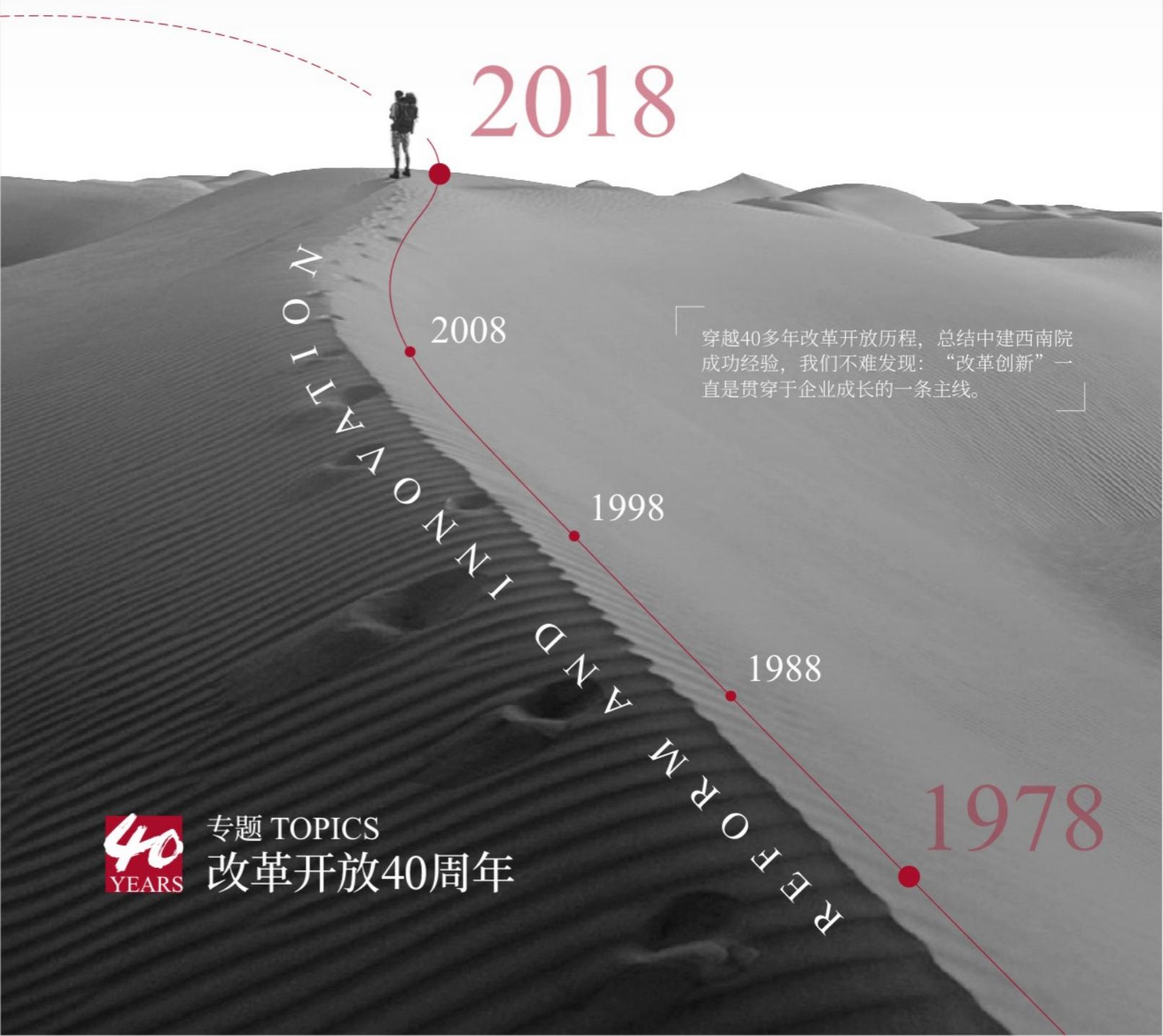


CSWADI

印象西南院

2018年08月
总第41期

九七歲馬誠達題



中国建筑西南设计研究院有限公司
CHINA SOUTHWEST ARCHITECTURAL DESIGN AND RESEARCH INSTITUTE CORP.LTD

地址 成都天府大道北段866号（办公楼新址）
电话 028-62550866
传真 028-62550900
邮箱 xnyyb@vip.163.com
网址 http://www.xnjz.com/



扫描二维码
关注中建西南院微信



文 | 院办公室 刘夏彬

我院召开2018年年中工作会议

近日，我院召开2018年年中工作会议，院领导、院技术领导，院各部门、子公司及代管单位主要负责人共250余人参加会议。会上，相关职能部门对全院经营、财务、人事、技术等方面工作进行了总结分析，各生产院、中心（工作室）、事业部、子公司分别就上半年生产经营情况进行了汇报。

2018年上半年，我院主要经济指标稳中有升，合同额同比增长1.52%，营业收入同比增长9.96%。会议充分肯定了我院上半年取得的生产经营成绩，面对严峻的经营形势，全院上下紧紧围绕“质量提升”工作主题，全面推进年初制定的各项工作任务，有效保持了全院持续稳定的发展态势。对于下半年的工作，会议强调要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，继续深入贯彻落实党的十九大精神，认真落实中建集团会议精神，纵深推进年初工作会部署，全力确保2018年全年目标任务的实现。

>

MID-YEAR
WORK MEETINGREGIONAL
WORK MEETING

会议期间，相关领导还通报了党建工作、党风廉政建设以及安全生产工作。会议强调，全院各级干部要讲政治、守规矩，进一步牢固树立“四个意识”；要认真贯彻“从严治党”要求，持之以恒抓好中央八项规定精神落实；要认真抓好中建集团巡视整改工作，推动企业党建工作再上新台阶。□

文 | 企划部 张汉超

我院召开2018年中期区域化工作会议

近日，我院召开2018年中期区域化工作会议，院领导、分院B3级以上行政领导及代管院院长、相关职能部门负责人共计40余人参会。会议由院副总经理蒋晓红主持。

会上，各分院在展示主要经济指标的同时，重点介绍了在经营质量、技术质量、管理质量、服务质量提升上的举措和成效。2018年上半年来，各分院积极响应总院“质量提升年”工作主题，深入落实“高端市场、高端业主、高端项目”的市场策略，生产经营、内部管理等各项工作有序推进，展现出了良好的增长态势和发展势头。

