

CSWADI

地址：成都天府大道北段866号（办公楼新址）
电话：028-62550866 028-62550900（传真）
邮箱：xnyyb@vip.163.com 网址：<http://www.xnjz.com/>

TOPICS

专题

年中展望

年中工作会

新常态下的新作为

思想圆桌

行情展望

未来之路

印象西南院
08/2015
总第26期
双月刊

CHINA SOUTHWEST ARCHITECTURAL DESIGN AND RESEARCH INSTITUTE CORP.LTD



中国建筑西南设计研究院有限公司
CHINA SOUTHWEST ARCHITECTURAL DESIGN AND RESEARCH INSTITUTE CORP.LTD



【阐释】

热爱工作岗位，热爱本职工作，既是企业对员工的基本要求，也是员工需要遵循的基本职业道德。

【要求】

员工要有端正的工作态度和积极进取的工作精神，致力于提升自身的工作能力、创造优异的工作业绩，为自己、企业、客户、社会创造价值，打造经典作品。



【阐释】

乐业即我们的员工能享受到工作的乐趣，在工作中实现自我价值。

【要求】

要求企业始终坚持关爱员工、成就员工的管理理念，为员工提供快乐工作的环境和条件，为员工成长创造公平公正的发展平台。



【阐释】

“明德”就是在企业和个人行为中要认识和遵循规律、明辨事理，注重提升个人修养、弘扬社会美德。

【要求】

企业和员工要追求真理、遵循规律，树立正确的社会价值观，弘扬良好的个人品德、职业道德、家庭美德与社会公德，塑造品行如一、专业诚信的品牌形象。



【阐释】

至善就是企业和员工要致力于追求完美、塑造精品。

【要求】

员工要致力于追求个人人格的完善和工作业绩的完美，遵循“价值创造、品质保障”的工作宗旨和精益求精的工作理念，设计一流作品、创造一流业绩，推动企业实现“创世纪精品、铸百年辉煌”的宏伟愿景。

企业使命：拓展幸福空间
企业愿景：最具国际竞争力的建筑地产企业集团
核心价值观：品质保障 价值创造
企业精神：诚信 创新 超越 共赢
企业责任：设计精品 成就员工 服务社会
企业目标：成为国内发展领先、品质一流，具国际竞争力的建筑设计企业集团
特色文化：爱岗敬业、明德至善的人本文化

CONTENTS

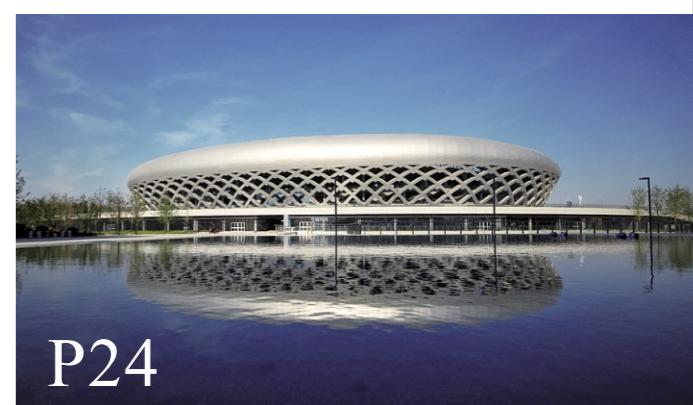
03 IMPORTANT NEWS 要闻

我院获中国建筑营销奖银奖表彰
我院与雅安市举行院地合作座谈会
我院与四川能投集团签署战略合作框架协议
中建股份公司助理总经理郑学选莅临我院为2015年新入职员工授课
同济大学党委书记杨贤金一行到访我院
龙卫国院长拜访重庆两江新区管委会并赴设计十院视察指导工作



11 TOPICS 专题 | 年中展望

我院召开2015年年中工作会
新常态下的新作为
思想圆桌
行情展望
未来之路



24 WORKS APPRECIATION 作品欣赏

徐州市奥体中心

28 MANAGEMENT ESSENCE 管理撷英

让教育培训在组织效能提升中产生价值
建筑安装企业的创新发展

P24

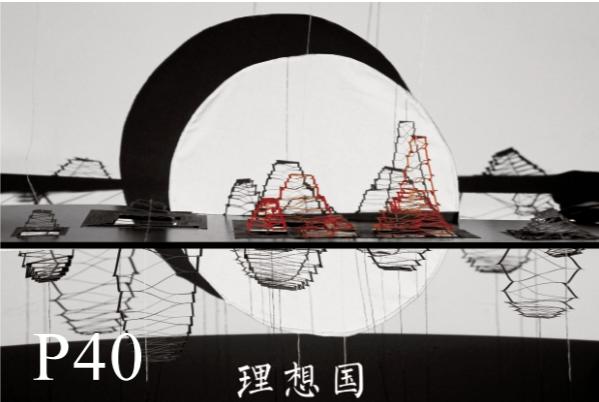
【行为十典】
 笃诚守信 品质至上 专业敬业 严守规范 持续创新 融合高效 协同联动 清正豁达 拼搏进取 绿色人文

【礼仪九章】

总则：尊重平等、真诚宽容、适度适宜、自律自省
 细则：协调、有序、适时、规范、随俗

34 FIELD OF VIEW 视野

城市的斯芬克斯之谜（上）



36 SPECIAL COLUMN 专栏

院扎实开展巡视整改落实工作及“三严三实”专题教育
 院第二届职工运动会圆满举行
 第五届中建西南院夏令营《建筑+云》设计竞赛回顾

46 STAFF ART GALLERY 员工之家

一份爱心，就能改变命运
 诗歌
 初来西南院
 如果你听歌可眼红
 怎能忘记九一八

54 KNOWLEDGE EXCHANGE 知识汇

中国饮茶习俗的演变

56 NEWS EXPRESS 新闻速递

快讯

60 INFORMATION FRONTIER 资讯

中建新闻
 行业资讯

印象西南院
印象·品质·诚信·责任

编委会：

主任：宁望楚
 成员：陈勇、冯雅、乔晖、牟铭、王芳、齐敏、周璟、宋卓尔

编辑部：

总编：宁望楚
 主编：齐敏
 责任编辑：陈序、严一云、艾国会、郭小荣、向嫄
 刊名题字：马识途
 封面：成都仁恒置地广场（我院设计项目）

投稿方式：以电子文档形式发送至编辑部
 邮箱：qywh@xnjz.com
 广告垂询：028-62550947 (mr郭)

【礼仪九章】

总则：尊重平等、真诚宽容、适度适宜、自律自省
 细则：协调、有序、适时、规范、随俗

要闻

IMPORTANT NEWS



01

我院获中国建筑营销奖银奖表彰

文／企业文化部

近日，在中国建筑股份有限公司发布的《关于2015年中国建筑奖项获奖单位（项目）的表彰决定》中，我院被授予了中国建筑营销奖银奖，成为本次评选中系统内唯一一家获得表彰的设计院。在8月20日的中国建筑年中工作会上，龙卫国院长领取了该奖项。

中国建筑奖由中建总公司组织评选，包括6项年度大奖和5项综合类奖项（两年一评），涵盖生产经营、专业技术、企业管理等各类奖项，旨在表彰先进、鼓舞士气，激励和引导职工成长成才，提升企业经营管理水平。本次评奖主要涵盖营销奖、管理创新奖、质量奖、杰出项目管理

奖、特殊管理奖以及优秀项目管理奖等奖项。其中营销奖的评选采取“从年度报表中直接抽取大项目个数占比和项目平均体量两项指标对参评单位进行评比”的办法进行。

近年来，我院坚持“大市场、大业主、大项目”的经营策略，经营效益和质量不断提升。2015年上半年，我院500万元以上设计大项目合同总额占比91%，较去年同比增长15%；大项目平均合同额1719万元，较去年同比增长12%。本次获奖，充分反映了中国建筑股份公司对我院营销工作的高度肯定，必将激励我院继续提升经营管理水平，推动企业科学发展、再创佳绩。②



02 我院与雅安市举行院地合作座谈会

文／院办公室

7月16日下午，我院与雅安市院地合作座谈会在雅安举行。四川省政府秘书长、雅安市委书记叶壮，雅安市委常委、秘书长戴华强，雅安市委常委、副市长徐一心；我院院长龙卫国，副院长李琦、杨国等领导出席座谈会。

座谈会上，叶壮书记对龙卫国院长一行表示热烈欢迎，并介绍了雅安近年来经济社会发展和灾后重建的基本情况，希望雅安与中建西南院进一步加强联系，不断提高院地合作的层次和水平。龙卫国院长介绍了我院的基本情况，对雅安市各级领导长

期以来对我院发展给予的支持和帮助表示感谢，希望以此次座谈会为契机，深化项目合作，实现共同发展。

座谈会上，双方领导就提升雅安规划建设水平、深化干部人才的交流与培养、城市规划设计项目合作、对口帮扶等事宜进行了具体商谈。双方还就进一步深化紧密合作关系，签订院地合作框架协议达成了共识。

雅安市住建局、规划局负责人，我院院办公室、设计二院负责人参加座谈。②

03

我院与四川能投集团签署战略合作框架协议

文／院办公室

7月16日，四川能投集团、中建西南院《战略合作框架协议》签约仪式在我院举行。四川能投集团董事长、党委书记郭勇，副董事长、总经理张志远，董事、能投攀枝花公司董事长陈日，我院党委书记张宽，副院长李琦、陈勇等领导出席签约仪式。陈日、李琦代表双方签约。

根据协议，双方将在“平等自愿、互惠互利、长期合作”原则基础上，以充分发挥双方自身优势为基础，建立长期战略合作伙伴关系，实现共同发展；积极推动双方

在分布式能源、节能环保工程、新型城镇化建设、旅游康养地产开发，新材料、新技术产品推广应用，合同能源管理服务等方面的技术支持、项目合作、共同投资等深度合作。

四川能投集团分布式能源公司、机电物资公司、新城投资公司、办公室、投资发展部相关负责人，我院院办公室、企划部、技术质量部、科技发展部、规划市政院相关负责人参加签约仪式。③



04

中建股份公司助理总经理郑学选 莅临我院为2015年新入职员工授课

文／人力资源部

7月31日，中建股份公司助理总经理、人力资源部总经理郑学选莅临我院，为2015年新入职员工授课。院人力资源部负责人、职能管理部员工及2015年新入职员工等150余人聆听了讲座。

郑总首先分大建设、大变革、大发展、大跨越四个阶段讲解了中建的发展历程，深刻解析了党中央国务院对中建发展的关注和政策支持，系统阐述了中国建筑历经发展变革的文化积淀，深入分析了作为中建人特有价值信仰的《中建信条》的内涵，并以80年代末中海地产在“海富花园”房产项目创新营销方式，继而开创行业内体验式营销为例，教导广大青年员工要勇于并善于创新。随后，郑总扼要介绍了

中国建筑组织架构、业务板块和新业务发展规划，并总体介绍了中国建筑人力资源基本情况，依据人均创收、人事费用率、人才学历年龄专业结构等指标分析了中建在行业内的人才优势，指出人才是中建最可靠的核心战略资源。最后，郑总分别从员工职业生涯设计、教育培训和考核评价三方面解读了中建的主要人才理念，并祝愿大家在中国建筑的大舞台上都能找到属于自己的精彩。

本次授课体现了总公司对我院青年学生成长计划的高度重视，同时也是对中建企业文化的着力宣贯与推广，郑总的精彩授课赢得了所有聆听者的一致好评。④



05

同济大学党委书记 杨贤金一行到访我院

文／院办公室



8月5日，同济大学党委书记杨贤金，常务副校长陈以一，党委副书记徐建平，校长助理、建筑设计研究院院长丁洁民一行到访我院。我院院长龙卫国、副院长李琦会见杨贤金书记一行，并举行座谈会。

座谈会上，龙卫国院长介绍了我院发展的基本情况，并对杨贤金书记一行到访我院表示热烈的欢迎，对同济大学长期以来在西南院人才培养、科研合作方面给予的支持和帮助表示感谢。随后，双方就进一步加大校企合作、强化人才培养和科研合作等方面的工作进行了深入交流讨论，并就在我院建立同济大学“大学生暑期社会实践基地”、“卓越工程师教育培养计划实践基地”等项目合作达成了共识。

座谈会上，在院同济校友代表和正在我院开展2015年“同行计划”大学生暑期挂职实践活动的同济学生也先后做了交流发言，

就深化校企合作内容、强化就业工作对接、优化学科设置、引导学生到西部地区就业等问题向同济大学提出了意见和建议。

杨贤金书记说，通过交流座谈，收获很大。西南院的领导和校友为同济的工作提出了很多很好的建议。一是在人才培养方面，要让同济的学生更有家国情怀、志在四方，积极到中西部地区工作，为国家的发展贡献力量。二是学科结构调整方面，要积极适应国家产业结构调整和企业发展实际情况，布局“后土木时代”的学科发展。三是切实做好“服务学习”工作，通过大学和企业的紧密合作，为大学生实习实践、了解社会创造条件。

同济大学党委办公室、党委组织部、对外联络与发展办公室、团委、四川校友会相关负责人陪同来访。我院办公室、人力资源部、技术质量部负责人参加座谈会。⑤

06

龙卫国院长拜访重庆两江新区管委会并赴设计十院视察指导工作

文／设计十院

7月27日，我院院长龙卫国，院长助理、设计十院（重庆院）院长蒋晓红一行赴重庆市两江新区管委会拜访并举行座谈会。两江新区管委会副主任何友生，两江新区管委会监察室、经济运行局、建设管理局相关负责人参加座谈。

座谈中，两江新区管委会副主任何友生全面介绍了两江新区成立五年来新区建设成果，特别就新区在工程建设管理、市场准入、招投标管理等方面做了详细介绍，对西南院参与两江新区建设表示热烈欢迎。龙卫国院长介绍了我院发展近况，表示西南院将积极践行央企大院社会责任，维护重庆招投标市场秩序，促进行业健康有序发展。双方还就进一步抓好新区建

设机遇，加强合作深入交换了意见，并达成了积极共识。

在渝期间，龙卫国院长还赴设计十院（重庆院）视察新办公环境，并同设计十院领导班子成员调研座谈。听取工作汇报后，龙卫国院长对设计十院2015上半年各项工作给予充分肯定。对于下一步工作，龙院长强调：一是经营要紧跟投资热点，继续加大与政府对接力度，深化局院联动；二是关注人才梯队建设，保障设计十院健康持续发展；三是拓宽专业化发展思路，扩大品牌影响力；四是进一步做好“关爱员工”相关工作。

院办公室负责人陪同参加上述活动。②



项目快报



我院中标泸州医学院职工周转房及教学辅助用房建设工程项目

项目位于四川医科大学（原泸州医学院）城北校区和泸州江阳区，分为职工周转房地块和教学辅助用房地块，总建筑面积约37万平米。项目由8层、18层、25层住宅和公租房、商业组成，地下1到3层。方案以“在有限的成本范围内为教职工创造高品质的居住环境”为设计出发点，巧妙地通过规划和户型设计解决了均好性和舒适性的兼得，营造了丰富的庭院内部空间，也形成了错落有致的城市天际线，一举中标该项目全过程设计任务。

设计部门：设计一院

设计人员：王永炜、王聪、王廷山、李丹青、蔡庚立、褚娜艳

我院中标成都市第七人民医院天府医院项目二期工程设计权

项目位于成都市双流县公兴镇综保片区，是首家入驻天府新区的三甲综合医院，拟建设为集医疗、教学、科研、康复为一体的综合医院，床位1000张。院区规划用地面积约5.8万平方米，总建筑面积约15万平方米，其中二期建筑面积约7.6万平方米。方案集实用美观、低碳合理、绿色生态、先进技术于一体，以科学的功能布局、兼具特色的外形打造，获得各方一致认可。

这是我院继中标并完成该项目一期工程后，又一有影响力的创作，必将成为天府新区的一道亮丽风景线。

设计部门：设计五院

设计人员：黄平、刘梅、张志强、曾铁镁、洪敏、周峰、李一炜



我院中标华润置地“成都及绵阳2015—2016年度节能设计工程”

近日，我院绿色建筑设计研究中心中标华润置地“成都及绵阳2015—2016年度节能设计工程”项目。项目主要包括华润二十四城八期、九期以及绵阳中央公园五期，住宅及商业共计40万平米。

本次中标是我院多年来在节能设计领域的综合实力及社会影响力的良好体现。此外，项目中标对提升我院与华润置地的友好合作关系具有积极意义，双方还将就进一步深化合作签订战略合作协议。

