来的苦痛实在是愚昧至极。生命的意义远胜于一切，生生不息，这才是春的奥义。

这时，友人轻轻拍打着孩子的背，唱起了我们儿时的歌：

小燕子，穿花衣，
年年春天来这里，
我问燕子你为啥来，
燕子说这里的春天最美丽。 ◎



林妹妹or宝姐姐？

作为一个不折不扣的“挺林派”，有必要为林妹妹说道说道了。

■ 文/眉清目秀的胖子

近来和朋友聊到《红楼梦》，发现很多没有细细读过的同学都一致觉得宝玉娶妻当娶薛宝钗，因为她漂亮、大方、家财万贯，虽然有个灾星，但是瑕不掩瑜。相比之下林妹妹就逊色了，漂亮但是身体不好，不但小气还寄人篱下。作为一个不折不扣的“挺林派”，有必要为林妹妹说道说道了。

首先，从古代社会地位来讲，林妹妹父亲林如海，是前科探花（全国高考第三名），历任兰台寺大夫、巡盐御史，且林家豪爵，虽系钟鼎之家，却亦是书香之族。虽为汉族（古代有“汉不选妃、满不点元”的说法），但是林妹妹的家世无疑处于古代最上等，而薛家最大的官职是紫薇舍人，后人已沦落为彻彻底底的商人，和贾家结亲，实为薛家高攀，此其一。根据古代“嫁女当胜吾家”的习俗，贾敏这个连王夫人都美

慕嫉妒恨的千娇百媚的侯门千金怎么会嫁给林家？史老太君也不会做这种不合规矩的事。所以无论从家世还是富裕程度来讲，林家都不输贾家，当然，略胜于薛家。

其次，贾政作为贾家荣国府一支的掌门人，对林黛玉的印象是好过薛宝钗的。第七十六回林黛玉和史湘云中秋之夜凸碧堂和凹晶馆处作诗，因湘云赞这个馆的名字取得好，林黛玉无意之中道出了舅舅贾政对她的赏识。林黛玉说道：“实和你说罢，这两个字还是我拟的呢。因那年试宝玉，他拟了几处，也有存的，也有删改的，也有尚未拟的。这是后来我们大家把这没有名色的也都拟出来了，注了出处，写了这房屋的坐落，一并带进去与大姐姐瞧了。他又带出来，命给舅舅瞧过。谁知舅舅倒喜欢起来，又说：‘早知这样，那日该就叫



他姊妹一并拟了，岂不有趣。’所以凡我拟的，一字不改都用了。如今就往凹晶馆去看看。”对宝玉素来苛刻之至的贾政，竟然对于林黛玉拟的名字，一个字也不改动都用了。而且贾政对林如海引荐的贾雨村恩遇有加，谋了一个应天府尹的职位，所谓爱屋及乌，贾政对林黛玉的印象应该不差。而宝钗作《更香谜》，留给贾政的印象乃是“小小之人作此词句，更觉不祥，皆非永远福寿之辈”。

再者，宝姐姐并非那么大度，林妹妹也不是这样小气。比如第22回生日宴上，原文如下：凤姐笑道：“这个孩子扮上活象一个人，你们再看不出来。”宝钗心里也知道，便只一笑不肯说。宝玉也猜着了，亦不敢说。史湘云接着笑道：“倒象林妹妹的模样儿。”要知道，在古代戏子属于三教九流中下九流，就比娼妓

强那么一丢丢，即使在如此开化的现在，有人当着众人的面指着电视里的乞丐啊、妓女啥的说像你，你也会发飙吧？可是人黛玉还没说什么呢，湘云倒先发火了，大喊着“看人家的鼻子眼睛，什么意思”，要收拾衣服回家。

再来看大度的宝姐姐，红楼梦第三十回，宝玉笑道：“怪不得他们拿姐姐比杨妃，原来也体丰怯热。”宝钗听说，不由的大怒，待要怎样，又不好怎样。回思了一回，脸红起来，便冷笑了两声，说道：“我倒象杨妃，只是没一个好哥哥好兄弟可以作得杨国忠的。”之后靛儿不见了扇子跟宝钗开玩笑，宝钗都说了重话，连后来凤姐都看出来宝姐姐生气了，笑着问道“你们大暑天，谁还吃生姜呢？既没人吃姜，怎么这么辣辣的？”杨妃虽然背着个“祸水”的名号，但是总比戏子好吧？可是黛玉当场没发作，宝姐姐倒发飙了。黛玉的“小性儿”，绝大部分都给了宝玉，其实只是恋爱中的男女的一点小情趣罢了。