院党委书记、董事长龙卫国，总经理张宽，副总经理蒋晓红等院领导分别结合自身分工，对分院下半年工作及今后发展提出了意见要求。□





CSWADI

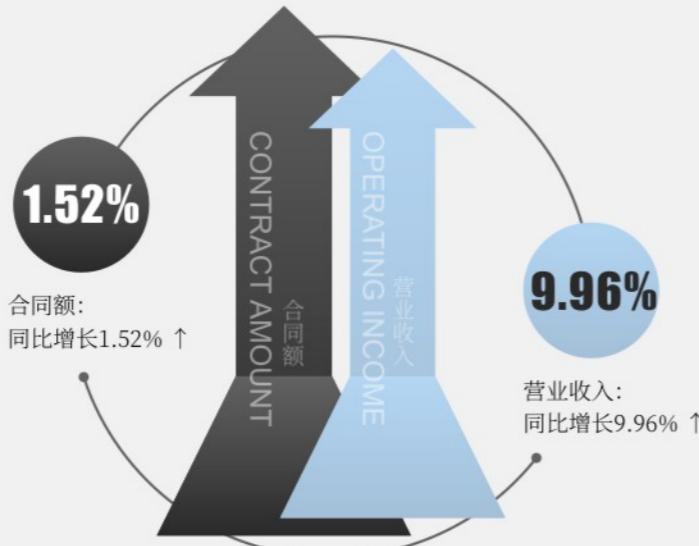
2018上半年工作盘点

——千多支结硕果 聚焦三高创品牌

WORK INVENTORY IN THE FIRST HALF OF 2018

1**主要经济指标**

稳中有升



新设立**市政设计院、轨道交通设计院**，从转型升级的战略高度推动基础设施设计业务发展。

**2****聚焦专业化**

机场建筑及超高层建筑设计成新亮点

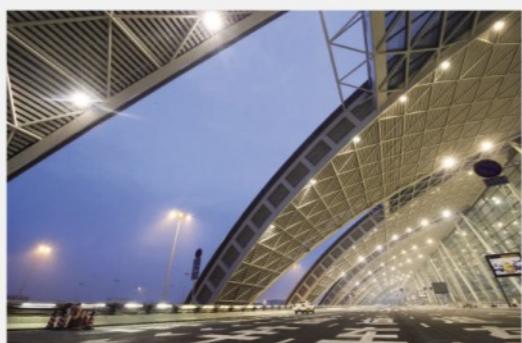
2018年上半年，我院先后签约了和中标机场项目：

成都天府国际机场项目工程造价咨询服务

青岛胶东国际机场山航基地（一期）货运区、辅助生产办公区工程设计项目

西双版纳机场四期改扩建航站区规划及航站楼概念性方案设计项目

山东烟台机场二期扩建建筑工程规划设计方案项目



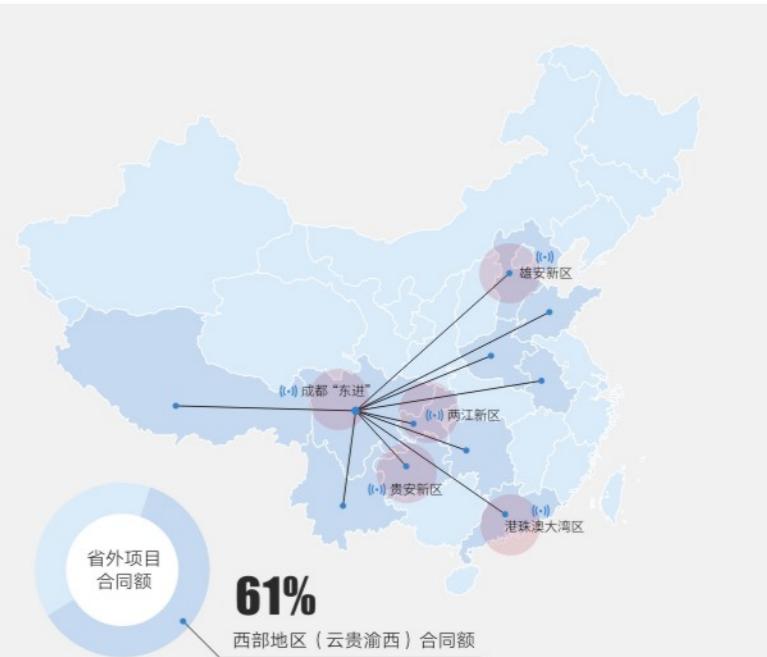
超高层建筑设计研究形成新亮点。2018年，我院与中海地产成都“677”项目（将建677米**中国第一高楼**）启动工作交流顺利推进。

3**聚焦区域化**

经营品质和质量持续提升

我院积极关注国家区域发展战略，在**雄安新区、港珠澳大湾区、贵安新区、两江新区、成都“东进”**等热点地区投入更多经营资源。

目前，已建成分院及分支机构**11个**，实现了全国重点经营区域的全覆盖。其中，西部地区（云贵渝西）合同额占省外项目合同额的**61%**。

**4****聚焦核心竞争力**

人才·科研·品牌影响力不断提升

人才培养工作稳步向前：

5月11日成立中建西南院企业大学——“至善大学”

科研创优工作再上台阶：

1月，我院工程总承包“锦绣天地”项目荣获2017年四川勘察设计协会“金钥匙奖”。

企业品牌影响力不断提升：

中建西南院被授予“全国五一劳动奖状”荣誉称号，是四川省三家获得该项殊荣的企业之一。



CONTENTS

目录

印象西南院
第七期总第41期

编委会主任：鲁小兵

编委会成员：刘艺 乔晖 郑庆军 张扬 韩扉 刘伟鹏
齐敏 严一云 陈序

编辑部总编：鲁小兵

编辑部主编：齐敏

执行主编：陈序

责任编辑：王璐瑶 古小亮 崔小阳 杨睿 余洪浩 李薛 邓成兵

封面题字：马识途

重庆分院

地址：重庆市江北区建新北路同聚远景大厦12楼
电话：023-81398866 邮编：400020

云南分院

地址：昆明市西山区前福路229号广福城A8幢25层
电话：0871-68177066 邮编：650100

贵州分院

地址：贵阳市观山湖区金阳北路东侧开磷城2号楼5楼
电话：0851-84113340 邮编：550081

广东分院

地址：广州市天河区瘦狗岭路411号颐和大厦A1栋7楼
电话：020-85279797 邮编：510610

湖南分院

地址：长沙市岳麓区麓天路2号五强企业集团7楼
电话：0731-88738480 邮编：410006

山东分院

地址：青岛市市南区银川西路67号动漫产业园C座207
电话：0532-68850900 邮编：266000

安徽分院

地址：合肥市政务区习友路与绿源东路交叉口
华润大厦B座1205-1206室
电话：0551-66016136 邮编：230001

河南分院

地址：郑州市郑东新区康宁路北、心怡路东1号楼2单元13楼
电话：0371-55290383 邮编：450000

西藏分院

地址：西藏城关区拉萨经济开发区管委会金珠西路189号
电话：0891-6461188 邮编：851400

雄安分院

地址：河北省保定市雄安新区容城县奥威路
电话：0312-5678803 邮编：871700

投稿方式：以电子文档形式发送至编辑部
邮箱：604759618@qq.com
广告垂询：028-62550947 (Miss王)