——绿建中心 许科

项目快报

借助前期概念方案优势，我院投标获得
青海省妇女儿童医院（一期）、德阳市妇女儿童医院（一期）后续设计权



青海省妇女儿童医院是全省唯一一所三级甲等专科医院，新院区规划用地26828万平方米，总建筑面积约82500平方米，其中一期工程37000平方米。

德阳市妇女儿童医院院区规划用地62121万平方米，总建筑面积约129317平方米，其中一期工程40100平方米。

医疗中心通过前期概念性方案投标（比选）获得方案设计权，借助专业化优势，在完成建筑创作的基础上，同时完成了方案阶段医疗工艺设计，为业主提供了更完整的专业化服务，获得了充分肯定，并借此在后续的技术投标中占据优势顺利中标。

中心将通过专业化的磨砺和积累，进一步扩大和提升技术优势，并能助力和支持经营。

设计部门：医疗健康建筑设计研究中心

设计人员：张远平、夏志伟、官东、蔡玲琳、康量、王诗旭、王浩宇

我院中标天府创新中心二期项目建设勘察-设计-施工总承包项目

近日，我院中标天府创新中心二期项目建设勘察-设计-施工总承包项目。

天府新区创新中心地处天府新区中部，天府大道东侧，距天府新城核心区仅3km，地属创新研发产业功能区的核心片区。作为产业创新研发功能区中不可多得的紧邻天府大道、兴隆湖的地块，基地发展具有得天独厚的区位优势。天府创新中心二期项目位于成都市天府新区兴隆镇宝塘村三、四组，煎茶镇五里村五组。项目总面积约为240000m²，主要建筑内容包括商务写字楼、会议中心、酒店式公寓、配套商业及企业孵化中心。



中标天府创新中心二期项目建设勘察-设计-施工总承包项目，是我院全体员工共同努力的结果，将进一步促进我院工程总承包业务的蓬勃发展。

——总承包部 梁馨



TOPICS >>> 专题 | 年中展望

编者按：

时至年中，院召开了年中工作会，总结回顾了2015年上半年的工作成果，分析探讨了存在的问题，安排部署了下半年的工作计划。本刊特选编了年中工作会的相关内容，以及企业未来的发展思路，作为“年中展望”专题，以飨读者。

CONFERENCE 我院召开2015年年中工作会



8月10日下午至11日，我院召开2015年年中工作会。院领导、院技术领导、院总监、院副总，院各部门、子公司及代管单位主要负责人共140余人出席会议。

会上，相关部门对全院经营、财务、人事、技术、企划等方面工作进行了总结分析，各生产院、中心（工作室）、事业部、子公司分别就上半年生产经营情况进行了汇报。

会议肯定了我院上半年取得的生产经营成绩，认为在行业不景气的大背景下，我院上下一心、多方出击、迎难而上，使得整体业绩依然保持了稳步增长的势头。同时，会议客观剖析了上半年中存在的问题，预测了下半年行业形势，在此基础上进一步明确了我院经营策略，并分板块、分部门部署了工作大纲、关键

举措和风控对策。

会议还强调，全院上下要继续深入开展“三严三实”专题教育，将党建工作抓牢抓实。同时，会议还对纪检、法务、后勤等工作进行了情况通报。

——生产经营部

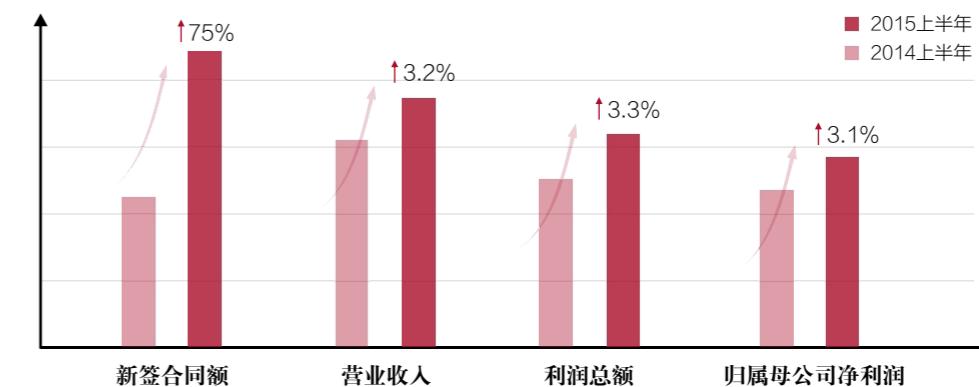


ACHIEVE 新常态下的新作为

2015年上半年，院主动适应经济发展新常态，深入推进企业转型升级、结构调整，继续开展“质量年”、“品牌年”、“区域年”三项工作，有效应对了市场需求不振和房地产市场调控的巨大挑战，全院主要经济指标保持稳定，各项工作稳步推进。

1 主要经济指标 逆势奋进、高位有为

经过近些年的高速发展，企业运行长期处于高位态势。2015上半年我院顺应建筑设计行业发展新常态，着力聚焦发展质量和效益提升，主要经济指标保持了上半年稳定。



2 高端大型项目突破 聚焦重点区域，聚焦重点客户

院坚持“大市场、大业主、大项目”经营策略，在制度设计和流程运转上，从关注规模增长向注重质量和效益转变。上半年，500万元以上设计重大项目金额合计4.3亿元，占比91%，比去年同期上涨15%；重大项目个数20个，占比达15%。在目前国内规划建设中规模第二大的新机场——成都新机场全球招标中，我院牵头的联合体设计的“太阳神鸟”方案中标成都新机场总体规划及航站楼方案设计项目。

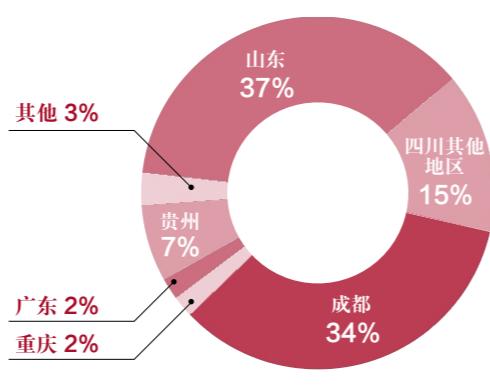
ACHIEVE 新常态下的新作为

2015年上半年西南院设计板块十大项目

序号	项目名称
01	青岛新机场建设项目航站区工程设计
02	电建地产大西南建材城
03	锦江区琉璃路南光厂宿舍区（A地块）、原成都化学试剂厂宿舍区和五桂苑（B地块）新建商品住宅、商业用房、绿化工程及附属设施项目工程
04	生物医药创新孵化园
05	成都石室中学天府校区、成都师范附属小学天府校区、成都树德中学天府校区及成都市龙江路小学天府校区建设项目勘察设计一标段合同
06	南国置业泛悦城市广场
07	洪柳花园三期B区项目设计
08	遵义市赤水河谷旅游公路土城服务区项目
09	成都市青羊区苏坡街道培风村4、5、6组（宗地A、B）新建商品住宅、商业用房、绿化工程及附属设施项目
10	太阳公元大厦（C地块）项目

3 区域化布局 拓展业务、分散风险

2015年上半年，我院在重庆、昆明、山东、安徽、贵州5家分院的基础上，正稳步筹建湖南长沙、广东广州两家分院。四川省合同额占总合同额比重49%，较去年下降36个百分点，成都与周边地区业务量仍保持7:3的比例。由于机场项目体量巨大，山东省项目占比由每年的2-3%上升为37%。贵州省项目拓展情况好，合同额较去年增长384%。



2015年上半年新签合同额区域分布情况

4 板块转型发展 板块联动、资源整合

2015年，我院积极推动三大板块转型升级与结构调整，加强各业务板块之间的联动协作。加强总承包利益相关方的资源共享与整合，提升总包人均产值，积极壮大业务规模。上半年，总包业务完成新签合同额约20亿元。与此同时，院在机场投资建设等业务领域开始了新的探索。

5 设计创优与科研 创优是品牌营销，科研是内功修炼

2015年度属于建筑设计行业评优“大年”，我院目前已顺利完成内部评优工作，年度全国优秀工程勘察设计行业奖、四川省工程勘察设计“四优”项目、四川省优秀工程咨询成果奖等推选工作也在推进。



01/ “十二五”国家科技支持计划课题“传统民居节能技术继承改良研究”及“村镇建筑用能方式与设备节能关键技术研究与示范”子课题通过国家验收。

02/ “被动式建筑节能关键技术与应用”通过科研鉴定，准备申报2015年四川省科技进步奖。

03/ 成都远洋太古里文化商业综合体：2012年MIPIM最佳市区更新项目银奖、2014年美国LEED认证金奖以及2014年中国绿色二星认证。



Thinking 思想圆桌

编者按：

年中会议既是总结经验的时刻，更是查找不足、分析解决问题的重要契机。企业的发展与每一位西南院人息息相关，回顾半年发展态势，西南院人也在对企业的发展不断思索。兹特从专业、区域等角度，选刊了未在年中工作会上发言的部分管理人员的精彩观点，以及总包和地产板块的发展意见，以飨读者。



郑小明（院总规划师）

这是我来西南院参加的第一个年中工作会，主要有两点感触：一是院整体经营有方、管理规范，各层级各部门各司其职，表现出较高的素质能力水平，是一个现代化的好企业；二是今年生产经营形势严峻、喜忧参半，我们需要根据市场变化，采取应对措施，确保全年目标的实现。

城乡规划（含市政）既是我院依托传统的建筑设计和项目总承包优势，向城乡建设产业链前端延伸的重要部分，又是相对独立的生产经营版块。这个版块发展好了，既能成为我院设计主业的补充和完善，更重要的是能增强我院城乡建设全产业链的话语权和产品集成服务能力。

目前，规划市政板块同样面临较大生存发展压力。传统总体规划、详细规划市场相对萎缩，变成大量的调整论证和选址、交通等专项论证，且已基本被传统大院和地方院分割完毕。我院作为新兴的市场力量，一方面仍是求生存、求发展，当杂食动物，薄利多销培育市场认可度与知名度；另一方面还要大力发挥我院建筑设计传统优势，构建“规划+建筑（城市设计）”、“规划+市政”两个特色品牌，形成特色优势，同时结合经济新常态、新型城镇化要求，关注规划新类型、产品新需求，积极开展“海绵”城市、地下管网综合以及“泛旅游”策划规划、TOD开发、“多规合一”等业务领域的研究，形成相同起跑线上的比较优势。

在内部管理方面，相对其他版块，规划市政业务经营及技术管理基础比较薄弱。应结合院二维平台及经营信息化建设，形成规划市政版块内部管理基础体系，确保经营效率和产品质量。目前，还要加强创优及重点项目的引导，争取完成一个重点项目，就创一个优秀产品，完成一项科研课题，从而总结归纳，做好相关经验及知识的积淀，形成特色产品方向。

作为一个新的版块，规划市政业务发展希望能得到院领导、院行政及各兄弟生产院（中心、工作室）的大力支持和帮助。



王跃宏（项目总监）

咱们的年中生产经营会效果明显，既有成绩和喜悦，也有压力和紧迫感。对于未来的发展，个人有三点建议：一是继续做好拳头产品，进一步提升品牌影响力；二是加强服务工作的落地，服务也是核心竞争力的重要内容；三是目前不同生产院的负责人领导力并不平衡。建议以综合化改革为契机，加强人力资源整合。



于海滨（项目总监）

面对严峻的经济形势，我院上半年依然取得了可观的成绩，这是我院近年来提质增效、转型升级成效的有力体现。可以想见，在未来，我院不仅是有关建筑设计的企业，更是集投资、科研、规划、总包等业务于一体的企业集团。我院将在集团化的道路上越走越好。



刘艺（院常务副总建筑师）

中国经济的“新常态”还会持续很长一段时间，在这样的大环境下，我们应该采取一些“过冬”措施。首先，我们技术和经营都应紧跟社会投资热点。随着当前社会基础设施领域的快速发展对“规划、市政、建筑”的融合设计提出的高要求，设计单位的技术综合能力要求也相应提高，这为我院拓展市场提供了一个大好机会，我们应该加强这方面的技术研究、跟进以及相关的人才引进。其次，受大环境影响，设计行业业务总量下降，设计收费标准降低，我们应采用“专业化+标准化”相结合的方式，以专业化打造企业专业优势，以标准化提升工作效率，以此应对市场竞争。第三，应借此机会做好人才储备和技术储备，提升人才引进质量，优化员工队伍并加强技术总结和质量建设等。



乔晖（总监、院办公室主任）

2015上半年，在严峻的市场形势下，我院依然取得了稳中有进的优异成绩，这是我院文化、品牌、管理等各方面综合实力的体现，是我院积极适应新常态，主动战略调整的有力成果。在设计主业版块，重点区域、重点项目的聚焦，以及市政、规划、地铁等新业务领域的引入，有效增强了我院经营能力。在做好风险防控的前提下，推动人员从人均产值低的业务向人均产值高的业务转移，总承包板块积

Thinking 思想圆桌

极壮大业务规模，对我院收入、利润贡献显著。投资板块的审慎，在创造利润的同时，也有效控制了不必要的风险。

总结过去，是为了更好地谋划未来。个人认为，有如下一些问题应予以思考：一是如何持续推进新业务板块的创新发展。二是总包、规划市政等近年来发展迅速，但如何形成品牌仍需要探索。此外，这些板块由于人员快速增长，如何加强人文关怀及梯队建设，完成规范管理和风险防控，显得尤为重要。三是青年员工成长周期偏长，管理及技术后备干部的培养稍显滞后。建议给予年轻人更多成长机会，进一步弱化论资排辈的影响，激发青年员工的创造、创新活力。

目前的经济大环境，对我们而言既是挑战也是机遇。形势不好，更能体现企业高层的宏观把控能力，体现中层的危机应对能力和管理水平，以及青年员工与企业共退的忠诚和激情。风雨过后，我坚信我们的事业一定能凤凰涅槃、更上新高。

戎向阳（院副总工程师）

在近两年市场和行业环境如此恶劣的情况下，我们单位仍能取得现在的成绩，确实感受到全院上下领导同事的努力和用心，实在不易。作为技术管理人员，在配合企业的经营中，我们应该看到我院在专业化建设方面还有很多的提升空间，还需要我们加强技术研发和管理，提升行业影响力和企业核心竞争力，以此来应对市场变化和挑战。

另外，下半年企业将实施综合所改革，这对于机电专业的技术整合和专业化发展有很大的影响，希望院层面予以考虑并进行相应的顶层设计。

毕琼（院副总工程师）

多年的高速发展后，面临的“新常态”让我们必须思考我们的优势在哪？了解行业发展的新动向，走出去参观、考察、学习，结合自身工作，寻找发现创新点，抢占先机，以专业技术优势打造市场竞争优势。

另外，就我个人近年来的所承接项目经历来看，我感受到总承包业务对企业经营发展的强大推动力，但目前板块对接还不是很顺畅，协同优势还未发挥很好的作用，希望院层面加强管控，推进板块的联动，最大限度地整合优势资源。



李雄伟（院副总建筑师、设计十院总建筑师）

对于区域化，个人主要有三点意见。一是希望总院继续给予人力、技术等各方面政策的支持，鼓励大家到分院工作。二是在分院工作本身，更有机会接触不同类型的项目，员工在专业、业务上的提高会更快。希望青年员工多到分院锻炼。三是希望分院的工作人员扎实做好来之不易的项目，把西南院的品牌切实带向五湖四海。

栗向民（工程总承包事业部总经理）

年中会后，我最大的感受就是压力很大！总承包部到现在仍处在创业初期，从2012年刚成立时的16人，到去年的40余人直到今年的90人，总包部快速成长的背后实际上是西南院的强大的平台支撑和快速增长的市场需求所致。但是我们必须清醒的看到光环背后的危机和风险，比如总包内部的机制还不完善，员工队伍的稚嫩以及员工培养的周期长、难度大，业务量激增带来的项目运营压力等等。当然总包部所有员工将为背负这些压力继续前行，希望院加强管控、加强扶持，促进总包业务板块的长远发展。

同时，我们也希望院能针对近年来设计市场恶性竞争的现状，在院既有产业链上寻找新的利润增长点，推动企业的转型发展。另外，希望院在员工队伍的引进过程中，考虑员工专业背景的多样化，以适应企业集团化发展需求。

刘联华（房地产投资事业部总经理）

我认为我院这次年中工作会和前几次年中工作会不一样，这次会向我们每一位传递了很强的运营压力感和需要改思路锐意进取的紧迫感。今年整个经济大环境低迷，很多建设项目处于停滞或半停滞状态，加之在这种背景下市场竞争又异常惨烈，如何逆市而上？会议给我们指明了出路，首先是各板块要紧密互动，抱团取暖；其次是要深耕建设热点区域，用心经营好每一位客户；总的说来这次会议开得及时并富有成效。