最后，黛玉并不是一个只知道风花雪月的小姐，曹公从很多侧面写出黛玉是管得家的。第六十二回探春初管家把园子分给专门的人管，黛玉道：“要这样才好，咱们家里也太花费了。我虽不管事，心里每常闲了，替你们一算计，出的多进的少，如今若不省俭，必致后手不接。”可见，黛玉虽偏居潇湘馆，可也是胸中大有丘壑之人。而颇具才干的凤姐对宝黛两人的评价就更能说明事了。第五十五回，王熙凤对平儿说：“再者林丫头和宝姑娘两个倒好，偏又是亲戚，又不好管咱家务事。况且一个是美人灯儿，风吹吹就坏了；一个是拿定了主意，‘不干己事不张口，一问摇头三不知’。”一个是身体原因，一个是性格使然，高下立现。

曹公的春秋笔法真是让人叹为观止，一定得细细读很多遍，才能看出端倪。◎

请花时间先知彼

“我不明白，送花哪有送药实在！”YY百思不得其解。

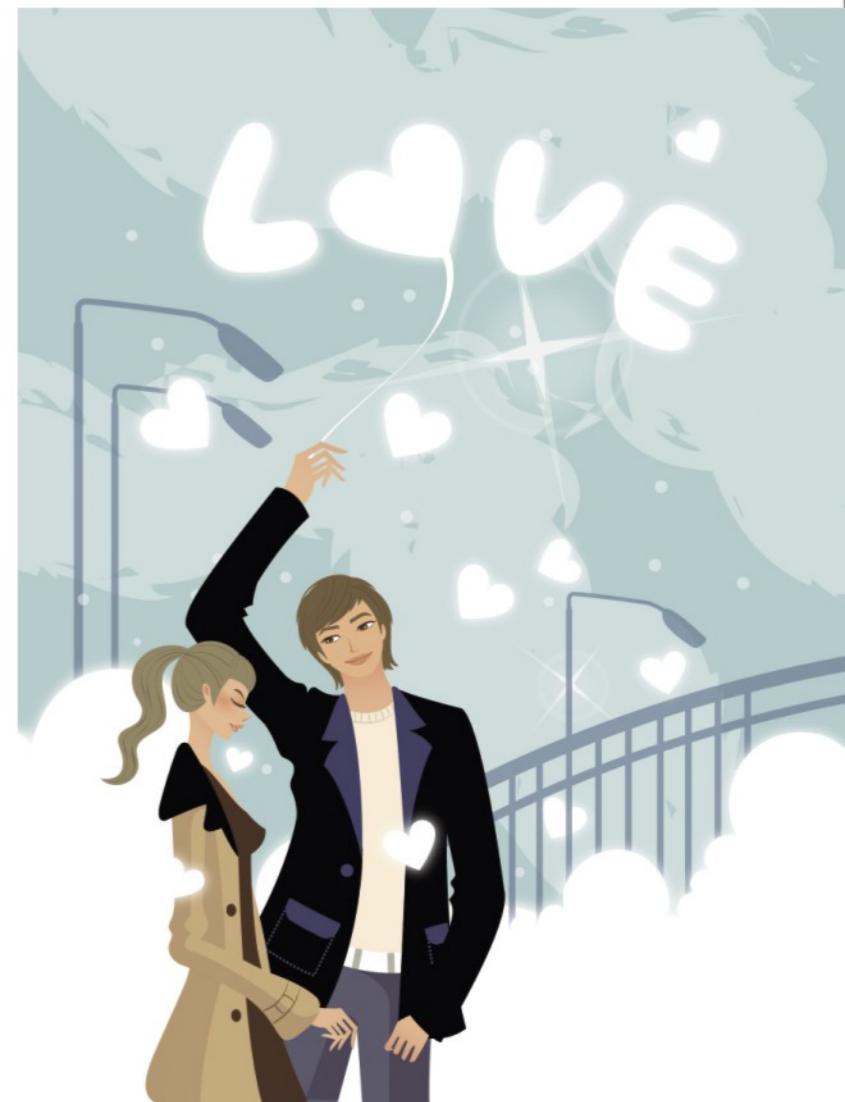
■ 文/设计一院 唐任杰

事情是这样的：他认识了一个女孩：长相普通，身材微胖。但他第一次见却觉得很有眼缘，立刻展开猛烈追求，那个女孩也答应他交往试试。因为抱着结婚的目的，YY十分上心：每天嘘寒问暖，细节滴水不差。给她买能防辐射的植物；带她去看最新的电影；给她送去夏桑菊冲剂还附赠暖手杯。作为倾听者，我都被感动了——如果当时能站在一旁，必然摇旗呐喊：“嫁给他吧！嫁给他吧！这种好男人错过了以后小心做尼姑！”

YY无愧“青年才俊”，虽然生在农村但刻苦努力，重点本科名校硕士工作世界五百强，毕业不到两年收入二十万。他的恋爱观很朴实，愿得一人同心白头不相离，长相也周正，可说是极为靠谱的结婚对象。