对本刊采用的相关图文表示感谢，请作者与本刊编辑部联系。
内部刊物，仅供交流，免费赠阅。



P16

要闻速览 / IMPORTANT NEWS

- 06 企业要闻
- 12 行业互动
- 14 内部管理
- 15 荣奖喜讯
- 16 中标快讯

专题 / TOPICS 改革开放40年

- 22 汲取自我革新的力量
- 24 与时代共发展
- 28 畅想40年

热点 / CENTRAL ISSUE

- 32 体育建筑设计的思考

思享 / KNOWLEDGE EXCHANGE

- 38 关于全过程工程咨询模式下资源集约的思考
- 42 《四川省城乡绿道规划设计标准》诞生记

文化 / LEISURE INTERESTS

- 44 索玛花·扶贫路
- 46 祝贺中国改革开放40周年
- 48 院2018年新员工入职培训圆满落幕
- 52 2018青年设计师论坛
- 54 党建共建搭平台 智慧碰撞促发展
- 56 诗两首
- 57 司马懿的家族是否属于高门士族？

书品 / BOOK REVIEW

- 58 书评：夏日炎炎，花事最为清雅
- 59 书目推荐



P32



P33

视窗 / FIELD OF VIEW

- 60 散文，未完成现代化的文体
- 63 中建新闻
- 64 行业资讯

企业理念

- 企业使命：**拓展幸福空间
- 企业愿景：**最具国际竞争力的投资建设集团
- 核心价值观：**品质保障 价值创造
- 企业精神：**诚信 创新 超越 共赢
- 企业责任：**设计精品 成就员工 服务社会
- 企业目标：**成为科学发展、品质一流，具国际竞争力的建筑设计企业集团
- 特色文化：**爱岗敬业、明德至善的人本文化；
信守入职承诺，珍爱工作岗位；
营造快乐氛围，坚持人文关怀；
明辨是非善恶，弘扬传统美德；
践行感恩回报，追求卓越完美。

行为十典

- 笃诚守信、品质至上、专业敬业、严守规范、持续创新
- 融合高效、协同联动、清正豁达、拼搏进取、绿色人文

礼仪九章

- 总则：**尊重平等、真诚宽容、适度适宜、自律自省
- 细则：**协调、有序、适时、规范、随俗



文 | 总包部 赵海迪
四川省人大委员会原副主任黄彦蓉一行到四川大学华西第二医院锦江院区调研

近日，四川省原副省长、人大委员会原副主任黄彦蓉、四川省建设工程质量安全与监理协会会长谭新亚、四川省建设工程质量安全监督总站站长代弋戈一行赴我院总包项目四川大学华西第二医院锦江院区开展调研。我院党委书记、董事长龙卫国、常务副总经理陈勇、工程总承包事业部总经理粟向民与业主代表共20余人陪同参加了调研。

该项目是省委、省政府年度重点民生工程，从方案设计阶段开始到项目建成历时六年。西南院以雄厚的设计实力和专业的总包管理能力，对项目进行了全过程的精细化管理。在黄彦蓉担任四川省政府副省长期间，曾多次到项目进行调研考察，现在项目已顺利竣工投运，这座万众瞩目的三甲妇女儿童医院以崭新的面貌呈现在四川人民面前。黄彦蓉一行参观了华西附二院锦江院区的文化形象墙、医疗街、儿科雾化室和产科

LDR房间，对各种科室相关功能进行了解。在参观过程中，黄彦蓉称赞华西附二院锦江院区设计理念先进，建设管理水平高效，有效的改善了病人的就医条件及医护人员的工作环境，有十分重要的社会意义。

调研总结会上，四川大学华西第二医院院长刘瀚旻、副院长王晓东、张伶俐首先向黄彦蓉一行的莅临指导表示欢迎，并对建设过程做了专题汇报。龙卫国对省领导对西南院的长期关心表示了感谢。

听取汇报后，黄彦蓉对中建西南院及各参建单位的努力给予了高度评价。希望大家谨记习近平总书记“要幸福就要奋斗！”的指导思想，加快推进项目二期建设，在真抓实干中高标准完成建设工作，为满足人民群众对美好生活的向往而不断努力。▣

► NEXT



文 | 科技部 刘昭清
中建股份总工程师毛志兵一行到我院调研

近日，中建股份总工程师毛志兵到我院就科技创新工作开展调研。院党委书记、董事长龙卫国，副总经理蒋晓红，副总经理韩杰，总建筑师钱方，总工程师吴小宾，巡视员白翔，巡视员、总工程师冯远及相关部门负责人参加调研。

会上，龙卫国对股份公司在科技和人才工作方面给予我院的大力支持表示感谢。蒋晓红围绕我院上半年业务发展、“十三五”以来科技工作、工程总承包等专项工作及下一步科技工作思路等进行了全面汇报。

听取汇报后，毛志兵对我院科技工作管理制度体系的完备性、科学性和有效性给予了高度评价，对科技创新工作取得的成果给予了充分肯定。

同时，对工程总承包及全过程工程咨询业务的特色化发展提出了意见和建议。

对于今后设计院的发展，毛志兵提出了五点建议：一是以方案设计为集约点求发展；二是突出结构设计的专业化特色；三是实现设计手段现代化；四是强化施工图设计中先进技术材料的应用；五是树立“名人+名牌”企业形象。对我院下一步的科技工作，毛志兵也提出了凝聚目标、实力为本、技术为先、品质保证、在业务领域做精做专等建议和要求。

