

# CSWADI

地址：成都天府大道北段866号（办公楼新址）  
电话：028-62550866 028-62550900（传真）  
邮箱：xnyyb@vip.163.com 网址：<http://www.xnjz.com/>



**企 业 使 命:** 拓展幸福空间  
**企 业 愿 景:** 最具国际竞争力的建筑地产企业集团  
**核 心 价 值 观:** 品质保障 价值创造  
**企 业 精 神:** 诚信 创新 超越 共赢  
**企 业 责 任:** 设计精品 成就员工 服务社会  
**企 业 目 标:** 成为国内发展领先、品质一流，具国际竞争力的建筑设计企业集团  
**特 色 文 化:** 爱岗敬业、明德至善的人本文化

## CONTENTS

### 03 IMPORTANT NEWS 要闻

1. 院党委中心组开展“严以用权”集中学习研讨
2. 黄彦蓉副省长调研天府新区省级文化中心项目
3. 中建股份曾肇河副总裁一行到我院调研
4. 中建股份毛志兵总工程师一行到我院调研
5. 龙卫国院长一行拜访贵州贵安新区管委会
6. 第十七届海峡两岸建筑学术交流会在我院隆重举行
7. 我院成功举办首届“建筑电气创新与实践高峰论坛——对话西南”技术交流大会
8. 护航廉洁项目，打造精品工程——我院与成都市金牛区人民检察院廉洁项目共建活动正式启动



P03

### 12 TOPICS 专题 | 制度建企

- 关于制度  
 2013年-2015年制度修编及宣贯  
 身边的制度



P08

### 24 WORKS APPRECIATION 作品欣赏

成都博览城综合交通枢纽项目



P24

### 28 MANAGEMENT ESSENCE 管理撷英

- 控制法律风险 维护品牌价值  
 一位项目经理眼中的沟通管理

——【行为十典】——  
 笃诚守信 品质至上 专业敬业 严守规范 持续创新 融合高效 协同联动 清正豁达 拼搏进取 绿色人文

——【礼仪九章】——  
 总则：尊重平等、真诚宽容、适度适宜、自律自省  
 细则：协调、有序、适时、规范、随俗

01

# 聚焦『权力清单』明确『四个清楚』推动企业发展

|院党委中心组开展『严以用权』集中学习研讨

文  
党  
委  
工  
作  
部



P38

## 33 FIELD OF VIEW 视野

城市的斯芬克斯之谜（下）

## 36 SPECIAL COLUMN 专栏

纪念中国人民抗日战争胜利70周年

设计师背后的故事——成都远洋太古里养成记

## 42 STAFF ART GALLERYT 员工之家

梦想之外

耶路撒冷

阅读，让女性更美丽

小妇人

## 56 KNOWLEDGE EXCHANGE 知识汇

茶与宗教概说

团体意外伤害保险

## 60 NEWS EXPRESS 新闻速递

快讯

## 65 INFORMATION FRONTIER 资讯

中建新闻

行业资讯

印象西南院

编委会：

主任：宁望楚

成员：陈勇、冯雅、乔晖、牟铭、王芳、齐敏、周璟、宋卓尔

编辑部：

总编：宁望楚

主编：齐敏

责任编辑：陈序、严一云、艾国会、郭小荣、向婧

刊名题字：马识途

封面：成都远洋太古里（我院设计项目）

投稿方式：以电子文档形式发送至编辑部

邮箱：qywh@xnjz.com

广告垂询：028-62550947 (mr郭)

要闻

IMPORTANT  
NEWS

## 中建西南院中心组学习会

——“三严三实”之严以用权专题



10月14日，院党委召开“三严三实”专题教育“严以用权”学习讨论会，全体院领导、党委委员参加学习。会议聚焦“权力清单”，围绕“四个清楚”，进行了“严以用权”主题学习研讨，院党委书记张宽主持会议。

会上，张宽书记首先围绕“严以用权”的理论内涵、表现形式、在企业的具体体现等方面进行了主题宣讲，参会人员分别结合自身学习情况进行了深入的讨论。通过学习研讨，大家一致认为：通过学习清楚了“三严三实”的内在关系问题、清楚了权力从何来的问题、清楚了权力如何使用的问题、清楚了权力如何管控的问题。

会议列出了院在管理决策、干部人

事、生产经营、财务管理、技术管理、党群管理等方面的“权力清单”。每位参与学习研讨的院领导都感到，通过“三严三实”专题教育，明确了自己手中有权、肩上有责，要努力做到心中有党、心中有敬畏、心中有群众，认真把院各项工作做深、做细，不辜负党和人民的期望。

会议还对院二级单位“严以用权”学习阶段进行了讨论部署，强调院各二级单位要尽快推动“权力清单”的建立，推动“三严三实”专题教育与院各项工作紧密结合并引向深入。相关部门要健全责任追究机制，并结合总公司即将开展的巡视整改“回头看”工作，进一步完善相关制度，促进企业发展规范、可持续。

02

## 黄彦蓉副省长调研天府新区 省级文化中心项目

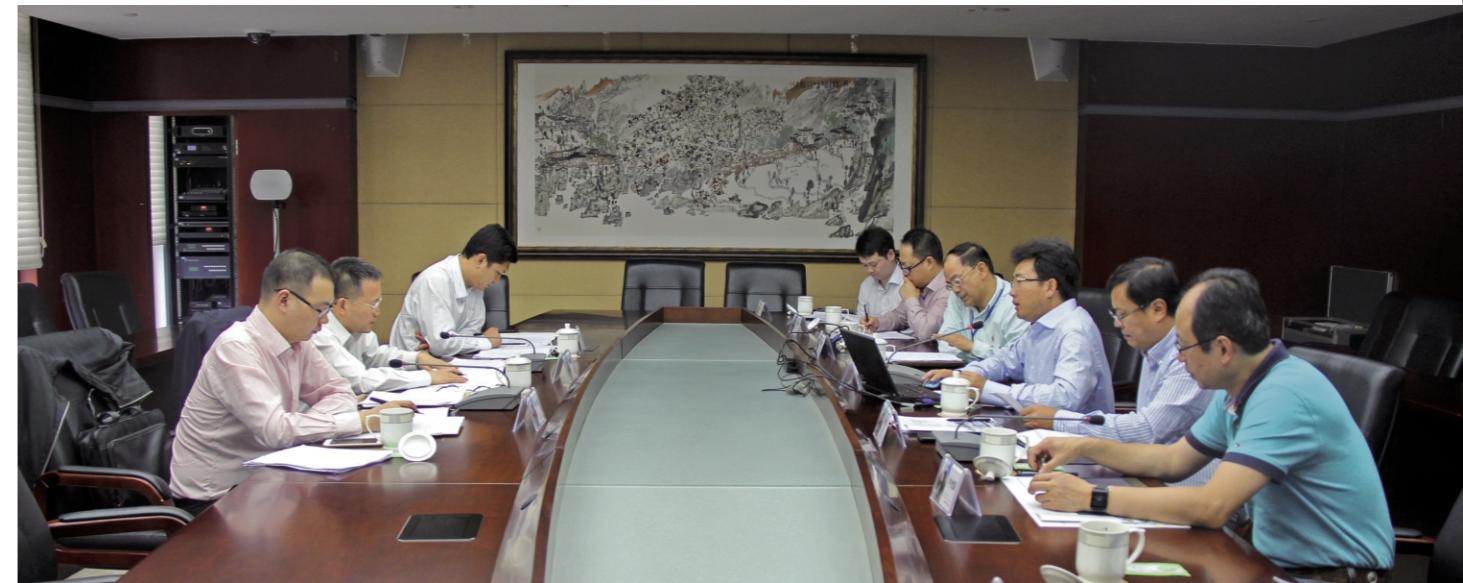
文/设计九院 王鸿雁



近日，由我院设计的“天府新区省级文化中心项目”启动建设，四川省副省长黄彦蓉带领省宣传部、省文化厅、住房城乡建设厅、成都高新区管委会、新规建局主要负责领导一行到该项目施工现场调研建设情况，并召开工作布置会。我院副院长杨国、常务副总建筑师刘艺作为设计单位代表陪同调研，并就项目情况进行了汇报。

黄彦蓉对我院的设计工作表示肯定，并对项目建设提出了“两个期待、三点希望”：期待本项目尽早给天府新区提供一个省级服务平台，期待尽早对全省老百姓开放使用；同时也希望该项目在建设过程中严格依法依规高水平规划、高水平建设，希望项目在保证质量的前提下，整合资源，严格按照规划进度完成；希望加强项目的廉洁建设。

天府新区省级文化中心地处天府新区核心地带，规划总建筑面积（一期工程）96649平方米，是新中国成立以来我省投资最大的公共文化建设项目。我院在设计招标中，通过省专家评审、网上公示、省人大政协评议、省长专题会评选等多个环节，最终顺利中标。项目由文化演艺中心、群众文化活动中心及艺术创研展览馆三个单元项目组成。天府新区省级文化中心将成为“四川省艺术创作的策源地，文化创意的孵化园，百态演艺的争妍场，群众文化的滋养园”，是一个集国际国内文化交流和艺术“创、产、演、学、研”为一体的多功能艺术文化综合体。按照规划，该项目将于2018年2月前建成并投入使用。②



## 03 中建股份曾肇河副总裁一行 到我院调研

文/院办公室 严一云

10月19日，中国建筑工程总公司党组成员、中国建筑股份有限公司副总裁曾肇河一行到我院调研。院领导龙卫国、杨国、宁望楚及院相关职能部门负责人参加调研。

调研会上，龙卫国院长对曾肇河副总裁一行莅临我院表示热烈欢迎，并从2015年前三季度院生产经营情况、财务工作业务建设情况、法律工作业务建设情况等3个方面进行了工作汇报。杨国副院长就生产经营工作特点，宁望楚巡视员就院法律

工作体系建设情况进行了补充汇报。

在听取完工作汇报后，曾肇河副总裁表示，面对严峻的市场形势，西南院积极推动专业化打造、发展模式创新、优化生产组织架构等工作，在很多方面先行先试、积极创新，取得了很多很好的领先经验，并保持了主要经济指标和人员的稳定，成绩来之不易。

对于下一步工作，曾肇河副总裁强调：一是要继续立足设计优势，积极推动企业结构调整、转型

升级；二是要紧紧围绕价值创造要求，着力提升企业投资能力；三是要加强对“互联网+”和互联网思维的学习研究，推动商业模式创新，把握未来发展趋势；四是加强企业财务工作能力建设，切实落实好财务工作合规性管理要求；五是要强化风险意识，抓好投资业务和总包业务合同管理，为企业稳定发展提供坚强保障。

中建股份公司资金部、办公厅相关负责人陪同调研。②

# 04 中建股份毛志兵总工程师一行到我院调研

文/院办公室

10月27日，中国建筑股份有限公司总工程师、中国中建设计集团有限公司总经理毛志兵一行到我院调研工作。我院在院领导班子成员及相关职能部门负责人参加调研。

调研会上，院长龙卫国就2015年前三季度生产经营情况、“十二五”规划总结与“十三五”发展思考，落实总公司半年工作会议要求等方面工作进行了全面汇报。院党委书记张宽等领导就班子建设、人才培养、社会影响力提升、资质申报、落实“八项规定”等工作进行了补充汇报。

在听取工作汇报后，毛志兵总工程师表示，“十二五”以来西南院领导班子团结创新，勇于开拓，全院职工奋发有为，企业各方面工作均卓有成效。特别是今年以来，面对严峻的市场形势仍然取得了较好的经营成果，成绩特别令人鼓舞、令人振奋。

对于今后的工作中，毛志兵总工程师强调，一是要紧紧围绕国家发展和中国建筑的发展战略来规划



未来，把西南院的转型升级和总公司的转型升级结合起来，持续推进海外和基础设施设计业务发展；二是要关注形势变化，加强对新常态的研究，把握好新型城镇化、“一带一路”等发展机遇；三是要强化对品质保障、价值创造的理解，深化自主创新、专业化、先进技术应用、名人与名牌等工作，努力补齐“短板”，全面提升设计院的发展品质；四是要强化资源整合，加强科技成果的组装包装和总结提炼，努力实现科技创新顶级成果的突破；五是要推动技术集成和管理协同，全面深化面向互联网新时代的“平台化”建设。

总公司科技与设计管理部副总经理、中建设计集团执行总经理周文连，财务部副总经理、中建设计集团财务总监刘宇彤陪同调研，并对我院发展提出了意见和建议。②

# 05

## 龙卫国院长一行拜访贵州贵安新区管委会

文/设计七院

10月17日，我院院长龙卫国、副院长陈勇、设计七院院长彭浩一行赴贵州贵安新区管委会拜访并举行座谈会。贵安新区管委会副主任许剑龙以及贵安新区规划建设管理局、经济发展局、贵安新区建设投资有限公司、贵安新区置业投资有限公司相关负责人参加座谈。

座谈中，贵安新区管委会副主任许剑龙全面介绍了贵安新区成立三年来的建设成果，特别就贵安新区的产业布局、建设发展规划、贵安新区规划建设管理局等部门的机构设置及管理方式做了详细介绍，对西南院积极参与贵安新区建设表示热烈欢迎。龙卫国院长介绍

了我院发展近况，强调了西南院将积极践行央企大院社会责任，特别是我院在绿色建筑研究、城市规划设计等专业化方向的优势资源，希望为贵安新区的规划建设提供有力支持。

双方就进一步抓好新区建设机遇，加强合作深入交换了意见，并达成了以下共识：一是我院与贵安新区规建局合作成立贵安新区绿色生态节能建筑研究中心，编制新区绿色建筑风貌导则；二是我院派驻建筑规划设计人员支援贵安新区规建局具体工作；三是我院专家进入贵安新区专家智库，参加贵安新区城市设计及单体建筑的设计评审工作。②





## 06 第十七届海峡两岸建筑学术交流会在我院隆重举行

文/技术质量部

2015年10月15日，第十七届海峡两岸建筑学术交流会在我院学术报告厅隆重举行。中国建筑学会副理事长兼秘书长周畅、台湾新党主席郁慕明、四川省住房和城乡建设厅勘察设计与科学技术处处长黄兴华、中华全球建筑学人交流协会理事长陆金雄及我院副院长李琦等出席开幕式并致辞，中国建筑学会常务副秘书长张百平主持会议。来自海峡两岸的近百位建筑师和专家学者到会，我院约150名建筑师积极参加。

会上，来自台湾谢英俊建筑师事务所的谢英俊、西安建筑科技大学建筑学院院长刘克成教授、我院常务副副总建筑师刘艺等15位建筑专家和学者从不同的视角，围绕会议主题“乡土建筑”做学术报告，并同与

会嘉宾进行深入的研讨和交流。会议期间，还举行了两岸建筑师项目合作研讨会，对成都都市内特色项目和天府新区进行了实地考察活动。与会者针对如何发展“乡土建筑”、如何加强两岸建筑师的合作交流以及如何解决建筑师在实践过程中遇到的问题，进行了深层次的探讨和交流。

本届建筑学术交流会由中国建筑学会和中华全球建筑学人交流协会主办，我院承办，为期三天。交流会的成功举办为加深两岸建筑师的了解和友谊、活跃两岸建筑理论的研究、促进两岸的合作与和平发展发挥了积极的作用。会议也得到了社会各界的广泛关注，以《中国建设报》为代表的专业媒体参会并进行了跟踪报道。②

## 07 我院成功举办首届“建筑电气创新与实践高峰论坛——对话西南”技术交流大会

文/建筑电气杂志社 张晓艺

近日，首届“建筑电气创新与实践高峰论坛——对话西南”在我院1F演播厅隆重举行。建筑电气杂志社承办了此次大会。

本届论坛是我院电气专业为庆祝建院65周年举办的以“电气·消防”为题的大型技术交流活动，邀请到了中建东北院、中建西北院、中国建筑标准院、重庆市院、贵州省院、云南省院、四川消防研究所的专家出席，另有业主和企业代表及西南地区电气设计师共280余人参会。

李琦副院长代表我院致辞，向与会嘉宾表示热烈欢迎，并介绍了我院今年将电气专业两会一网一刊一学组的资源，整合统一由建筑电气杂志社牵头，既承接学会、学组的学术活动，也共享情报网的院企联系资源，建设和利用好互联网时代纸媒和新媒体平台，把专家、设计师、厂家等的需求充分对接的改革举措。

院总监、《建筑电气》杂志总编郑庆军，中建西北院电气副总工、全国建筑电气情报网理事长杨德才，重庆市设计院副院长、院电气副总工周爱农也分别致辞祝贺此次大会的召开。王金元、孙兰、蔡钧、王炯、杜毅威、徐建兵、刘武奕、金超等电气专家分别做了技术专题报告。院副总工杜毅威主持了精彩的对话环节。建筑电气杂志社社长李天兵致闭幕词。

本次大会紧扣电气技术创新与实践的主题，强化了电气专业与业主和企业的对接，在技术交流形式上做了有益的探索。②



▲ 现场对话环节  
◆ 全体合影

# 08 护航廉洁项目，打造精品工程 ——我院与成都市金牛区人民检察院 廉洁项目共建活动正式启动

文/纪检监察部 唐君

近日，我院与金牛区人民检察院在我院牵头承接的工程总承包项目——四川大学华西第二医院锦江院区一期工程建设现场，开展了廉洁项目共建进场会，正式启动了双方廉洁项目共建活动。

本次廉洁项目共建是对双方于今年年初签订的检企共建协议的深化和落实，也是院纪委积极落实监督责任的创新探索。鉴于本项目系省属重点大型民生工程项目，领导关注，社会瞩目，双方决定选取本项目作为廉洁共建示范项目，共同开展以“廉洁建设，争创三优”为载体的廉洁项目共建活动。同时按照中建总公司建设超英廉洁文化要求，院纪委同时将本项目作为超英廉洁文化建设项目示范点，同步建设。