我认为“十三五”期间我院房地产板块要努力实现三个蝶变，首先是要实现团队运营能力的蝶变，形成一支各层次人才搭配合理，专业能力、创新能力和执行能力强，富有活力和激情的团队；其次是要实现发展思路的蝶变，从以前简单的围绕产品为核心的开发思路转变为围绕人核心的开发思路，深入关注人的需求变化趋势，从绿色社区和智慧社区的梳理和研究入手，把对人的呵护和关怀精神体现到产品中去。最后是要实现投资能力的蝶变，积极关注房地产及相关领域的发展，在风险可控的前提下拓宽投资渠道，实现投资效益最大化。

PROSPECT 行情展望

7%

全国GDP增速维持在7%左右，经济发展依然面临较大压力。

4.3%

上半年，全国建筑业总产值为72374亿元，比2014同期增长4.3%，这是国家公布建筑业总产值数据24年来最低增幅。

全国经济形势

2015上半年，全国GDP增速维持在7%左右，经济发展依然面临较大压力。一方面，在外需低迷、投资大幅下滑的作用下，总需求收缩明显；另一方面在不平衡力量持续发力及结构性政策的助推下，中国经济在总体疲软中又出现了分化。繁荣与低迷、萧条与泡沫出现并存。

第一、在房地产市场持续调整的同时，股票市场快速上扬，股票泡沫开始替换房地产泡沫；

第二、生产领域收益与金融收益背离，导致生产领域的萧条与股市泡沫并存。

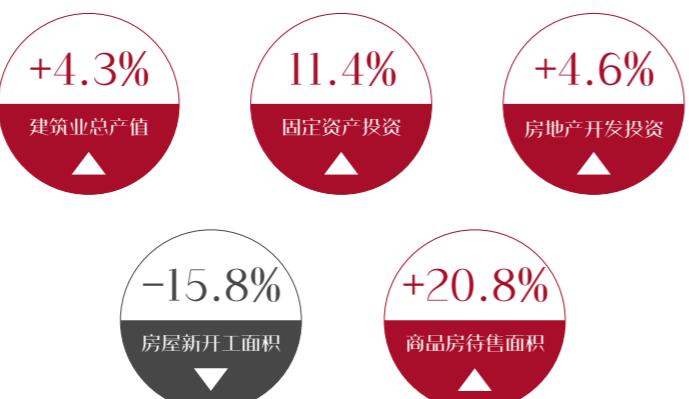
第三、全国经济在整体低迷中出现剧烈的区域分化，繁荣与低迷相共存。东部转型较好的省市依然保持繁荣，但部分转型滞后的省市出现塌方式回落；

第四、在需求与政策等多重因素的驱动下，增长动力的转换使行业也出现剧烈分化，在传统产业持续下滑和低迷的同时，战略性新兴产业和新业态都表现出强劲增长态势。

建筑行情

上半年，全国建筑业总产值为72374亿元，比2014同期增长4.3%，这是国家公布建筑业总产值数据24年来最低增幅。2015第一季度，建筑业新签合同额为32256.91亿元，同比下降3.9%，这是近10年首次出现新签合同额同比负增长。

上半年，在固定资产投资增速回落等因素的影响下，房地产投资开发形势也较为严峻。



政策与风向

“一带一路”：“一带一路”的新型战略布局已经成为全国新一轮投资和经济增长的动力所在。

4万亿基建投资网张开：国家大量集中批复基建项目。

新型城镇化建设：国家于2月发布新型城镇化综合试点方案，将江苏、安徽两省和宁波等62个城市（镇）列为国家新型城镇化综合试点区。

房地产政策利好：3月财政部发文表示个人转让两年以上住房免征营业税；央行表示“二套房贷款首付比降至四成”；央行持续降息；国土部住建部联合发文救市，严格控制供地规模，改善供求关系。

PPP项目建设加速：2015年中国经济的主要动力向国内基础设施建设转变，国家发布通知文件，明确要运用政府和社会资本合作模式（即PPP模式），推进公共租赁住房投资建设和运营管理。

BIM应用台风口来临：6月16日，住建部印发指导意见，明确提出：到2020年末，以国有资金投资为主的大中型建筑及申报绿色建筑的公共建筑和绿色生态示范小区，在勘察设计、施工、运营维护中，集成应用BIM的项目比率达到90%。

建筑业现代化建设：2015年2月，住建部下发通知，第一批9项建筑产业现代化国家建筑标准设计发布实施。6月1日，我国首个建筑产业现代化国家建筑标准设计体系向社会公开了第一批设计图集，意味着我国推行产业化建筑有了国家标准设计体系。

结语

在宏观经济保增长的压力较大，建筑设计行业需求不振的情形下，企业发展仍然面临十分严峻复杂的市场环境。但随着“一带一路”战略构想、新型城镇化和基础设施互联互通，城市基础设施、公共服务设施建设的巨大投资红利陆续释放，新的机遇也曙光显现。

FUTURE 未来之路

编者按：

面对新的经济形势及市场环境，我院当如何调整业务板块？面对激烈的市场竞争及行业整合，我院生产经营应当如何转型升级？西南院在不断思考、实践，在探索中坚定迈进。



为什么要进行设计板块的综合化改革？改革思路如何？

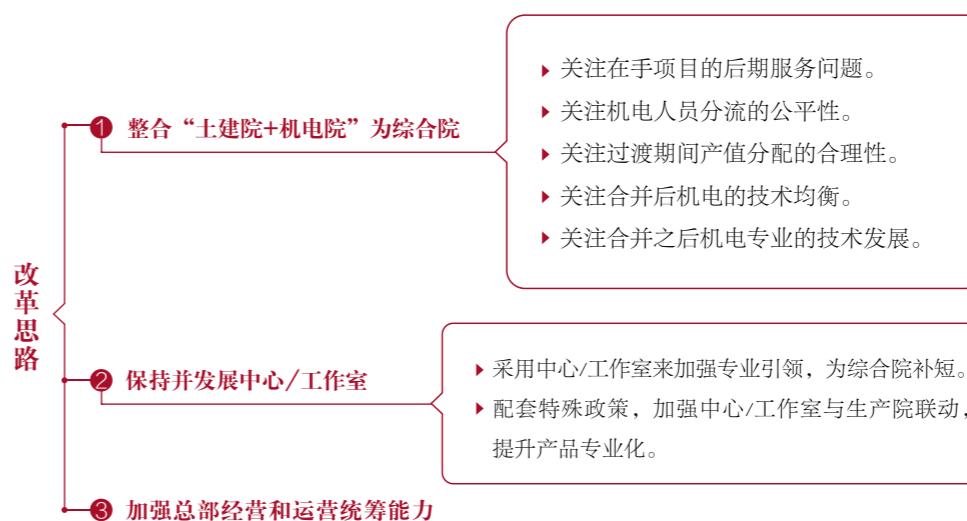
2004年以来, 经过不断探索、调整, 我院形成了目前以土建、机电专业院模式为主体, 辅之专项研究中心等多种组织结构并存的形式。这种模式曾取得了显著的成绩, 但随着企业规模不断壮大, 它也显示出内部协调成本高、管理链条长等缺点。为探索新的发展模式, 院有针对性地开展了内外部调研。

根据调研, 目前国内沿海大型建筑设计企业主要有专业院、综合院两种发展模式。我院结合自身发展特点, 形成以下意见:

一是现状不足停留。“土建院+机电院”为主体的模式兼具专业院协调成本高和综合院人力资源利用率不高的缺点;

二是综合院发展模式更适合我院现状。在新常态下, 采用相对平稳的综合化模式更利于推动企业持续发展。专业院的经营统筹及项目管理模式的相关要求, 也与我院资源现状不符。

三是综合院模式也存在短板。在改革中应采取措施扬长避短。





▲ 体育场透视

徐州市奥体中心

徐州市奥体中心占地约709亩，总建筑面积约20.5万平米。

项目概况：

2014年5月23日，江苏省第十八届运动会田径预赛在徐州奥体中心体育场开赛，也标志着历时4年设计建造完成的徐州市奥体中心正式投入使用。

徐州市奥体中心占地约709亩，总建筑面积约20.5万平米，包括一座35000座体育场、2000座综合训练馆、2000座游泳跳水馆、球类训练馆、配套商业及车库等。

设计特点：

特点一：一气呵成的规划布局

大型综合性的体育中心常常因为单体类型多，各空间要求不一样，使得建筑形态过于零散杂陈。复杂的功能配置提出了既需要适应不同的功能空间需求，同时又能形成统一整体的建筑群体要求。设计通过确立体育场的核心地位，利用南北向的中央景观将其他场馆串联起来，构成怡人的节奏空间体验。

特点二：形式与功能的协调一致

在建筑造型上，以“玉帛”为构思源泉，蕴含着昔日兵家必争之地的徐州如今已“化干戈为玉帛”的美好态势。体育场取意徐州汉代“古玉”，造型完整流畅，一气呵成。三馆以“帛”为寓意，毗邻布置形成气势恢弘的建筑群。连绵起伏的屋面如飘逸的绸缎，高低错落，变化的形体同内部空间需求也高度吻合。立面以结构与幕墙系统形成抽象的徐州市树“银杏叶”菱形肌理，用简练自然的手法强化了地域性造型意向。

特点三：完善的场馆运营方案

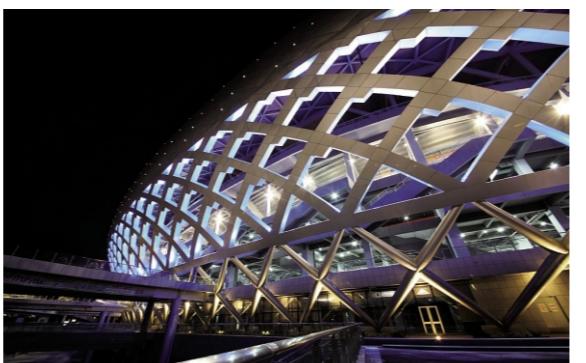
设计贯穿“运营优先，兼顾比赛”的理念，首先依托中央景观轴地下空间及下沉庭院内半地下室打造贯穿南北的产业主动线，再结合两侧场馆地下室设计商业空间。基于产业主动线的先期规划，合理利用场馆赛后闲置空间与产业用房，在功能上相互补充激化，令徐州奥体中心的后期运营具有先天优势。

特点四：结构成就建筑之美

在体育场方案设计之初，结构设计同步展开。屋盖平面完整、坡度舒缓，故采用车辐式索承网格结构，该结构形式外环为刚性桁架，内环为柔性环索，通过上弦刚性杆、下弦径向拉索等，构成张拉结构体系。整个体系高效、简洁、通透，富有韵律，达到了极佳的建筑效果。车辐式索承网格结构为国内首创，徐州奥体中心体育场是目前国内首例该结构形式的建成项目。体育场立面采用轻盈通透的单层网壳结构，切合建筑立面肌理要求，令体育场没有多余的装饰构件而又传达了建筑设计意图，达到了建筑与结构的高度统一。

特点五：绿色节能贯穿设计

在奥体中心内，采用了多种绿色节能技术。其中光导技术被应用在综合训练馆、球类训练馆及游泳跳水馆三馆的训练区。这项通过采光罩高效采集室外自然光线并导入系统，经由漫射导入室内空间的绿色节能技术，使得正常天气下能提供充足的自然光线满足训练使用，做到基本不开灯或者少开灯。在场馆投入使用后可以很好的节省使用和维护费用，达到节能环保绿色的目的。漫反射导入不同于常规天窗阳光直射对馆内造成的眩光及光斑影响，有柔和均衡的室内效果，符合体育工艺要求。



01/
02/
03/

01/ 体育场临水透视
02/ 体育场夜景透视
03/ 徐州奥体中心夜景鸟瞰

设计机构：体育建筑设计研究中心

体育建筑设计研究中心成立于2011年，团队以国家设计大师黎伦芬先生为核心、经验丰富的中青年建筑师为骨干，依托我院四十余年国内外体育建筑实践经验，专注体育、休闲产业建筑的策划、设计、运营及发展研究，具有丰富的体育建筑全过程设计服务经验。近年来完成重庆、青岛、常州、镇江、徐州、昆明、三亚、泰州、武汉等多个大中型体育中心，作品屡获殊荣，其中重庆奥体中心体育场、常州体育会展中心获国家设计金奖。

主创人员心得：

执行设计总负责人：蒋玉辉

徐州奥体中心项目庞大，场馆类型众多。涉及多工种、多部门、多单位的共同协作。作为本项目的执行设计总负责人，与整个设计团队一起经历了漫长而艰辛的设计建造全过程。在这个充满酸甜苦辣的过程中有以下两点体会：

第一点体会是，良好沟通是项目顺利实施和成功的关键与必要条件。项目设计如何体现业主的诉求，同时坚持自己的设计意图与理念，需要运用娴熟的专业知识和沟通技巧，使业主时刻感到你始终是站在他的角度考虑各种复杂问题。换句话说，业主不再仅仅把你视作设计师，而是通过良好沟通彼此建立充分信任，将你视作他的技术顾问的时候，项目已经具备了成功的土壤。同理，与深化设计单位、施工单位乃至技术审查机构的良好沟通，都是项目最终能否成功的关键。

第二点体会是，设计无止境。我们在办公室辛勤绘制宏伟蓝图的时候仅仅是设计的起点。在项目的深化设计和现场实施过程中，存在着设计与施工、材料、投资等大量理想与现实相矛盾的技术问题。结合实际、贯穿全程的设计优化是宏伟蓝图变为美好现实作品的必要保证。

建筑专业负责人：王絮梅

近年来随着一些先前项目的建成运营，也伴随着市场观念下业主方关注点的转变，体育中心运营设计的重要性的确在我们的设计中渐渐凸显出来。徐州奥体与我院之前设计的常州奥体和镇江奥体同在江苏省，业主单位之间本身就有一定沟通联系，在观念的启承上有一定的连贯性。当初在整个体育设施建设对运营还不太重视的大环境下，常州奥体率先植入会展、宾馆业态得到市场认可。后来镇江也采用相应模式并加以延展，并且在后期招商时给设计单位反馈了更多建议。在徐州奥体中心投标伊始，运营设计的比重已经大大加强，投标方案依托景观中轴形成了地上地下的复合产业空间，并串联场馆下地下空间打造系统而多样化的后期运营空间。方案得到业主单位的认可后在后期设计中不断完善，对业态定位也结合当地情况进行

调整，在保证招商灵活度的前提下贴合徐州及体育中心定位设计。相信MIX的功能配置和业态的细分定位正是接下来我们在体育场馆设计时应对市场化大趋势的重要策略。

建筑专业负责人：金蓓

从2010年投标到2014年建成，一路见证徐州体育中心的成长，它以跃然从图纸上的设计概念变成了城市的里程碑。感慨良多，在此与大家分享两点：

第一，体育建筑的设计思路是动态发展的。以前由于政府的政策风向，在体育建筑中提及赛后运营是相当敏感的，但在徐州体育中心设计中，在政府开放型思路的指导下，我们设计了很多与体育相关的赛后运营的板块，尝试打造一种更积极健康的自我造血方式。以我设计的游泳跳水馆和球类馆为例，设计了更多的泳池满足赛后需求，球类馆涵盖了多种球类场地及儿童天地。第二，体育建筑专业类型较强，更需要多专业跨界整合的设计方式，比如体育工艺、幕墙设计、钢结构深化、灯光设计、声学设计等专业的配合。

如何让设计更具特色，功能更进化，设计更精细化，是我们在下一个设计中努力提升的方向。

建筑专业负责人：刘亚伟

当整个徐州奥体中心项目施工完成，看到他第一眼的时候，作为本项目一名建筑设计人员，有着很深刻的感受。建筑设计工作的成果是建筑，由图纸到建成的这个过程有着其特别重要的意义。

在徐州奥体中心的整个施工过程当中，我院设计工作人员在设总的带领下多次到现场对施工过程进行考察，现场指导工作。与建设单位、深化单位、施工单位等多方讨论，对设计方案进行多次优化。现场制作等比实体小样进行比较。保证在现有施工工艺水平的基础上，建成最符合设计初衷的建筑。这整个过程艰辛而漫长，所花费的精力甚至大于图纸设计本身。但也正是因为这样的努力，当最终建成的徐州奥体中心展示在人们面前时，才能让所有人和设计师一起感动。②



▲ 徐州奥体中心航拍（上） 徐州奥体中心内透视（下）



让教育培训在组织效能提升中产生价值 ——2015年第一期关键岗位培训的一些思考

■ 文/人力资源部 牟铭、党委工作部 周璟

引言：_____

我院作为国有大型智力密集型企业，人才储备和培养备受关注，特别是关键岗位后备人才如何培养，关键岗位员工在工作理念、管理技能、时间管理等方面均面临转型挑战。基于此，我们试图以关键岗位员工专题培训为切入点，破解高速发展情势下的人才培养困局。

目前，我院“全员覆盖”的教育培训体系已基本构建，培训制度持续完善，但为确保组织有持续、内生的学习机会和动力，以跟上时代高速发展的步伐需要，我们力图寻找教育培训的突破口，并向纵深推进。