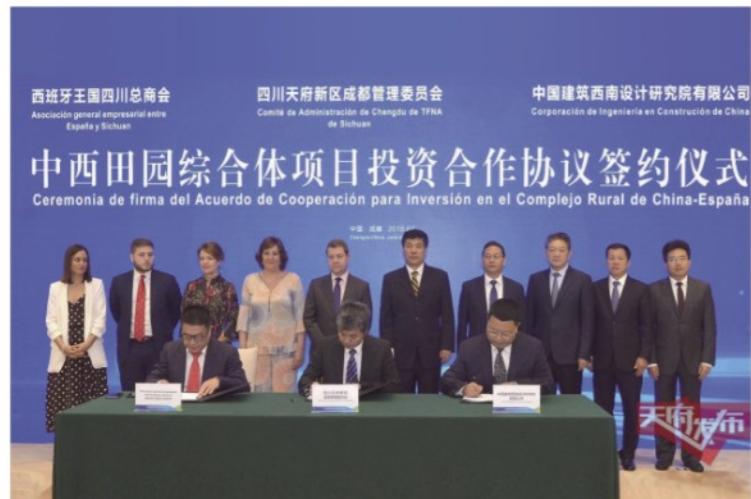
中建股份科技部副总经理张晶波，技术中心副主任、总工程师李景芳等陪同调研。▣



► NEXT

文 | 房地产事业部 古琪

我院签署成都中西田园综合体项目投资协议



近日，成都中西田园综合体项目投资合作协议签约仪式举行，该项目由我院与成都天府新区成都管委会、西班牙四川总商会共同打造。成都市市长罗强、副市长刘旭光、西班牙卡斯蒂亚拉曼查大区主席桑切斯、市政协副主席、天府新区成都党工委书记杨林兴、中建西南院党委书记、董事长龙卫国见证三方签约。院常务副总经理陈勇代表签约。

据了解，中西田园综合体项目选址于成都天府新区煎茶街道，项目区范围总面积约2000亩，预计总投资约10亿元。根据协议，签约三方将共同打造以乡村振兴和再造为目标，以油橄榄大地生态景观和产业园为核心，以西班牙特色文化、艺术、美食等欧洲资源为产业配套的“农业+文创+新农村”的多功能、复合型、创新性的区域田园综合体。

文 | 院办公室 崔小阳

中车株洲所党委书记、董事长李东林及宜宾市副市长廖文彬一行到访我院



近日，中车株洲电力机车研究所有限公司党委书记、董事长李东林，宜宾市副市长廖文彬一行到访我院。我院党委书记、董事长龙卫国，副总经理韩杰会见中车株洲所一行并举行座谈。龙卫国对李东林、廖文彬一行莅临西南院表示热烈的欢迎，并对西南院的基本情况、轨道交通业务发展模式等做了简要介绍。李东林对我院技术储备与专业化发展情况予以充分肯定，同时介绍了中车株洲智能轨道快运系统项目的发展情况。随后，双方就促进深入合作交流，发挥各自优势力量，推进强强联合达成了积极共识。

我院院办公室、轨道交通设计院、TOD设计研究中心等相关负责人参加会见。

NEXT

文 | 院办公室 崔小阳

中国建筑科学研究院建研科技股份有限公司总裁王翠坤一行到访我院



近日，中国建筑科学研究院建研科技股份有限公司总裁王翠坤一行到访我院。我院党委书记、董事长龙卫国，副总经理蒋晓红，副总经理韩杰，总工程师吴小宾会见建研科技股份有限公司一行并举行座谈。

双方围绕设计业务发展、市场开拓及技术质量管理等方面展开了深入探讨和交流，并就进一步加强业务合作，持续推进优势互补达成了积极共识。我院院办公室、科技部、生产经营部、人力资源部等相关负责人参加会见。

文 | 院办公室 刘夏彬

中国航空国际建设投资有限公司董事长白海平一行到访我院



8月28日上午，中国航空国际建设投资有限公司董事长白海平，副总经理王永宁一行到访我院。我院党委书记、董事长龙卫国，常务副总经理陈勇，副总经理杨国、彭浩参加交流座谈会。龙卫国首先对白海平一行的到来表示热烈欢迎，并对西南院的基本情况和整体发展模式做了简要介绍。白海平表示西南院在航站楼设计领域首屈一指，双方应发挥各自优势，深入加强合作，实现共赢发展。会上，与会双方还围绕商业模式、业务选择、市场经营、组织机构设置、设计手段、工程总承包发展模式、技术管控模式、投融资实施方式、预算管理和全成本管理等内容展开了深入探讨和交流。我院企划部、生产经营部、设计一院、设计九院、工程总承包事业部和中国航空国际建设投资有限公司等相关负责人参加会见。

NEXT

CSWADI 企业要闻

文 | 院办公室 崔小阳

院总经理张宽一行应邀拜访合肥市高新区相关领导



近日，院总经理张宽、副总经理蒋晓红应邀拜访了合肥市高新区相关领导并参加交流座谈会。会议由合肥市高新区管委会主任宋道军主持。张宽首先代表我院对合肥市高新区的邀请表示感谢，并围绕专业化、区域化、全过程咨询及院地合作开展情况对西南院进行了介绍。他表示，西南院将继续深化与合肥市高新区的交流合作，充分发挥全专业链条优势和技术专家优势，为高新区建设添砖加瓦。宋道军代表高新区对张宽一行的来访表示欢迎，希望中建西南院能充分发挥国有大院优势，继续支持高新区的城市建设，结合地方发展的实际情况，在房建、市政、规划等多个领域积极参与，提供良好的技术支撑。合肥市高新区管委会、建发局、规划局、城创公司等，我院科技部、设计四院、安徽分院、市政院等相关部门主要负责人参加了座谈会。访问期间，蒋晓红副总经理、科技部王金雪总经理、设计四院陈一曦院长一行赴安徽分院调研指导工作。

文 | 市政院 胡蕾

院总经理张宽一行赴市政西北院开展基础设施业务发展专题调研



近日，院总经理张宽、副院长韩杰一行赴中国市政工程西北设计研究院有限公司（以下简称市政西北院）进行“市政、轨交等基础设施业务发展”专题学习调研。市政西北院董事长康旺儒、副总经理史春海等领导会见了我院调研团一行。调研会上，康旺儒对张宽一行的到来表示热烈欢迎，并就西北院基础设施业务中板块情况、人员规模进行简要介绍。在坦诚友好的气氛中，双方就重点关注的经营管理模式、生产组织架构、分支机构的管控模式、相应技术管理体系的建立和质量管控情况、相关的考核评价体系、基础设施业务发展思路等问题进行了相互沟通和初步探讨。两院相关部门负责人还就如何进一步加强合作进行了深入交流。企业策划与管理部、科技部、市政设计院、轨道交通设计院等部门负责人参加了调研活动。

NEXT

文 | 房地产事业部 何奇颖

西班牙卡斯蒂亚拉曼查大区主席桑切斯一行到访我院



继我院与成都天府新区成都管委会、西班牙四川总商会签订成都中西田园综合体项目投资合作协议后，西班牙卡斯蒂亚拉曼查大区主席桑切斯一行到访我院交流座谈，我院总经理张宽、院常务副总经理陈勇参加了会议。陈勇代表我院向西班牙代表团一行前来我院调研表达了诚挚的欢迎，并简要介绍了中建集团及中建西南院的发展背景和经营情况。张宽就双方与天府新区成都管委会签订《中西田园综合体项目投资协议》表示祝贺，之后详细阐述了中西田园综合体项目的投建运营对于中建集团的重要意义，以及对于中西文化交流及产业融合的积极贡献，并对项目后期推进提出了建设性意见。桑切斯对于我院的经营业绩感到震惊并由衷赞赏，对双方合作项目表示高度赞扬和支持，并表达出希望加强中西双方往来投资及文化交流的意愿。会议最后，张宽向桑切斯表达了诚挚感谢，并邀请其在中西田园综合体建成之日再次莅临并见证开园仪式。院办公室、企业策划与管理部、企业文化部、房地产投资事业部相关负责同志参与会谈。