进场会上，双方代表签订了《廉洁项目共建活动实施方案》，金牛区人民检察院向中建西南

院授予“检企共建廉洁项目示范点”牌匾，并现场公布双方举报联系方式，现场向各参建单位发放《预防职务犯罪告知书》，各参建单位当场签署《工程建设项目廉洁承诺书》并发言表态，我院总承包部负责人作了重点发言。

院党委副书记、纪委书记鲁小兵代表院感谢金牛区人民检察院一直以来给予的关心、指导和支持。他指出，落实党风廉政建设两个责任是国有企业的重大政治任务，央企尤其要发挥带头作用，中建西南院将与参建各方一起，共同努力将本项目打造成为廉洁项目、精品工程。金牛区人民检察院副检察长崔峰对廉洁项目共建活动提出了明确要求和殷殷期望，并给大家上了一堂生动的廉洁教育课。他指出，从中央到地方各级领导都非常关心民生工程，要求严惩发生在群众身边、有损群众利益的职务犯罪行为，各参建单位务必要非常注重“品质”二字，守住红线、底线，不能做有损荣誉之事，不要砸单位的牌子，要学会算人生账、经济帐、自由账，保持良好心态，不要因一时贪念和侥幸心理而毁了人生幸福和个人自由。

双方共建工作小组成员，业主、代理业主、勘察、设计、施工、监理、过控等参建单位代表以及项目部人员共计30余人参加了进场会。接下来，双方将根据《廉洁项目共建活动实施方案》要求，落实项目党风廉政建设长效机制建设，促进工程优质、干部优秀，将我院党风廉政建设工作持续引向深入。④



## 项目快报

### 我院中标“厦门新机场（翔安机场） 项目节能评估咨询服务项目”

在厦门新机场项目节能评估招标过程中，我院成功从国内多家知名设计院与咨询公司中脱颖而出，一举中标。该项目是我院继重庆江北机场、青岛胶东国际机场、成都新机场后，第四次中标国内超大机场节能评估咨询，彰显了我院在机场节能领域的超强实力。

项目位于厦门市翔安区大嶝岛，规划用地面积约31平方公里，本期建设2条远距跑道55万m<sup>2</sup>的航站楼、8万m<sup>2</sup>的交通中心、15.9万m<sup>2</sup>的停车楼，以及其他配套设施，总投资额约360.56亿人民币。

机场类项目节能评估咨询重点包括：建项目选址、土石方工程、总平面功能分区布置、生产工艺、用能工艺和用能设备等方面；飞行区跑滑系统与站坪机位运行效率的评估；能源中心与各用能区域技术方案评估；项目能源消耗和能效水平评估，包括能源消费量、能源消费结构、能源利用效率等方面的分析评估；针对项目提出适宜的节能措施，包括技术措施和管理措施评估。

——绿建中心



### 丽江市儿童医院

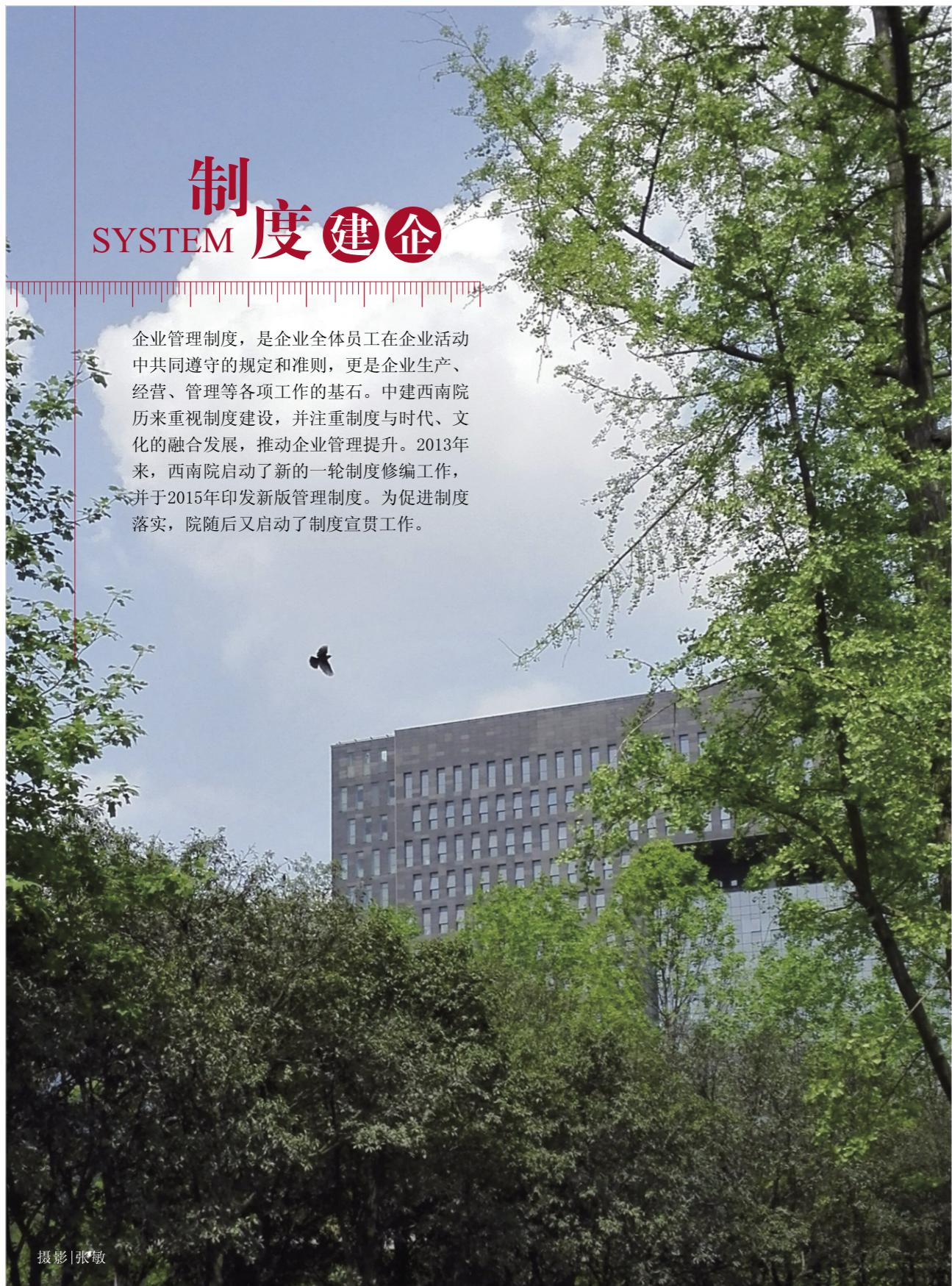
丽江市儿童医院用地面积约13363m<sup>2</sup>，总建筑面积为23160m<sup>2</sup>，其中地上建筑面积18600m<sup>2</sup>，地下建筑面积4560m<sup>2</sup>，拟建床位200床。项目组在设计投标中，通过对该项目设计要求和现场条件的细致解读，将现代医疗工艺流程恰当地融入到传统建筑空间中，打造出具有地域特色的儿童医院，得到业主与专家的高度认可，顺利中标。

医疗中心自成立以来一直注重专业人才培养，并建立起专业化培育体系。在医疗策划、概念性方案、医疗工艺等方面，青年骨干建筑师通过逐步积累日趋成熟，担纲项目主创获得长足进步。

设计部门：医疗健康建筑设计研究中心

设计人员：夏志伟、何沅、蔡玲琳





## About system 关于制度

### 1 制度的故事

#### 【故事】



有7个人住在一起，每天分食一锅粥。因人多粥少，争先恐后，秩序混乱，暴力因素在滋生。【为避免野蛮暴力，需要建立制度】

于是，他们就想通过建立制度来解决每天的吃饭问题。在没有称量容器的情况下，大家试验了不同的方法：

**方法一：**抓阄，轮流分粥。只有自己分的那天能吃饱；【有效率无公平，需要改进】

**方法二：**推选出一个信得过的人来分粥。开始时这位品德尚属上乘的人还能公平分粥，但没多久，他开始为自己和溜须拍马的人多分，搞得整个小团体乌烟瘴气；【还是有效率而无公平，还需要改进】

**方法三：**选举一个分粥委员会和一个监督委员会。由于形成监督和制约机制，公平基本上做到了，可是效率降低了，由于监督委员会常提出各种议案，分粥委员会又据理力争，等分粥完毕时，粥早就凉了，大家也很不满意；【有公平而无效率，需要改进】

**方法四：**轮流分粥，分粥的人要等到其他人都挑完后才能取剩下的最后一碗。采用此办法后，七只碗里的粥每次都几乎一样多，即便偶有不均，各人也认了，大家快快乐乐，和和气气，日子越过越好。【简洁高效，既方便快捷地实现分粥目的，又有效地解决公平问题，还增强了内部团结】

#### 【启示】

1. 好的制度能够公正文明地解决问题，构建良好秩序。
2. 评价制度优劣的标准是，看它是否简洁有效，有力地解决问题。
3. 制度需要不断探索、完善。



# About system 关于制度

## 2 西南院的制度历史

建院以来，西南院一直坚持科学管理，注重管理经验的总结与提高。根据不同时期的社会经济、国家政策以及单位发展情况，我院也不断进行制度的修编，使之符合当时的管理需要，推动院的生产经营发展。

50 年代

**制度：**主要参照苏联制度，有些需要解决的问题，采用内部行文的办法规定。这些制度或规定较为零散，有的不够成熟。  
**时代背景：**新中国成立之初百废待兴，我院也刚成立并投身于建设，一切都在起步、探索。

1960年—1965年

**制度：**总结以往经验，开始系统地考虑和制定了一些制度，其内容有针对性，解决了当时管理中存在的主要问题。  
**时代背景：**党和国家对设计管理提出了新的要求和指导意见，我院也开始系统思索、整理。

1966年—1976年

**制度：**制度基本被否定，管理工作被大幅削弱。  
**时代背景：**文革时期，制度被视为“管、卡、压”，制度管理受到极大冲击。

1977年—1984年

**制度：**恢复、修订了制度体系，在1984年，制定并经职代会通过了第一套完整的管理制度。制度分为《综合管理》、《党群工作》、《生产技术》、《人事教育》等九本，涵盖全院政治、生产、技术和行政后勤等方面。涉及分支机构管理的制度出现。

**时代背景：**改革开放以来，我院适应经济体制的转变，开始实行企业化管理，初具现代化企业雏形。1982年起，我院设置了深圳办事处、珠海办事处、厦门分院、珠海分院、上海设计部、苏州设计部、海南分院等分支机构。

1985年—1991年

**制度：**1988正式发行并于1991年修订了一套比较完善的《管理制度》。内容较1984年版更广泛、深入。  
**时代背景：**根据国家政策及市场变化，我院制定了院长、党委、职代会（工会）三个工作制度，出台了承包经营责任制、全面质量管理等方面的管理制度。

2015

完成了新的管理制度修编工作。

2000年—2006年

**制度：**2005年—2006年，西南院又根据不同的发展形势对管理制度进行了一次全面的修编。06版管理制度共有总则、行政、人事、党群等9个篇章，包含124个具体制度和实施细则。

**时代背景：**企业开始采取机电、土建分离的模式运作。随着景观、钢结构等业务机构的设置，以及项目管理业务的发展，企业规模不断壮大。

# System revision 2013年—2015年制度修编及宣贯



06版管理制度中的部分内容已与我院当前工作实际不适应。为进一步落实院“科学发展、品质一流”战略目标，推动管理制度内容优化，我院启动了新的管理制度修编工作。2015年3月，2015版制度在院第八届五次职代会上审议通过。

06版管理制度运行8年来，为我院各项工作的顺利运行提供了重要保障。近年来，随着院“十二五”规划的落地实施及组织架构调整的顺利完成，06版管理制度中的部分内容已与我院当前工作实际不适应。为进一步落实院“科学发展、品质一流”战略目标，推动管理制度内容优化，我院启动了新的管理制度修编工作。

## 【“数”说修编】

近两年时间里，制度修编工作领导小组办公室共召开了工作会议11次，大型研讨会2次。12个职能部门、74位员工先后参与了制度修编工作。共修编制度145个（修改87个、新增58个），废除制度19个。

## 【基本原则】

**一是与时代发展紧密结合**，对原有制度中不符合现行法律、政策及我院发展现状的内容进行修订；

**二是与最新管控要求紧密结合**，各制度的修编都参考了中建总公司最新管理规定及内控的要求；

**三是与职工群众意见紧密结合**，依托群众路线教育实践活动，听取了全院各部门和广大职工的意见和建议100余条，并把这些意见融入到修编工作中。

## 【修编成果】

**一是搭建了较为完整的制度框架**。本次制度修编搭建了“总则+篇章”的制度框架，形成了包括总则、行政、企划、人事、经营、财务、技术、党群在内的8个篇章。



▲ 院2014年4月召开的制度修编工作会议。院领导及院职能部门负责人共20余人参加。

**二是创造性地形成了制度总则**。总则一共有11条，是院最基础、最高层级的制度，是对我院管理体系的基本阐述和说明，具有总体的指导性、原则性、根本性。

**三是明确了制度的层级和收录的内容**。本次制度修编分为5个层级：总则——基本制度——制度——规定/办法——操作流程/手册。本次制度汇编主要收录原则性较高，固定性较强的制度。各部门根据工作需要，经院批准同意的工作流程、手册及内部管理制度等，虽没有进入汇编，也是我院制度的重要组成部分。

**四是形成了制度修编的常态化工作机制**。为了适应管理工作日新月异的要求，今后的制度修编工作不再用几年一修的方式进行集中修编，而是根据实际工作的需要，按照规定程序及时开展院管理制度的废止、修订和新增工作。



2015年管理制度新编

# System revision 2014年—2015年制度修编及宣贯

## 【新制度的宣贯】

为促进新制度在企业层面运用落实，在员工层面入脑入心，除了各部门内部的宣传学习，我院还在全院范围内以微信宣贯、制度知识竞赛等大家喜闻乐见的方式开展宣贯。



▲ 10月28日，院管理制度知识竞赛初赛举行。共有来自全院19个工会支会的75位员工报名参加。初赛前8名将进入决赛。



# System around 身边的制度



**制度的意义在于执行。**企业的职工，每一天都会与企业制度发生关系。那么，西南院有哪些和职工日常工作息息相关，或者职工需要了解的制度呢？

## Q：西南院的企业决策机制是怎样的？

**A：**《职工代表大会工作制度》、《院长工作制度》、《党委工作制度》是三项基本工作制度，院以三项制度为基础理顺其他各项工作制度的机制导向和相互关系，从而形成党委、行政优势互补、相互支持，群团组织密切配合的工作机制。

按照《“三重一大”决策制度实施管理规定》，凡是必须由院领导班子集体做出决定的重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额度资金运作事项，除遇重大突发事件和紧急情况外，应分别按职责权限，在党政联席会、院长办公会、院党委会上集体讨论决定。

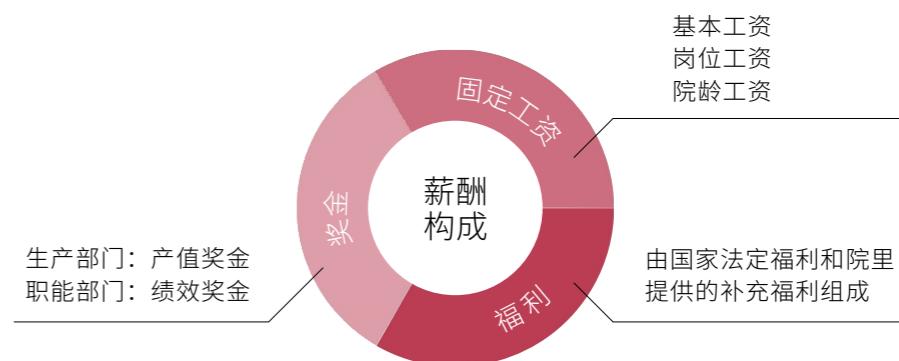
**职工代表大会**是实行企业民主管理的基本形式，是职工行使民主管理权利的机构。

**党政联席会**是院党委和行政共同协商、通报重要院务内容的会议形式。

**院长办公会**是指院长在生产经营管理过程中，为解决生产经营、管理、发展与改革等重大决策事宜的会议。

**党委会**是党委决策的基本会议形式。

## Q：西南院的薪酬构成是怎样的？



# System around 身边的制度

**Q: 除了刚才说的福利，我们还享有其他福利待遇么？**

**A:** 除了薪酬构成中所提的现金或实物性福利，院还提供其他人文关怀福利：

- 一、各类休假。国家法定节假日、病假、事假、工伤假、丧假、带薪休假（年休假）、婚假、产假等；
- 二、教育培训。入职培训、技术培训、管理培训、领导力培训等；
- 三、医疗保健。年度体检等；
- 四、各项文体活动。足球、篮球、羽毛球、乒乓球、网球、自行车、摄影、艺术团等。