现状分析

我院作为完全参与市场竞争的生产经营性企业，随着近年来业务拓展，组织提拔了一大批年轻专业技术人员至经营或技术管理关键岗位任

职。以生产院副院长、院长助理，生产院总建筑（工程）师、执行总建筑（工程）师为代表的关键岗位员工不仅承担着较大的工作压力，本身的锻炼与成长、角色转换也都面临相当的挑战，他们集中呈现以下特征：

一是所处岗位均系我院组织体系中的关键岗位，对组织效能提升承担着至关重要的作用。

二是他们几乎全部由较优秀的专业技术人员转岗担任，其在职业规划、工作理念、管理技能、时间管理等方面均面临较大的转型挑战。

三是院持续高速发展迫切需要他们快速成长，目前从能岗匹配角度来讲，他们基本上暂时都还不能完全胜任新岗位要求，而因院高速发展的迫切需求又导致无法给予其更多时间去锻炼和学习。

四是他们都有强烈的历练需求和学习提升动力。

由此可见，关键岗位员工所肩负的责任、面临的挑战以及成长的需求，都对我们教育培训工作革新提出了更高要求。

那我院目前针对关键岗位员工的培训现状如何呢？对照员工职业生涯成长的一般规律

“721”学习法则（即个人成长70%来源于在实践中学习、20%来源于向领导和同事学习、

随着我院持续高位运行，承接的工程项目规模越来越大、经营复杂度越来越高，各生产部门已无法承受项目出现任何差池，这都迫使第一责任人亲自披挂上阵。我们的年轻干部往往缺少独立运营项目的实践锻炼。

10%在课堂上学习），我们做了如下梳理分析：

“7”：随着我院持续高位运行，承接的工程项目规模越来越大、经营复杂度越来越高，各生产部门已无法承受项目出现任何差池，这都迫使第一责任人亲自披挂上阵。我们的年轻干部往往缺少独立运营项目的实践锻炼。同时，因为我院分支机构建设出现过一段时间的停滞，我们的关键岗位员工也就缺少了这个宝贵的历练平台，缺乏独立直面市场承担项目运营、背负经营压力考验的锤炼机会。

“2”：基于院对关键岗位员工快速成长的需求，要求他们在最短时间内、以更高效的方式向领导和同事学习，而我院管理类培训体系中一直缺乏系统的案例式教学。

“1”：目前院每年都有利用内外资源举办集中式培训或外训，如参加总公司的领导力培训、“书香中建”，中建总公司党校、四川省国资委党校培训等，但覆盖面不广、针对性不强。

解决思路及探索

综上分析，目前我们的关键岗位员工实际上基本都是“自由式成长”，实践学习、向领导和同事系统学习、以及课堂学习的机会均缺乏。但组织又急需他们在短时间内历经丰富的实践锻炼、学习积累他人智慧成果，快速成长，并及时转化为组织效能的提升。为此，我们从组织层面力图破解这一难题，并在实践中持续探索。

首先，近年来，我院大力发展战略化，在全国各热点地区设立分支机构，并选派年轻干部和员工分赴各地拓展市场，让他们在风雨中经历考验，目的之一即为他们的成长提供更多锻炼平台和实践机会，以解决“7”的问题。

其次，针对“2”和“1”缺乏的问题，我们

一直希望用内训案例式教学的方式来补齐短板。

案例式教学的关键在于系统整合内部（案例）资源、开发培训课程、整理固化教材，将“散打”式分享交流提升至专门的授课体系，需总结归纳、提炼升华，对逻辑性、系统性的要求很高，这是一系列非常专业的事情（这本身也是案例教学一直难以开展的第一拦路虎）。

纵使前有拦路虎，但探索、深化关键岗位案例式教学培训是企业快速发展对我们提出的迫切要求，也是我们义不容辞的责任。

6月份以来，党委工作部会同人力资源部开展多轮调研工作，与数位院领导、院总反复沟通酝酿，并在课程甄选、教材整合方面提供技术支持。7月8—9日，我们终于成功举办了第一期针对生产院副院长、院长助理，总建筑师、执行总建筑师等关键岗位员工的案例教学培训。

院各级领导十分重视，龙卫国院长和张宽书记分别指示要重点做好关键岗位培训工作，鲁小兵副书记、陈勇副院长、钱方总、郑勇总倾注心血，甄选案例、认真备课，深入浅出地精彩授课。李琦副院长、杨国副院长对于培训的开展提出了非常宝贵的意见。张宽书记作了开班讲话，深度参与互动沙龙，阐释总建筑师、执行总建筑师应该具备的胸怀和眼界，并向从事技术管理的干部就如何做好和谐团队管理指点迷津、传授真招。鲁小兵副书记就“法律风险与廉洁从业”问题与大家剖析警示案例；陈勇副院长教授如何从“营销菜鸟”积累成长为营销高手；钱方总、郑勇总对于技术领导职责分工进行了系统梳理，解读了建筑师的责任、梦想、使命和荣誉，分享了对项目进度把控的经验和案例，强化技术风险管理与底线管理。此外，院人力资源部、纪检监察部相关负责人也分别就干部任职资格及角色转换、法律风险及底线管理等为

大家解惑答疑。

本次领导做讲师进行案例授课，取得了让人意想不到的良好成效，参训干部普遍认为这样的培训与互动交流实实在在解答了大家遇到的实际难题与疑惑、传授了最核心优质的实战经验。精彩、茅塞顿开、即时、实在、意犹未尽……等等，在培训反馈表中屡屡出现的这些词语都已不足以表达大家的内心感受，也让我们作为组织者倍感欣慰。

90%以上的参训干部都强烈希望未来能增加案例式教学培训次数、增加互动交流时间，有的甚至提出“菜单式”需求，希望更多位院领导就院战略规划、精细化管理、区域化拓展、大项目运营、行业品牌打造等进行深度解读剖析、传道授业解惑。

总结与思考

第一期关键岗位案例式教学培训的成功举办完成了我们多年来想做而未做成的事，是对院教育培训工作往纵深推进的一次较重大突破。参训各方的鼓励支持、热烈反响促使我们进行认真总结和思考。

1、针对在职培训，特别是对企业中高管的培训，内部案例式教学是最有效的培训方式。院高管及各级领导多年来累积的实践案例和经验，是我院最有价值的隐性资源宝库。我们应集成功率，提供技术支持，开发课程，将隐性资源显性化，实现共享和内化提升后更好的应用于实践。

关键岗位员工的成长，能够最直接的表现为组织效能的提升。因此，我们再次呼吁各级领导要勇于做讲师，通过案例式教学，传授经验与知识，让我们的年轻干部能够站在巨人的肩膀上起航前进。



摄影|蒋明伟

关键岗位员工的成长，能够最直接的表现为组织效能的提升。因此，我们再次呼吁各级领导要勇于做讲师，通过案例式教学，传授经验与知识，让我们的年轻干部能够站在巨人的肩膀上起航前进。

2、培训的有效性对组织形式有较高要求，特别针对中高管的案例式教学培训，更需要严格的组织形式、严明的培训纪律，需要集中、封闭，甚至是军事化式的隔离。

本期关键岗位培训虽已提前通知，但仍有不少干部因工作原因请假。希望大家要真正理解“磨刀不误砍柴工”，学习会让我们的工作在实践中达到事半功倍的效果。

3、随着关键岗位培训体系的逐渐建立和完善，形成常态化，

我们会将已举办的案例教学成果固化，开发成标准化精品课程；进一步做出制度性探索，建立干部岗前任职培训机制，完善培训与学分制、绩效考核的联动机制。

“十年之计，莫如树木。百年之计，莫如树人。”关键岗位员工是企业发展的第一资源、第一动力，我们希望通过关键岗位案例式教学培训，加强关键岗位员工队伍建设，以抓好企业的“心”；深化企业文化打造，以凝结企业的“魂”；提升员工实践技能，以健全企业的“肢”；并通过有效沟通，激活企业的“脉”，使企业变得更加有血有肉，充满生机，实现企业持续、稳定、长远的发展。②

建筑安装企业的创新发展

在经济发展进入新常态的新时期，建筑设计将更注重质的发展，人居环境和生活品质的不断改善。

■ 文/楼宇公司 周强



摄影|黄展

目前，我国的城镇化率已达到50%左右，建筑行业的高速增长期已经过去。在经济发展进入新常态的新时期，建筑设计将更注重质的发展，人居环境和生活品质的不断改善。在此大背景下，绿色建筑在我国进入快速发展期。从中央到地方政府对绿色建筑采取“强制推行+财政鼓励”的方针，出台了各项建设与评价规范标准、实施方案与管理规程等。因此，建筑安装企业必须积极适应市场变化，推动企业转型升级。

由施工生产向经营服务型企业转变

传统的建筑施工是目前建筑企业主要的经营模式，单一的竞争层次致使市场呈现过度竞争甚至恶性竞争的局面，企业效益低下，发展遇到瓶颈。同时单一业务形态，不能有效整合企业资金、技术、项目管理和咨询等优势资源为传统建造业务提供服务支持。因此，服务性建造模式的推行和施工企业向服务型企业发展势在必行。

发挥技术优势，开展机电咨询服务。作为安装企业有大量项目实施经验，技术人员储备，熟悉项目建设流程、了解机电系统和造价，因此只有施工企业最具备机电咨询的条件。但安装企业应总结工程经验，形成数据库；注意培养和转型

原有技术人才；在原来项目经营的基础上，大力营销咨询业务；同时安装企业应区别一般的建筑设计咨询机构，发挥自己的实际工程经验强项，在机电咨询业务上一定大有可为。

大力开拓机电运行、维护市场。随着发展方式的转变，新建工程项目数量增长放缓，转而更强调项目的后续发展、经营和项目的精细化管理，以及大量存量建筑的机电改造升级。这两方面的市场，安装企业应抓住发展机遇。在项目运维方面，项目业主越来越重视已有机电系统的稳定运行及一些安全管理的责任的落实，而一般物业公司没有能力进行管理，因此需要专业化的公司提供专业化的运维服务。运维项目合同金额都不大，但项目数量十份巨大，安装公司应根据市场特点，建立按专业划分专门的服务部门和机构，为业主提供专业、实时、全方位的服务。

在老旧建筑改造方面，建筑行业通过近二十年的高速发展，积累了大量存量建筑，其机电设备和硬件设施不能满足市场的要求，业主有提档升级的需要。这类项目市场存量大，市场竞争相对不大，重在改造项目的个性化方案定制和投入、产出比的测算，此类项目轻建设而重服务。安装企业应打造一些专业系统的成

熟改造方案和储备新的技术措施，让业主菜单化选择改造方案，以提高业主项目的市场价值为目标。

建筑安装的信息化推进

安装企业要抓住发展机遇，推进安装行业结构调整与优化升级、提高现代化管理水平、增强市场竞争力和可持续发展能力，必须在新形势下重新规划企业各项要素，整合企业价值点，按“十二五”建筑业信息化发展纲要要求，推进安装企业信息化建设。

安装企业信息化要以项目管理(PM)为核心推进。要对项目的合同、材料、劳务、技术质量、安全、成本等方面建立新的管控体系，实现项目管理中的各种信息、要素的协调推进，统一管理。要建立以成本控制为核心的项目数据管理机制，树立成本核算的企业监督体系。强化项目成本控制时效性、量化管理，解决企业发展的中心问题。

对于建筑安装行业BIM技术也大

有可为，在实际工作中对于BIM技术我们应该目光远大，把握其发展方向，更应立足当下实际，利用BIM技术丰富工作中的技术手段，改造我们的管理方法与流程，先易后难，逐步运用推广，提高经济效益。

大力对接建筑工业化的发展

以工业化的方式重组建筑业是提高劳动效率、提升建筑质量的重要方式，也是未来建筑业发展方向。它通过提高建筑标准化水平，提高建造效率、优化资源配置；通过建筑构件批量、集约化生产，把大量农民工转化为产业工人；它符合当下转变经济发展方式的要求，是建筑业变革的方向和发展的动力。

建筑安装行业要大力对接建筑工业化的发展。这就要求安装企业要提早介入构件工厂化生产阶段，对其生产进行控制、管理，并做好后期现场

装配的准备工作。同时在现场一些非标准工序施工过程中，安装企业应以工业化思维，创新施工工艺、工法，做到在现场对一些简单重复性工序，进行集约化施工提高效率；同时为适应土建新型装配式施工特点，改变传统工艺，尽量做到一次成型或多采用一体化产品减少现场工序，提高效率与质量。在施工管理方面要改变原来粗放的管理方式。工业化对材料管理、预制件的装配、施工工序等都提出了更高、更精细化的要求，而现场管理人员的素质也面临考验。因此我们应借助信息化管理手段及BIM技术，有计划、有针对性地科学、细化、实时管理，适应工业化的新要求。

当前，传统建筑行业已经站在变革的风口浪尖上，建筑安装企业唯有抓住变革机遇，适应新的市场要求，苦练内功，以改革为动力，创新发展为路径，才能立于不败之地。④

城市的斯芬克斯之谜（上）

——读《看不见的城市》

卡尔维诺说，“我认为我写了一种东西，它就像是在越来越难以把城市当做城市来生活的时刻，献给城市的最后一首爱情诗。”

■ 文/建筑电气杂志社 张晓艺

城市作为人们生活的空间，犹如一个盒子，大家在这个盒子里面进行最基本的衣食住行，以及其他日常活动。而就这个盒子是开放还是封闭，则审视于切入角度的不同。

生活在“盒子”中的人们，每天形形色色、忙忙碌碌往来于一个又一个场所。由不同的空间地点、时间维度构成城市空间里的生活记忆。

而在公共空间中，每个人都有自己的角色和身份，人们通常是被角色规定，被身处的语境左右，如同里尔克笔下的豹，“它的目光被那走不完的铁栏，缠得这般疲倦，什么也不能收留。它好像只有千条的铁栏杆，千条的铁栏后便没有宇宙。”

卡尔维诺去世之后，他的妻子埃斯特·卡尔维诺把他生前的十几篇文章集结成《巴黎隐士》出版，带有自传性质。其中收录的《巴黎隐士》这篇文章中，卡尔维诺提到自己创作《看不见的城市》的初衷，他认为现代社会的发展虽然拉近了城市之间的距离，让人们的生活很方便，从世界的一端到另一端也就几十个小时的飞机，从巴黎到罗马比从巴黎的一个区到另一个区还要快，但是每个城市的独有特征正在逐渐消失，城市与城市之间的区别日益模糊，人们在任何城市都过着雷同的生活。“这

是些‘别处’的大陆，在今天，‘别处’可以说已经不再存在了，整个世界趋向于变得一致”。

城市是什么

那对于我们来说，今天的城市是什么？

卡尔维诺说，“我认为我写了一种东西，它就像是在越来越难以把城市当做城市来生活的时刻，献给城市的最后一首爱情诗。”

在城市中，生活的众多事物是一个整体，记忆的整体，欲望的整体，一个关于语言符号的整体；同时，城市是一个交换的场所，不仅仅是商品、物品的交换，也是语言的交换，欲望的交换，权力的交换，记忆的交换，等等。当城市生活的丰富内容逐渐在城市发展的进程中远去，城市生活的整体便逐步消亡，城市空间也与人们疏离。

卡尔维诺正是用其天马行空的想象，在现代的城市生活中，构筑出自己的天空之城，希望去实现“从这些不可生活的城市的心中生长出来的一个梦想”，“在幸福城市的图画上打开并合上，这些幸运的城市不断地形成并消失，藏在不幸的城市之中”。

对于城市的感知，我们依靠的是自身的各种感觉去体验并经历一座城市，更在空间的时

间进程中逐渐形成对城市的认知，其中视觉的因素占据了相当大的比重。认知绝不局限于感知空间环境，更包含着对信息的理解、组织和保留，包含着环境的意义和联想，包含着价值的判断和偏爱。“‘环境’被看作是一种精神建构，一种环境意象——意象是个人经验和价值观过滤环境刺激因素这一过程的结果”。

由此，每个城市才会因为各种形式、层次的差异体现出彼此之间的不同，构成不同的空间意象，这种差异反过来又加深了人们对于城市的认可和归属感，城市的识别性在多个层面得以强化。