莎士比亚说，女人是用来爱的，不是用来了解的。

畅销书作家安东尼说，你总是抱怨我没有以你想要的方式爱你，可是我给你的东西都是我认为最好的。



可是！本来很着急结婚的女孩突然说不要继续了，理由令人疑惑：“两个月了，你连花都没有送过我，你根本不知道我要什么！”。

“你知道她要什么吗？”我问他。他迷茫了，都这个年纪了，不是都想有个安定的归宿赶紧结婚生孩子吗？

我忽然有点明白，转而想到去电脑城的购物经历：店家总是热情地吆喝，“妹子进来选个电脑呗”。不管你说如何用不着，对方仍然笑容不减，“多一个也不嫌多！”还有人从尾随拉扯直到人怒目而视才离开。根本不管你是不是需要，好像一笑说几句就能改变别人的决策。但无论多么热情多么优惠，你大概也不会买吧，因为电脑并不是廉价的物品。

那么，爱情，当然更不是。

我想，这个“普通”的女孩只是有自己的坚持，虽然这种坚持YY完全不能理解，做人不要务虚是他的信仰。可是女孩也许只是想在三十岁前像轻舞飞扬般走过香水雨，或像林志玲一样享受第一百零一次求婚。等待了那么久不是为了接受一种她不认同不需要的方式。就像铁了心去吃法国菜，没见到鹅肝，宁愿饿死也不啃大蒜。

当然也有满眼都是大蒜的姑娘，就算追求者双手奉上顶级鹅肝，也不会心软：

读大学时有名的一位才子在一副扑克的牌背面都写上原创情诗，然后在雨天撑着油纸伞捧着红玫瑰把扑克送给了他的女神。而女神却退回礼物说，以后不要来找她了。这是我知道最浪漫又深情的告白了，为什么会被拒绝呢？那才子也同YY一样找不到答案。

后来的后来，女神交了一个北京男友，取得京户安心地留在帝都。才子在她通往未来的道路上连个绊脚石都算不上。也许才子知道了女神的后来会认为她很俗气不再迷恋她，也许他可以争取京户指标然后抱得美人归。但他究竟是从来都不理解她想要什么，他只是给了她他认为她需要的方式。

莎士比亚说，女人是用来爱的，不是用来了解的。

畅销书作家安东尼说，你总是抱怨我没有以你想要的方式爱你，可是我给你的东西都是我认为最好的。

是啊，很多深陷爱河的人都把自己最宝贵的东西奉献给对方，我给了你这样好的爱，你为什么不要。

邀请聋子听歌剧，让糖尿病人吃巧克力，给需要A型血的病人一袋H阴性血……你也觉得可笑吧，但给TA与其需求相反的爱何尝又不是如此？不管那是怎样的奇珍异宝，对于丝毫不需要的人便是

一钱不值。◎

邀请聋子听歌剧，让糖尿病人吃巧克力，给需要A型血的病人一袋H阴性血……你也觉得可笑吧，但给TA与其需求相反的爱何尝又不是如此？不管那是怎样的奇珍异宝，对于丝毫不需要的人便是



秋千

寒食、清明的典型意象

■文/摘自《文史知识》 张晓红

秋千，古代多写作“鞚鞬”，既是名词，即一种大型玩具、运动器械；也是动词，指戏秋千活动。秋千起源于北方少数民族地区，是在狩猎、采集等生产劳动过程中创造出的一种嬉戏活动，后传入中原。唐人高无际《汉武帝后庭秋千赋序》云：“秋千者，千秋也。汉武帝祈千秋之寿，故后宫多秋千之乐。”这是秋千得名的一个说法，由此可知在汉武帝时宫廷里已流行秋千了。秋千在南北朝时期流传到民间，唐以后，大为盛行，今天仍较常见，而尤为朝鲜族、高山族、纳西族等少数民族所喜爱。

汉以前戏秋千是否在特定的一段时间，因文献资料的缺乏，已无法断定，但南北朝时，戏秋千则集中在立春之日。此后，戏秋千时间向后推延，唐时集中于寒食、清明节前后。唐以后，秋千一直在寒食最为流行，有文献可证：宋代皇帝祭祀祖宗的惯例是“上元结灯楼，寒食设秋千，七夕设摩喉罗”；元代“寒食清明，宫廷于是节最为富丽。起立彩索秋千架，自有戏蹴秋千之服”；明代“寒食，架秋千”；清代清明，“庭院设秋千戏”，寒食日“裁柳、踏青、戏秋千”。从现存唐宋诗词作品来看，除刘辰翁《虞美人》秋千出现在上元外，其他皆在寒食、清明。兹举数例：