**Q: 哈哈，很人性化啊。请问带薪休假是怎么回事？**

**A:** 院鼓励员工带薪休假，具体执行过程有如下原则：

1. 根据国家规定并结合我院实际，抵扣完春节集体延长假期、个人国内考察占用工作日天数（如未占用，不抵扣），员工可享受年休假情况如下表：

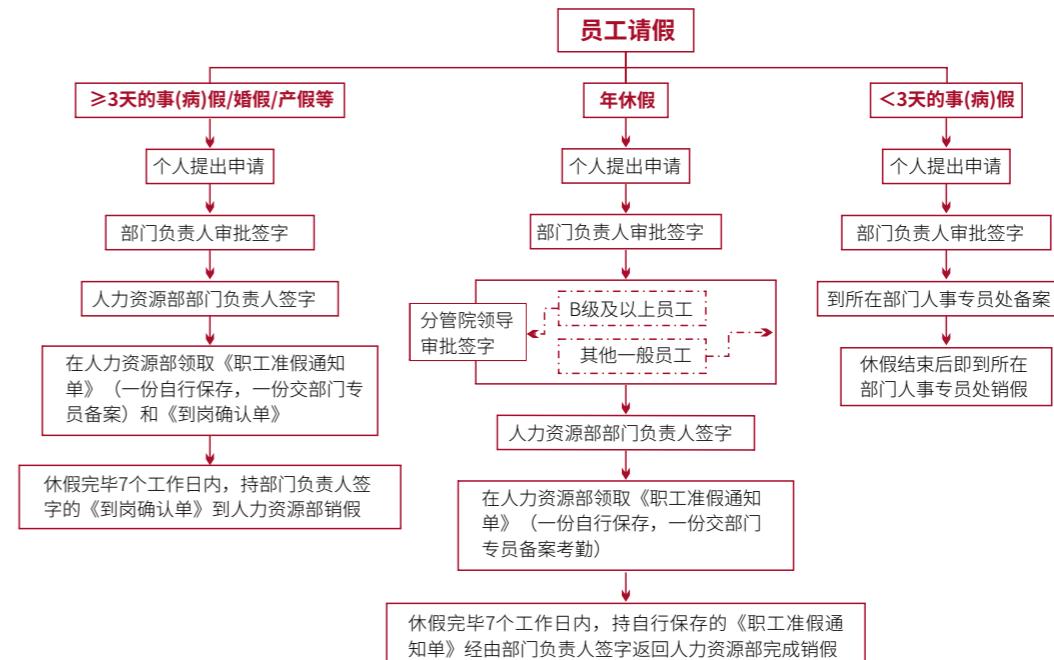
工龄	国家规定 休假天数	抵扣后剩余 年休假天数	实际可休假天数
1—10年	5天	≤0天	经部门审核同意，院酌情审批≤5天的假期
11—20年	10天	<5天	
21年及以上	15天	≥5天	院按实际剩余天数审批

①来院工作满15年及以上且有以下特殊情形，经由部门同意，可酌情审批≤10天的假期

- 上年度未享受年休假的
- 有重要个人事项需处理（如子女在国（境）外上学，需父母参加典礼等）
- ②上述扣除天数包括：
  - 春节集体延长休假天数：一般为5—7天
  - “3+2” 国内考察占用工作日天数：一般为3天
- 2. 年休假原则上当年有效

**Q: 请问我们院请假流程是怎样的呢？**

**A:** 我院请假流程如下



注：

- 1.请婚假需一并携带结婚证原件（婚假原则上1年内有效）；请≥3天病假需一并携带医院相关证明
- 2.员工休假结束未按规定销假,将视情况扣减绩效奖金，并从第8个工作日扣减日均工资；构成旷工的，按旷工规定处理

**Q: 因为出差或者其他公务需要报销，请问有什么注意事项呢？**

**A:** 一、报销须知

- 1.费用来源：报销的费用是为办理公事而发生。
- 2.制度合规：符合有关管理制度及管理办法。
- 3.经办人员：报销手续一般由经办人员自行办理，支付本院个人的款项一般由本人亲自办理，支付单位（部门）的款项由负责经办部门指定经办人员办理报销手续。
- 4.提交申请：按报销内容类别分别提交报销申请，其内容须合法、真实、完整、准确。各类费用应及时处理，原则上不予跨期报销。

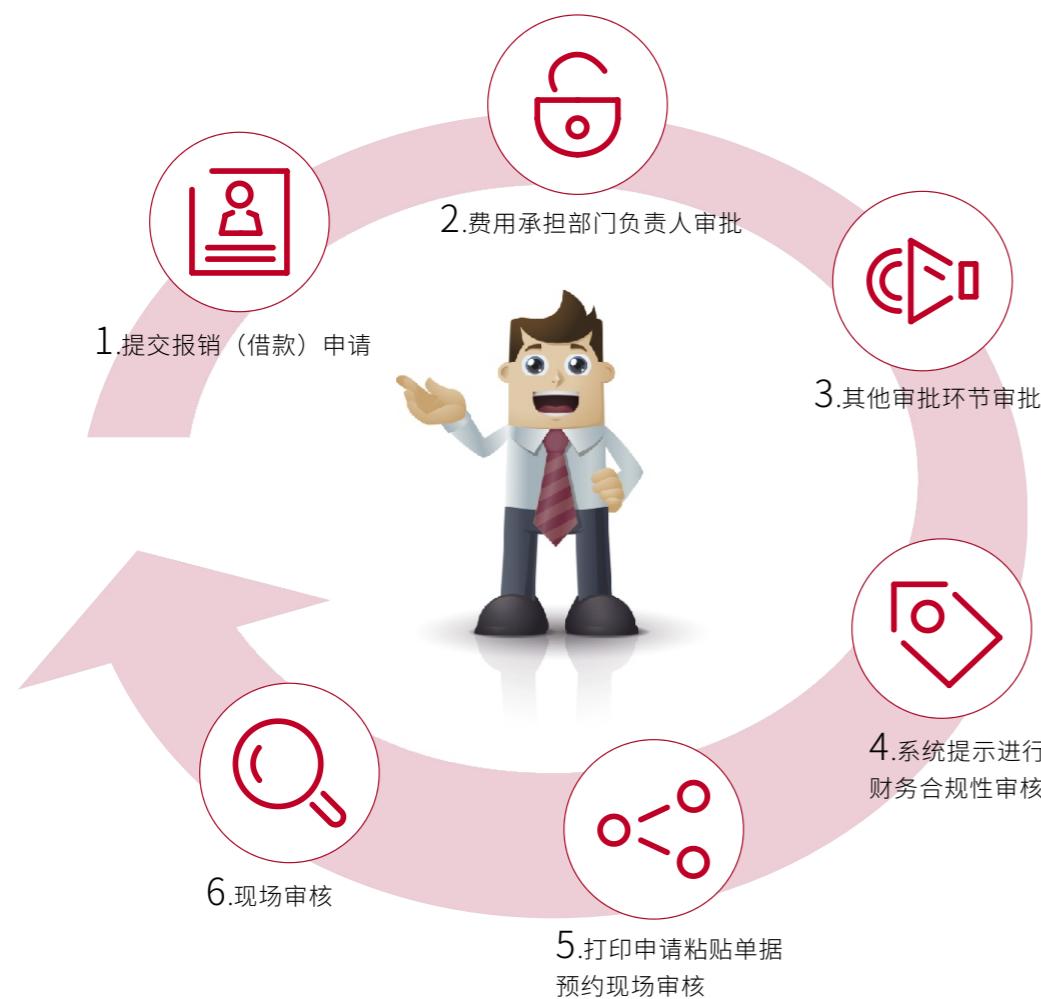
# System around 身边的制度

5.注意事项：暂不能取得报销票据，费用金额较大时，可先通过公务临时借款办理。

公务借款应不超过三个月的期限，逾期不归还的将从个人工资中扣回。

6.领导审批：按报销内容及金额审批权限，选择**部门领导**和**分管院领导**。

## 二、报销流程



**Q：从参加招聘到入职，都感到咱们院浓厚的文化气息。请问咱们企业文化理念都有哪些内涵呀？**

**A：**在中建总公司的领导下，西南院经过不断发展沉淀，逐渐形成了以中建信条为核心的具有西南院特色的人本文化体系。具体如下：

**母文化：中建信条**

【企业使命】拓展幸福空间

【企业愿景】具国际竞争力的建筑地产企业集团

【核心价值观】品质保障 价值创造

【企业精神】诚信 创新 超越 共赢

**子文化：爱岗敬业、明德至善的人本文化**

【企业责任】设计精品 成就员工 服务社会

**A：**成为国内发展领先、品质一流，具国际竞争力的建筑设计企业集团

**Q：作为一名合格的西南院员工，我们都应该遵守哪些文明礼仪呢？**

**A：**我院坚持以《十典九章》为基础的员工文明礼仪规范。

【行为十典】笃诚守信、品质至上、专业敬业、严守规范、持续创新、融合高效、协同联动、清正豁达、拼搏进取、绿色人文

【礼仪九章】总则：尊重平等、真诚宽容、适度适宜、自律自省

细则：协调、有序、适时、规范、随俗

**Q：请问咱们院技术管理主要有哪些基本制度？**

**A：**一、QEO三标管理体系

二、创优评优管理制度

三、科研项目管理办法

四、设计产品质量抽查及质量分析制度

五、图书档案管理制度

六、建筑工程设计项目专业配合规定



## 成都博览城综合交通枢纽项目

项目地点：成都天府新区 总体总包：设计二院

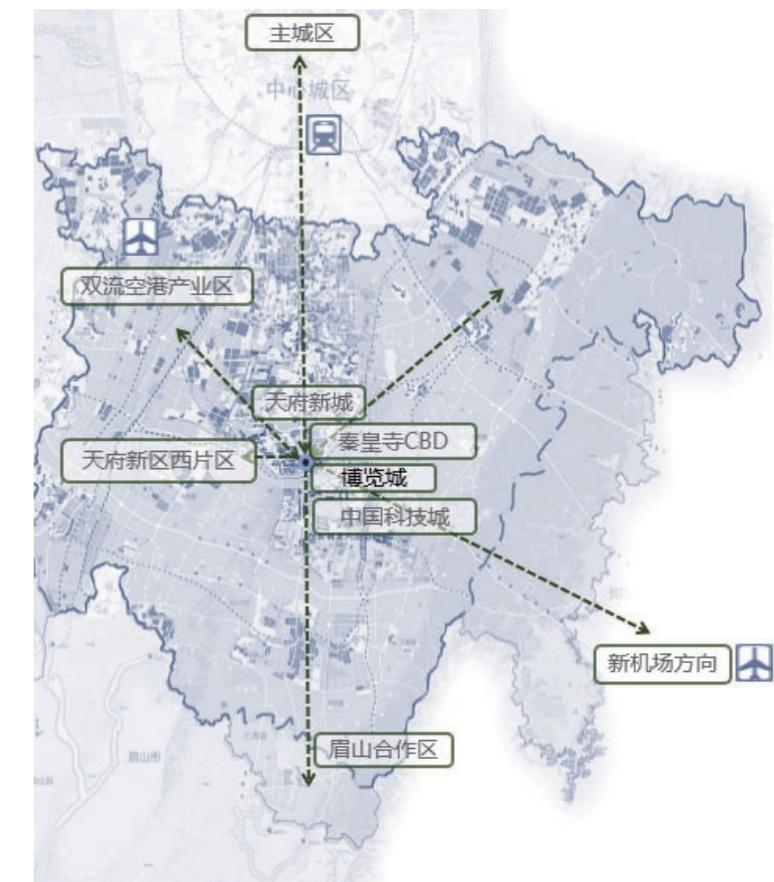
### 项目背景：

成都博览城综合交通枢纽项目位于天府新区的核心位置，北临中央公园，东临博览城及秦皇寺中央商务区，是天府新区起步建设的重点区域。本项目的建设将以点带面，迅速解决天府新区交通发展问题，提升天府新区核心区的交通可达性，为天府新区的建设发展打下坚实的基础。设计二院团队充分发挥勇于拼搏、

大胆创新的精神，经过不懈的努力最终赢得了我院历史上第一个轨道交通项目的总体总包设计权。作为目前成都市规模最大、复杂程度最高的轨道交通枢纽工程，该项目是我院进入轨道交通设计领域的重要里程碑，为未来进一步发展轨道交通项目奠定了良好的基础。同时，该项目也是成都市在天府新区探索TOD城市发展模式的有益尝试，为我院探索相关城市设计、交通规划、地下空间开发等技术课题积累了宝贵的实践经验。

### 项目概况：

成都博览城综合交通枢纽项目由轨道交通工程（1号线、6号线、18号线和眉山线）、桥梁工程及附属工程、雨棚工程、地下空间及附属工程等部分组成。项目占地面积约180826m<sup>2</sup>，总建筑面积约215693m<sup>2</sup>，其中地铁工程建筑面积约96631m<sup>2</sup>，商业开发部分的建筑面积约82173m<sup>2</sup>，城市交通环道及地块过街通道建筑面积约11462m<sup>2</sup>。



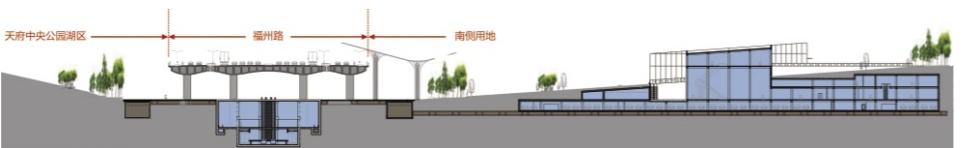
01/

02/

01/ 成都博览城综合交通枢纽项目  
02/ 地理位置

**a.设计策略**

1) 化路为桥：通过架空福州路，两侧地面大斜坡式下沉，打通中央公园与福州路南侧的联系。福州路架桥先期实施，后续工程在桥下施工，不影响道路通行，避免重复开挖。地下空间复合，变地下为地上城市开放空间。



2) 功能集成：整合4条地铁线站厅层，在福州路下方形成公共空间，预留远程值机、地下停车、商业、餐饮、娱乐等多种业态。共用站厅层聚集人气，为商业运营提供了充分的依托。

3) 空间互通：站厅层与周边地下空间连通，实现无缝换乘，打通与周边地下商业的联系。与周边功能整合，形成大综合体，以流量带动商业，打造城市发展的战略引擎。

4) 便捷换乘：站厅层下方为各条地铁线的换乘夹层，乘客通过换乘层可分流到对应线路的站台乘车。站台层各自分离，人员流线清晰。

**b.项目特点：**

1) 各方关注：由于项目地处天府新区核心区，且紧邻中央公园、西部博覽城、会议中心等重大项目，且项目的实施是天府新区“交通先行”战略的重要组成部分，因此，项目从一开始就受到了各级政府及相关领导的高度关注，并多次对项目设计做出重要指示。因此，在项目设计过程中，如何协调、平衡各方需求，对团队的技术及管理提出了很高的要求。

2) 技术集成：本项目涉及轨道交通、市政道路、桥梁、市政公园、地下空间开发等多个板块，并且很多板块都涉及到从未碰到的重大技术课题。因此，作为总包总体设计单位，不但要整合各参与单位、各板块、各专业的技术设计，进行技术集成，而且要牵头解决一系列重大技术难题，无疑对设计技术及管理提出了很高的要求。

3) 规模空前：本项目为成都市目前唯一四条地铁线交汇换乘的轨道枢纽项目，无论其规模，还是项目的复杂程度，即使是在全国范围内都属于比较少见。二院凭借在地铁轨道交通领域多年的不断开拓，终于实现了里程碑式的突破。

**设计心得：****技术总监：邱小勇（院执行总建筑师）**

项目在国内交通枢纽设计中具有一定创新性，枢纽的功能转换设计也有较为独特的构思，主要体现在以下几点：

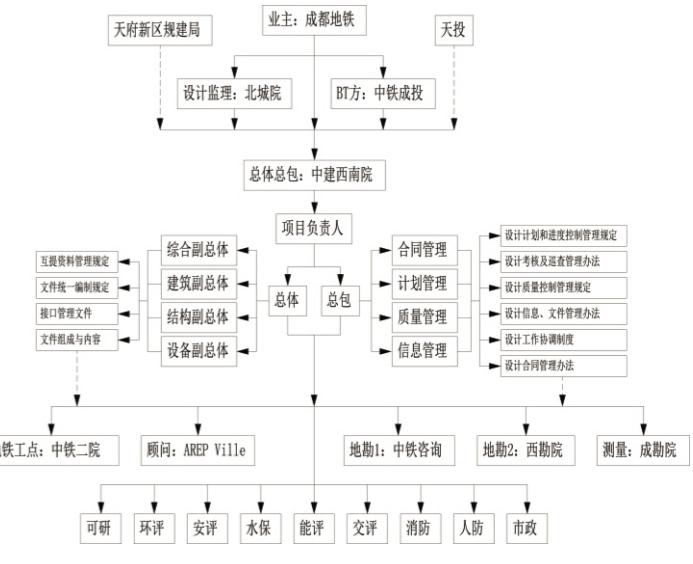
1. 将福州路化路为桥，利用下部空间连通中央公园，营造花园式的交通枢纽。
2. 把4条轨道线与地面公交、有轨电车等公共交通线路整合，实现无缝高效换乘。
3. 利用开放式站厅层和换乘夹层实现换乘，各轨道线路之间的换乘流线便捷清晰。
4. 各条流线的换乘尽量集中布置，减短换乘流线，地下和地面的全天候换乘联系，体现人性化的设计理念。
5. 在近人尺度的细节处理上提炼抽象化的四川地域元素，赋予场所人文精神。

**项目负责人：韩杰（设计二院院长）**

在后工业时代和休闲经济时代，城市发展越来越依托生态景观和轨道交通。二院具有一定优势进行相关资源整合，使得未来可持续发展成为可能。

**项目负责人：刘艺（院常务副总建筑师）**

成都博覽城综合枢纽项目是一次全新的尝试，对设计团队成员都是一次难得的机会，可以从规划、建筑、市政、桥梁、轨道交通、景观角度进行全方位地思考与实践。项目技术难度大，综合协调程度高，以往的工作方式和流程也必须提升和优化。希望通过这个项目能够积累经验，锻炼队伍，树立品牌和技术优势，为新业务板块打下坚实的基础。

**总体：张晓雯（二院执行总建筑师）**

博览城枢纽项目各方关注、规模大、专业版块多、边界条件复杂、技术难度大。涉及多单位、多部门、多工种的共同协作。作为目前成都市规模最大、复杂程度最高的轨道交通枢纽工程，该项目是我院进入轨道交通设计领域的重要里程碑，为未来进一步发展轨道交通项目积累了宝贵的经验。