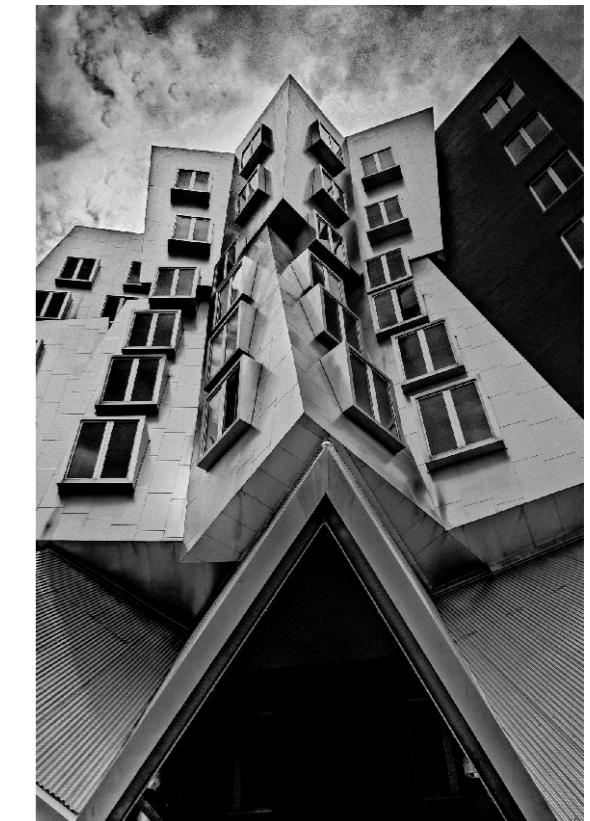
城市“形式的清单是永无穷尽的：只要每种形式还没有找到自己的一座城市，新的城市就会不断产生。一旦各种形式穷尽了它们的变化，城市的末日就开始了”。

失落的空间意义

跟随着全球化进程和消费主义的兴盛，城市的个性和差异逐渐开始消失，空间的意义也因此而疏离。

沙朗·佐京在《谁的文化？谁的城市？》一文中说，“拥有经济和政治力量的人们有更多的机会，通过控制石头和混凝土建造起来的城市公共空间的建筑，来塑造公共文化。但公共空间在本质上是民主的。谁能够占有公共空间并定义城市的形象，是一个没有确定答案的问题”。

“现代人除了做一些机器至今尚未掌握的辅助性工作外，对机器集体取代人类生活毫无有效的防御办法，这个机器集体，即使在今天，仍然准备着要把所有真实的人类生活变成是多余的，不必要的”。与全球化进程同步的汽车城市，速度成为了现代城市的代表，随着速度对城市的统治和城市空间的改变，人们对城市的体验逐渐缺乏，人与社会和城市的不断疏离，导致了群体社会生活的丧失，具体的空间



摄影|彭建华

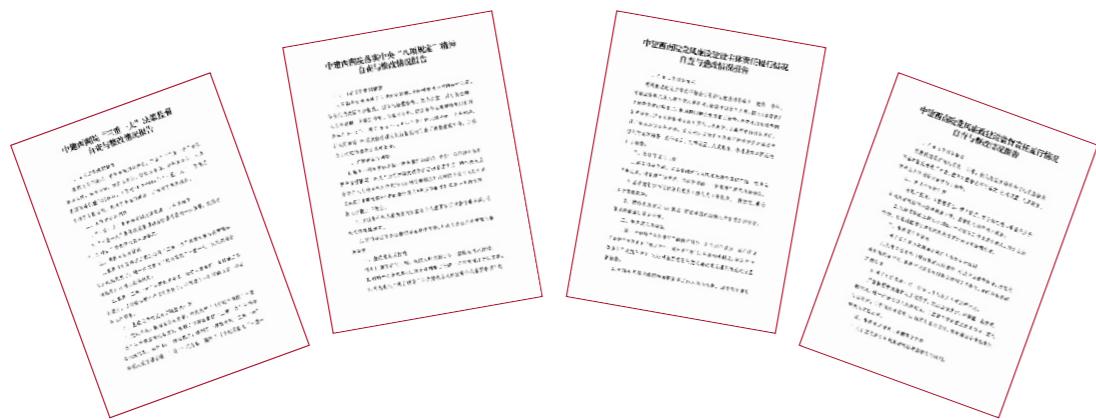
和有意义的场所也因此而不再存在。“当代人对城市空间的体验变成了一种脱离于身体的、唯视觉的抽象活动，人与城市空间的关系越来越疏离”。

同时，在消费主义的刺激下，现代城市更注重城市的布景，符号、标志充斥了所有的城市空间。一方面，本雅明在《机器复制时代的艺术》中揭示了现代社会正处于从手工劳动的社会向信息社会转变，人与人之间的传播方式是以机械复制为特点的图像艺术，图像艺术具有划时代的意义；另一方面，急功近利的消费文化产生了过量的影像和符号，临时的、拼凑的、不真实的布景化的城市空间渲染着虚假的戏剧空间，将城市的真实生活完全地掩盖，城市空间也因此缺少了自身的思想基础。片断化的城市空间完全忽视了城市要素之间的复杂性和多样性，各自为政，不成体系；城市生活变成了对时尚、享受的片面追求，城市空间也恰恰在这样的公共生活中逐渐瓦解，城市文化被严重侵蚀。②

院扎实开展“三严三实”专题教育 抓好整改落实工作

编者按：

开展“三严三实”专题教育，抓好巡视整改工作的落实，是今年党的建设的重要任务。为把“三严三实”专题教育和巡视整改工作进一步引向深入，院党委按照既定部署，紧扣中心工作，各基层党组织结合部门重点任务，加强统筹落实，在两手抓、两不误、两促进的过程中取得了阶段性成效。



◆ 院巡视整改取得阶段性成效 ◆

近期，按照中建总公司整改方案要求，院高度重视，成立了整改核查领导小组，从相关职能部门抽调10余名工作人员成立5个专项检查小组，认真查找巡视组反馈的相关问题在西南院的具体表现，对贯彻落实八项规定、“三重一大”情况、党风廉政建设主体责任、监督责任落实情况及基层党组织弱化等问题开展了详实的自查工作。针对发现的11个问题，院党委强化主体责任，明确目标任务，制定整改措施，确定责任领导和责任部门，确保件件都整改。经过近一个月的集中自查与整改，基本完成了院层面及二级单位层面的各项整改任务，目前提出的整改措施基本落实到位，并制定了持续的整改计划。

为加强院与二级单位的整改联动，7月7日，院召开了子企业巡视整改工作会，相关院领导、职能部门负责人、7家子企业负责人及财务主管人员参加会议。会上，院领导传达了总公司整改工作要

求与院专项整治计划，相关职能部门负责人说明了巡视整改资料填写要求，并要求从严从实完成各项整改任务。

为督促二级单位积极开展自查整改，7月20日—28日，院党委副书记、纪委书记鲁小兵带领党委工作部、纪检监察部、财务资金部等部门的负责人，先后约谈了项目管理公司、总承包事业部、房地产事业部等单位的领导班子成员。鲁小兵在约谈中通报了中建总公司向院反馈的问题与院整改工作开展情况，同时专题宣讲了“三严三实”学习教育相关内容，对各子企业开展专项整治提出了要求。按照院整改工作计划，目前院二级单位自查整改工作正在进行中，院党委将适时对整改情况进行抽查，对整改不到位的，强化责任追究，督促整改工作取得更大实效。8月17日，院召开了党风廉政建设领导小组办公室会议，总结了巡视整改与“三严三实”专题教育工作。④

◆ 院扎实开展“三严三实”专题教育 ◆

内容：

严以修身、严以用权、严以律己，谋事要实、创业要实、做人要实。

对象：

B3级及以上的领导人员、二级单位班子成员。

时间：

2015年6月—2015年年底。

总体要求：

把握教育主题、突出问题导向、贯彻从严要求、坚持以上率下、注重讲求实效。

方法措施：

1. 领导带头讲“三严三实”专题党课（2015年6月11日已经召开）

2. 开展“三严三实”专题学习研讨（2015年6月中旬—12月中旬）

专题一：严以修身，加强党性修养，坚定理想信念，把牢思想和行动的“总开关”（6月10日已经召开）。

专题二：严以律己，严守党的政治纪律和政治规矩，自觉做政治上的“明白人”（8月27日召开）。

专题三：严以用权，真抓实干，实实在在谋事创业做人，树立忠诚、干净、担当的新形象（预计11月）。

3. 召开“三严三实”专题民主生活会和组织生活会（2015年年底）。

4. 强化整改落实和立规执纪（边学边查边改）。

活动进展：

6月10日、11日，院先后组织召开领导班子第一次“三严三实”专题学习会和专题党课报告会。

按照院部署，6月下旬到8月下旬，25个二级单位（基层党组织）陆续通过年中工作会、党员大会、班子学习会等形式召开了集中学习会（党课报告会），积极传达学习中央和总公司精神，落实院党委部署，结合本部门实际工作，组织开展“三严三实”专题教育活动。8月27日，院领导班子中心组召开“三严三实”第二次专题学习会，随后二级单位专题学习将陆续铺开。④



SPORTS COMPETITION

院第2届职工运动会圆满举行

“力争上游、一院最牛”、“板块联动、共谋发展”、“设计创新、勇拿第一”、“爱岗敬业、明德至善”……6月底，在早晨清爽的空气中，各代表队身穿各自设计的文化衫，高喊口号，器宇轩昂地开入会场，中建西南院第二届职工运动会正式开幕。本届运动会有来自全院21支代表队的2000余人参加，是中建西南院成立65年来最大规模的集体文化活动。

本届运动会主要包括100米跑、800米跑、跳高、跳远、快乐大脚等个人项目，以及跳绳、拔河、动感五环、运转大球、50米接力等团体项目。经过一天紧张激烈的角逐，运动会圆满完成各项赛程，并取得了打破院运动记录7项13人次的优异成绩。运动会的举办，让大家感受了运动的魅力，经历了文化的洗礼，进一步提升了企业的凝聚力。



▲ 团结就是力量

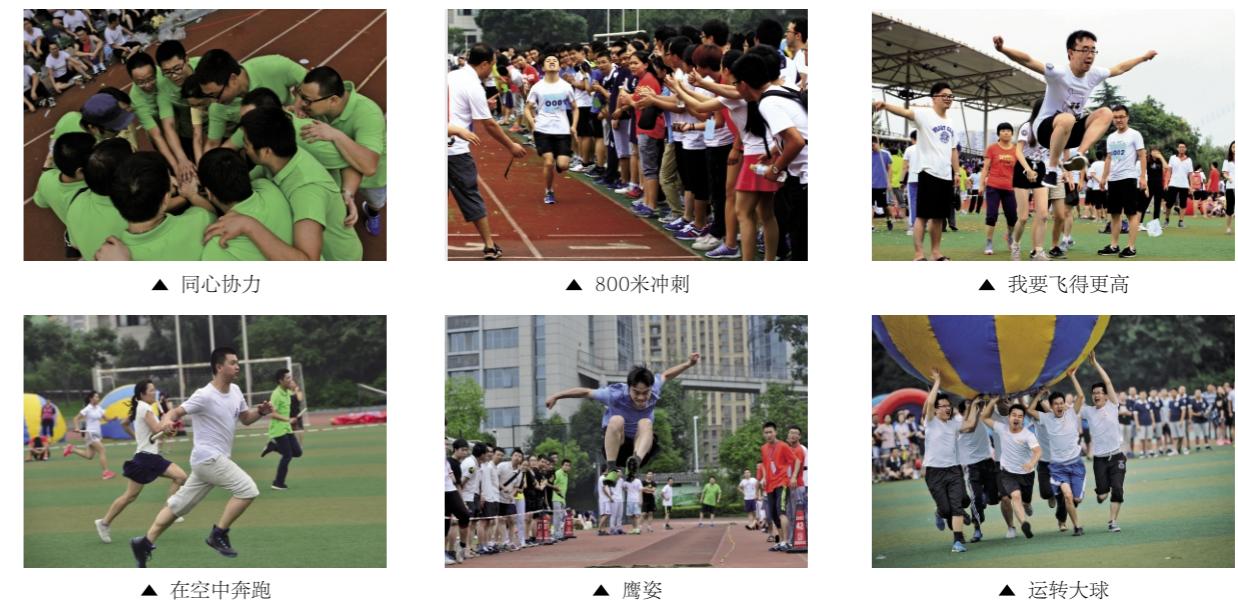
▲ 忘我的奔跑



▲ 风吹过高空

▲ 男子100米决赛

以运动会为契机，院还发布了《十典九章》宣传视频以及建院65周年员工才艺作品征集的获奖名单，有效地推动了我院企业文化建设。



▲ 在空中奔跑

▲ 鹰姿

▲ 运转大球



▲ 关怀



▲ 请叫它快乐大船



▲ 最炫西南院风



——第五届中建西南院夏令营《建筑+云》设计竞赛回顾



引言：

为深化校企合作，推动品牌建设，我院创办了全国优秀建筑院校夏令营。2011-2014年，第一季“成都”系列（成都的走与听、成都·街巷、成都·水戏、成都·味道）成功举办。为进一步深化活动内涵提升竞赛品质，2015年我们规划了“建筑+”第二季新主题。从“成都+”到“建筑+”，从聚焦成都本土，到关注建筑时代大主题，夏令营正在实现一次新的突破与蜕变。今年有哪些有料有味有趣的内容呢？让我们通过设计竞赛一探夏令营的无限精彩吧。

【竞赛要求】

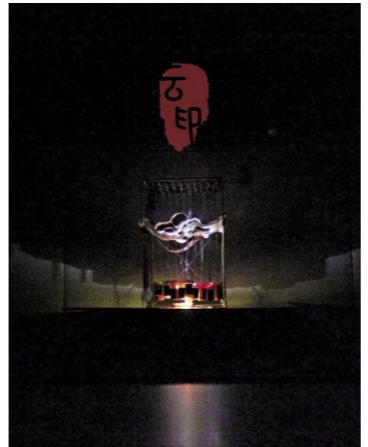
竞赛题目：建筑+云

竞赛规则：

- ▲ 参赛者以组为单位，可自主在全球范围内寻找一名外援加入（西南院员工及参赛院校教职工除外），外援可远程协作也可实际到场合作
- ▲ 每组提供一个作品
- ▲ 竞赛成果由三部分组成：作品模型或装置+用于汇报的多媒体电子文档+现场汇报
- ▲ 竞赛材料：从提供的A4纸中任选4张；2米长软金属丝；A2白色软布；A1黑色底板



【作品展示】



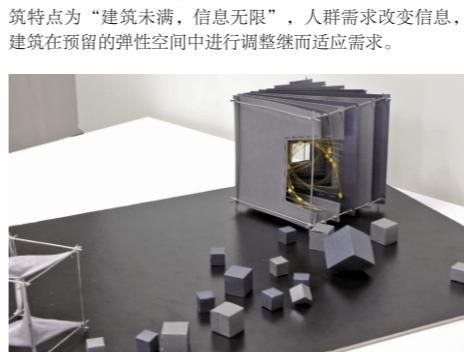
第一组：云·印
用彩色方块象征空间的界面。线象征信息流，布条象
征「云」。通过「云」支配方块的升降，形成空间这
一过程，象征着「云」对空间的再分配。



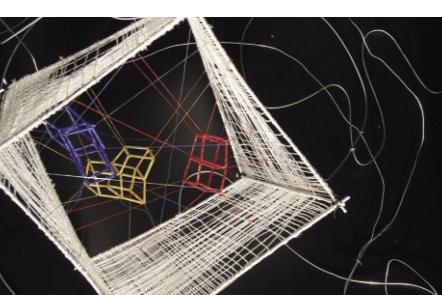
第二组：时转空移
在云时代中，建筑依然为人服务，却没有具体的形态。
将时间叠加入空间，云通过数据的整合分析，预判出每
个人不同的需求并对其进行个性化设计。



第三组：云影集城
该装置以抽象化的形式，模拟城市的信息与形态。作品的
三部分表现对互联网云纷繁信息的收集，整合处理和选择
输出的过程。多变的光影则是体现不同人眼中的城市。



第五组：五维空间
五维空间为信息空间，人们可以从此获得大量对等信息。其建
筑特点为“建筑未满，信息无限”，人群需求改变信息，指导
建筑在预留的弹性空间中进行调整继而适应需求。



设计九组：重构迁徙之路
把“云”资源重新整合与分配的模式，运用到城镇化建设中，将居民意愿整合至云端，为需求相似的群体创造出个
性的城市空间，实现全民参与城镇化建设。

**组委会大奖：第七组 理想国****组员：**

吴尚（哈尔滨工业大学）
谢京均（西南交通大学）
张开屏（同济大学）
夏显尧（华南理工大学）
葛璇（华中科技大学）
熊然（天津大学）
吴帆（重庆大学）
杨洋（东南大学）

小组成员对作品的解读：

建筑设计与互联网结合，充分发挥数据云共享优势；以剪纸象征共享的基础数据，线的牵引代表主观意志的添加，即为理想未来数据共享平台上的全民设计。

颁奖词：

建筑和建造行为，其决定权和技术曾经只为少数人拥有。互联网时代大数据和云计算的出现，有可能消除权利和技术的壁垒，使得空间资源和建造技术得到最大程度的扁平分享和高效分配。该作品以一个寓言式的叙事，展现了云技术给建筑带来的变化，并进一步喻示了一个更为民主、进步的向阳社会的出现。