抱膝思量何事在，痴男騃女唤秋千。

（白居易《寒食夜》）

春风摆荡禁花枝，寒食秋千满地时。

（王涯《宫词》）

紫陌乱嘶红叱拨，绿杨高映画秋千。

（韦庄《长安清明》）

芳草长时寒食天，红墙低处见秋千。

（张耒《二月词》）

寒食近，蹴鞠秋千，又是无限游人。

（万俟咏《恋芳春慢》）

路入梁州似掌平，秋千蹴鞠趁清明。

（陆游《感旧末章盖有以自广》）

这些诗，或在诗题，或在句中都明确表明了戏秋千在寒食或清明。寒食节一说是清明前一日，一说是前两日。在唐之前，寒食是节日，而清明是节气，宋时清明也为节日，明清更为重视。唐宋时期，寒食是国家性的法定节日，最长有七天的假期，地位突出，引人注目。官方的倡导与民众的支持使得这一节日有众多特征鲜明、格调突出的节俗活动，秋千是其中之一。寒食、清明二节相邻，秋千便成为这二节的典型游戏。寒食、清明在夏历二月下旬或三月中旬之间，

正值暮春，天气转暖，树木葱绿，百花盛开，是一年中最美丽的时节。在这美好的春光中，人们怎能不抓紧时间，投身户外去充分感受大自然的美丽，放松心情？何况还有长长的国家法定假期呢！

秋千是寒食清明前后的活动，节日之前，秋千架提前被支起来，“清明将近见秋千”；节日过后，则多被拆下来，“牡丹开过解秋千，鵝鳩鸣时三月天”。秋千刚拆，人们还有些不习惯，感到庭院空寂，百无聊赖：“初拆秋千人寂寞，后园青草任他长”。于是，有那娇痴的女子索性向情郎撒娇，不让拆掉秋千：“画堂春过，悄悄落花天。最是娇痴处，尤殢檀郎，未教拆了秋千。”拆与不拆，都可证秋千是寒食清明的特殊游艺。

寒食的节俗活动是很丰富的。梁代寒食“禁火三日，造饧大麦粥”、挑菜、斗鸡、缕鸡子、斗鸡子、折柳插门，唐代又增加了皇帝赐宴、扫墓、互赠鸡鸭鹅卵等活动。这些活动在写寒食清明的诗词中都有程度不同的表现，但出现频率最高的是秋千和蹴鞠，二者常常对举，如：

云间影过秋千女，地上声喧蹴鞠儿。

（曹松《钟陵寒食日与同年裴颜李先辈郑校书郊外闲游》）

尘微蹴鞠人将散，雨细秋千索半垂。

（夏竦《寒食》）

蹴鞠场边万人看，秋千旗下一春忙。

（陆游《晚春感事四首》其四）

寒食近，蹴鞠秋千，又是无限游人。

（万俟咏《恋芳春慢》）

蹴鞠场中年少，秋千架上佳人。

（无名氏《西江月》）

散拽禅师来蹴鞠，乱拖游女上秋千。

（潘阆散句）

在古典诗词中，秋千意象是与春天、欢乐、青春相关联的。首先，秋千与红杏绿柳、春烟画船一样，是明媚春日里一道美丽的风景。其次，秋千戏的主要功能就是供人娱乐。其三，秋千虽然老少皆宜，但参与者主要是年轻人，所以秋千意象往往与青年年少有关，又最受女子们喜欢。因此，秋千又是青春的象征。

秋千是寒食清明前后的活动，节日之前，秋千架提前被支起来，“清明将近见秋千”；节日过后，则多被拆下来，“牡丹开过解秋千，鵝鳩鸣时三月天”。秋千刚拆，人们还有些不习惯，感到庭院空寂，百无聊赖：“初拆秋千人寂寞，后园青草任他长”。

然而，秋千又与悲伤、惜春、叹老等情感不可分割。由于寒食、清明已至暮春，秋千的出现也意味着春天行将结束，它便牵动了人们的惜春伤春情怀。李商隐《评审翁寄赐饧粥走笔为答》写秋千与老去的春天一样，成了感伤的回忆：“粥香饧白杏花天，省对流莺坐绮筵。今日寄来春已老，凤楼迢递忆秋千。”那些节后未拆的秋千冷落在残花巷陌，撩人愁思：“清明过了，残花巷陌，犹见秋千，对景感时情绪乱”过了寒食，秋千不再戏，惨景不堪看。

老年人看秋千，真是别有一番滋味在心头，在回味青春华年的无限风光之后往往是或多病落寞、飘零沧桑的悲愁，或年老万事蹉跎、身闲心懒的感喟。如曾觌《鵝鳩天》“故乡寒食醉酡颜，秋千彩索眩斓斑。如今头上灰三斗，赢得疏慵到处闲”。陆游《晚春感事四首》其四“少年骑马入咸阳，鵝似身轻蝶似狂。蹴鞠场边万人看，秋千旗下一春忙。风光流转浑如昨，志气低摧只自伤。日永东斋淡无事，闭门扫地独焚香”，又何尝不如此呢？