**总体：刘宜丰（院副总工程师/二院总工程师）**

项目无论从管理流程还是技术要求等与我们熟悉的民用建筑工程均有很大不同。在管理经验缺乏、技术人员配备不足的情况下，二院领导班子和项目管理团队不畏艰难、充分整合各方资源，团队成员克服人手紧、任务重、头绪多等重重困难，迄今为止较好的维持项目运转。

**总包：古传东（设计二院项目经理）**

项目协调单位多、边界条件复杂，对项目管理工作提出了更高要求。完善的组织架构、清晰的管理制度、严格的过程监控是项目正常运作的基本保障。ISO9001质量管理体系的贯彻，是质量保证的有力武器，以制度规范设计，可以做到有条不紊而且事半功倍。②



## 控制法律风险 维护品牌价值 ——院房地产业务法律风险防范工作探索

■ 文/房地产投资事业部 朱熙隆

2014年以来，宏观经济形势对房地产行业冲击较大，各地商品房成交量和成交价格均有不同程度的下滑，一定数量的中小型房地产企业开始亏损、资金链紧张甚至倒闭。市场持续低靡，成交价格不断下降，波及面之广，波及速度之快，远远超过了此前的预期。有专家和标杆房地产企业的领导认为，房地产行业高速发展的黄金十年已经过去，进入了白银时代。

在过去的房地产行业高速发展的时代，商品房价格上涨掩饰了房地产企业在经营、管理、运营过程中的诸多问题。在房价日益上涨的大环境

下，房地产销售空前火爆，开发企业资金周转快，不断有新项目实施，承供应商和小业主也对开发企业表现出前所未有的包容。承供应商主动垫资，自愿接受近乎严苛的合同条款约束，对于开发商不按合同条款履行、拖欠工程款等行为也表现出了极高的忍耐限度；交房过程中，可能会出现的小业主对方产品设计、施工质量不满意的现象，以及部分开发商违反合同约定降低配置标准、延期交房、不按图施工等现象，这些问题在日益上涨的房价面前都显得微不足道，都可以得到小业主的谅解。

然而，在房地产行业整体低靡的今天，承供应商因索赔、工程款、工期、工程质量等问题与开发商产生纠纷甚至诉诸法院的事情屡见不鲜。小业主聚众维权、围堵售楼部、群诉、群访的现象层出不穷。出现此类问题，房地产企业不但在经济上蒙受损失，品牌声誉也受到了极大的影响。

面对日益复杂的市场环境，在依法治企理念深入人心的大背景下，院房地产项目如何防范法律风险？如何在合同签订过程中既有效规避可能出现的法律风险，又充分考虑业务部门履约工作顺利推进？如何让合同履行人员充分了解合同内容，会用合同这一重要工具推动项目开发各项工作顺利实施？通过对房地行业标杆企业的学习和研究，房地产事业部探索从以下几个方面防范房地产业务法律风险：

### 合同三审查一回商

为了保证合同审查的质量和效率，在院法律顾问室的鼎力支持下，房地产事业部的合同同时由事业部法务人员、院法律顾问室、院顾问律师三级法务人员分别审查。审查后交换意见形成较为集中的审查意见汇总至法律顾问室。然后由事业部法务人员组织院法律顾问室、事业部法务人员和合同发起部门充分交换意见，综合考虑业务部门在商务谈判中的主体地位、履约过程中可能发生的具体情况、合同条款可能引发的现实后果等诸多业务部门关心的现实问题，最终会商形成正式的合同审查意见反馈给业务部门。力争让合同审查工作既能规避可能发生的法律风险，又能实际解决业务部门履约过程中可能遇到的现实问题。

### 常用合同模板化

随着院房地产业务不断发展壮大，项目逐步增多，部分合同的签订频率也随之提高。为了提高房地产板块合同管理的专业化程度，节约合同审查资源，提高合同审查和签订效率，房地产事业部从常用合同开始逐步推行合同模板化机制。房地产事业部参照行业标杆企业的合同文本，综合考虑自身管理特点和市场地位，结合最新的法律法规制定最为适合自身发展的合同模板，并经内部审查流程签审确认。业务部门在需要签订合同时，可以直接适用合同模板，在模板允许的范围内经行勾选和填空即可，较大程度的节约了合同拟定的时间和合同审查资源，缩短了合同签审周期。

### 重要合同法律交底

房地产行业普遍存在合同谈判和合同履行的人员不尽相同的问题，履行合同的人对合同的条款理解不够准确。如何解决这方面的问题，房地产事业部实施重要合同法律交底机制。在重大合同签订之后，向我方合同履行人员讲解合同的重要条款。如，合同履行过程中我方的权利义务，违约责任，注意事项，对方履行合同义务有瑕疵时我方可以采取的应对措施等。通过讲解，我方的合同履行人员能够更充分的理解合同、会用合同。

当前，房地产行业的竞争格局日趋激烈，行业集中程度显著提升，随着行业集中度的提升，房地产行业正逐步进入品牌竞争阶段。房地产业务法律风险管理是维护我院房地产品牌价值重要途径。提高法律风险管理水平对提高房地产板块的经济效益和提升我院房地产品牌价值具有重要意义。④



# COM MUNICA TION



项目的建设过程，实际上就是各方面需求的实现和关系的平衡过程。在这些过程中，项目经理无疑是桥梁和纽带。因此，“沟通和协调”是项目经理首要的岗位职责，也是我们需要投入精力最多的工作之一。外对业主及协作单位，内对项目组成员及本单位或部门领导，项目经理都需要进行大量高效的沟通。特别是在当前普遍存在的设计任务紧迫、人力资源紧张的情况下，项目经理需要通过娴熟的沟通技巧，对内外各方进行期望值管理，以达到在各种约束条件下（设计周期短、项目组成员参差不齐、物质激励受限等）圆满完成任务的目的。

如何提高协调和沟通能力，是项目经理应该主动寻求和探讨的课题。我认为，应以提高自己的综合素质和表达能力为先导来实现这一目标。个人素质提高了，对方就会充分信任你并乐意和你合作；表达能力提高了，会让问题更容易被沟通清楚，就会使对方更容易理解、接受你的观点。本文结合自身工程实践，从对外和对内两方面探讨项目经理与人沟通的技巧。

作为项目管理者，不断的积累和总结沟通和协调的经验，做到科学性和艺术性的融合，是我们应该不断追求的境界。

## 项目经理与业主沟通的技巧

### 一、宜有理有节，忌无序无度

项目经理首先要注意尊敬业主。与业主沟通时，我们要有良好的状态和谦虚的心态，沟通语气要礼貌柔和。如果让业主感觉到我们不但是专业人士而且是有修养的人，就更容易赢得他们的配合和理解。

这一细节看似简单，却是我们技术出身的项目经理常犯的大忌。我院目前选拔的项目经理大部分都有土建相关专业背景，我们往往会不自觉的以专家、技术能手自居，认为自己的见解比业主高明而喜欢和业主辩论。这是非常有害的。我们必须明白，我们是去解决问题的，而不是去和业主比能力、比见识的，如果执意“据理力争”，很可能让业主反感而对日后的合作不利，最终影响到项目的成功。当然，这并不是说我们不需要向业主表达我们的看法，只是需要注意表达的方式，有时候，适度的“退”才能达到“进”，巧妙的“迂回”比粗暴的“直接”更能达到目的。

### 二、宜换位思考，忌固执己见

在项目的建设过程中，我们经常会遇到业主提出新的需求。为了尽量避免设计变更，有些项目经理往往急于从“我方”的利益出发，想法设法说服业主维持原状。这种做法是我们要尽量避免的。

好的沟通者，首先是个好的“倾听者”。当我们难以接受业主提出的需求时，不妨先认真倾听、换位思考，从对方的角度去理解和分析他们如此期望的原由。如果业主的需求有问题，我们可以从设计合理性的角度引导业主并最终让其放弃，在这一过程中充分发挥防火墙的作用，为设计团队营造良性平稳的工作环境；如果业主的

需求确实不可避免，我们则可以通过执行设计变更的业务流程去影响他们，充分把握并发掘二次经营的良机。

业主是能感觉到项目经理是否真正站在他们的角度去思考问题的。如果为了一时的方便总想试图去说服业主，必将被其所疏远，最终得不偿失。

### 三、宜留有缓冲，忌当场回绝

我们在与业主沟通时，有时会不自觉的当场给业主一个“是”或“否”的结论，其实这种做法是欠妥的，特别是当场回绝业主更不可取。因为这样做，一方面可能会出现回复给业主的结论不当，另一方面也会让业主感觉到我们不是在用心对待他的需求。

当业主提出要求特别是一些我们认为比较棘手的要求时，我们的处理方式不能过于简单。我们可以先把问题记录下来，待回去深入设计后再给出一个可以还是不可以的原因，使得解决问题更具有说服力。这样，既表现出解决问题的积极态度，又体现出解决问题的技术能力，从而妥善处理好关系，为以后的合作打好基础。

### 四、宜主题明确，忌海阔天空

有时我们会和业主沟通一些项目方面的问题或向业主汇报项目情况。我们只需言简意赅的把主题讲清楚就可以了，不必去滔滔不绝的谈一些与主题无关的内容。因为这样做一方面浪费业主和自己的时间，另一方面也可能导致该说的事情没有说清楚，不该说的话反而说了一箩筐，“言多必失”。

## 项目经理与团队成员沟通的技巧

### 一、宜真诚友善，忌两面三刀

项目经理都非常强调团结精神，将自己视为



沟通和协调确实有很多方法可循，但沟通的真谛永远是真诚。真诚的沟通中强调的是“尊重”，“聆听”，“理解”和“共赢”，这远比各种语言技巧重要得多。

团队的领导者和利益的代表。但我们中的一些人可能走向了另一个极端。他们往往试图通过表明对上级的不满拉近与团队成员的距离：“院里怎么出这样的制度啊，不是为难人么？”“这可真是个馊主意！可上头坚持要这样，我也没办法啊。”他们可能认为，这样的表态可以表明自己和团队是站在一起的。但是效果却可能适得其反。实际上，项目经理应该承担高层和项目组之间的缓冲，而不是激化矛盾。事实往往是我们面对上级时，又不敢直接表达不同意见，这样造成的后果就是我们成了团队成员眼中的两面派。实际上，项目经理是院里委派的项目负责人，必须代表公司利益，想掩盖你是管理者的事实恰恰会丧失团队成员的信任。

## 二、宜一视同仁，忌厚此薄彼

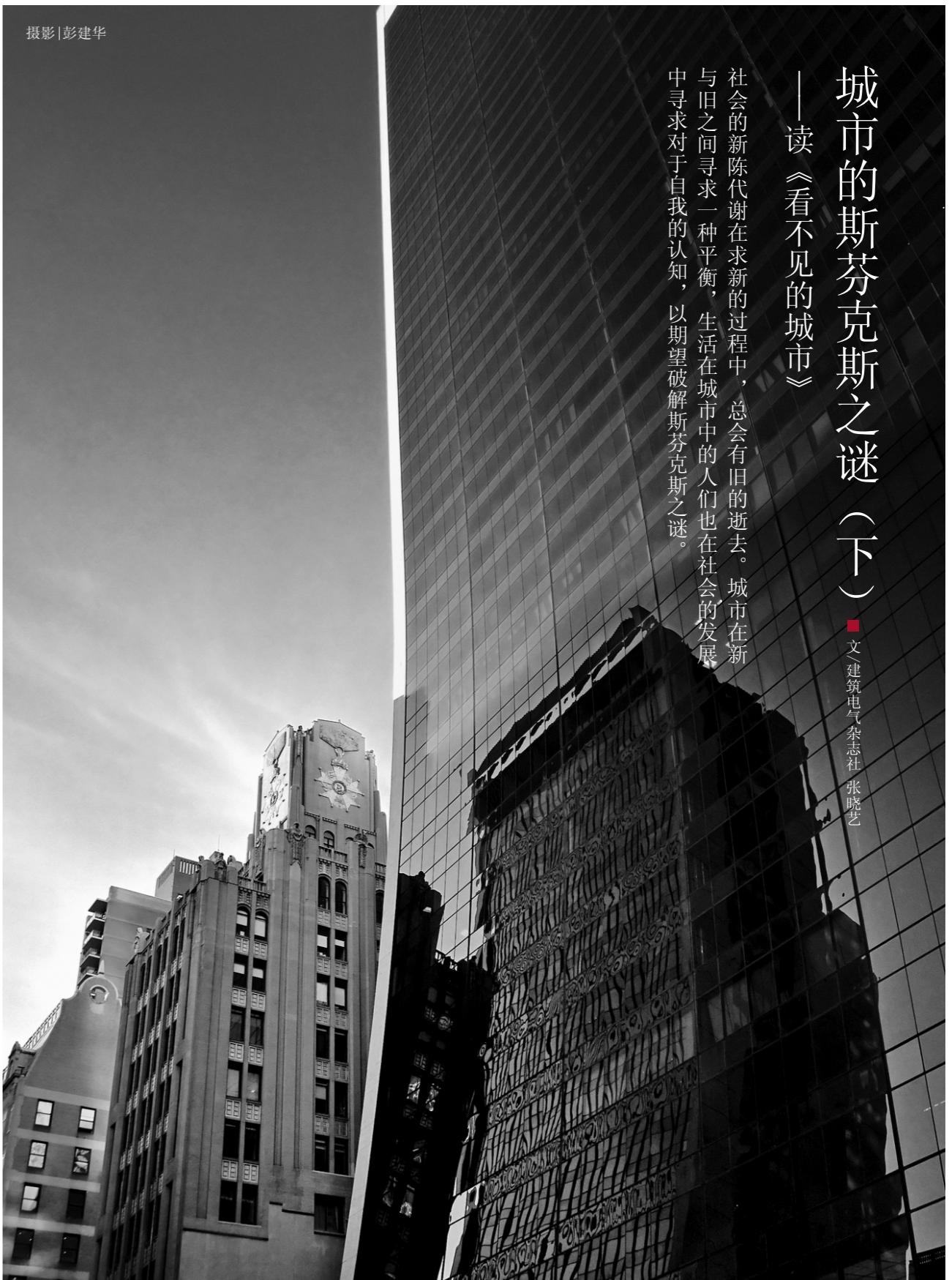
每个人都有优缺点，项目经理心中对团队成员有所喜好是不可避免的。但这种个人偏向一定不能带到工作中来。项目经理要一视同仁，对事不对人，以团队的和谐稳定为处理问题的根本出发点。遇到团队成员抱怨别人，我们要首先保护不在场的人，“可能你们有误会，我们先了解一下情况好么？”因为在事情弄清楚之前，不在场的人是无法辩解的。在工作中如果要指出问题，我们得当面进行，背后不道人短。对于确实违规的同事我们，要给别人改正的机会。

## 三、宜坚持原则，忌“好好先生”

有时候，我们为了追求表面上的团队和谐，特别不敢说不，不敢批评和处理不符合标准的工作。团队成员完成的情况不管怎么样，都会说“好吧”，“还行”，即使遇到比规定时间拖延很久，也会说，就这样吧。这样的后果是团队成员认为你本人就不是一个认真的人，即使我们事后帮助做了很多善后的补救工作，他们也永远不知道我们真正的要求到底是什么，以及他们的失误造成了怎样的影响，松散的习气会因此蔓延并长期存在。所以，一旦有问题我们必须明确指出，让相关设计人等知道错误的后果，并承担相应的责任。

沟通和协调确实有很多方法可循，但沟通的真谛永远是真诚。真诚的沟通中强调的是“尊重”，“聆听”，“理解”和“共赢”，这远比各种语言技巧重要得多。真诚的态度并不是按照流程培训出来的，更多是需要我们改变思考问题的立场和态度。说到底，还是一句老话：“世上无难事，只怕有心人”。一切的技巧与方法，如果没有我们真心的努力，都是空谈。作为项目管理者，不断的积累和总结沟通和协调的经验，做到科学性和艺术性的融合，是我们应该不断追求的境界。④

摄影|彭建华



# 城市的斯芬克斯之谜（下）

文/建筑电气杂志社 张晓芸

卡尔维诺认为，城市“形式的清单是永无穷尽的：只要每种形式还没有找到自己的一座城市，新的城市就会不断产生。一旦各种形式穷尽了它们的变化，城市的末日就开始了”。随着全球化进程和消费主义的兴盛，城市的个性和差异逐渐开始消失，空间的意义也因此而疏离。在消费主义的刺激下，现代城市更注重城市的布景，符号、标志充斥了所有的城市空间。

### 城市的人格

弗洛伊德曾经从精神分析心理学角度出发，在《自我与本我》中提出了“三重人格学说”。他认为，人格由本我(id)，自我(ego)和超我(superego)三部分构成。既然是人格，则必然由“人”作为主体。其实不然。人往往会被长久形成的刻板印象打上烙印，而实际上，每个存在的事物都是一个生命的过程。存在主义的先驱海德格尔说过，所谓对存在“理解”的本质不是人对外界的理解，而是对人的存在方式本身即“此在”(此时此地而不是他时他地的存在)的理解；作为主体的人即使是对外部世界进行理解，也不是按原样去把握一个事实，而是去理解一种存在的潜在性和可能性。

城市作为鲜活的存在，实质上也是一个生命存在体。从最初的萌芽、诞生，到后来的发展、繁荣，城市经历了不同的发展阶段，也经历了发展过程中的顺风或逆水——城市以我们看得见的形式却又看不见的内核在成长。它恰如一道斯芬克斯之

谜，促使着生活在这里的人们不断地认识自己，也让人们通过内省不断地认识城市本身，进而丰满城市的自我人格。

#### 1.本我

人格中最原始的、与生俱来的潜意识的部分——本我——基本由性本能组成，代表人的本能欲望。它像一口喷射的油井，具有极其强烈的非理性的心理能量。它按照快乐原则活动，追求一种绝对不受任何约束的本能欲望的满足。