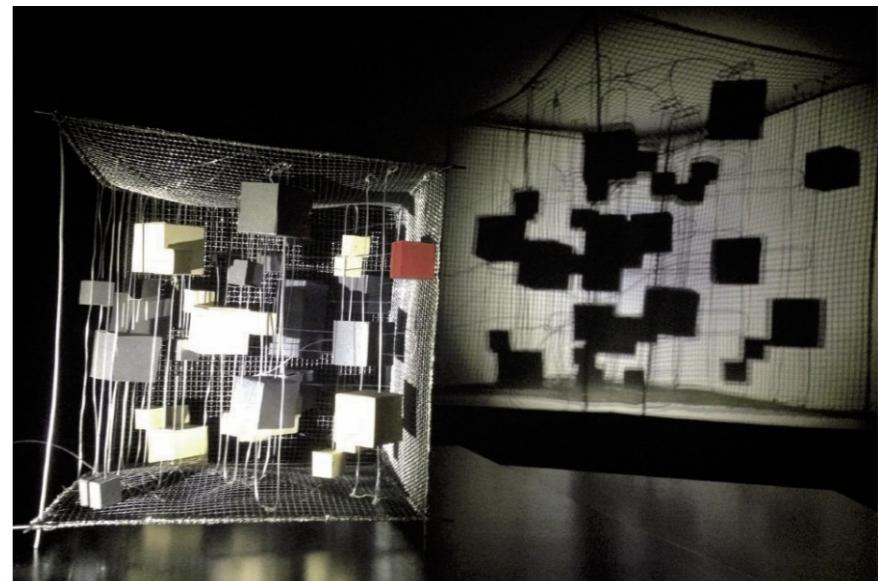
作品视野独到，扣题准确，想象丰富，结构精巧；运用行为装置、视频、情景表演等手段精彩、立体地呈现了作品内容及背后的思考；成果形式之间结合缜密，互为支撑；作品具有高度的完整性，充分体现了本次竞赛的命题要求。

最佳团队展示奖：第十组 空间革命**组员：**

裴灵婧（华南理工大学）
朱嘉熠（重庆大学）
刘佩（天津大学）
谢晓瑶（浙江大学）
唐月丹（西安建筑科技大学）
廖攀（哈尔滨工业大学）
周阳（西南交通大学）
徐景彦（华中科技大学）

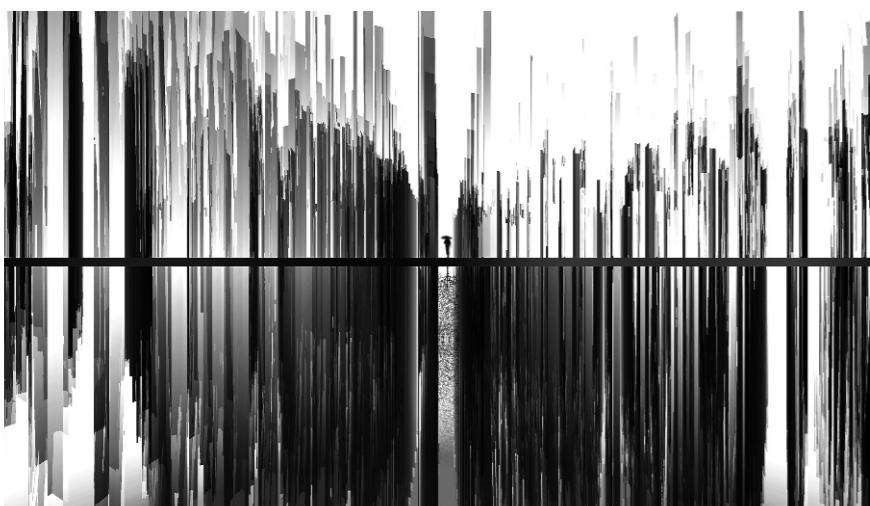
小组成员对作品的解读：

“建筑+云”不仅仅是技术方面的机械叠加，而是把云的思想、逻辑类推到建筑领域，从而得出一种可变的、未来空间模式。

**颁奖词：**

该作品紧扣命题，以新颖的视角探讨了云技术对建筑空间，乃至城市空间变革带来的可能性；提出了未来城市和建筑面对灾害、交通等问题的自适应策略。

作品成果的呈现融合了装置、多媒体、情景表演等多种形式，团队成员协作紧密，现场表达丝丝入扣，完美地阐释了“建筑+云”导致空间产生革命性变化这一设计理念。

**最佳创意奖：第八组 云城之上****组员：**

郭璐炜（浙江大学）
臧少君（西安建筑科技大学）
王辉（哈尔滨工业大学）
王珊（西南交通大学）
杨浩楠（同济大学）
朱薛景（华中科技大学）
吴荻（华南理工大学）
林澜（重庆大学）

小组成员对作品的解读：

上为现实之城，下为集云之城，看似平行，实为一体。当纯白的纸片贯穿黑色的云平台之时，信息与物质实时交互反馈，资源被更合理配置，建筑效率飞速提升，人类需求得到更大满足。

颁奖词：

该作品从竞赛命题“建筑+云”中抽取出核心概念：信息世界与现实世界的实时交互与动态反馈，通过云数据的共享分析，梳理信息的内在逻辑性，优化分配，为现实世界提供信息支撑，个人需求定制以及更人性化的服务。

作品主题明确，创意独特，通过高度抽象、精炼的形式语言，准确地表达了蓬勃兴起的云数据信息时代，将对未来的城市空间形态、建筑模式及人的生活方式可能产生的深刻影响及持续的变革。

最佳人气奖：第六组 “云子”计划**组员：**

黄韵溪（同济大学）
林郁垚（华中科技大学）
邓鸿涛（华南理工大学）
李南楠（重庆大学）
高梦溪（天津大学）
姚昊牧（东南大学）
龙敏孜（浙江大学）
张婷（西安建筑科技大学）
冯大力（哈尔滨工业大学）

小组成员对作品的解读：

目前建筑缺乏对即时变化信息的适应能力，未来建筑由基本单位“云子”构成，每个云子都具有云储存和云计算的能力，这种“建筑即是云”的全新建造方式能够打破所有壁垒。

**颁奖理由：**

微信网络投票，“云子”计划以10239票高居榜首，人气无人能敌！



编者按：

七月的成都，生命万物和青春都显得格外蓬勃。每年此时此刻此地，都有一批来自全国各地的同学，通过夏令营的平台相识相知。岁月匆匆，年华似水。我们在人生最美好的时光相遇，在最璀璨的时刻惜别。年轻与梦想，创意与灵感，小清新与小鲜肉；还有友情的快乐，创造的汗水，奋斗的执着，以及信念、团结、感动……所有这些，都是他们留下的珍贵礼物。



重庆大学 郑世中

《美丽西南》

仍记得那漫天的雨，
我们就这样相遇。
仍记得那晚的街灯，
我们的欢声笑语。
清晨的空气很清新，
窗外有阵阵鸟鸣。
你和我向南再向西，
追寻未来的自己。
这里有温暖的港湾，
飞扬起青春的帆。
这里有丰厚的土壤，
滋养少年的梦想。

窄巷旁有宽宽的巷，
青城问道游岷江。
太古里有阿弥陀佛，
锦里品茶散芬芳。
细雨飘零游浣花溪，
白鹭向远方飞去。
风雨中谈天又说地，
东郊一影成追忆。
好人好城有好生活，
这里是天府之国。
好山好水有好风光，
愿你做我的故乡。

熬夜的日子已远去，
转眼就将要别离。
我们都举杯不哭泣，
泪水融化在歌里。
感谢你感谢天感谢地，
感谢命运的相遇。
爱蓉城爱西南爱上你，
最真最美的回忆。



华中科技大学 葛璇

当初要我离开，其实我是拒绝的。

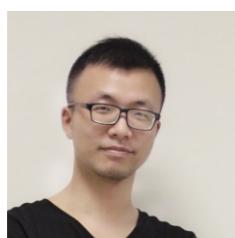
二十七号的早晨天色低沉，在天府新区通往双流机场的路上还一度落下雨滴。看着距离愈加遥远的西南院大楼和诸位良师好友，心中五味俱陈。即使是在第一次坐飞机的新鲜感面前，我依然陷入无限的回忆与感慨。出门在外六七年，没有哪次回家的心情如这般不舍。

再往前追溯，有那么七天，有那么一个七层房间，有那么一个七组，在西南院的大平台上和谐欢快的开辟出了属于我们的“理想国”。回想在成都街头和工作房间的日日夜夜，我会欣喜到连自己都诧异，真的可以遇到那么一些人，性格与志

趣无缝拼合，然后打造出一支最充满爱和个性的团队。我要感谢他们，已知海内存知己，他日天涯再比邻。

不能忘记的是，西南院的各位前辈对我们的悉心照料和支持。强大的人力资源部为我们来自五湖四海的相聚提供了最温馨有力的保障，每个小组的指导老师也在夏令营期间为我们的方案源源不断的输出能量。感谢西南院，祝愿这个平台可以在建筑行业发挥越来越大的作用，让每一个建筑人获益。能够成为其中的一份子，我感到荣幸。

不说拜拜，我们说再见，那座城，那些人，再见，再见，一定再见！



东南大学 杨兵

蓉城还金陵已逾半月，在西南院参加暑期夏令营活动的场景犹历历在目。成都市里走街串巷，品美食、游名胜，西南院中群贤毕至，赛设计，互学习。短短八日，来自各高校的近百名学子在这里感受着西南院的热情，为青春的时光留下成都的味道。

对自己而言，印象最深的除了那短暂的欢聚与离别，更让自己难忘的是从住处到西南院来回步行的一段路。十几分钟、五六个小时、一座天桥，这些见证了九个人作为一组的八日。一路上，大家在欢声笑语中了解了各院校的状况，探知了各自的八卦，学会了彼此的方言。

1705，我们一起学习工作的小会议

室，在这里，医疗建筑设计研究中心的张远平总耐心地与我们分享着他的职业经验与生活感悟，从电影到美食，从摄影到哲学，我们从中受益良多；在这里，我们从最初的头脑风暴，畅想“建筑+云”，而后团结合作，日夜赶工，最后在这里一遍遍演练汇报；在这里，我们品尝食堂小卖部的零食，来几轮“狼人”，欢声笑语不断。

离别的夜晚，我们用精彩表演祝福朋友，用激扬热情灌醉自己，用满满收获填装行囊。当回程的大巴穿梭在夜色中，车中的微光摇曳着我们的醉熏，燃不尽的热情从身体里溢出，化作悠扬歌声在黑夜里弥散开来。



同济大学 张开屏

这次夏令营活动安排的合理度和完成度真的超乎我最初的想象，七天的日子不算长，但到活动结束后回忆起来，每一天竟是如此的饱满，我们吃了美食，看了美景，有愉快的玩耍，也有如做毕设般的认真。这一切着实要感谢每一位负责活动的老师，我不会忘记他们最初迎接我们时的盈盈笑脸，也不会忘记最后一晚半夜给我们送奖品的辛劳疲惫，是他们给了我们一个愉快而充实的“旅程”。

关于设计竞赛，这次不再是用图纸说话，不再是设计一座实实在在的建筑，更像是一个回归，特别是对于我，它让我回

忆起最开始接触到建筑学的瞬间，它让我思考如何用最原始的方法，用最日常的物件连同我们自己去表达所见所思所想。

这个夏天我的幸运数字一定是7。上帝让我在这个炎热的夏天认识了7个性格迥异聪明伶俐活泼开朗的小伙伴。时间虽短，但是我们的一拍即合，我们的彼此相信，我们的相互鼓励，在这短短七天里的我们，让每个人都相信这真的只是一个开始，在将来的某一天你会看见一个无比浪漫的场景，八个拖着同款行李箱的人相聚在一起开始他们新的旅程。



▲ 助学活动现场

“一份爱心，就能改变命运” 希望助学活动

人生之善莫过于助人，助人之德莫过于助学。

■ 文/楼宇公司 张媛媛

40元可以做什么？洗一次车、看一场电影、吃一顿快餐，或许你的40元仅仅够一项娱乐消费。而在距离成都500多公里的大山深处，40元是孩子们一个学期的学费，是他们10天的午餐补助。

四川省凉山州昭觉县地莫乡，全乡共计8500多人口，14周岁以下儿童2900多

人，这里的山区家庭大都是“一亩薄田、两亩山林、三间瓦房”，居之艰辛、致富乏力，义务教育尚未完全普及。昭觉县中糖希望小学作为国家义务教育的示范小学，地处地莫乡巴尔村，这里在2011年之前，适龄学生入读率不到50%，目前尚有200多适龄儿童因家庭经济困难，难以

维持其在校学习的基本生活，他们渴望得到社会的更多的关爱和帮助。

在知晓中糖希望小学的情况后，四川西南楼宇机电工程有限公司连同四川盈科智能建筑工程有限公司于2015年2月，在成都市弱电智能化设计与施工联谊会（由成都地区主要设计院“智能化设计”、供货商、设备厂家、工程施工企业组建的联谊交流组织）中发起了“一份爱心，就能改变命运”助学倡议。希望通过帮扶行动能让更多因贫困、观念等原因而不能接受义务教育的儿童获得学习的机会。

截止2015年4月中旬的不完全统计，共计募捐资金4.3万元，全部用于购置学生校服



01/ 02/

03/ 04/

01/ 向孩子们发放助学物资
02/ 阅读新书
03/ 在地上玩耍
04/ 校园剪影



摄影|余洪浩

诗歌两首

虹欣

伴儿

斜倚香枕伴儿眠，
近向青灯览书卷。
飘絮纵横千万里，
殷勤频频低头看。

闲居

林下听鸟鸣，
湖畔见朝阳。
独钓水云间，
共饮江渚上。

纪念抗战胜利七十周年

离退休职工/刘忠源

日本侵略到独山，烧杀掳掠滚狼烟。
金县被夷为平地，百姓落难失家园。
我也失学去种地，求学愿望无缘攀。
牢记二战残酷史，拜鬼动武不容翻。

初来西南院

脚踏实地、仰望星空，坚定最初的梦想，爱岗敬业、明德至善。

文/设计五院 姚丽

2015年7月13日，我拉着行李箱，结束了十几年的学生生涯，怀揣着自己的设计梦想，来到了梦寐以求的中建西南院。我热爱结构设计，能将其作为自己的职业，是我今生莫大的幸运。

感恩的态度：在人生关键的时刻，西南院选择了我们，人常说滴水之恩，当涌泉相报，感谢西南院对年轻的我们给予的肯定，我们会将这份感激长埋于心，奋发努力，为西南院的未来尽自己绵薄之力。入职培训的这段时间，深深感受到了院里对于新员工的重视，详细贴心的培训计划，精彩深刻的辅导讲座。前辈们毫无保留的传道解惑，用切身经历教给我们做人之本、任职之道。讲座中我们认真聆听详细记录的坚持、素拓中为了集体荣誉倾尽全力的决心、专业培训中大为折服虚心求教的渴望，这些都是对人力资源部各位老师辛勤工作的最好回报。

广阔的平台：回顾65载的岁月，西南院累计完成设计任务1万5千余项，取得了国家设计奖5金4银5铜的创优佳绩，打造了一大批地标性的建筑，他们历经岁月，傲然挺立，用一个个西南名片向世人展示着缤纷的建筑之美。优秀的西南院除此之外，让我感触最深的是无处不在的爱的氛围，有设计人员对工作的热爱，有老员工对年轻人成才的关爱，更有每位员工对于西南院的挚爱。同时，我们也有幸感受到了各类人才，有高瞻远瞩的领导高层，和蔼可亲的工会团委，专业扎实的设计人才，这些都是西南院一本本活的教材，给予我们营养，启发我们寻找自己的发展方向，清晰自己的奋斗轨迹。

坚定的奋斗：作为新人，我们必须沉下心来、踏实认真、虚心求教。铭记导师的教诲，珍惜项目的锻炼，酝酿工程的感觉，记载成长的点滴。做好自己的成长记录本，比如设计问题记录本，绘图错误记录本，亲历项目记录本等等，定期进行总结提炼，逐渐升华为自己内在的素养。除了自身的努力塑造外更要注重与其他专业很好的沟通配合，任何一个专业都不能单独存在。齐心协力、共同钻研，克服设计难题，发掘设计潜力，创造设计精品。