文 | 党委工作部

金牛区政协主席岳李一行到我院调研



近日，成都市金牛区政协主席岳李一行到我院调研。院常务副总经理、金牛区政协委员陈勇，党委副书记、纪委书记鲁小兵、总规划师郑小明以及相关部门负责人参加调研座谈。

陈勇对岳李一行表示热烈欢迎，对金牛区各级政府长期以来对西南院的关心和支持表示衷心感谢，并简要介绍了院近年来的发展情况。

岳李对我院的发展成绩给予了高度评价，对院为金牛区城市建设贡献给予了充分肯定，并希望西南院继续发挥技术优势为金牛区发展出谋划策、贡献力量。在交流座谈会上，参会人员围绕金牛区的建设发展，针对历史文化保护、存量资源优化、公共空间打造等议题进行交流讨论，并提出意见建议。

成都市金牛区政协秘书长刘明书、人北街道办等相关领导参加调研。

NEXT

文 | 医疗中心 夏志伟

我院参加国家工程建设《医疗建筑项目规范》研编工作

近日，国家卫生健康委员会规划与信息司组织开展研编《医疗建筑项目规范》（以下简称《规范》），我院作为西部地区唯一一家受邀设计单位参加本次研编工作。《规范》按照专业系统分类，涵盖了各种医疗建筑

类型，我院医疗中心负责牵头完成妇幼医院、康复医院及专科医院部分，包括整形外科医院、美容医院、口腔医院、精神病医院、肿瘤医院、皮肤病医院、妇产医院、儿童医院、眼科医院、心血管病医院、血液病医院、

骨科医院、康复医院、传染病医院等规范的编制。本次研编工作是工程建设标准体制改革的重要一环，《规范》完成后将成为全行业必须遵守的基本的技术底线和政府依法治理的技术依据。

文 | 科技部 余洪浩

我院获批组建四川省地域生态建筑工程技术研究中心



近日，四川省科技厅发布“四川省2018年第一批工程技术研究中心批准建设名单”，中建西南院获批组建四川省地域生态建筑工程技术研究中心。据了解，“工程技术研究中心”的设立，是四川省深入实施创新驱动发展战略的重要部署，设立范围主要面向四川省重点产业领域、市（州）区域布局，设立申报条件非常严格，本次全省仅12家单位入选。

我院获批组建“四川省地域生态建筑工程技术研究中心”后，将主要依托该院绿色建筑设计研究中心的技术资源，将在推动四川省建筑行业转型升级和建筑业标准化设计，加快行业技术创新与技术整合，促进四川省生态低碳建筑科技成果的实时转化，以及培养高端技术人才等方面发挥重要作用。

文 | 科技部 刘昭清

我院参加2018中国民用机场建设年度峰会

近日，由中国民用机场建设年度峰会组委会和《机场建设》杂志联合主办的“2018中国民用机场建设年度峰会”在厦门召开。我院由山东分院执行总建筑师潘磊带队参与了此次会议。中国民用机场建设年度峰会是国内唯一专业以“航空基础设施建设”为主题的年度盛会，是汇集民航领域优势资源打造的专业权威活动。潘磊在会上做了以《航站楼建筑设计体会》为题的专题演讲，介绍了近年来我院设计的多个机场项目。



▶ NEXT

文 | 智能中心 熊泽祝

我院主编的《四川省建筑物移动通信基础设施建设标准》编制工作顺利展开

近日，由我院主编的《四川省建筑物移动通信基础设施建设标准》（以下简称《移动通信标准》）初步评审会顺利举行。《移动通信标准》的编制任务是由四川省住建厅下达，并得到了

省通信管理局的大力支持，目前这一领域国家标准尚未制定，我省开展《移动通信标准》编制处于国内领先。《移动通信标准》编制完成后，将指导全省建筑物移动通信基础设施

的设计、施工和验收，大力推进我省“智慧城市、智慧社区、智能家居”建设的落地工作，加快信息化发展步伐，助力“一带一路”建设。

文 | 科技部 刘昭清

中建集团首批“中国建筑重大科技成果”项目初审会在我院召开

近日，中建集团首批“中国建筑重大科技成果”项目初审会在我院顺利召开。会议对我院申报的《大跨度椭球形索承单层网壳结构研究与应用》、《青藏高原气候适应性节能



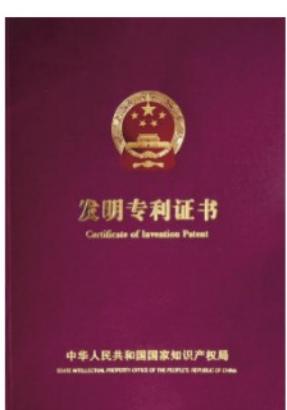
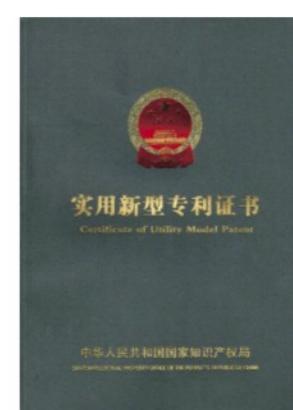
建筑关键技术研究》两项重大科技成果进行了初审。

中建股份科技部副总经理张晶波担任评审专家并主持会议，中建五局副总经理、总工程师谭立新，中建股份技术中心副总工程师林冰，四川省建筑科学研究院副院长张瀑，西南交通大学机械工程学院建筑环境与设备工程系主任雷波作为评审专家参加会议。会上，张晶波首先就中建集团认定“中国建筑重大科技成果”的重要意义做了说明。我院总工程师冯远、院顾问总工程师冯雅师分别对《大跨度椭球形索承单层网壳结构研究与应用》、《青藏高原气候适应性节能建筑关键技术研究》两项科技成果做了专项汇报。与会专家对两项科技成果均给予高度评价并对申报材料相关内容提出了意见和建议。中建股份科技部高级经理何瑞、我院科技部负责人及课题组主要成员参加会议。