城市，正是因为人类的原始欲望而生，沿着人类发展的轨迹而生发出城市的萌芽。本我的城市则是最简单，在“欲望”和“贸易”中，没有任何多余的痕迹，仅仅作为人类生活的场所而存在。

这时，生活在城市中的人们也处于原始的起点。

#### 2.自我

随着社会的发展，物品交换的频繁，城市渐渐显现出自我的形态。此时的自我是理性的代表，是来自本我并经外部世界影响而形成的知觉系统。它的任务是在本我和外界环境中进行调节，按照“现实原则”活动，趋利避害，将那些社会不能接纳的东西压抑和储存到无意识中去，为本我寻找宣泄的最佳方式。

所以，城市开始有了规划和设计。人们开始对城市进行区域划分，界定出公共空间和私人空间。在城市的“盒子”中，不仅仅是欲望和贸易的满足，越来越多的事物充斥于城市当中：“名字”、“眼睛”、“死者”、“天空”……



由意大利伊塔洛·卡尔维诺所著，它宛如一杯融合了阴谋、艺术与欧洲神秘史的诱人鸡尾酒，更是一场激荡人心的自我探索之旅。

#### 3.超我

在城市的人格中，超我代表社会道德准则和伦理观念方面的要求，它要努力达到完善而不是快乐或现实。超我受“至善原则”的支配，由自我理想和良心两部分组成。自我理想表现为道德标准和道德规范，是由习俗教育产生的；良心则意味着对违反道德标准行为的惩罚。

城市不断地扩张与包容，它的形象“是一部‘百科全书’，或者说是各种风格的‘大百货商场’，一切等级感甚或价值的同质化在其间都处于消解的过程中”。它想尽力满足生活在城市中的人们的需求，却忘乎所以。城市想要“轻盈”、“隐蔽”、“连绵”……，却力不从心。在一个个符号象征的替代下，城市的“超我”戴上了扭曲的面具，异化成为空间的代名词，而不是空间的实质。

马可·波罗曾对忽必烈汗说道：“旅行时会发现城市的差异正在消失，每座城市都与其他的城市相像，她们彼此调换形态、秩序和距离，形态不定的尘埃入侵各个大陆。而你的地图却保存了她们的差异：她们千差万别的风格组合，就像其名字的字母组合那样各不相同。……谁都知道，世界上有多少种语言，名字就会有多少种变化。”

现代城市正在全球化的不断扩张中逐渐丢失城市的识别性、空间结构和空间秩序，城市空间在以空前的速度彼此接近和相似，以至于城市的差异逐渐从现实的空间转变为单纯的梦想和记忆，成为可汗手中地图上简单的符号和图像。

城市想要不断地丰满自己的人格，却也在被迫地丧失自己的人格。

### 卡尔维诺的叹息

《看不见的城市》与其说是卡尔维诺的自我絮语，不如说是作者的一声叹息。社会的新陈代谢在求新的过程中，总会有旧的逝去。城市在新与旧之间寻求一种平衡，生活在城市中的人们也在社会的发展中寻求对于自我的认知，以期望破解斯芬克斯之谜。

然而，天平的倾斜总是摇摇晃晃。随着消费主义的兴盛，符号成为了主宰。城市被不断标签化，从而渐渐偏离了原来的轨道，城市中的人们也走进迷雾森林。

卡尔维诺用自己的叹息带给我们的是一种审视城市的视角。马可·波罗和忽必烈汗的对话，从某种意义上，也是城市和城市人群的对话。“生者的地狱是不会出现的；如果真有，那就是这里已经有的，是我们天天生活在其中的，是我们一起集结而形成的。免遭痛苦的办法只有两种，对于许多人，第一种很容易：接受地狱，成为它的一部分，直至感觉不到它的存在；第二种要有风险，要求持久的警惕和学习：在地狱里寻找非地狱的人和物，学会辨别他们，使他们存在下去，赋予他们空间”。幸运的是，城市虽然失衡，但它依旧在前行，城市的人们也在不断赋予它新鲜的活力。对城市而言，城市活力的激发依赖于城市真实多样化的社会生活，在主动给予这些公共活动以充足的公共领域的同时，也会积极地影响城市环境和城市空间的再塑造，并反之塑造我们自己的生活，从而使人们寻求到自我的定位，在混凝土的坚硬中寻找城市的柔软，在纷乱的城市生活中落定自我的铁锚。



# 纪念中国人民抗日战争胜利70周年



## 抗战老英雄



黄寅干同志

黄寅干，生于1916年。1939年1月参加中国人民解放军，抗日战争时期参加革命，曾参加安徽繁昌峨山头保卫战、皖南事变茂林大康王战斗、魏家坝天井山战斗等。建国后曾担任我院院长，于1982年离休。



田兴文同志

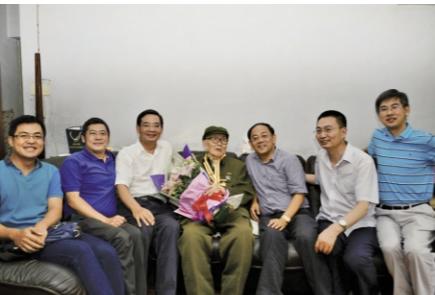
田兴文，生于1925年。参加抗日战争，直到日本投降。后来曾在我院担任劳动服务公司总经理等职。1985年离休。



吴同娟同志

吴同娟，生于1927年。曾参加安国县的抗日游击战。曾在我院担任党委纪委会专职委员、专职纪检员等职。1984年离休。

▼ 为抗日老英雄田兴文、吴同娟颁发纪念章、慰问金，并向他们鲜花。 ▼ 看望老英雄黄寅干，祝他身体健康，寿比南山



## 发言摘要

### 吴同娟

日本一开始在东北犯下了累累罪行，后来侵略又到了华北。

我们家有三姐妹，为了生存，家里赶紧为大女儿找了婆家。二姐和自己也剃了光头，假充小男孩。

日本要建立大东亚共荣圈，他们要求小学生读日语，进行文化侵略。

后来，为了求生存、找出路，我加入了中国共产党。当时入党的条件有：一是誓死抗日；二是有2个介绍人。加入共产党后，我们通过发海报、破坏公路等行动，积极发动大家开展抗日活动。

### 田兴文

回忆起来，感觉自己的一生算是很幸运。我20多岁就入了党，在党的领导下参加了抗日活动。记得日本投降的时候，大家又跳又喊、欢呼雀跃，非常高兴。

后来，党安排我学习，做了无线电报务员，这些培养和教育让我受益匪浅。

我真切地感受到大家的日子越过越好，希望中国将来更好更富强。

### 肖琳（西南院原院长）

记得当时我在南京念小学，母亲夏天开始带着我们逃难，经过武汉、桂林，逃过了长沙的大火。

后来回想起来，要是再晚几个月出发就难说了。

现在大家很幸福，生活在好的时代。钓鱼岛、台湾等问题，需要国家的强大才能解决。希望年轻一代更具有历史责任，能够解决我们这一代还没解决的问题。

### 游造寿（西南院原党委书记）

日本来了的时候，大家就想办法逃命，跑进青纱帐。日本人就把家里弄得乱七八糟。

事实证明，只要我们民族团结起来，侵略者没有好下场。

### 褚桂芝（西南院原人事处长）

42年的时候，我们从天津逃亡到东北哈尔滨。到了后，日本鬼子在哈尔滨也开始抓人，抓去他们后方做劳工。为了躲避他们，后来我们又去了农村。

### 宋卓尔（现团委书记）

听了各位老前辈的故事，自己也觉得深受感染。

感谢老同志们的浴血奋战，才有了我们今天的幸福生活。

作为当代青年，我们很荣幸接过先辈们的接力棒，为祖国的繁荣昌盛而奋力拼搏。

会议最后，张宽书记做了总结讲话。他进一步阐明了开展抗日纪念活动对于国家、民族和企业的重要意义，并结合我院实际通报了院生产经营、党建工作、三严三实教育等工作情况。张书记代表院领导班子向院抗战老同志及其他老领导、老同志们表达了敬意，并祝福离退休老同志们健康长寿、万事如意。

## 设计师背后的故事

**【编者按】**当一栋栋建筑拔地而起，你是否会想起设计师在背后的默默付出。从项目投标到项目落成，从方案设计到施工图制作，从与甲方的沟通到内部土建、结构、机电等各专业的交流……其中有多少酸甜苦辣，成功与喜悦、成长与惋惜。本刊特开设“设计师背后的故事”专栏，分享背后的故事。



## 成都远洋太古里养成记

■ 文/设计八院 余龙、杨明

成都远洋太古里坐落于成都中心地带——春熙路。这是一个融合文化遗产、创意时尚都市生活和可持续发展的开放式、低密度街区形态购物中心，充满着丰富的文化和历史内涵，已成为远近闻名的地标建筑。项目**2012年获得MIPIM最佳市区更新项目银奖；2014年获得美国LEED金奖，中国绿色二星；2015年获得美国城市土地学会全球卓越奖；全国行业奖中的电气专项一等奖；中建西南院优秀工程一等奖**。目前，项目正在申报国家级奖项。

### “不在佛门下动土”

太古里项目分为保护区与改造区，保护区是指大慈寺的主体古建筑，改造区即今天呈现的太古里商业区，新建建筑地下室距离古建筑只有2米。设计之初，“不在佛门下动土”成为所有人的共识，减少新建建筑对原有建筑的破坏，最大程度的保留有价值的历史建筑。为了实现这一目标，我们使用地下连续墙技术，成功实现了“不在佛门下动土”的初衷，这也是成都首次使用该技术。

### 水果店的“壕”修炼

太古里项目定位于国际顶级时尚购物中心，吸引了大量世界顶级品牌入驻。太古集团为各品牌定制设计，为品牌的要求进行了惊人的后期改造。其中，苹果店改造无疑是一个极具代表性的案例，堪称“壕”的手笔。

招商进行过程中，有些特殊的品牌，为了商业保密，都用固定的代称指代。比如苹果店称为“水果店”，鼎泰丰称为“包子铺”。“水果店”在确认进驻的时候，选定的建筑主体已经竣工，但“水果店”品牌方称建筑形象与品牌“极简”的形象不符。“水果店”方面要求进行重新设计，否则拒绝入驻。业主方为了满足品牌方的要求，将已经建成的地上、地下全部拆除，重新设计了符合品牌形象的新建筑。原来建筑建造、拆除、新建总共多耗费几千万，大家只能表示：“壕”的世界你不懂，这样的“水果”太昂贵。

### 爆棚的邮箱和密集的会议

太古里项目有一个高度专业化的国际团队，由十多个专业境内外顾问公司，业主境内外各部门10多个人，再加上十多个施工单位和大量材料商构成。每个单位都要求我院固定一个人作为本项目总的联系人，我作为项目经理兼副设总，对外代表西南院衔接各个单位，对内安排院里各专业负责人，工作量巨大，协调难度高。



设计之初，“不在佛门下动土”成为所有人的共识，减少新建建筑对原有建筑的破坏，最大程度地保留有价值的历史建筑。

国际化的业主及顾问公司都是采用邮件沟通各项事情以留下证据。之前我的邮箱里只有100多封邮件，项目完成后，本项目的邮件收发达23000封，而其中90%我都必须给出回应或者安排人员跟进。

此外，由于顾问公司较多，很多问题涉及多个顾问公司，需要经常开会协调解决问题。在项目的期间，每周最少开2天会议，最多5天。持续时间最长的是每周一的工程例会，甲方周5布置工作，提出工地上存在的问题，要求我们周日回复，给出解释或者解决方案供施工单位消化，然后周一开会。由此，在做太古里项目的这几年，我每个星期天必须固定加班。

#### 完善的记录立功了

太古里项目工程繁复，工作量巨大，甲方、顾问公司人员变动频繁，需要做好清晰的文件整理工作。

项目中，我从境外顾问公司和甲方哪儿得到了启发，养成了定期写工作记录的习惯，并且每次会议都写会议纪要，出现的各种问题都要正式书面函件告知各方。涉及甲方利益的告知甲方，涉及到超出合同工作范围的都要写一个报告提交给业主。每次出图，我们都会发函，写清楚根据业主哪个函件进行修改，主要修改了哪些内容，每个专业有哪些子项出图，每个子项出了哪些图。太古里项目呈现过程中，修建阶段非正式出图6批次，正式出图15批次；招商修改阶段，



正式出图45次，所有出图均有详细的文件记录。

在修改进行到一定阶段时，我们会告知甲方进行商务谈判，讨论修改费用。这些平日积累下来的文件成为了之后上千万的修改费收取的重要依据。

#### 自带饭碗驻现场，为了加班也是拼了

太古里项目有4个月时间各专业设计人员在甲方公司现场办公。甲方行政部门不认可我院每年的体检报告，要求做一个专门为他们准备的体检才允许我们使用他们的食堂（也是我们设计的），设计人员也是有傲娇的，大家都不愿参加，最后经过甲方高层协调，我们自带饭碗去食堂吃饭。

甲方公司周末没人加班，但是要求我们加班，而且还不放心把办公室钥匙给我们，最后的结果就是每个周末我们把电脑搬回院里加班，周一再搬来（台式机）。

#### 特别的平安夜

太古里项目波折不断，年轻团队成员苦不堪言。为了缓解情绪，大家固定聚会，吐槽各类奇葩事情。2011年年底，大家合计一起过平安夜，交换礼物，从平日的生活中稍作抽离，平复一下满身满心的“创伤”。

12月24日白天，大家都期待着下午五点半的到来，内心的喜悦都写在眼睛里，很多人还期待的悄悄讨论起晚上的细节。大部分人是幸运的，过了一个平安喜乐的平安夜，然而总有那么些“幸运”的家伙被彩蛋砸中。

下午16:00，太古里项目的甲方来到办公室。同事小新被彩蛋砸中，甲方守在办公桌边开始核算项目的经济技术指标。

下午17:30，大家集合去和尚家过平安夜，小新算指标中……

下午18:00，大家准备DIY火锅，小新算指标中……

晚上19:00，大家吃火锅中，小新算指标中……

每每站在太古里，感受熙来攘往的人头攒动，每个太古里的亲历者都感慨良多，有艰辛、有喜悦、有笑，有泪。



晚上21:00，大家摆礼物中，小新算指标中……

晚上22:00，大家游戏抽礼物，小新算指标中……

凌晨01:00，大家抽礼物尾声，小新和甲方握手告别。

晚上大家的话题终于从平日的项目中成功转移至礼物，却又被一同事的礼物砸回现实：他的礼物全部是用太古里地下室的图纸包的。一时间，礼物就像炸弹一样，把大家拖回现实，话题又成功回到对太古里的吐槽。

#### 正能量结语：

太古里项目呈现的这五年成为每个参与者生活的一部分。回顾这5年，我们经历很多艰辛，同时也取得了许多成果：

1.培养了一大批人才。所有参与

的土建及机电人员基本上都成为了各个设计院的技术骨干。以本院建筑专业为例，参与者占人员总数的25%，全部成为建筑骨干，占八院建筑骨干的60%，建筑4个组共有6个正副组长，其中4个都是参与过这个项目的。

2.获得了很多经验。通过这个项目，我们从业主、各个国际化顾问公司、政府各个部门哪儿获得了很多宝贵经验。这些经验包括技术、专业化、敬业精神、处理问题的方式等等，这都是远超设计费的宝贵收获。

3.赢得了尊重和朋友。我院通过扎实的专业知识技能，赢得业主和顾问公司的尊重，结识了大量包含业主、顾问公司在内的朋友。如香港OVAL公司后来在成都的新项目主动对业主推荐我们配合。

4.提升了我院应对全球化类型项目的能力。我院现在完全能应对这种全球化、专业化、精细化类型的项目。我们对应对全球化的挑战充满信心，无论是管理、技术和人员都做好了充分准备。

太古里项目现在已经初具规模，逐渐展示在世人面前，成为成都新的购物中心。每每站在太古里，感受熙来攘往的人头攒动，每个太古里的亲历者都感慨良多，有艰辛、有喜悦，有笑，有泪。不同的人的感受不同，如人饮水，冷暖自知。但每个亲历者相同的感受都是：作为成都新的文化商业中心，我们为之付出过汗水和辛劳！这种自豪感萦绕心中。未来，我们也带着这其中的种种收获和这自豪感，自信的迎接新的挑战。②

# 梦想之外

我选择了你，不光是此刻我面前的你，还有你之所以会成为你的过去，和与你共同书写的未来。

■ 文/设计四院 蒋钰

从小到大，我的梦想一直是嫁出去嫁出去！现在想想也不清楚是源于怎样的慌张与忧虑，仿佛随着生命而来，潜滋暗长日益疯狂。直到这一年，突然就嫁了。夙愿已了，就觉得空落落的，有点像濒死的病人忽然见到了家人，再没什么想要做的事，也没什么想要得到的东西。这种空虚感持续了很长一段时间，自己也变得愈加小市民，好像除了家庭以外再无大事，工作、理想、爱好，一切无可无可。

渐渐地，人越来越消极。回想起来，我们两个都是从小好好学习，努力读书，考个好大学，找份对口工作的路人甲和路人乙，工作之后依旧不敢懈怠，加班加点，日复一日，也并没有挣多少钱。业余生活亦是单调枯燥，平时连成都的三环内都鲜有涉足。以至于亲戚朋友来访，完全不知道成都好吃的好玩的在哪里。反观身边的亲戚朋友，或是生意场上，或是金融证券，似乎一个个风生水起，挥斥方遒。有个远房的同岁堂哥，高中都没有读完，现在做汽配生意，一个月的收入比我们俩一年多得多。虽说自己本就是耽于平凡生活的人，可每逢聚会，看到大家光鲜亮丽，谈论着根本听不懂的市场融资，还是