摄影|张扬

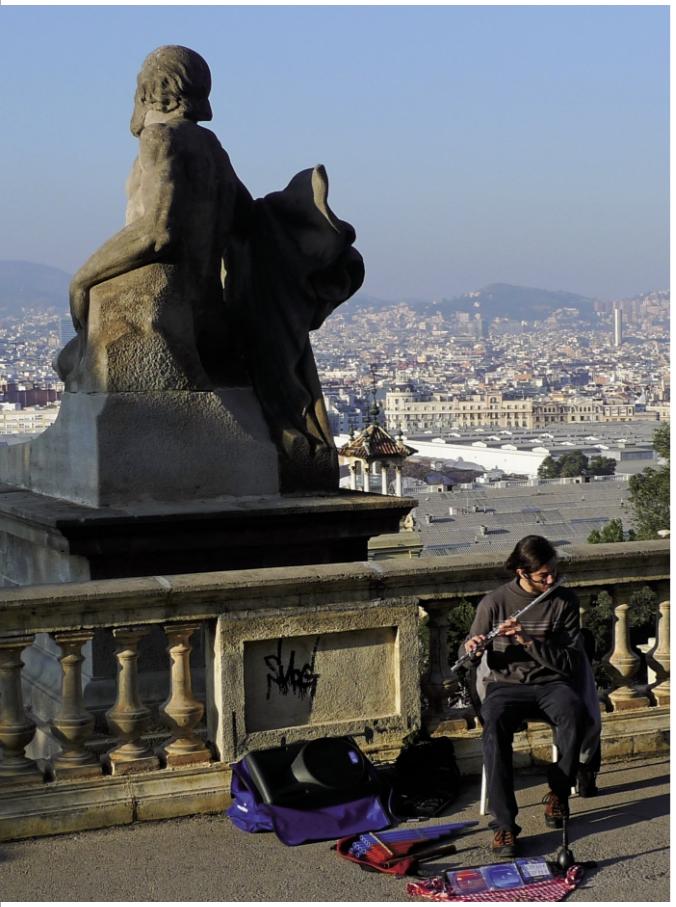
执着的思想：做一个具有前瞻性的设计大师，不是拿到任务就做，要先思考整理，有很多问题是不可以提前避免的。在画图过程中也要多思考多沟通，要尽量把问题在图纸阶段就解决好；做一个与时俱进的设计师，在这个建设水平发展迅速的时代，建筑造型的复杂化、结构形式的不断创新，需要我们不断地学习和积累；做一个有责任心的设计师，地震之殇，世界之痛。西南院用很多坚固的项目在黑暗的地震中为人民撑起了安全的保护伞，我们有责任将西南院优秀的设计经验，设计师厚重的责任感很好的传承。

年轻的我们必须沉下心来、踏实认真、虚心求教。脚踏实地、仰望星空，坚定最初的梦想，爱岗敬业、明德至善。带着对设计的执着，对西南院的热忱，筑梦西南，成就理想。②

如果你听歌可眼红 ——记那些风花雪月的粤语歌

文/眉清目秀的胖子

每听一首林夕，从前的过往就像幻灯片一般放映了一遍；
每听一次黄伟文，就仿佛失恋了一次；



摄影|邹宏

我们80后这一代，见证了香港电影、音乐最巅峰的时代，张国荣、谭咏麟、陈慧娴、梅艳芳、周星驰、梁家辉、梁朝伟等等等等，拉出任何一个，好的作品都可以绕西南院几周。连刘青云都是在他们或挂或拿奖拿到手软，陪跑七次才凭借不甚出色的《我要成名》拿到第一座金像奖。渐渐长大了，却慢慢听到越来越多的人不屑地评价香港是“文化沙漠”。黄霑死后，香港连沙漠都不是了，是地狱。但是这是真的么？不如我们来谈谈黄伟文和林夕吧。

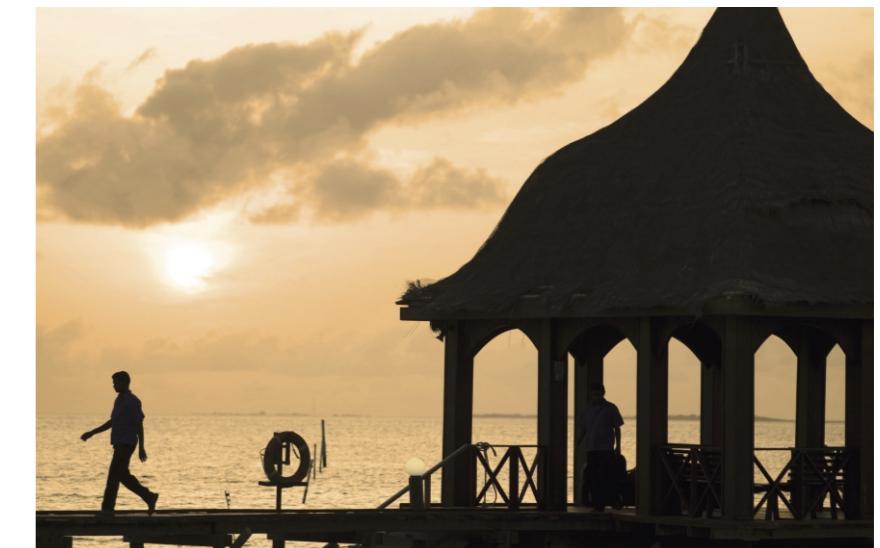
第一次听黄伟文的词还是黄耀明的《小王子》，“你年龄不变，我灵魂幼嫩。靠情怀判断，不计年月，年月太短。以纯情的脸，与霓虹竞艳。”很少有人把情怀和年华绑在一起写，有情怀，不会老去，感觉老罗可以拿来做锤子手机的广告。不过真正让我惊艳的是陈奕迅的《无人之境》，当时我正在看《幻夜》，“即使间整个约会情调幽暗似地下城，还是算温馨，多么想跟你散步桥上把臂看着风景。但是我清醒，月亮总不肯照亮情欲深处那道背影，你我像快快乐乐同游在异境，浪漫到一起惹绝症”，如果东野圭吾听得懂中文，肯定会引伟文为知己吧。东野君在书中借女主美冬的口说出“我们只能走在幻夜的路上，即使四周明亮如白昼，那也仅是假象。就算与你共度的每个夜晚都是幻夜，我也愿为你化身为影，至死不渝。”两人都非常擅长把这种禁忌之恋写的人畜无害。

还有那首《1874》，黄伟文果然是偏心的，把自己最好的都给了陈医生。“仍然没有遇到，那位跟我绝配的恋人，你根本也未有出现，还是已然逝去。怀疑在某一个国度里的某一年，还未带我到世上那天，存在过一位等我爱的某人，夜夜为我失眠”好心酸的爱情，一辈子都没遇到自己的Mr right，因为TA可能已经比你早出生一个世纪，在枪林弹雨中，等待你和TA同生共

死。君生我未生，我生君已老的歌词版。失恋或者大龄单身狗请在家人陪同下听此歌。

例如杨千嬅的《勇》，黄伟文写出“沿途红灯再红，无人可挡我路，望着是万马千军向直冲，我没有温柔唯独有这点英勇”这种大无畏；再例如杨千嬅的《野孩子》，黄伟文写到“许多旁人说我不太明了男孩子，不受命令就是一种最坏名字。我也笑我原来是个天生的野孩子，连没有幸福也不介意”这种义无反顾的爱；就连那首以示歉意《最好的债》，都能写成“何必论成败，懒去再结算，彼此欠的债。就算温馨岁月，得一枝火柴，也算与你相识于天涯，谁要计较那点失态”这样婉转激昂。

都说黄伟文写小情绪、小爱恋拿捏的很准，但是他又能写出《陀飞轮》。“曾付出几多心跳，来换取一堆堆的发票，人值得命中减少几秒多买一只表，秒速捉得紧了，而皮肤竟偷偷松了，为何用到尽了，至知哪样



摄影|吕岩

《明年今日》“明年今日，未见你一年，谁舍得改变，离开你六十年，但愿能认得出你的子女，临别亦听得到你讲再见。”分开了六十年，没见你一面我都舍不得改变。如果能在聚会上碰面，即使认不出你，但愿我还能认出你的子女，仿佛见到年轻的你，临别的时候还能对我说一句再见。昔别君未婚，儿女忽成行。林夕就凭借这一首歌，就足以封神。

他在郑秀文《终身美丽》里写道“给我自信，给我地位，这叫幸福不怕流逝。任他们多漂亮，未及你矜贵”，最爱你的人，你变成什么样子也会爱你；你最爱的人，别人再高贵你也只中意他。

每听一次黄伟文，就仿佛失恋了一次；每听一首林夕，从前的过往就像幻灯片一般放映了一遍。不同于大陆的大气磅礴，香港的文化有一种难以言状的市民气息，不浮夸、不激昂，就像街角咖啡馆里靠窗的女生，自然而婉约，却也别有一番风味。②



怎能忘记九一八

那些铭刻于心的仇恨，又怎能轻易从记忆中淡忘呢？

■ 文/离退休职工 张启东

出于人性的善良，我也同意忘记仇恨。但是那些铭刻于心的仇恨，又怎能轻易从记忆中淡忘呢？特别是当制造罪行的一方死不认罪时，又怎能令受害方单独忘记仇恨呢？

我生于1928年的辽宁省，1943年我就读于奉天省第一国民高等学校（即辽宁省第一中学）。当时我家住在沈阳市皇姑屯。学校校址在沈阳市大南门外南塔附近。每天上学所经过

的路线，忠实地记录着1931年9月18日日本侵略军侵占沈阳的历史轨迹。

从我家出发，经过第一个关口为“三洞桥”。

三洞桥地处南满铁路和奉山路（奉天到山海关）的交汇处。为了方便两条铁路的火车各自能自由通过，在此建有一座高约10米，设有3个洞口的立交桥。



九一八事变

九一八事变（又称奉天事变、柳条湖事件）是日本在中国东北蓄意制造并发动的一场侵华战争，是日本帝国主义侵华的开端。1931年9月18日夜，在日本关东军安排下，铁道“守备队”炸毁沈阳柳条湖附近日本修筑的南满铁路路轨，并栽赃嫁祸于中国军队。日军以此为借口，炮轰沈阳北大营，是为“九一八事变”。

1928年6月4日，日本关东军就在此处设埋伏，一举炸毁张作霖的专列，打响了侵占东北的“前奏曲”。

通过三洞桥，前行约3千米，抵达“小西门”，恰又是1931年9月18日本关东军攻占北大营得手后，企图由此门进占沈阳城，但受到中国的爱国武装警察殊死抵抗。这些警察最终因寡不敌众而失败，但虽败犹荣。

满清时的沈阳名盛京，又称陪都，筑有高耸、坚固的城墙。四周设有八门入关，故城墙西面有大西门和小西门两个城门。从小西门进入城内后右转，直行再左拐即到达军署街，这里是当年张学良（少帅）的办公地点。这一排西式红色办公楼，在日伪时期已经废弃不用，呈现一片衰败景象。

由军署街向右拐出小南门再行至南塔后，向前500米即到达我们的学校。

1943年，已进入太平洋战争的第三个年头，暨中国抗日战争的第六个年头。

日本的败象已日趋明显，其可以利用的战争资源，不论是人力方面的，还是物质方面的，都出现了捉襟见肘的窘境。学校内的正常教育也受到了影响。当时在沈阳的省立九个中学中真正用于数理化等基础教育的学时已微不足道，绝大多数的时间都用在“为大东亚圣战”献忠心的“力劳奉仕”（即义务劳动）方面了。所以凡有志于学的学生，都要在放学后去大南门内的“青年会”补习功课。青年会与大帅府毗邻而居，当时的大帅府已改为省图书馆。我为了补习功课，每天照例也要路过大帅府。

“大帅府”和“少帅府”是当时沈阳城内的首脑机关，1931年9月18日本占领了城内这两处，即标志着辽宁省已沦入敌手。

新中国成立后，我从四川首次回沈阳探亲。我二哥的家就在沈阳的陵东区。每天晚上饭后散步，都要经过以前被称为柳条湖的所在，此处正是1931年9月18日夜日本制造柳条湖事件的现场，它以此为由发动了“九一八事变”。

现在，就在此处建立了“九一八事变历史博物馆”，这个博物馆的墙面上呈现出一副巨大的日历，上面永远记录着“1931年9月18日”这一天。馆内以大量详实的历史资料以及人证和物证，证明日本帝国主义发动“九一八事变”的罪行。

忆及三年的上学路，大约有1000天的往返，约计2000次要经过上述与“九一八事变”直接相关的历史地点，每次经过这些地方，都让我的记忆更加深刻，更加难忘。所以，每当为纪念“九一八”而拉响长长的警报声时，我都要陷入沉思之中。

“前事不忘，后事之师”，如前文所述，这些自我经历，在面对日本安倍之流的死不认罪，让我怎能忘记“九一八”呢？

解铃还须系铃人，忘记仇恨，说难也难；说不难也不难。只要制造仇恨的一方以史为鉴面向未来，真心实意地认罪，诚诚恳恳地道歉，就能够取得受害方的谅解，共创未来。否则拖着历史包袱不放，一意孤行，须知输掉战争关系国家的前途；而一旦丢掉良知，将关系到民族的兴衰。对此不可不察也。❷



中国饮茶习俗的演变

■ 文/摘自中华民俗网

中国饮茶历史最早，陆羽《茶经》云：“茶之为饮，发乎神农氏，闻于鲁周公”。早在神农时期，茶及其药用价值已被发现，并由药用逐渐演变成日常生活饮料。我国历来对选茗、取水、备具、佐料、烹茶、奉茶以及品尝方法都颇为讲究，因而逐渐形成丰富多采、雅俗共赏的饮茶习俗和品茶技艺。

（一）饮茶方式和习俗的发展阶段

【春秋以前：茶叶作为药用而受到关注】

古代人类直接含嚼茶树鲜叶汲取茶汁而感到芬芳、清口并富有收敛性快感，久而久之，茶的含嚼成为人们的一种嗜好。该阶段，可说是茶之为饮的前奏。

随着人类生活的进化，生嚼茶叶的习惯转变为煎服。即鲜叶洗净后，置陶罐中加水煮熟，连汤带叶服用。煎煮而成的茶，虽苦涩，然而滋味浓郁，风味与功效均胜几筹，日久，自然养成煮煎品饮的习惯，这是茶作为饮料的开端。

然而，茶由药用发展为日常饮料，经过了食用阶段作为中间过渡。即以茶当菜，煮作羹饮。茶叶煮熟后，与饭菜调和一起食用。此时，用茶的目的，一是增加营养，一是作为食

物解毒。《晏子春秋》记载，“晏子相景公，食脱粟之饭，炙三弋五卵茗菜而已”；又《尔雅》中，“苦荼”一词注释云“叶可炙作羹饮”；《桐君录》等古籍中，则有茶与桂姜及一些香料同煮食用的记载。此时，茶叶利用方法前进了一步，运用了当时的烹煮技术，并已注意到茶汤的调味。

【秦汉时期：茶叶的简单加工开始出现】

鲜叶用木棒捣成饼状茶团，再晒干或烘干以存放，饮用时，先将茶团捣碎放入壶中，注入开水并加上葱姜和桔子调味。此时茶叶不仅是日常生活之解毒药品，且成为待客之食品。另，由于秦统一了巴蜀（我国较早传播饮茶的地区），促进了饮茶知识与风俗向东延伸。西汉时，茶已是宫廷及官宦人家的一种高雅消遣，王褒《童约》已有“武阳买茶”的记载。

三国时期，崇茶之风进一步发展，开始注意到茶的烹煮方法，此时出现“以茶当酒”的习俗（见《三国志·吴志》），说明华中地区当时饮茶已比较普遍。到了两晋、南北朝，茶叶从原来珍贵的奢侈品逐渐成为普通饮料。

【隋唐时期：茶叶加工成饼茶】

饮用时，加调味品烹煮汤饮。随着茶事的兴旺，贡茶的出现加速了茶叶栽培和加工技术的发展，涌现了许多名茶，品饮之法也有较大的改进。尤其到了唐代，饮茶蔚然成风，饮茶方式有较大之进步。此时，为改善茶叶苦涩味，开始加入薄荷、盐、红枣调味。此外，已使用专门烹茶器具，论茶之专著已出现。陆羽《茶经》三篇，备言茶事，更对茶之饮之煮有详细的论述。此时，对茶和水的选择、烹煮方式以及饮茶环境和茶的质量也越来越讲究，逐渐形成了茶道。由唐前之“吃茗粥”到唐时人视茶为“越众而独高”，是我国茶叶文化的一大飞跃。

【宋代：制茶方法的重大改变】

“茶兴于唐而盛于宋”，在宋代，制茶方法出现改变，给饮茶方式带来深远的影响。宋初茶叶多制成团茶、饼茶，饮用时碾碎，加调味品烹煮，也有不加的。随茶品的日益丰富与品茶的日益考究，逐渐重视茶叶原有的色香味，调味品逐渐减少。同时，出现了用蒸青法制成的散茶，且不断增多，茶类生产由团饼为主趋向以散茶为主。此时烹饮手续逐渐简化，传统的烹饮习惯，正是由宋开始而至明清，出现了巨大变更。