秋千，是中国古代寒食、清明节的代表性游戏之一，由此也成为寒食、清明诗歌的典型意象。它一方面连结着春景的美好和青春的欢乐，另一方面又引发人生的感伤和悲愁情怀。藉此，既可了解古代寒食、清明节独特的节俗活动，又可了解古人丰富的情感世界。❸



01

院召开党外人士座谈会

春节前后，院召开2015年春节党外人士座谈会，征求各民主党派和无党派人士对院2015年工作及党建工作、统战工作的意见建议。院党委副书记鲁小兵、巡视员宁望楚出席会议并讲话，院民主党派及无党派人代表、入党积极分子、相关职能部门负责人共20余人参加会议。

宁望楚巡视员向全院各民主党派和无党派人士积极发挥自身优势，为院改革发展做出的贡献表示感谢。各参会人员一致认为，院2014年着力稳增长、调结构、促升级，有效应对了市场需求不振和房地产市场调控的巨大挑战，各项工作稳步推进。同时，大家还围绕65周年院庆、提升后勤服务水平、加强品牌建设、丰富企业文化活动、积极举办学术论坛、加大人才培养力度等工作提出了40余条意见建议。

鲁小兵副书记表示，对于大家提出的意见建议，院党委将逐条梳理分析，积极采纳。希望各民主党派和无党派人士继续发挥人才集中、智力密集的优势，积极建言献策，为推动西南院更好更快发展做出新的贡献。

——党委工作部

02 院开展春节走访慰问老同志活动

春节将至，院长龙卫国、党委书记张宽、副书记鲁小兵、巡视员宁望楚等院领导在相关职能部门负责人的陪同下来到老办公区，走访慰问离退休老干部，并召开离退休老同志迎春茶话会，院离休干部、退休老领导、老专家、省部级劳模、退休职工代表、离退休党支部书记、以及职工住宅小区业委会主任等应邀参加会议。

会上，院领导向在场的老同志们通报了院2014年生产经营等各项工作情况，并代表院领导班子及全体员工向他们送去了节日的问候。与会离退休老同志对院领导班子一年来的辛勤工作和院生产发展情况给予了高度评价，对院领导高度重视老干部工作、关心老同志生活表示感谢，并结合企业发展实际，针对院生产经营、内部管理、党建及企业文化建设、离退休人员管理等工作提出了一系列宝贵的意见和建议。

——离退休办

03

甘肃省院同仁赴我院考察调研



3月26日，甘肃省建筑设计研究院梁建平院长一行赴我院考察调研，院长龙卫国，副院长李琦、杨国、陈勇及企划部、人力资源部、财务资金部等有关职能部门负责人出席调研会。龙院长简要介绍了我院组织架构、业务板块、人力资源、经营发展、技术创优等方面的基本情况，分享了我院在专业化建设、区域化拓展、精细化管理、品质化发展等工作中的基本思路和主要经验。双方并就上述问题以及企业改制、管理创新、设计行业发展等有关事项进行了深入的交流和讨论。

——企划与管理部 张汉超



04

英国机场行业代表团到我院访问交流

3月24日，由英国航空集团机场顾问委员会主席毕彼德（Peter Budd）、英国驻华使馆公使衔参赞马克·魏林（Mark Wareing）率领的英国机场行业代表团一行20余人到我院访问交流。院领导杨国、院执行总建筑师邱小勇及有关职能部门、生产部门负责人出席交流会。

交流会上，杨国副院长及院执行总建筑师邱小勇简要介绍了我院机场项目经验，与外国公司的合作机会等情况。11家英国机场行业相关公司分别介绍了其产品与服务。会上，双方就促成合作进行了探讨和交流。

——院办公室 邹灵

05

云南省设计院集团一行来我院调研

3月10日，云南省设计院集团党委书记苏跃一行赴我院开展调研交流，院领导龙卫国、鲁小兵、李琦、钱方及有关职能部门、生产部门、子公司负责人出席调研会。龙卫国院长简要介绍了我院2014年主要工作以及“十二五”发展规划的实施情况，随后双方以分组讨论形式赴各部门，就企业生产经营管理、技术质量管理、综合行政管理、人力资源、信息化建设、党建及企业文化建设等有关问题进行了更进一步的深入交流。

——企划与管理部 张汉超



06

中联西北院一行来我院交流调研

3月24日，中联西北工程设计研究院有限公司董事长于文海一行赴我院开展调研交流，我院院长龙卫国、副院长陈勇及有关部门负责人出席调研会。龙卫国院长简要介绍了我院基本情况，并就相关调研主题与中联西北院一行进行了交流。随后中联西北院一行以分组讨论形式赴我院各部门，就工程总承包、生产经营、综合管理、法律审计等方面工作进行了深入交流。

——院办公室 邹灵

07

我院针对媒体不实报道成功维权

近日，经我院法律顾问室投诉协调，澎湃新闻就其报道侵权一事向我院正式致歉，并更正了报道内容，在原报道醒目位置发布了“更正启事”，提出与我院建立友好合作关系。至此，我院维权成功，有力地维护了我院合法利益和良好的品牌形象。