会很失落。觉得自己过得这么辛苦，付出青春甚至是健康，却少有回报，怎么说呢，好像和书上说得不太一样。

直到上周末，高中好友来成都游玩，才豁然开朗。朋友她算是我身边唯一一个科学家了，从高一到现在，埋头搞化学，似乎还准备读到博士后。她自从赴美读书，各种不顺，或者说是没遇到一件好事，但还在坚持，并且仍有热情。她说我们俩一点都没变，高一的时候，就知道十年后会是这个样子。当年就知道，我们成不了那些“成功人士”，然后果然没有，完全不沾边。这是多么自豪的一件事！真的，我的高中同学，在她眼中，未来的我应该是这样的，十年之后，我真的过成了她心中未来的我。那么多选择的岔路口，一步一步走到了现在的模样，这是不是也算很大的成功呢？那么多人都不是了，但我们还是，并且希望一直是。

和她的夜谈让我重新浮出水面，让我意识到我们的生活状态才是“最酷的”。想起了我们的专业会上，头发花白的老总们，依旧不减他们的坚持与热情，为理想化的方案据理力争，不肯妥协。这样才是最酷的人，是真正从无到有，一块废墟，

终有一天，人生的最后一块砖瓦建好，是尽力之后理直气壮的。我希望



摄影|黄展

细化到每一个节点每一处布景，一毫米一毫米，一点点抠出来。回到家再看老公画图计算建模型，竟也有了一种敬仰的冲动。大概每个人的社会分工不同，我们这种人天生就适合勤恳度日吧。

以前总想着一切自有天意，人一出生就是定好了这样一条路，在每个阶段必然会出现注定的事。现在看看自己真的是太上帝视角了。命数并不是懒惰倦怠的理由。就像是任务书，每个指标都卡死了，仍

然有无数种可能去选择去创造。终有一天，人生的最后一块砖瓦建好，定出了最后的样子，不论美丑，我希望是尽力之后理直气壮的。

自己的选择，是个哲学大哉问般的议题。年纪越大，自己的选择牵扯到的事物越来越庞杂纷乱。年少时的选择只需要燃烧热情，现在什么选择都是意志力的磨练。选择不难，难的是之后的面对和坚持。而且选择不应是某个时刻，而是整个阶段。我选择了你，不光是此刻

我面前的你，还有你之所以会成为你的过去，和与你共同书写的未来。

我在单位一直放了本《初中生必备文言文》，有事没事就翻一下。最喜欢的是桃花源记中“问今是何世，乃不知有汉，无论魏晋。”原以为有点闭关锁国的意味，现在再看，全是满满的骄傲。我选择了桃花源里的生活，管你外边今夕何夕。梦想已经实现，梦想之外的生活才刚刚开始，“仿佛若有光！”



▲ 哭墙

## 耶路撒冷

记得在一次长途飞机上，无意间翻开了一本杂志，一个顶置的标题让我至今难忘。

标题是这样写的：“世界若有十分美，九分在耶路撒冷”。

■ 文/机电二院 周小舟

### 圣城的由来

在了解耶路撒冷前，我们先来听听犹太人和以色列的故事，这些或真或假的故事，后来都出现在了犹太人编写的《圣经》里。而《圣经》的问世，彻底的改变了西方世界。

犹太人最早生活在美索不达米亚平原，一场大水淹没了他们的家园，这场大水就是《圣经》里诺亚方舟的故事。他们迁往埃及，但是埃及法老并不友好，迫使他们成为了奴隶。后

来犹太人的头领摩西用魔杖劈开红海，带领他们逃出了埃及，这一段在《圣经·出埃及记》里有记载。逃出埃及后，依照神的指示，犹太人来到了流着奶和蜜的应许之地——如今的巴勒斯坦建国，修建了第一圣殿。但是不久被新巴比伦灭掉，圣殿被焚烧。幸运的是波斯王国解救了犹太人，他们返回耶路撒冷，修建了第二圣殿。但是很快，罗马的铁蹄踏进了耶路撒冷，将第二圣殿夷为平地，犹太人失去了精神支柱，从此亡国。幸存者逃离了巴勒斯坦，在世界各地流散了近两千年。

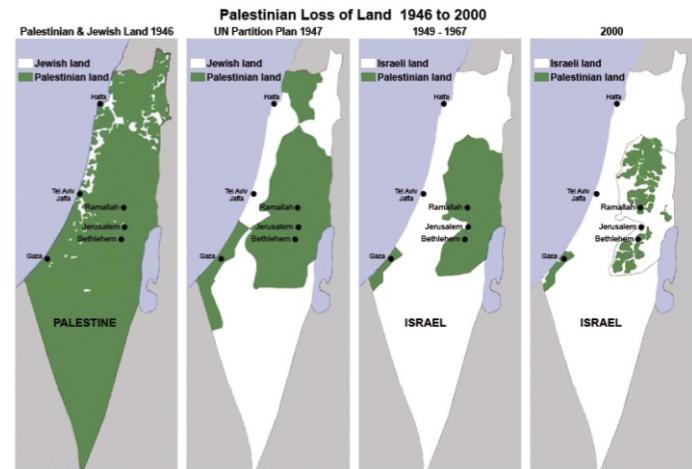
流散期间，犹太人在寄居的欧洲国家几乎都遭受过驱逐、赶杀，其主要原因是《新约·圣经》里记载，耶稣十二门徒中的犹大为了30块银币出卖了主，致使耶稣被钉死在了十字架上。欧洲因此人认为犹太人是魔鬼的子孙，恨透了他们。

1933年希特勒上台，他大力宣传法西斯主义，反犹太，反马克思主义（马克思是犹太人），以极其残忍的手段杀害了近6000000犹太人，当时世界上一半的犹太人都死在了法西斯的毒气室里和枪口下。

活着的犹太人并没有遗忘他们的根在哪里，上帝应许他们流着奶和蜜之地在哪里，越是遭到迫

害，犹太人重返故乡的意志就越强烈。在经过漫长的5次移民潮后，生活在巴勒斯坦的犹太人从2500人，猛增至650000人，犹太复国运动空前高涨。1947年11月，联合国大会以33票赞成，11票反对的投票结果，将巴勒斯坦地区分成了犹太国和阿拉伯国，耶路撒冷由联合国管辖。由于联合国将55%的土地分给了总人口少的犹太人，将45%的土地分给了总人口多的阿拉伯人，遭到巴勒斯坦人和阿拉伯人的强烈反对。在犹太人宣布成立以色列国的第二天，埃及，约旦，伊拉克，叙利亚，黎巴嫩五国组成的阿拉伯联盟国，开始攻打以色列，第一次中东战争爆发。

历史上总共爆发了五次中东战争，在美国和富有的犹太同胞撑腰下，这五次中东战争都以犹太人的胜利告终。战争结束后，以色列占领了巴勒斯坦4/5的土地，其中包括了耶路撒冷。60000巴勒斯坦人被赶出家园，沦为难民。从此中东成为恐怖主义的热土，战乱不断，巴勒斯坦人不停的用人体炸弹袭击以色列人，半个世纪了，仍没有停歇的趋势。



▲ 巴勒斯坦失去的国土



◀ 一个世纪前，基督徒在伯利恒过圣诞节的场景



▼ 哭墙边的犹太人

**世界的焦点在中东，中东的焦点在以色列，以色列的焦点在耶路撒冷。**

耶路撒冷是犹太教、基督教和伊斯兰教三大教的宗教圣地。

a. 犹太人认为：上帝挑选了他们，并指引他们来到耶路撒冷，经过两千年的漂泊最终回到这里，这里是犹太人誓死捍卫的圣地和家园。

b. 基督教认为：耶稣最后传教的地方是耶路撒冷，被犹大出卖后，耶稣被钉死在耶路撒冷，之后复活升天。基督徒相信末日来临之时，耶稣会重返这里。所以他们也将此处奉为的圣地。

c. 伊斯兰教徒认为：他们的先知默罕默德，连夜从麦加圣城骑着神马赶到耶路撒冷，在此登石升天接受“天启”。因此穆斯林将耶路撒冷定为麦加，麦地那之后的第三朝拜圣地。

可想而知，不同民族、不同信仰的人共同生活在耶路撒冷，特别是老城里，这在全世界来说，都是绝无仅有的。上千年宗教与信仰的碰撞，让耶路撒冷成为了世界上最“美”的圣城，没有之一。

#### 你应该知道的耶路撒冷：

A. 老城西面的一堵墙，俗称“哭墙”。这是犹太人第二圣殿护墙仅存的遗址。你总能看见穿着打扮“怪异”的犹太人手拿《犹太经》不停的对着墙点头，赞扬他们的先知。或者看见他们手抚城墙，心里想着自己民族所经历的各种苦难嚎啕大哭。



▲ 世界的中心——撒赫拉清真寺

B. 城墙北面的山上，有一个全世界非常出名的清真寺，这个镶着金箔的圆顶清真寺叫撒赫拉清真寺，它一度被认为是宇宙的中心。犹太人坚信，清真寺的下面就是他们的第二圣殿，犹太人想挖掘遗址，但穆斯林却坚决抵制，各种冲突因此而起。撒赫拉清真寺每天开放的时间极短，一旦局势紧张就会关闭。

C. 耶稣死前从狮子门背着十字架，在老城里走了14个站，最终被钉死在第14站的圣墓教堂。如今来自全世界各地的基督徒，每天都从狮子门开始，背着十字架重走耶稣受难路，并在每一站停下，大声的歌唱圣经，声势浩大。



▶ 耶路撒冷老城——大马士革门



▲ 橄榄山上的墓碑

D. 耶路撒冷老城的对面，有一座山叫橄榄山，从山上往下看，密密麻麻，层层叠叠的都是墓碑。所有的犹太人相信救世主来临后，埋在这里的人都会复活。几百年来，那些流散在外的犹太人年老时不远万里返回故土，以便埋在橄榄山上，而不能回来的犹太人，都会千方百计的拖人带回山上的一捧黄土，撒入墓穴里，象征着离耶路撒冷，离上帝很近。在这里面，有一个德国人的墓碑，墓碑上刻着：奥斯卡·辛德勒。希望大家有时间重温这个当年几乎囊获了所有奥斯卡奖项的电影《辛德勒的名单》。那里面有1200个鲜活的生命，因他而重生。

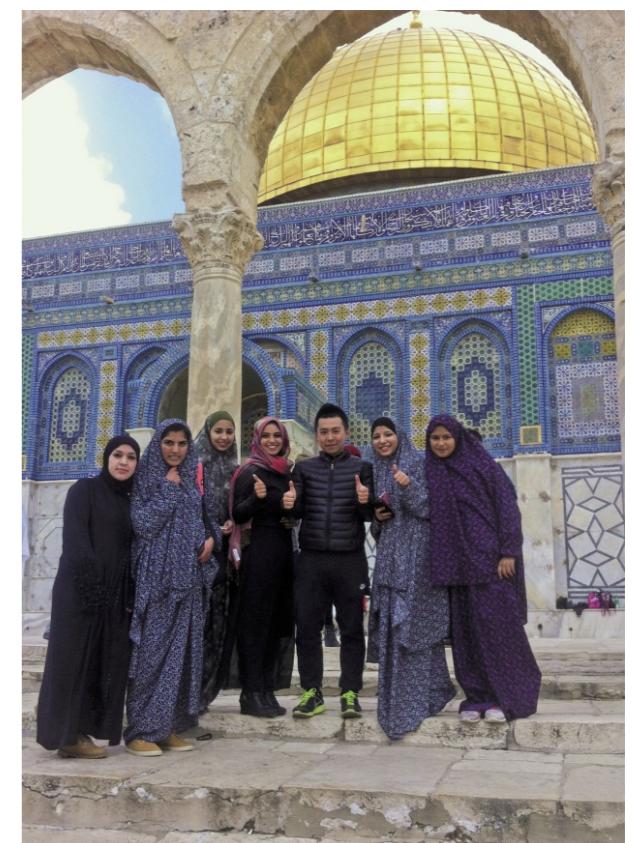
E. 在耶路撒冷老城以西，是犹太人大屠杀纪念馆。走进博物馆，墙面上贴满了纳粹屠杀犹太人的照片，电视里播放着惨绝人寰的视频和幸存者的采访，一个角落里堆积着小山一样高的鞋子，那是被害的犹太人被送进毒气室和焚烧炉前脱下来的。在博物馆的最末端，是一个巨大的360度照片墙，上面密密麻麻的挂着被害犹太人生前的照片，每一个置身其中的人，都会潸然泪下，愤懑战争，祈祷和平。

F. 距离耶路撒冷8公里，有个叫伯利恒的地方。当年玛利亚在这的马厩里生下了一个婴儿，这个婴儿就是对整个世界产生重大影响的耶稣！从耶稣诞生的那一刻起，全世界开始以公元纪年，也就是说，现在离耶稣诞生已经过了2015年了。人们把耶稣诞生的12月24日定为圣诞节，每年的这一天，全世界的基督教徒都会不辞辛劳的赶到伯利恒，参加耶稣诞生的盛大典礼，场面宏大。不得不提的是，现在的伯利恒属于巴勒斯坦的管辖区，从伯利恒回耶路撒冷时会被严格的盘查（防范巴勒斯坦人的自杀式炸弹袭击），以色列和巴勒斯坦之间隔着一个绵延700公里的高墙，这就是电视里经常报道的“巴以隔离墙”。沿墙而走，墙面上画满了涂鸦和漫画，写的是以色列军队的暴行和祈祷和平之类的话语。高耸的瞭望台，高墙内时而传来的枪声，才让我第一次感觉到了中东局势的紧张。

但是总的来说，以色列，耶路撒冷是安全的，人们每天在神赐予的土地上享受着中东的阳光，即使局部有小小的骚乱，也抵挡不住人们对圣城的向往，如同文章最开始写的，世界若有十分美，九分在耶路撒冷。背上行囊，勇敢出发吧！



▲ 巴以隔离墙



▲ 与朝拜的穆斯林合影

阅读，让女性更美丽



有句话说得好，“思想有多远，我们就能走多远”。而阅读这一塑造思想的利器，于滴水穿石之间改变我们的家庭、我们的工作环境。对此，我们办公室体会得更加酣畅淋漓。

“您瞧，这景色难道不胜于‘落霞与孤鹜齐飞，秋水共长天一色’吗？”  
清洁阿姨笑盈盈地跟我们小辈赏起了她那攒了些日子的诗文。我们几个姑娘远眺一眼，近看几下，“扑哧”一笑，连连叹道“真有几分落霞孤鹜之味！”嬉笑之间，我又一次暗地里羡慕起清洁阿姨家的阅读氛围。跟着正经读书人不到两年，清洁阿姨的变化让办公室里的每个人都羡慕。

这清洁阿姨，比我母亲大不了几岁，五十有余，已经来我们单位工作十多年了，我们早已把她当作我们的一份子。她唯一的儿子也结婚了，儿媳深得清洁阿姨喜欢，按清洁阿姨的话说，“我呀，甚至比我这儿子还要依赖这儿媳”。清洁阿姨的儿媳落落大方，知书达理，让清洁阿姨好生佩服的是她这儿媳的工作，老师。书房里没啥东西，却堆满了书，书房堆不下，就往客厅摞，甚至连清洁阿姨都带着醋味说“我家媳妇哪是陪我儿子，这简直是嫁给我儿子了”。为什么清洁阿姨说她依赖儿媳呢？新来的同事不大清楚，我可是很明白的，要我说，可归为两个字：阅读。

伊始，清洁阿姨看着各种书籍搬进她家的时候，还有些不解，“从来没有遇到过这样的女孩”。也有嫉妒的成分，清洁阿姨的生活大概从来就不需要阅读，每次看到我们看书的时候，她总说“你们不都有工作了么，看这些书还有什么用”的疑惑来揶揄我们。我们小辈看她总是笑笑，偶尔有刚来的年轻人还反击一下。然而，这博学的儿媳给清洁阿姨带来的不是一点改变，而是全新价值观的洗礼。

清洁阿姨有了儿媳后，我们在清洁阿姨家做客时听到，

“妈，你帮我看看乔姆斯基的书我放在哪里了？”清洁阿姨“蹭”地站起来，利索地从我们坐的沙发旁找出乔姆斯基的一摞书搬过去，三言两语，这儿媳把这婆婆夸得嘴都合不拢。又听到“妈，你把我那论文集放在哪里了，记得我搬到哪里去了吗？”清洁阿姨又“蹭”地站起来，火速把儿媳嘴里这书找出来递过去，又得一番夸。清洁阿姨倍儿爽地冲我们“抱怨”道：“你们待见一下，我这儿媳工作忙，我只能帮她记记这书名，甚至出版社我现在也能记下来一些了。”这一回生两回熟，在儿媳的鼓励下，清洁阿姨居然开始看一些儿媳推荐的书，美其名曰“人丑就要多读书”，我们都开玩笑，说“阿姨是‘装佯’读书吧？”

起初，我们都猜阿姨看不了几本书估计就歇了，但是有一天看到清洁阿姨发了一条说说，一看是关于阅读的益处：“近一个多月，我跟着儿媳一起看了十来本书，我觉得儿媳说的对，我们女人越老越要多读书，岁月掩盖不了眼角的皱纹，却越发彰显我们的气质。书，是极好的美颜之物。”我顿时惊呆了。的确，那些日子，清洁阿姨的手上的确多了书。一下班，就看她往包里装她儿媳的书，还以为她又是来帮儿媳检查错



阅读，于我们不凡的光芒；如火，温暖着我们每一个人，如明鉴，折射出我们于黑暗处，点亮了我们夜行的道路。

误，没想到，不经意之间，居然有了“书，是极好的美颜之物”这样的感慨了。不多时间，我们又看见清洁阿姨办公桌上摆了一本《新华字典》，整个办公室都惊呆了，大家纷纷排着队问她怎么了。清洁阿姨的回答更是出乎我们意料：“我儿媳说了，读书就要有读书的规矩，有疑问处也要弄明白。我越往下读，越发现好多汉字我都给忘了，找儿媳要了一本《新华字典》，我也要跟着儿媳一起学习，拿起书好好读读。你们得空，也要多读读书，比我年轻，更不能放下书啊。”清洁阿姨一转身就拿着书回家了，跟以前一比，简直换了一个人。我们也被清洁阿姨的读书姿态镇住了，我们也很久没有看见这样的女人了，纷纷都在问“读书，还真有这番魔力？”