【明代后：泡茶法流行至今】

明代以来，由于制茶工艺的革新，团茶、饼茶已较多改为散茶，烹茶方法由原来的煎煮逐渐向冲泡为主发展。茶叶冲以开水，然后细品缓啜，清正、袭人的茶香，甘冽、醇厚的茶味以及清澈的茶汤，更能领略茶天然之色香味品性。

明清之后，随茶类的不断增加，饮茶方式出

现两大特点：一，品茶方法日臻完善而讲究。茶壶茶杯要用开水先洗涤，干布擦干，茶渣先倒掉，再斟。器皿也“以紫砂为上，盖不夺香，又无熟汤气”。二，出现了六大茶类，品饮方式也随茶类不同而有很大变化。同时，各地区由于不同风俗，开始选用不同茶类。如两广喜好红茶，福建多饮乌龙，江浙则好绿茶，北方人喜花茶或绿茶，边疆少数民族多用黑茶、茶砖。

（二）当下饮茶习俗的主要类型

纵观饮茶风习的演变，尽管千姿百态，但是若以茶与佐料、饮茶环境等为基点，则当今茶之饮主要可区分为以下类型：

【讲究清雅怡和的饮茶习俗】

茶叶冲以煮沸的水（或沸水稍凉后），顺乎自然，清饮雅尝，寻求茶之原味，重在意境，与我国古老的“清净”传统思想相吻，这是茶的清饮之特点。我国江南的绿茶、北方花茶、西南普洱茶、闽粤一带的乌龙茶以及日本的蒸青茶均属此列。

【讲求兼有佐料风味的饮茶习俗】

特点是烹茶时添加各种佐料。如边陲的酥油茶、盐巴茶、奶茶以及侗族的打油茶、土家族的擂茶，又如欧美的牛乳红茶、柠檬红茶、多味茶、香料茶等等，均兼有佐料的特殊风味。

【讲求多种享受的饮茶风俗】

饮茶者除品茶外，还备以美点，伴以歌舞、音乐、书画、戏曲等。如北京的“老舍茶馆”。

【茶的现代变体】

随着生活节奏的加快，出现了茶的现代变体：速溶茶、冰茶、液体茶以及各类袋泡茶，充分体现了现代文化务实之精髓。虽不能称为品，却不能否认这是茶的发展趋势之一。④

一句话新闻 5月—6月

(补上一期院庆专刊期间的新闻——编者按)

5月, 我院中标国投商务大厦项目设计权。

5月, 我院项目管理公司成功中标“广州南沙新区明珠湾区一期技术咨询服务项目”。

5月, 设计八院完成遂宁凉风小学项目的援建设设计工作。

5月4日, 青岛新机场建设项目航站区工程设计合同签约仪式成功举行, 设计总包合同额约2.3亿元。

5月5日, 院第十六届敬业杯足球赛圆满落幕, 本届赛事共进行了30场较量, 奉献了123粒进球。

5月5日, 院65周年院庆设计竞赛颁奖典礼成功举办。

5月15日—17日, 我院院长龙卫国、副院长陈勇一行拜访中建八局, 并与八局就双方合作达成了新的共识。

5月18日, 院举办“岁月流金记忆不老—我与西南院的30年”座谈会。

5月20日, 我院建院65周年庆典大会在-1楼学术报告厅隆重召开。

5月25日—26日, 由我院承担的国家“十二五”科技支撑计划课题“传统民居节能技术继承改良研究”顺利通过结题验收。

5月26日, 四川省副省长黄彦蓉一行莅临我院“四川大学华西第二医院锦江院区一期工程”建设项目视察指导工作。

6月, 我院承办中建勘察设计业务“十三五”战略规划研讨会。

6月, 我院中标南沙明珠湾开发大厦项目设计权, 这是我院成立南沙分院的第一个项目, 更是南沙自贸区挂牌后首个甲级写字楼和大型商场建设项目。

6月1日, 院牵头的联合体中标成都新机场总体规划及航站楼方案设计项目。

6月2日, 青岛市副市长徐振溪、青岛国际机场集团有限公司董事长焦永泉一行到访我院。

6月9日, 我院与中建八局签订《战略合作框架协议》, 局院合作进一步深化。

6月10日, 设计十院与重庆大学建筑城规学院学生举行交流活动。

6月17日, 英国奥雅纳工程咨询公司全球航空事业部总裁毕彼德一行到我院进行机场业务交流。

6月24日, 中建四局到访我院, 双方就优势互补、进一步推动合作达成共识。

01

龙卫国院长一行拜访中建五局

7月中旬, 院长龙卫国、副院长杨国、陈勇一行赴中建五局拜访。中建五局董事长、党委书记周勇, 总经理陈保勋、副总经理史如明等领导会见了院领导一行并举行会谈。

座谈会上, 周勇董事长和龙卫国院长先后介绍了双方企业的基本情况及近期业务发展情况, 并就进一步发挥中国建筑“四位一体”整体优势, 深化局院联动, 进一步发挥各自优势、加强项目合作深入交换了意见, 并达成了积极共识。

期间, 龙卫国院长一行拜访了湖南省副省长张剑飞, 龙卫国院长介绍了中建西南院的业务领域和区域化发展战略, 张剑飞副省长简要介绍了长沙发展面临的重大机遇, 欢迎中建西南院到湖南区域化发展。

我院设计五院、总承包事业部负责人陪同出行。

——设计五院 王晓强



02

中建二局总经理程贵堂一行到访我院

7月24日上午, 中建二局总经理程贵堂、副总经理石雨一行到访我院。我院院长龙卫国、副院长陈勇会见了程贵堂总经理一行并举行座谈。

座谈会上, 龙卫国院长和程贵堂总经理先后介绍了双方企业的基本情况及近期业务发展情况, 并就进一步发挥中国建筑“四位一体”整体优势, 深化局院联动, 持续推进优势互补、加强业务合作达成了积极共识。

中建二局西南公司相关负责人陪同来访; 我院院办公室、设计五院、总承包事业部负责人参加会见。

——院办公室



03

四川省建筑设计研究院到我院调研

7月22日, 四川省建筑设计研究院党委书记陈中义, 党委副书记、纪委书记、工会主席何智群一行到我院调研。我院院长龙卫国, 党委副书记、纪委书记、工会主席鲁小兵等领导参加调研会。

调研期间, 双方就财务预算、税收管理, 特殊人才引进、薪酬管理、干部管理, 战略规划、驻外机构印章管理等问题进行了深入的交流。

四川省院财务部、人力资源部、综合管理部相关负责人; 我院院办公室、党委工作部、企划部、人力资源部、财务资金部负责人参加调研。

——院办公室



04 全球最受欢迎建筑网站发布我院设计项目

近日，全球建筑师界最受欢迎的建筑网站ARCHDAILY对我院最新建成的设计项目—三瓦窑片区社区体育设置进行详细介绍，获得良好反响。该信息经网站发布后吸引了全球建筑师广泛关注。另一家德国最流行的建筑行业网站BAUNETZ也立刻来信希望能发表此项目。

据了解，ARCHDAILY是世界建筑师浏览量最多的网站，是全世界每个城市最新最美的建筑发布的地方。RICHIDAILY以“传播世界建筑”为目标，以“改善人居环境”为使命，每天对收集到的建筑作品中筛选出世界各地优秀的建筑实录，提供具备特定价值、有利于推动建筑行业健康发展的优秀内容，以帮助提高建筑师行业的整体素质，改善人类生活在城市中的各种不合理的环境。

本次发布的项目三瓦窑片区社区体育设施位于成都市东苑居住片区中。用地周边有老旧的居民楼、新建密集高层住宅，以及一所小学。设计希望对有限的用地和建筑面积提出挑战，创造出富有活力的社区公共空间，为周边人群就近提供各类与健身相关的活动场所。项目包括游泳、健身、羽毛球、篮球、壁球、乒乓球、台球、门球、室外健身器材与儿童游戏区等。

——企业文化部 陈序



06 我院杨学兵同志获得2014年度“中国工程建设标准化协会先进工作者”称号

近日，我院木结构设计规范组组长杨学兵同志获得“2014工程建设标准化年度人物”奖项，成为全国获此殊荣的19名同志之一。

长期以来，我院坚持建筑技术的研究运用及标准化建设，推动行业发展。早在20世纪六七十年代，我院即开始参与《木结构设计规范》的修订，并成立了目前国内唯一一个木结构相关技术标准的规范管理组。至2014年底，在国家颁布实施的工程建设标准的8项相关标准中，我院主编了其中4项，参编了3项。杨学兵同志既在我院担任木结构设计规范组组长，又在中国工程建设标准化协会担任木材及复合材专业委员会秘书长。本次获奖，充分反映了协会对杨学兵个人及我院在相关领域的肯定。

——企业文化部



05 2015年新员工入职接收工作圆满结束

7月21—31日，人力资源部组织举办了为期10天的新员工入院培训，来自全国高校120余名毕业生参加了本次培训。

新员工培训制度秉承持续改进的理念，今年的培训在内容与活动组织两个方面进行了优化。培训内容日趋丰富，不仅涵盖了中建总公司企业文化宣讲，院领导见面分享会，优秀青年员工交流会，以及制度、专业等传统培训，又增加了职场礼仪培训。活动组织逐步个性化，本次素质拓展培训，由团委与新员工共同组织策划，通过趣味游戏环节，增进了新员工的互相了解，充分体现了新员工互助合作的团队精神和青春、活泼的时代风貌。

据统计，本届新员工中，毕业于211及以上院校的高达99%；在学历层次上，硕士学历占77%。

——人力资源部 王佳妮

07 我院基层团支部和青年受到上级团组织表彰

近日，在2014年度中央企业团工委和中建总公司团委组织的“五四”评优活动中，我院基层团支部和多位青年受到上级团组织表彰。其中，事业部团支部获得中建总公司五四红旗团组织称号；严一云获得中央企业优秀共青团干部称号及中建总公司优秀团干部称号；靳鸣获得中建总公司青年岗位能手称号；张煜佳获得中建总公司优秀共青团员称号。这代表了上级团组织对我院青年工作的重视及认可。

——院团委



09 设计十院（重庆院）组织召开年中工作会

7月24日，设计十院组织召开年中工作会。行政管理部门汇报了生产经营、技术质量、财务资金、综合管理四方面上半年的工作开展情况；分管经营院领导分析了生产情况，理清了下半年工作思路；西南院助理、设计十院院长蒋晓红围绕全年目标方针对下半年工作进行了安排部署。

设计十院院领导、行政管理部门负责人、副总建筑（工程）师、主任及副主任建筑（工程）师参加了本次会议。

——设计十院



10 设计十院参加重庆市勘察设计行业第三届职工羽毛球赛

近日，设计十院参加了重庆市勘察设计行业第三届“重邮信科杯”职工羽毛球赛。本次比赛共有28支代表队参加，设计十院在总院工会的支持下，派出了多名主力队员参加。经过男单、女单、混双等前后5场激烈的角逐，成功进入四强，并取得了优胜奖。

本次羽毛球赛不仅增进了我院与其他本地设计院的交流和友谊，同时也增强了我院在本地设计行业内的参与度与知名度，塑造了品牌形象。

——设计十院 陈绚煜



中建新闻

CSCEC NEWS

(据中建股份公司网站)

中国建筑位列2015年“世界500强”第37名

7月22日晚，《财富》杂志在其官方网站上正式公布了2015年《财富》“世界500强”排名，中国建筑以1298.871亿美元的销售收入名列第37位，比2014年的52位大幅前进15个位次，继续保持世界最大建筑地产综合企业集团的地位，并在106家上榜中国企业中位列第8位，在中央企业中位列第4位。

从今年的排名来看，《财富》世界500强排名呈现出以下特点：从行业来看，银行业共有47家公司上榜，依然是500强密度最高的行业；第二大行业是炼油业，共有38家上榜公司。从国家来看，中美两国上榜公司的数量差距正在进一步缩小。中国上榜公司数量创纪录地达到106家，较去年增加6家，实现了连续第12年增加，美国上榜公司数量为128家，与上年度持平。

从工程与建筑行业来看，共有13家企业上榜。得益于中国城市化的长期进程和近年来国内基础设施的大量投入，中国建筑行业企业在排行榜中增长势头强劲，今年共有9家企业上榜，并包揽了建筑企业前五强。其中，中国建筑股份有限公司列37位（前进15位），中国铁路工程总公司列71位（前进15位），中国铁道建筑总公司列79位（前进1位），太平洋建设集团列156位（前进10位），中国交通建设股份有限公司列165位（前进22位），中国电力建设集团有限公司列253位（前进60

位），中国冶金科工集团有限公司列326位（前进28位），中国能源建设集团有限公司列391位（前进74位），中国通用技术(集团)控股有限责任公司列426位（前进43位）。

中国建筑自2006年首入《财富》世界500强排名以来，历年名次依次为：486、396、385、292、187、147、100、80、52、37。

中建设设计集团列ENR 2015年全球150强工程设计企业第44名

近日，美国《Engineering News-Record》杂志公布了2015年全球150强工程设计企业排名，中国中建设设计集团有限公司以9.305亿美元的设计总营业收入名列第44位，较去年排名提升3位，再次进入全球150强工程设计企业前50强，位居中国的建筑设计类企业首位。

今年，中国工程勘察设计行业共有21家企业上榜（其中：内地20家，香港1家），主要是电力、交通、铁路、化工、石油、建筑、机械、冶金类大型工程公司。其中，建筑设计企业4家，分别为：中国中建设设计集团有限公司（第44位）、上海现代建筑设计集团有限公司（第64位）、CCDI悉地国际设计公司（第90位）、凯达环球建筑设计咨询有限公司（第112位）。

行业资讯

Industry information

上半年建筑业发展增幅下滑

2015年上半年全国建筑业增加值18796亿元，同比增长7.0%，同GDP增速持平。上半年，全国建筑业总产值72374亿元，同比增长4.3%，增速自2013年以来持续下滑，为国家公布建筑业总产值数据24年来最低增幅。按季度增幅对比，2015年第一季度增幅10.1%，第二季度增幅为0。全国建筑业房屋建筑工程施工面积91.91亿平方米，同比增长3.1%，比一季度下滑4.4个百分点。（中国建筑新闻网）

上半年全国商品房销售额同比增长10%

2015年1-6月份，全国房地产开发投资43955亿元，同比名义增长4.6%（扣除价格因素实际增长5.7%），增速比1-5月份回落0.5个百分点。其中，住宅投资29506亿元，增长2.8%，增速回落0.1个百分点。住宅投资占房地产开发投资的比重为67.1%。1-6月份，商品房销售面积50264万平方米，同比增长3.9%，1-5月份为下降0.2%。其中，住宅销售面积增长4.5%，办公楼销售面积下降2.4%，商业营业用房销售面积增长3.5%。商品房销售额34259亿元，增长10.0%，增速提高6.9个百分点。其中，住宅销售额增长12.9%，办公楼销售额下降1.8%，商业营业用房销售额下降1.2%。（国家统计局）

上半年“一带一路”投资70.5亿美元

自我国提出“一带一路”以来，沿线国家积极响应，我国企业也非常踊跃地到这些国家投资兴业。今年1-6月份，我国企业对“一带一路”48个沿线国家的投资达到70.5亿美元，同比增长了22.2%。这些投

资包括基础设施、能源合作、农业加工、仓储物流等各个方面。从存量上来看，在“一带一路”沿线国家，我国的对外直接投资存量已经达到了1634亿美元，占我国整个对外直接投资的20%左右。我国企业除了自己投资以外，也抱团出海，建立经贸合作区域，在“一带一路”沿线的23个国家建立了经贸合作区，投资额达到80亿美元左右。（中国经济网）

住建部出台《海绵城市建设绩效评价与考核办法》

为科学、全面评价海绵城市建设成效，住房城乡建设部近日出台《海绵城市建设绩效评价与考核办法（试行）》。各地将依据试行办法中水生态、水环境、水资源等6个方面的指标，对海绵城市建设效果进行绩效评价与考核。住房城乡建设部将对绩效评价与考核工作中存在弄虚作假、瞒报、虚报等情况的城市予以通报。（中国建设报）

住建部取消建筑等4个工程设计与施工资质通知

为贯彻落实国务院深化行政审批制度改革工作要求，现决定取消建筑智能化、消防设施、建筑装饰装修、建筑幕墙4个工程设计与施工资质（以下简称一体化资质）的行政审批。已取得一体化资质的企业，一体化资质证书在有效期届满前继续有效，企业可在资质证书许可范围内开展业务。自2015年7月31日起，各省级及以下住房城乡建设主管部门、有关中央企业停止受理按原一体化资质标准的资质延续申请；自2015年8月15日起，住建部停止受理按原一体化资质标准的资质延续申请。（住房和城乡建设厅网站）