文 | 科技部 余洪浩

我院新增1项国家发明专利及多项实用新型专利

近日，我院新增1项国家发明专利及多项实用新型专利，其中：“一种适用于高原寒冷地区建筑的主动式太阳能系统优化方法”获得国家发明专利；“超高层建筑屋面游泳池TMD构造”、“拉伸弹簧控制幕墙横梁连接插芯结构”及其他3项有关屋面开启天窗领域的技术分别获得5项国家实用新型专利。



▶ NEXT

CSWADI 内部管理

文 | 企业文化部

院工会深入生产一线为员工送去盛夏清凉

盛夏时节，骄阳似火。我院党委副书记、工会主席鲁小兵一行到成都天府国际新机场项目部现场看望慰问生产一线的员工，为他们带来夏日里的清凉。院工会及相关部门负责人参与本次慰问活动。

鲁小兵一行参观并了解了项目建设情况，与项目一线的各位员工开展了亲切的交流座谈。座谈会上，鲁小兵亲切询问了大家在工作和生活上的情况，为大家提出的困难想对策、出主意，同时也对大家的辛勤付出与坚守表示慰问和鼓励，并叮嘱大家注意防暑降温生产和安全。随后，院工会慰问组为项目员工送上了消暑饮品和慰问金。



文 | 设计十院 陈绚煜

院副总经理蒋晓红到重庆院调研指导工作



近日，院副总经理蒋晓红到重庆院调研指导工作。座谈会上，重庆院进行了专题汇报，围绕质量管控、人力资源、员工培训等主题进行了交流发言。

蒋晓红对重庆院下一步工作提出了五点要求：一是紧紧围绕西南院新时代“1311”发展目标，梳理重庆院发展定位，努力做大做强；二是着力加强技术质量管控，落实好二维协同、档案归档、BIM项目试点等重点工作；三是全面提升经营工作质量，全力做好下半年收款工作；四是高度关注人力资源工作，依托企业大学等形式深化员工培训；五是坚持关爱员工，积极开展文体活动，落实福利待遇，努力提升员工幸福指数。在渝期间，蒋晓红一行还拜会了重庆市建委领导；看望慰问了分院员工，为大家送去夏日清凉。

院总监、科技部部总经理王金雪，院总监、生产经营部总经理张祖强分别陪同拜访和调研。

NEXT

文 | 总包部 罗思双

我院设计牵头的总包项目华西附二院锦江院区举行开诊仪式

近日，我院设计牵头的总包项目四川大学华西第二医院锦江院区落成启用，院巡视员白翔和工程总承包事业部总经理粟向民作为建设单位邀请嘉宾，出席了新院区的开诊仪式。白翔代表中建西南院向锦江院区的落成启用表示祝贺，高度赞扬了四川大学华西第二医院建院三十周年以来在教学、科研、医疗服务等方面取得的巨大成就。

我院于2014年中标华西附二院新院区项目，工程建设面临着工期紧、各种功能性房间多、结构复杂等难题。通过发挥以设计牵头的总承包优势，经过将近四年时间的努力奋战，项目最终高质量、高标准完成并已投入运行。



文 | 安全生产部 黄一翀

我院高新区体育中心项目启动“行为安全之星”活动

近日，我院承接的设计牵头工程总承包项目高新区体育中心启动“行为安全之星”活动。成都高投置业有限公司、成都衡泰监理公司、中国建筑第四工程局以及我院近200人参加本次启动仪式。

启动仪式上，院安全生产管理部负责人吴宇清受院安委会主要领导委托讲话。本次活动以党的十九大精神以及中建2018年重点工作安排为指引，我院高度重视，积极部署。项目部要因地制宜、务求实效地开展活动，提高作业人员安全意识，实现安全生产从“全员参与”到“全员履职”的转变，防范生产安全事故发生。会后，在场人员观看了“行为安全之星”宣传视频。各方代表共同开启高新区体育中心项目“行为安全之星”活动。截止2018年6月29日，我院共计4个项目顺利启动“行为安全之星”活动。

CSWADI 获奖喜讯



文 | 企业文化部

我院相关集体和个人获得中建集团“两优一先”表彰

近日，中建集团党组召开中国建筑庆祝建党97周年“七一”党建工作座谈会，会上表彰了2017年度“两优一先”。我院一个集体和个人被表彰：事业部党总支荣获“中建集团先进基层党组织”，齐敏荣获“中建集团优秀党务工作者”，李孝陶荣获“中建集团优秀共产党员”。

文 | 安全生产部 黄一翀

我院荣获中国建筑西南区域2018年“安全生产月”活动先进单位荣誉称号

近日，中国建筑西南区域总部开展西南区域2018年“安全生产月”先进单位及优秀项目评选活动。我院荣获“安全生产月”先进单位荣誉称号；工程总承包事业部新都香城体育中心项目、国际菁蓉创新中心（清水房）项目荣获“安全生产月”优秀项目荣誉称号。

文 | 安全生产部 黄一翀

我院荣获中建西南区域“安康杯”知识竞赛第一名

近日，中建西南区域总部在蓉举办中国建筑西南区域2018年“安康杯”知识竞赛。我院在十一个参赛单位中脱颖而出，荣获中建西南区域2018年“安康杯”知识竞赛第一名。来自我院工程总承包事业部的王海杰获得中建西南区域2018年“安康杯”知识竞赛优秀个人奖项。

CSWADI 中标快讯



文 | 山东分院 许艳蕊
我院中标烟台机场二期工程项目设计权

项目定位为国内干线机场，本期扩建目标年为2030年，新建T2航站楼20万平米，满足全场年旅客吞吐量2300万人次，远期2040年，T2航站楼扩建至26万平米，满足年旅客吞吐量3400万人次。项目采用港湾式布局，灵活高效、资源集约，T2航站楼设计取意“海上仙山”，与T1航站楼的“浪涌白沙”遥相呼应，完美演绎出烟台独特的山海文化。烟台是山东半岛蓝色经济区骨干城市、“一带一路”国家战略重点建设城市。烟台机场是烟台市基础

设施建设的重大节点，项目建成后将成为助力环渤海区域发展的引擎和烟台面向世界的标志性门户与象征。

本项目方案设计由我院牵头，联合上海民航新时代机场设计研究院，凯达环球（Aedas）共同完成，现阶段我院牵头联合体已成功中标项目工程设计，模式为设计总包模式，设计范围为项目整体除站坪以外全部设计工作，包括航站楼、综合交通枢纽、楼前市政配套及景观、旅客过夜用房等。

NEXT

文 | 医疗中心 夏志伟
我院中标四川省中西医结合医院高新医院建设项目

项目位于成都高新南区新川创新科技园区，华阳大道与新成仁路交汇东侧。项目净用地面积79.2亩，总建筑规模约15万平米，床位规模1200床，拟建成一所集现代化、智能化、园林化为一体的三级甲等中西医结合医院。设计以集约化的形态回应现代医学的使用及管理效率，以围合式的院落呼应传统庭院的空间特征。通过建筑与环境的互动、穿插与融合，体现“两仪无极”的传统意境和“中西交融”的发展理念，打造具有文化内涵的空间布局形态。