今年1月，澎湃新闻发表了一篇题为《读图 | 全球最新奇的机场和航站楼》的编译报道，其中有一句：“重庆江北国际机场新航站楼是由法国ADPI公司设计的”。该报道侵犯了

我院牵头设计联合体的署名权。得知此信息后，院法律顾问室当即与澎湃新闻进行了多次交涉，主张我方权利。面对我方提供的客观证据和有利、有理、有节的诉求，澎湃新闻很快认识到了自己的错误，向我院表示了“内疚”和道歉，按我院要求进行了更正和补救。

重庆江北国际机场是2009年由我院牵头的设计联合体，以原创设计方案中标的大型交通建筑项目。据了解，在本次由外媒评选出的“全球最新奇的机场和航站楼”中仅8个建筑，分别来自新加坡、墨西哥、日本、孟买等世界各地，而它们几乎均由世界顶级的境外设计事务所设计，我院设计的“重庆江北国际机场”入围榜单，反映了外国媒体对项目的充分肯定和认可，更充分展示了我院在交通建筑的设计实力。

随着我院国际合作项目地增多以及项目国际影响力地增大，院法律顾问室将更加关注我院知识产权的保护情况，防止类似事件再次发生。

——法律顾问室 尹军

08

我院被评为“2014年度中国建筑档案工作先进单位”



中建总公司档案工作年会召开期间，我院被评为“2014年度中国建筑档案工作先进单位”，并颁发荣誉证书。

该项评定是在总公司统一要求下，为提升档案工作规范化、标准化、科学化管理水平，按照《中国建筑档案工作评价办法》，在中建系统中开展的每两年一次的档案评价工作。评价内容包括组织管理、制度建设、基础业务建设、资源开发利用、信息化建设、设施设备、队伍建设等七个部分，经过单位自评与办公厅专家组复评两个环节，对每个部分进行逐一打分。本次评定中，我院以94.9分的优异成绩在总公司所属的31家单位中排名第四，7家设计院中名列第一。鉴于我院档案工作历年来的出色表现，总公司将我院列为免检单位，取消现场检查而直接评为最高级A级，并授予“中国建筑档案工作先进单位”荣誉称号。

——技术质量部 余洪浩

09

院楼宇公司成功获得消防设施维护保养检测资质

2015年3月初，楼宇公司顺利通过消防技术服务机构资质审批，获得四川省消防总队颁发的《消防设施维护保养检测临时一级资质》。

《社会消防技术服务管理规定》（公安部令第129号，于2014年5月1日起生效实施）对全国消防技术服务施行准入制度，对消防技术服务机构的执业范围、执业要求和法律责任提出了严格的规范要求。近年来，楼宇公司通过加强队伍建设、完善维保制度、购置专用设施设备等措施，在消防技术服务工作中取得了良好的经验和业绩。在本次申报中，顺利通过了四川省首批资质审查。

该项资质的获得将进一步推进楼宇公司在消防系统维护保养业务的发展；同时消防系统检测能力与资格的确定，也将成为楼宇公司专业化服务的新起点。

——楼宇公司 张媛媛



10

我院审计项目获“2014年度中国建筑优秀审计项目”称号

近日，我院《设计六院原院长陈彬离任经济责任审计》荣获中建总公司监督委员会颁发的“2014年度中国建筑优秀审计项目”荣誉称号并受到了表彰。这是我院审计部门连续第二次在总公司系统审计评优活动中获此殊荣。

近年来，院审计部认真贯彻“十二五”战略规划，围绕院管理重心，扎实开展以风险为导向的审计工作，坚持发挥在我院“大监督”体系中的作用，力争为企业发展做出更大贡献。

——审计部 罗劲



11

楼宇公司机电维护部获中国建筑“工人先锋号”荣誉称号

近日，院楼宇公司机电维护部获中国建筑“工人先锋号”称号，成为中建系统设计院板块唯一获此殊荣的部门。

据悉，中国建筑“工人先锋号”评选活动由中建总公司开展，旨在树立典型、表彰先进。院工会收到评选通知后，积极申报落实。楼宇公司机电维护部是公司专门设立的以承接机电系统运行保障、维护保养为核心任务的部门，现有员工11人。成立以来，该部门兢兢业业、一丝不苟，保证以扎实的工作保障承接项目的安全运行，避免了多起重大事故的发生。最终，楼宇公司机电维护部以其“以质量求生存、以服务求发展、以专业化求信誉”的工作原则与先进事迹，从众多参评单位中脱颖而出。