花开花落又一年，很多变化发生得无声无息。不知道于何时，办公室里越来越多的同事开始往包里装书，越来越多的同事总是往清洁阿姨那里跑，就为了问一个字的读音。更令人惊讶的是，大家看见清洁阿姨的招呼声也变了：

——阿姨，最近在看什么书？

——阿姨，你手里拿的这书好看吗？

清洁阿姨，每次听到别人这样招呼她，脸上都笑开了花，然后就开始赞赏儿媳的睿智与领导力。“你们得空到我家坐坐。书也无需买，到我家借着看，反正我儿媳非常乐意跟你们一起分享。多读书，给灵魂补充点新鲜血液，也给

自己换个积极向上的心态。”每次看到清洁阿姨这样的招呼，我也特别开心，可能是因为省了书钱，也可能是因为清洁阿姨儿媳跟我们聊得开，但是具体因为什么，我们都说不清。

日子飞快，匆匆而去，每次我们大伙都觉得去清洁阿姨做客的时间如梭般流逝，顶着太阳进去，又顶着月亮回家。在清洁阿姨家的书房、客厅里，类似“你家还有这本书？”、“把这本书借我看，行不？”、“下次让你家儿媳给我们上上文学课呗？”这样的提问不绝于耳。

随着书的介入，我们确确实实感受到了不一样的书香萦绕在我们身边。原来，清洁阿姨面红耳赤地与人抬杠的“场面”不多了；办公室里闹矛盾的次数与日剧减，现在更是绝迹；办公室里的书籍五花八门，种类越来越多，仿佛现在每天都是“读书节”。这可能就是书的魔力，阅读成为习惯后，清洁阿姨收获的何止是几本书上的情节？我们省去的又何止几本书钱？

阅读，于清洁阿姨、于我们每一个人，如明鉴，折射出我们不凡的光芒；如火，温暖着我们迷茫的心灵，于黑暗处，点亮了我们夜行的道路。健康的书籍、良好的阅读氛围，让我们俯身躬行，以积极的心态认识世界、了解生活、润滑友谊，在笃行慎思中赢得家庭的和睦、工作的和谐。现在，我们都知道，这就是阅读的力量。②



《小妇人》

《小妇人》是由美国作家露易莎·梅·奥尔科特所著，一部以美国南北战争为背景，以19世纪美国新英格兰地区的一个普通家庭四个姐妹之间的生活琐事为蓝本的带有自传色彩的家庭伦理小说。

接下来的日子，主旋律依旧被加班出差填塞，我的生活像永动机一样不会停止。偶些时候也感到迷茫，不知前途。因觉方向不明时阅读是温暖的牵引，而常常不自觉的翻开《小妇人》。那是本很小的时候读过的书，讲述一家四个少女的成长故事，很多年都为之着迷。

不久以前还有这样的认知：

二女儿，乔是最好的——有理想，有个性，有胆量，有担当；为了作家的梦想勇往直前索尔终生不嫁。彼时，大女人主义垄断着我的整个神经回路和大脑皮层。

最让我看轻的，自然是玛格丽特。她把“家庭主妇”，“嫁个好人”之列作为嘴边的常备军，一个自诩为新世纪的女青年，认定会金戈铁

## 小妇人 Little Women

■ 文/设计一院 唐任杰

马披荆斩棘的我，在未来面前整装待发，必定不能接受这样的内在设定。因为此时有这么多人和我站在一起呢。

于是在见到藻花的时候，产生了迷惑和怀疑。

“我老公去卖车了，他下周去德国交流，放在家里也是浪费，一年下来车都坏了，我又不开。”

郭藻花，迄今也是一枚传奇，在我们小镇里，能考上大学已属不易；考到北京的重点大学，就更是难如蜀道。如果她考上的是中国最好的医科大学协和呢？所以她是传奇的女人。

如若不是藻花，我未必会对于鸡窝里出凤凰如此坚定而执着，也未必会悬梁刺股最后同样考上了重点大学。

所以我也是小镇的传奇，如果不是我从分公司底层过五关斩六将爬到

北京总部，两个传奇便不会相遇。

眼前的女人，细心擦擦儿子的嘴角，又给他盛了一碗蟹黄豆腐，一边叮嘱他慢点吃别呛着。眉眼平凡，衣着普通，举手投足便是安心和满足。随便一句话都是老公和儿子。

问起近况。我说，现在的公司很忙，典型的北京节奏，我都有点不适应。一周工作至少6天，每天至少12个小时。

她说要注意身体，随即又提到未来打算。

打算？我蹙眉，貌似有很多，出国进修拿个名校的研究生文凭，还有房子，车子，老公，儿子，慢慢熬出来。

“我毕业以后，在协和医院又呆了3年，也成了算是不错的医生，”她开始回忆，“恰在第三年的时候，觉得事业到了瓶颈。当时我正好30岁。”

“一是，我主修的是外科手术，看见病人因病痛不欲生，离别时家属伤心欲绝，心理上感到从未有过的疲乏，当然还有技术不够精湛的无力感；二是，尽管从事的是救死扶伤神圣职业，却少快乐之时，初始的冲劲和愿景在消毒水的味道里逐渐被消磨掉。接踵而至是对未来深渊一般的迷茫。”

我不禁打断，她不是立志做个好医生，去拥有幸福的人生么？

“所以，我决定去进修，然后考了GRE和TOFEL，申请过程和结果都很顺利，Duke和Harvard都给了Offer。”不愧是传奇。我在心里默叹。

别那么早就给人生下很多注解，贴很多标签，随便就决定自己‘应该’是什么样的人，多听听心是怎么说的，生活会给惊喜的。”

“留学的时间会很长，读完我就35岁，”她不紧不慢，像在讲别人的事情，“这么长的时间，有点不值，而且我还没结婚。可是不出去，我又干什么呢？”

这时文文小声地说，“妈妈，我想回家了……”小家伙揉揉眼睛，很困地呼口气。就像听到《Inception》里梦境外的声音，藻花立刻从回忆中抽身，摸摸儿子的头，“乖宝宝再等等啊。妈妈马上去买单。”

回头她歉然对我道，“文文有午睡的习惯，一到这个时候就特别困，要不，我把他送回去，我们再找个地方好好聊聊？”

我们并没有再找地方，因为她儿子嘟着嘴说没她讲故事睡不着，于是我们就在她家楼下匆匆续了几句。

拿到名校的offer之后郭藻花陷入了更加重大的茫然中，她不确定进修是否能够带给她想要的东西，更重要的是，她根本不確定她想要什么。协和11年之后，她却对到底在追求什么没有任何

把握。如果说最初从小县城里出来只是为了出人头地让家人更好的生活，那么11年的沧海桑田，早已改变了这个初衷。但改变了之后，是什么呢？

藻花的老公，就在那时出现了。

“忽然我就觉得，其他东西都不重要了——我该去哪里，不重要了，他在哪儿我就在哪儿；我该做什么，不重要了，随便做什么都会开心。”

节骨眼上，这男人的出现改变了她整个生命轨迹。也许是有了这男人她才敢承认，她很讨厌她的专业，她很讨厌当医生；她才敢于面对她不适合救死扶伤的职业，她不适合当医生做手术。

认识3个月，他们就结婚了，“我也算是大龄青年了，闪婚很正常的”。

2年以后儿子出生了，藻花为了有更多的时间照顾儿子，就从协和辞职，在一个很小杂志社的医学版找了一份编辑的工作。各种待遇当然都不能和协和比，但有一点，时间够多够自由，她有足够的闲暇关注儿子成长的点点滴滴。第一次叫妈妈，第一次能自己走路，……

“就这么自然地到了现在，我知道失去了很多看起来很好的机会，但我一点都不后悔，因为每一天我都很幸福充实。”她淡然笑了一下，似乎已然跋涉了千山万水，而终于找到了自己的后花园，“别那么早就给人生下很多注解，贴很多标签，随便就决定自己‘应该’是什么样的人，多听听心是怎么说的，生活会给惊喜的。”

字面里，乔是绝对的主角，但玛格丽特，未必不幸福。郭藻花不就是这样的小妇人吗。

我忽然对不知所以的加班之类感到一阵恶心。不知道拼死拼活来北京是干什么的。（完）



摄影 | 黄展



# 茶与宗教概说

■ 文/转自中国网

## 【茶与道教】

茶与宗教的关系历来相当密切，最早将茶引入宗教的是道教。

道教是中国汉民族固有的宗教。自东汉顺帝汉安元年(公元142年)道教定型化之后，在名山胜境宫观林立，几乎都栽种茶树，宫观道士流行以茶待客，以茶作为祈祷、祭献、斋戒，以及“驱鬼捉妖”的祭品。同时，茶对人体的功能也在道教门徒的宣扬下被人重视。道教对茶的传播起了一定的作用。

早在唐代时，道士喜饮茶者已比比皆是。由于茶能“轻身延年”，故茶成了想得道成仙的道家修炼的重要辅助手段，而将茶作为长生不老的灵丹妙药。道教在“打醮”、即祭祀时祈祷作法等场合的献茶也成为“做道场”的程式之一。道士们品茶，也种茶。凡在道教宫观林立之地，也往往是茶叶盛产之地。道士们都于山谷岭坡处栽种茶树，采制茶叶，以饮茶为乐，提倡以茶待客，以茶为祈祷、祭献、斋戒、甚而“驱鬼妖”的供品之一。

## 【茶与佛教】

佛教的兴盛发达，对茶的广为传播和发展，有很大的影响。

佛教修行之法为“戒、定、慧”。 “戒”，即不饮酒，戒荤吃素；“定、慧”，即坐禅修行，要求坐禅时头正背直、不动不摇、不委不倚，而进入专注忘我的境界。此种耗费精神、损伤体力的坐禅，正好以饮茶来调整精气，故饮茶历古以来受到僧人们的推崇。坐禅是佛教的重要修行内容之一，而坐禅与饮茶是密不可分的。僧人坐禅，又称“禅定”。唯有镇定精神、排除杂念、清心静境，方可自悟禅机。而饮茶不但能“破睡”，还能清心寡欲、养气颐神。故历古有“茶中有禅、茶禅一体、茶禅一味”之说。意指禅与茶叶同为一味，品茶成为参禅的前奏，参禅成了品茶之目的，二位一体，到了水乳交融的境地。

在佛教昌盛的唐代，饮茶尤为僧家所好。僧众坐禅修行，均以茶为饮。其中除提神外，也以茶饮为长寿之方。那时僧众们非



所谓“名山有名寺，名寺有名茶”，名山名茶相得益彰，著名佛教寺院多出产名茶，像南京栖霞寺、苏州虎丘寺、福州鼓山寺、泉州清源寺、武夷天心观、衡山南岳寺、庐山招贤寺等，历史上都出产名茶，名噪一时。



但饮茶，且广栽茶树，采制茶叶。在我国南方，几乎每个寺庙都有自己的茶园，而众寺僧都善采制、品饮。所谓“名山有名寺，名寺有名茶”，名山名茶相得益彰，著名佛教寺院多出产名茶，像南京栖霞寺、苏州虎丘寺、福州鼓山寺、泉州清源寺、武夷天心观、衡山南岳寺、庐山招贤寺等，历史上都出产名茶，名噪一时。如安徽名茶“黄山毛峰”，即产于黄山松谷庵、吊桥庵、去谷寺一带；而庐山以云雾著称，茶树长年生长于云雾弥漫的山腰，庐山招贤寺的寺僧们亦于白云深处劈岩削峪，广栽茶树，采制茶叶，成为著名的“庐山云雾茶”；另外杭州龙井寺产的龙井茶、余杭径山寺的径山茶、宁波无童寺的天童红茶等都为名寺名茶。

终唐一代，茶与佛教的紧密程度是空前的。饮茶成了禅寺的日常制度，成了僧众们的主要生活内容，并由此形成了一系列庄重肃穆的饮茶礼仪。在各寺院中，都专设“茶堂”，供寺僧或饮茶辨说佛理，或招施主佛友，品饮清茶。一般在寺院法堂的左上角设“茶鼓”，按时敲击，以召集僧众饮茶。寺僧们坐禅时，每焚完一枝香就要饮茶，以提神集思。有的寺院还设有“茶头”，专司烧水煮茶、献茶待客，有的寺院则在寺门前站立有“施茶僧”，为游人们惠施茶水，行善举。寺院还根据不同的功用，分别冠以各种“茶名”。如以茶供奉佛祖、菩萨时，称“奠茶”；在寺院一年一度挂单时，要按照“戒腊”（即受戒）的年限先后饮茶，称“戒腊茶”；平日寺院住持请全寺僧众吃茶，称“普茶”；逢佛教节庆大典，或朝廷钦赐丈衣、锡杖时，还要举行庄严、盛大的“茶仪”。

宋代，不少皇帝敕建禅寺，遇朝廷钦赐袈裟、锡杖时的庆典或祈祷会时，往往会举行盛大的茶宴，以款待宾客。参加茶宴者均为寺院高僧及当地社会名流。浙江余杭径山寺的“径山茶宴”，以其兼具山林野趣和禅林高韵而闻名于世。径山寺的饮茶之风极盛，长期以来形成了径山茶宴的一套固定、讲究的仪式：举办茶宴时，众佛门子弟围坐“茶堂”，

茶、奶子茶等敬客，  
在长期生活中，  
以伊斯兰教戒律是不能饮酒，  
逐步认识饮茶不仅能够解油腻助消化，  
于是以酥油加

依茶宴之顺序和佛门教仪，依次献茶、闻香、观色、尝味、瀹茶、叙谊。先由住持亲自调沏香茗“佛茶”，以示敬意，称为“沏茶”；然后由寺僧们依次将香茗一一奉献给赴宴来宾，为“献茶”；赴宴者接茶后必先打开茶碗盖闻香，再举碗观赏茶汤色泽，尔后才启口在“啧啧”的赞叹声中品味。茶过三巡之后，即开始评品茶香、茶色，并盛赞主人道德品行，最后才是论佛颂经、谈事叙宜。饮茶在寺院中不仅有助坐禅、清心养身之功效，而且还有联络僧众感情、团结合作之功用。宋代时，每遇诸山寺院作斋会时，有的寺庙施主往往以“茶汤”助缘，供大众饮用，以为佛门子弟乐善好施的“善举”之一，称为“茶汤会”。

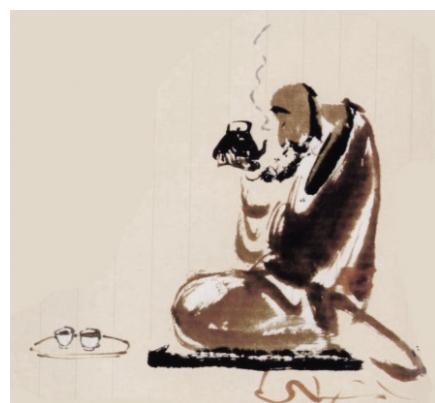
#### 【茶与伊斯兰教】

伊斯兰教在中国北方及西北边疆的回、维吾尔、哈萨克、乌孜别克、塔吉克、塔塔尔、柯尔克孜、撒拉、东乡、保安等民族地区传播最广。这些地区大部处在高原地带，气候寒冷，以畜牧业为主，并以乳肉类为日常主要食品，蔬菜奇缺，

在长期生活实践中，逐步认识饮茶不仅能生津止渴，且有解油腻助消化等功能，加以伊斯兰教戒律是不能饮酒，于是以酥油茶、奶子茶等敬客，蔚然成风。不少信奉伊斯兰教的国家，如摩洛哥、阿尔及利亚、埃及、阿富汗、巴基斯坦、伊朗等都是如此。

#### 【茶与天主教】

欧洲最初的饮茶传播者是16世纪到中国及日本的天主教布道者。1556年第一个在中国传播天主教的葡萄牙神父克鲁士，约在1560年返国后介绍：“中国上等人家以献茶敬客，味略苦，呈红色，可以治病，为一种药草煎成之液汁。”意大利传教士勃脱洛、利玛窦，葡萄牙神父潘多雅以及法国传教士特、莱康神父等也相继介绍：“中国人用一种药草榨汁，用以代酒，可以保健康，防疾病，并可免饮酒之害”，“主客见面，互通寒暄，即敬献一种沸水泡之草汁，名之曰茶，颇为名贵，必须喝二三口”。他们在学得中国的饮茶知识和习俗后，向欧洲广为传播。④



## 茶之道·饮文化

## KNOWLEDGE QUIZ

### 知识问答



## 团体意外伤害保险

**Q：院里为在岗职工统一续购了团体意外伤害保险。请问团体意外伤害保险是指什么呢？**

**A：**人身意外伤害保险是指被保险人在保险有效期内，因遭受非本意的，外来的，突然发生的意外事故，致使身体蒙受伤害而残废或死亡时，保险公司按照保险合同的规定给付保险金的保险。团体意外伤害保险是指以团体方式投保的人身意外保险，保险责任、赔付方式与个人意外伤害保险相同，但相较个人单独投保能获得更多的价格优惠，达到降本增效的目的。