文 | 医疗中心 蔡琳玲
我院中标眉山市妇幼保健院建设项目

项目位于眉山市中心城区太和大道与天府大道眉山段交叉口东南侧。项目总规划用地面积约151亩，其中一期（即本项目）用地约109亩，未来二期用地约42亩。本期为一期工程，总建筑面积为137343平方米。项目为眉山市妇幼保健院与四川大学华西医院联合办医，以“高水平的三级甲等妇幼保健院”为目标，是眉山市重点民生项目，建成后为一个完整的以诊疗、抢救及保健为主的800床妇儿专科医院，将承担眉山市妇幼卫生服务、妇幼危重人群救治、以及妇幼医学教学、人才培养、社会服务及科研等功能。



文 | 设计二院 桑弘扬
我院中标中山大学附属第一（南沙）医院EPC建设项目

中山大学附属第一（南沙）医院项目位于广州南沙明珠湾，总床位数1500床，建筑面积498818平方米，项目造价388392万元。项目为整个大湾区面积最大、级别最高的公共医疗综合服务配套项目。该项目聚焦粤港澳大湾区战略和行业发展需求，力求建设高水平的医疗服务和医学科技创新平台，促进医、教、研协同发展，为南沙优先提供优质医疗服务，带动南沙新区医疗服务水平整体提升。建成后将成为与粤港澳大湾区建设相配套、辐射粤港澳乃至东南亚的高水平三级甲等综合医院。



CSWADI 中标快讯

文 | 规划院 冯欣

我院中标成都国际铁路港规划项目

成都国际铁路港是中国内陆连接欧亚的重要枢纽节点，是四川对接一带一路、长江经济带的重要支点，是落实习总书记来川视察提出的加快“蓉欧枢纽”建设的重要举措。

项目规划范围包括铁路港港区、产业区、城市生活区，共计约32平方公里，根据省委“四向拓展、全域开放”、市委“双走廊、双枢纽”的建设要求，按照“港产城人”的发展理念，以建设“蓉欧枢纽”为战略定位，高质量编制规划，为打造“国际铁路第一港、一带一路经济高地、国际化宜居公园城”奉献中建西南院智慧。



该项目是中建西南院规划设计院在成都市66个产业功能区中承担的重点项目，项目的编制将进一步增强规划设计院在产业新城板块的技术积累和市场影响力。

文 | 海外部 彭越皓

我院中标援尼泊尔吉利中学项目



项目位于尼泊尔多拉卡地区吉利，海拔平均2000米左右。项目规划总用地面积约28370平方米，总建筑面积6700平方米。设计方案结合当地情况，现代与传统融合，采用化整为零的设计策略，结合场地原有复杂地形，较大高差变化，尽量保留原有植被景观资源，各功能区间通过景观步道相连。

该项目是我国政府在尼泊尔北部山区援建十所学校项目之一，也是我院在尼泊尔承接的第5个援建项目。其中尼泊尔加德满都市内的尼泊尔公务员医院项目，因为经受住2016年“尼泊尔4·25”地震考验，被誉为“楼坚强”，我院也凭借精湛的设计水平和技术实力获得了广泛赞誉。

文 | 设计六院 蔡原

我院中标成都国际铁路港“一带一路”平行进口汽车展示展销中心一期项目



项目位于成都市青白江区东南侧，通汇大道与香岛大道交叉口，用地面积41999.53平方米，规划总建筑面积62499.9平方米，其中地上建筑面积54160平方米，为4层钢结构建筑，地下建筑面积8339.9平方米，为地下停车场；建筑主要功能包括平行进口车展示展销中心、政务大厅及车辆登记中心、办公用房等配套设施。

该基地处于四川自贸区青白江铁路港片区主要道路交叉口门户位置，建成后将成为成都国际铁路港“一带一路”平行进口汽车展示展销的主要交易平台，并提供平行进口车一站式服务，为成都铁路港打造平行进口汽车全产业链体系提供有力的支撑。

NEXT

文 | 雄安分院 张亦丁

雄安分院中标山东章丘白泉村商业街区设计总包项目

项目建筑面积约为35000平方米，以齐鲁宅院为底，融合现代设计手法，打造集商业、旅游、住宿、野外拓展等多功能的文娱场所，从而开启章丘商业4.0新模式。该项目建成后，也将成为章丘城市文化的新名片。



文 | 医疗中心 夏志伟

我院中标黑龙滩国际生态旅游度假区医养健康综合体项目

项目位于四川省眉山市黑龙潭国际生态旅游度假区，净用地面积215亩，总建筑规模约23万平方米。拟建集现代化、智能化、生态化为一体的三级甲等综合医院，并形成以高端专科中心为特色的精品式服务，床位规模500床，同时以全天候无障碍公共空间串联各养老居住组团，打造“环境品质化、管理酒店化、生活便捷化”的养老服务产品，最终形成“以特色服务为核心竞争力，医疗与养老融合发展的中高端医养健康综合体”。



文 | 医疗中心 官东

我院中标雅安市人民医院“川西医养中心”项目方案设计

雅安市人民医院是一所历史悠久，集医疗、教学、科研、预防保健、康复为一体的三级甲等综合性医院，整体项目定位于川西区域医疗、川西急救、川西医疗信息化三大中心。第二新院区按照三甲标准规划总床位数1500张，一期于2017年已建成800张；“川西医养中心”项目为二期建设项目，建设总规模10万平米。设计基于对照护人群需求的深入分析，以水平分区、竖向分层构筑开放共享又安全可控的绿色医养中心。川西医养中心作为国家医养结合试点城市的示范基地，将推动医养融合发展，智慧养老综合服务，打造医养结合示范基地，为全国医养结合试点城市探索可复制的雅安经验。



2018



40 YEARS OF REFORM AND OPENING UP
改革开放40周年

汲取自我革新的力量 与时代共发展——我院40年发展剪影 畅想40年

REFORM AND INNOVATION
1978 1988 1998 2008

穿越40多年改革开放历程，总结中建西南院成功经验，我们不难发现：“改革创新”一直是贯穿于企业成长的一条主线。



40 YEARS 汲取自我革新的力量

—写在改革开放40周年之际

习近平总书记多次指出：“改革开放只有进行时没有完成时。”为什么？因为，改革是一场马拉松，不可能一蹴而就、一劳永逸，在认识和改造世界的过程中，旧的问题解决，新的问题又会产生。