——企业文化部

12

斑竹欣苑首届业主大会成功召开

2015年3月14日，经过5个月的前期准备工作，斑竹欣苑专家住宅区在斑竹园政府及社区居委会的指导下，在业主的大力支持和科创物业工作人员的协助下，斑竹欣苑业主成立大会在斑竹源酒店召开。会议通过了斑竹欣苑《管理规约》和《业主大会议事规则》，并选举产生了第一届业主委员会委员，至此，斑竹欣苑专家住宅小区进入业主自治的阶段。此次会议的准备、召开严格遵从政策规章，体现了依法办事原则，充分彰显了社区自治的原则。业主大会的召开和业主委员会的成立为物业服务工作的开展和小区的建设提供了更加优越的条件。

——科创物管 张平贵



13

院团委组织开展建院65周年青年纪念林植树活动

为进一步传递青春正能量，迎接建院65周年，3月12日植树当天，院团委组织青年员工在锦城公园西北角开展了建院65周年青年纪念林植树活动。院人力资源部、企业文化部、院团委相关负责人及青年员工近40人参加活动。

活动一开始，相关负责人为刻有“中建西南院建院65周年青年纪念林”的纪念石揭幕。随后在专业园林师傅的指导下，大家挖



坑、放苗、培土、浇水，满是一片热火朝天的劳动场面。活动中，青年员工分工明确，三五组队，配合默契。经过大家1个多小时的努力，数十棵紫薇新苗种植完毕。在春色的映衬下，树苗迎风挺立，展示出勃勃生机。

参加活动的青年员工表示，在建院65周年的时刻，参加本次植树活动特别有意义，不仅参与了绿色公益活动，还增长了青年人的见识，增进了同事间的友情。在以后的工作中要继续继承和发扬院的人本文化传统，立足设计工作岗位，以实际行动共建绿色家园。

——院团委

14

院团委举办青年员工育儿交流讲座



据初步统计，我院家有幼儿（0-7岁）的青年员工约有500人。为了普及家庭早教知识，为青年员工答疑解惑提供平台，3月31日下午，院团委举办了青年育儿交流讲座，全院80余名青年员工参加活动。

交流活动中，成都市第一人民医院儿童保健科的唐艺玮博士，结合大量生动的案例，介绍了作为家长应该如何在生活中科学早教，并现场解答了青年员工关于家庭育儿教育中的常见问题。丰富的内容让青年员工们体会到了早教的重要性，进一步了解了科学养育、护理、启蒙、引导孩子的方法。

2015年，院团委将打造“悦·享·青春”三大品牌活动，从青年兴趣、成长分享、主题活动角度出发，全力服务青年员工成长成才。本次活动是“享系列”主题活动的第一次活动。

——院团委

15

设计十院（重庆院）组织开展“三八”妇女节踏青活动

阳春三月，草长莺飞，为迎接“三八”妇女节的到来，设计十院工会组织全院女职工及部分家属，开展了“三八”妇女节踏青活动。

本次活动于3月6日下午在重庆照母山公园开展，公园内花开正艳、空气清新、阳光明媚，大家在公园内散步赏花、谈天说地，并进行了一系列小游戏。活动开展，不仅让大家从平时紧张的工作氛围中释放出来，放松了身心；还大大增进了同事间的友情，在合作交流中凝聚了团队协同的配合与默契。

——设计十院 刘力畅



16

科创物业擒获盗贼保护小区安全

近日，科创物业公司安保人员在星辉西路小区值勤时，忠于职守，擒获盗贼一名，切实保护了小区平安，获业主一致好评。事件发生于3月5日元宵节夜晚2:50分，一名小偷从我院星辉西路8号院东门的围墙上方潜入，正打算伺机行窃，被星辉西路监控中心值班人员及时发现，并在秩序队长的组织之下，在业主的帮助下将其擒获并将其移交给110民警处理。

——科创物业 刘畅

中建新闻

CSCEC NEWS



（据中建股份公司网站）

中国建筑2015年工作会议召开

1月22日至23日，中国建筑2015年工作会议在北京召开。国企监事会主席李克出席会议并作重要讲话。中国建筑领导易军、官庆、曾肇河、刘锦章、刘杰、孔庆平、王祥明、李百安、邵继江、陈国才、马泽平在主席台就坐。

中国建筑2015年工作会议的主题为：贯彻落实党的十八大、十八届三中、四中全会、中央经济工作会议和国务院国资委中央企业负责人会议精神，总结公司2014年工作，分析当前形势，研究部署2015年工作。李克主席高度评价了中国建筑2014年取得的成绩，并对企业2015年的工作进行了指导。中国建筑工程总公司董事长、党组书记，中国建筑股份有限公司董事长易军发表了题为《适应新常态、迎接新挑战，努力开创中国建筑改革发展的新局面》的重要讲话；中国建筑工程总公司总经理、党组成员，中国建筑股份有限公司总经理官庆作了题为《强化目标责任、加大落实力度，为全面实现年度工作目标而不懈努力》的工作报告。