**Q：本次购买的这项保险，涵盖哪些赔付内容呢？**

**A：**交通意外、其他意外伤害、意外医疗和意外住院津贴医疗等，最高可享受100万元的赔付金额。投保之后，我院职工在出差过程中无需再重复购买其他任何形式的人身意外伤害保险，可有效节约差旅开支成本。

**Q：如果发生意外，请问应该联系谁呢？**

**A：**在投保期内，若发生人身意外，可在第一时间拨打95105698，并及时与财务资金部朱捷联系（305B, 62551164），具体理赔流程和资料可参见院网主页《2015人身意外伤害保险理赔介绍》。

**01****院服务达州市专家顾问团第三期人员培训圆满结束**

10月13日-14日，达州市2015年规划专题培训会在达州举行，我院服务达州城镇化建设专家顾问团成员应邀为达州市城乡规划局机关全体干部职工、各县（市、区）规划管理相关人员、达州市规划编制中心全体员工、达州市城市测量队和达州市规划建设监察支队中层以上干部等150余人开展了本次专题培训。培训由达州市城乡规划局党组书记、局长何怀良同志主持，达州市副市长王全兴同志出席会议并作了重要讲话。

专家顾问团成员、达州城乡规划局总规划师殷波专题讲解了《达州市城乡规划局建筑工程规划审批技术要点》，达州城乡规划局副局长规划师马冀宣贯培训了达州市人民政府令第69号《达州市城市管理技术规定》，院总监、总规划师郑小明同志做了“国内泛旅游开发及规划动态”专题报告。此外，规划市政院王小翔、王丹就小城镇规划提升、达州市中心城区地下综合管廊系统规划做了专题报告。

本次集中培训是我院与达州市人民政府签署“达州市人民政府与中国建筑西南院战略合作协议”以来，专家顾问团开展的第三期对达专题培训。本次培训是充分针对达州当前



规划建设工作中的难点“私人订制”的，从选题到内容都是与达州市城乡规划、建设部门多次沟通、反复交流的基础上，在开展与达州合作的专项课题成果基础上确定的，既有符合达州规划建设操作层面上的技术管理规定，也有提升眼界、业内热点专题报告。本次专题培训也标志着院地合作进入深化实施阶段。相信经过双方的努力，必将促进新技术、新理念等在达州市新型城镇化建设中的应用，努力推动达州市走出一条符合自身特色的新型城镇化道路。

——科技发展部 刘翔

**02****院召开安全生产年中工作会议**

为贯彻落实党中央、股份公司和省安监局有关安全生工工作的指示精神，总结和推动我院安全生产管理工作，10月15日上午，综合管理部组织召开了2015年度院安全生产年中工作会议，院党委书记张宽同志、分管副院长周健同志以及相关部门、子公司第一责任人参加了会议。

会上，有关部门及子公司第一责任人就前期安全生产工作开展落实情况进行了汇报发言，对从8月中旬以来开展的



“安全生产月”、“打非治违”和专项整治工作情况进行阶段性总结；张宽书记对院安全生产工作提出要求，周健副院长对总包、地产、物业管理等业务领域安全生产工作进行了安排部署。会议要求落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管”安全生产方针和工作机制，增强安全生产监管的紧迫感和责任意识，狠抓落实责任层层落实；要求认真贯彻落实上级有关安全生产工作指示和要求，依法治安、学习贯彻《安全生产法》；要求建立健全安全管理机构，落实专业管理人员，对安全生产工作的薄弱环节要进行“清单式”管理，绝不放过一个隐患问题，做到安全生产无死角；要求对照省政府216号令要求进一步完善安全生产管理制度和应急预案。

会后，由副院长周健同志带队组织相关部门对全院涉及施工项目的公司开展现场安全大检查，分别检查了星辉西路8号院老办公楼改造、华西附二院锦江医院、新光三越建设工程等项目。

——综合管理部 谭建

**03****我院获得两项国家发明专利授权**

近日，我院绿色建筑设计研究中心获得两项国家发明专利授权，授权专利名称分别为：一种提高室内空气洁净度的新风系统及其运行控制方法（ZL201310211264.7）与一种控制雾霾天室内空气污染的空调箱及其运行方法（ZL201310228728.3）。其针对室外可吸入颗粒物（PM10）与细颗粒物（PM2.5）浓度动态波动剧烈的特征，通过将室内空气净化过滤细分为不同过程，分别采用相应的净化措施与手段，从而达到全天候有效控制室内环境颗粒物污染的目的。

通过这两项专利技术，可以在不增加平时工况空调系统阻力的空调箱及其运行成本的条件下，有效控制雾霾天气室内环境颗粒物污染，从而保障雾霾天气下室内环境质量。

——绿建中心 司鹏飞

**04****我院基层党组织获评“四川省国有企业基层服务型党组织示范点”**

近日，四川省国资委党委确定了首批30个“四川省国有企业基层服务型党组织示范点”，我院设计一院党支部成功入选，成为四川省国企系统唯一入选的建筑设计企业基层党组织。

自“双争”活动开展以来，西南院党委紧密结合企业改革发展实际，认真贯彻落实省国资委的部署要求，高度重视、精心组织。设计一院党支部等基层党组织严格落实各项措施，按照领导班子好、骨干队伍好、服务场所好、服务载体好、服务机制好、服务业绩好“六好”要求，着力增强基层党组织政治和服务功能，带头深入推进“双争”活动，推动活动取得了较好成效。

西南院将以此次获评示范点为契机，继续深入开展服务型党组织创建工作，发挥基层党组织在服务改革、服务发

展、服务群众中的作用，使新常态下基层党建工作整体水平不断提升，为企业转型升级提供强大动力。

——党委工作部

**05****我院承接青岛新机场BIM设计及全过程应用管控牵头工作**

近日，“青岛新机场项目全过程BIM应用启动会”召开。我院BIM中心作为本项目BIM技术应用的牵头单位参加会议。会议就各参与方团队组建、软硬件配置、模型的传递与交互、工作内容与职责划分等问题进行了集中讨论，并初步制定了可实施方案。接下来，院BIM中心将根据BIM实施目标、项目特点、项目组织方式，组织各相关单位共同制定《机场项目BIM全生命周期实施手册》。本次BIM应用启动会的召开为在整个项目全过程应用BIM技术管控奠定了牢固的技术基础。

——BIM中心

**06****我院太阳能利用研究获国家自然科学基金资助**

近日，国家自然科学基金委公布了2015年度国家自然科学基金申请项目评审结果。我院申请的“高原建筑太阳能热动态耦合过程研究”成功获得国家自然科学基金委“面上项目”资助。

国家自然科学基金是我国基础科学研究领域最为重要的基金类别，设立以来在推动我国自然科学基础研究发展，促进基础学科建设，发现、培养优秀科技人才等方面做出了巨大贡献。

本课题将利用光伏与光热综合利用系统的热电耦合特征，建立动态过程分析方法与综合利用系统优化设计评价模型，发展太阳能综合利用的研究方法，为制定高原村镇建筑太阳能综合利用系统设计提供理论依据与数据支持。其研究成果将有利于高原地区转变发展方式、突破建筑太阳能综合利用技术的瓶颈制约、推动传统建筑产业升级、培育发展太阳能利用等战略性新兴产业、改善高寒地区民生环境、推动高原城镇化建设。

——绿建中心 司鹏飞

**09****我院与普雷多克深度合作打造蓉城文化新地标  
——“疯狂的石头”麓湖艺展中心**

历时整整八年，我院副总建筑师、绿色建筑设计中心主任秦盛民先生携团队与普雷多克合作，高品质打造了源自“岩石生长的建筑”这一概念的麓湖艺展中心，为蓉城又添一座文化地标。

麓湖艺展中心位于成都市天府大道南延线末端以南的麓湖湖畔，作为一个服务于麓湖新城的公共建筑，麓湖艺展中心占地2万余平米，在这个公共文化空间里，包括了访客中心、会议中心和展览中心三个主要功能区。

这一具有地壳运动感的作品突出了对“风的方向、太阳运动以及标志性景观（山景）本质”的关注。从设计理念到空间、材质的选择，都根植于建筑将要落成的这片土地，而不迎合既定成型的地域文化词汇。艺展中心坚持建筑本初的神圣目的——“使我们的现状和场所持续下去”，反映着人面对城市中自然的严肃和审慎的态度。

——绿建中心

**07****由我院承办的中国建筑学会建筑师分会人居环境专业委员会年会圆满举行**

近日，中国建筑学会建筑师分会人居环境专业委员会年会在成都隆重举行。本次年会由人居环境专业委员会主办，中国建筑西南设计研究院承办。会议由人居委环境专业委员会主任委员刘晓钟先生主持，我院总建筑师钱方出席会议并致辞。设计大师赵冠谦及来自全国各大知名设计院设计专家共计40余人参与了本次年会。

年会深入探讨了“智慧城市”的相关议题。我院执行总建筑师郑勇、中建西北院总建筑师屈培青、东南大学教授张嵩、清华大学设计研究院总建筑师朱晓东等委员做学术报告，对建筑市场研究、建筑创造方法以及养老地产等议题，同与会委员展开了互动与交流。

我院作为本次年会活动的承办方，组织进行了嘉宾接待、现场会议安排、摄影、项目参观等事宜，得到了人居委组委会的高度评价和赞扬！

——郑勇工作室

**10****党群人事党支部与设计八院党支部召开联合组织生活会**

为充分利用党支部组织生活会交流平台，创新组织生活形式，加强职能部门与生产部门的沟通交流，近日，党群人事党支部与设计八院党支部召开联合组织生活会，双方党支部所属领导干部、青年骨干参加会议。院党委书记张宽，党委副书记、纪委书记鲁小兵，以及巡视员宁望楚作为党群人事支部一员也参加了会议。

会上，宁望楚巡视员进行了“三严三实”主题宣讲，设计八院副总建筑师余龙、设计八院院长聂毅、八院团支部书记张煜佳先后分享了建筑师背后的故事。党群人事支部所属各部门负责人结合项目分享，就企业文化与宣传、法律事务与廉政建设、人力资源队伍建设等工作内容交流了工作感受。

作为两个支部的联系领导，院党委书记张宽对此次活动的形式给予了充分肯定，并希望职能部门与生产一线党支部联合活动能经常化、定期化，以促进全院整体发展。

——党群人事党支部/设计八院党支部

**08****我院设计项目荣获“2015年度首届中国建筑学会建筑师分会人居环境委员会人居奖”一等奖**

近日，“2015年度首届中国建筑学会建筑师分会人居环境委员会人居奖”奖揭晓，共17个优秀设计作品获奖。其中，我院参选的“七彩云南第壹城”和“摩梭家园-摩梭人居住地保护”项目荣获一等奖。

“七彩云南第壹城”是由我院规划设计的高端商业住宅区项目，位于云南昆明呈贡新区。项目设计强调了“城市化”及多重配套功能，形成了良好的居住环境。

“摩梭家园-摩梭人居住地保护”项目工作包含了对泸沽湖周边10个摩梭人重点保护村落的村落保护、村落扩建、村落风貌整治，村落居住功能提升等内容。

——郑勇工作室

**11****人生之路与廉同行  
——院纪委组织第三批四川省法纪教育基地参观学习活动**

10月13日，院纪委组织各相关部门业务骨干近40人到四川省法纪教育基地（四川省锦江监狱）参观学习并接受法纪教育。此次参观学习内容包括法纪教育展览馆参观、服刑人员现

身说法、监狱狱区参观等三个部分。一段段视频，一幅幅画面，一句句声泪俱下的忏悔，一个个劳动改造的现实场景，给大家以深刻震憾，很多同志是第一次参加，纷纷表示这是一次零距离的现实教育，从书本与说教来到眼前与身边，深受教育。本批参观学习以业务骨干尤其是项目经理、技术副总为主，后续还会针对不同受教育群体组织更多批次的参观学习活动。

——纪检监察部 唐君



## 12

### 我院完成马边彝族自治县会步村、玛瑙村幼儿园援建设计

近日，我院完成马边彝族自治县会步村、玛瑙村幼儿园援建设计工作，项目建成后，对提高少数民族地区文化水平、加快当地社会经济协调发展、维护社会稳定具有积极意义。项目方案设计由前方工作室完成，施工图设计由前方工作室在院内招募志愿者共同完成。

马边彝族自治县位于四川盆地西南边缘小凉山区，经济相对落后，村落中年轻人较多外出务工，老人及儿童留守村内。会步村、玛瑙村即为其中两例。为解决孩子们幼儿园上学问题，四川省政法委对当地两所幼儿园进行了捐资建设，并由我院进行援建设计。

经过多次实地勘察，项目确定了“现代精神、本土性格、人文内涵”的设计理念，以当地的建筑材料及建造传统，融合现代功能与人文内涵，把幼儿园打造为孩子们承载梦想、欢乐成长的舒适家园。本次援建设计，展现了我院设计师对少数民族地区孩子们的爱心关怀，也是我院承担社会责任拓展幸福空间具体体现。

——企业文化部

## 13

### 我院成功举办第四届“创优杯”羽毛球赛

近日，在院工会的积极安排和院羽毛球协会的协助下，我院第四届“创优杯”羽毛球赛成功举办。来自全院20个分会的超过200多名的运动员参加混合团体、男单、女单等五项比赛。羽毛球运动历来在我院爱好者众多，平时很多部门都在组织本部门的职工羽毛球运动。此次“创优杯”羽毛球赛的适时举行，为各个部门的羽毛球爱好者提供了一个绝佳的展示平台和交流机会，全院各相关部门羽毛球爱好者的参赛热情空前高涨，他们的踊跃参赛使得本届羽毛球赛创下了“创优杯”开赛以来的参赛人数最多的记录。

——机电一院 徐强



**中建新闻**  
CSCEC NEWS

(据中建股份公司网站)



### 官庆董事长参加中美企业家座谈会相关活动

9月22日-25日，中国国家主席习近平对美国进行国事访问。在其到访的首站西雅图，习近平主席出席了中美企业家座谈会以及当地政府和友好团体联合举行的欢迎晚宴等活动。中国建筑工程总公司董事长、党组书记官庆作为随访企业家代表参加了上述活动。

此次中美企业家座谈会由中国国际贸易促进委员会与美国保尔森基金会联合主办，30位来自中美两国的工商领袖应邀出席，并就中美经济合作、市场准入、投资审查、跨国并购、产业创新等议题发表了看法。

官庆董事长作为唯一受邀的建筑地产企业家代表，就中美双方在中国城镇化进程、改善美国基础设施及共同开拓国际基础设施市场等三个领域开展合作发表了建

设性意见，得到了与会中美企业家的认可。他表示，中国建筑热切希望能够与美国企业密切合作，将美方在城市规划、绿色建筑、节能环保及低碳城市城镇化建设等领域的经验与技术带到中国，共同开拓中国城镇化的巨大市场；中国建筑也愿与相关方共同协作，采取公私合营模式（PPP），积极推动美国基础设施领域的升级改造；伴随“一带一路”合作倡议的提出，中国建筑更期待与美国企业一同，结合各自的区位优势、资金资本优势和国际工程建设与运营经验，在“一带一路”框架下开展深入合作，并将合作范围从亚洲、欧洲拓展到拉美。

活动期间，官庆董事长还与参会的中美企业家进行了广泛、深入的交流。

(据中建股份公司网站)

## 行业资讯

Industry information

### 国务院批复同意设立云南滇中新区

日前，国务院印发《关于同意设立云南滇中新区的批复》，同意设立云南滇中新区。设立并建设好云南滇中新区，对于推进实施“一带一路”、长江经济带等国家重大战略和区域发展总体战略极具有重要意义。云南滇中新区位于昆明市主城区东西两侧，是滇中产业聚集区的核心区域，初期规划范围包括安宁市、嵩明县和官渡区部分区域，面积约482平方公里，区位条件优越、科教创新实力较强、产业发展优势明显、区域综合承载能力较高、对外开放合作基础良好。（中国证券报）

### 长江经济带规划带来数万亿投资大市场

《经济参考报》记者获悉，隶属于我国三大经济战略的《长江经济带发展战略规划纲要》已完成初步框架，或将于年底前下发。目前我国推进的“京津冀”、“一带一路”、“长江经济带”三大战略，将打破过去彼此分割的“四大板块”格局，打通区域分割版图，实现区域一体化，尤其是“长江经济带”将贯通东西、南北。长江经济带将覆盖上海、江苏、浙江、安徽、江西、湖北、湖南、重庆、四川、云南、贵州等11省市，人口和生产总值占比均超过全国的40%。（经济参考报）

### 住建部明年完成全国城镇体系规划

正在编制的全国城镇体系规划将为我国推进省域空间规划、108个城市总体规划、乡村规划以及地下管廊和海绵城市建设等提供重要指引。国务院参事、中国城市规划学会理事长仇保兴指出，新常态下城乡

规划必须体现绿色发展理念。对于当前各地正在推进的海绵城市建设，他表示，海绵城市概念内涵仍在发展之中，创建具有中国特色的海绵城市理论、规范、标准任重道远。（建筑英才）

### 重庆以信用考量市场主体

近日，重庆市召开工程建设招投标领域信用体系建设工作会，提出加快实现28个重点行业领域信用信息记录全覆盖，用好招投标信用信息平台，强化以信用为核心的事中、事后监管体系，确保市场规范有序运行。据悉，重庆市建设、交通、水利等行业主管部门在招投标信用体系建设应用方面进行了积极探索，通过采集、记录企业信用状况评价，按照“高等级优先、低等级限制”的原则在招标投标中运用，同时将信用综合评价得分折算成评分分值，直接计入招标项目评分。（中国建设报）

### 六部委发布支持新产业新业态用地政策

日前，由国土资源部、住房城乡建设部等六部委下发的《关于支持新产业新业态发展促进大众创业万众创新用地的意见》，集中释放用地政策红利。在加大新供用地保障力度方面，针对新产业发展快、用地集约且需求大的地区，可适度增加年度新增建设用地指标。在鼓励盘活利用现有用地方面，对制造业迈向中高端的企业用地以及“互联网+”行动计划实施等用地实行过渡期政策，5年内继续按原用途和土地权利类型使用土地。为引导新产业集聚发展，我国鼓励推动功能混合和产城融合，开发区、产业集聚区要适当安排建设用地用于城镇住宅等。（中国建设报）