中国建筑工程总公司党组成员、纪检组长、工会主席，中国建筑股份有限公司监事会主席刘杰作公司监督委员会2014年情况通报。各二级子企业主要负责人就本单位2014年及“十二五”规划完成情况进行述职，并展望2015年工作计划。会议还安排了交流讨论环节。曾肇河副总裁、刘锦章副总裁、孔庆平副总裁等先后主持会议。中国建筑股份有限公司董事会秘书孟庆禹、总工程师毛志兵、总经济师鲁贵卿等出席了会议。

总部部门、事业部、二级子企业、区域总部，部分重点三级子企业主要负责人共计141人作为正式代表，在北京主会场参加会议。此次会议还在国内外设置了36个视频分会场，全系统共有1370余人在各地参加了会议。

中央第七巡视组专项巡视中国建筑工程总公司工作动员会召开

根据中央统一部署，中央第七巡视组近日进驻中国建筑工程总公司开展专项巡视工作。28日下午，中央第七巡视组巡视中国建筑工程总公司工作动员会召开，党组书记易军主持会议并作动员讲话，中央第七巡视组组长刘卒就即将开展的专项巡视工作作了讲话。中央巡视工作领导小组办公室有关负责同志就配合做好巡视工作提出要求。

中央第七巡视组副组长杨坚、陈毓江及巡视组全体成员，中建总公司领导班子成员出席会议，公司总部纪检监察机构、组织人事部门领导班子成员，总部各部门和在京二级单位主要负责人列席会议，京外二级单位有关负责人通过视频参加会议。

根据中央要求和巡视工作职责，中央巡视组主要受理反映中建总公司领导班子成员、下一级领导班子成员和重要岗位领导干部问题的来信来访，重点是关于党风廉政建设、作风建设和执行政治纪律和选拔任用干部方面的举报和反映。其他不属于巡视受理范围的信访问题，将按规定由被巡视单位和有关部门认真处理。

行业资讯

Industry information

央行等部委出台房地产新政

央行、住建部、银监会联合下发通知，对拥有一套住房且相应购房贷款未结清的居民家庭购二套房，最低首付款比例调整为不低于40%。使用住房公积金贷款购买首套普通自住房，最低首付20%；拥有一套住房并已结清贷款的家庭，再次申请住房公积金购房，最低首付30%。财政部发布关于调整个人住房转让营业税政策的通知：个人将购买不足2年的住房对外销售，全额征收营业税；个人将购买2年以上（含2年）的非普通住房对外销售，按照其销售收入减去购买房屋的价款后的差额征收营业税；个人将购买2年以上（含2年）普通住房对外销售，免征营业税。

（凤凰财经综合）

国家发布“一带一路的愿景与行动”

近日，国家发展改革委、外交部、商务部联合发布《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》（简称“一带一路的愿景与行动”），全文近9000字。这份对外称愿景，对内称规划的文件，在第六章“中国各地方开放态势”中，对各省份在“一带一路”规划中的定位予以明确。其中，新疆被定位为“丝绸之路经济带核心区”，福建则被定位为“21世纪海上丝绸之路核心区”。（新华网）

西部12省大手笔布局交通建设总投资超6千亿

近期，西部多个省市交通厅召开交通运输工作会议，部署2015年工作重点并明确今年交通建设投资情况。梳理西部12省份情况发现，西部各省均将公

路、铁路等交通基础设施建设作为今年项目投资重点，粗略统计，西部12省市今年交通建设投资将超过6000亿元。（人民网）

建筑装饰行业年产值逼近3万亿元

日前，由中国建筑装饰协会主办的中国建筑装饰30年纪念大会上，中国建筑装饰协会会长相关负责人表示，中国建筑装饰行业年产值已接近3万亿元，已经成为名副其实的国民经济支柱产业之一。据了解，30年来，装饰企业从95家飙升至近15万家；年产值在1亿元以上的大中型企业从无增加至每省数百家；年产值15亿元以上企业达到百余家企业。（中国建设报）

2015年《政府工作报告》释放建筑业利好

《工作报告》提出，确保完成“十二五”规划重点建设任务，启动实施一批新的重大工程项目。主要是：棚户区和危房改造、城市地下管网等民生项目，中西部铁路和公路、内河航道等重大交通项目，水利、高标准农田等农业项目，信息、电力、油气等重大网络项目，清洁能源及油气矿产资源保障项目，传统产业技术改造等项目，节能环保和生态建设项目。

铁路投资要保持在8000亿元以上，新投产里程8000公里以上。今年再开工27个项目，在建重大水利工程投资规模超过8000亿元。新建改建农村公路20万公里，全面完成西部边远山区溜索改桥任务。保障性安居工程新安排740万套，其中棚户区改造580万套，增加110万套，把城市危房改造纳入棚改政策范围。（中国建筑新闻网）



春晓雨后

手绘|涂强