文 | 本刊编辑部



2018年，“改革”成为全球领导人新年贺词中的关键词。中国国家主席习近平指出，我们要以庆祝改革开放40周年为契机，逢山开路，遇水架桥，将改革进行到底；法国总统马克龙强调，法国在2018年将继续改革，迎接“法兰西的复兴”，并表达了重塑欧盟的宏伟改革愿景；英国首相特雷莎·梅关注“脱欧”进程，同时筹划着英国社会由此需要进行的改变……

对于一个国家来说，改革是推动发展的必然选择。回顾40年来改革开放的历程，正是由于中国以敢闯敢试、自我革新的勇气和智慧，才实现了从“赶上时代”到“引领时代”的伟大转变，让这个全球最大的发展中国家成为世界第二大经济体。

对于一个企业来说，改革发展亦是永恒主题。有人曾对全球顶尖公司做过统计分析，从IBM到波音，从微软、苹果到谷歌、腾讯，虽然成功路径各不相同，但无论是进入蓝海市场，还是不断创新研发，或是适应市场需求及时转型，一个共同点，都需要永不止步的探索、自我革新的勇气。行业领袖与跟风者的最大区别就在于，敢于以挑战者的心态进行创新，在失去退路中寻找出路。

穿越40多年改革开放历程，总结中建西南院成功经验，我们不难发现：“改革创新”一直是贯穿于企业成长的一条主线——

80年代，实施企业化改制，确立“立足四川，开拓沿海，进入港澳，走向世界”的经营方针；90年代，实行全面质量管理，总结出一套以市场为导向、设计跟着投资走的经营思想和理念；跨入21世纪，坚持产业结构调整，积极探索“以工程项目管理带动工程项目全过程服务”，提出“大市场、大业主、大项目”经营策略和“五个统一”（经营、财务、人事、技术、文化）的管理理念、西南院人以文化、观念、体制、技术等不断破旧立新，引领发展。

尤其是近年来，“技术+管理+投资”的发展模式变革、“以设计树品牌、总包创规模、投资增效益”的发展战略确立，以及“区域开拓、专业提升、协同创新”发展策略的稳步推进，“创世纪精品、铸百年辉煌”成为西南院人的时代新目标。

可以说，改革开放的40年是西南院锐意进取、创新探索的40年。40年里，西南院实现跨越发展，我们产值约增长了200倍，人员规模约增长了10倍；从单一的建筑设计企业蜕变为涵盖多个专业领域，提供全过程咨询服务的建筑企业集团，而改革精神则成为我院发展积淀中最宝贵的文化因子，紧扣着企业发展脉搏，传承创新、生生不息。

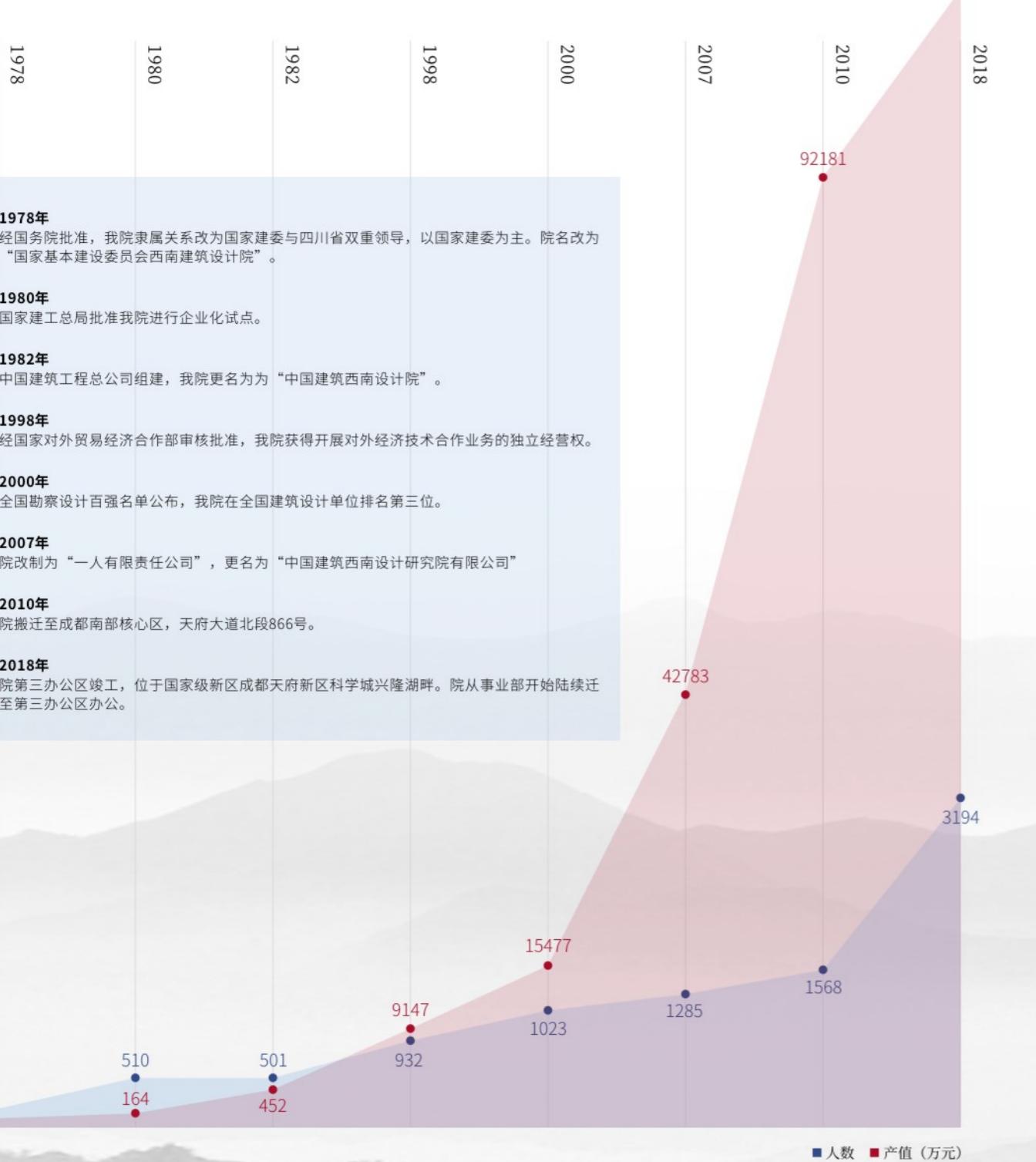
尤其是近年来，“技术+管理+投资”的发展模式变革、“以设计树品牌、总包创规模、投资增效益”的发展战略确立，以及“区域开拓、专业提升、协同创新”发展策略的稳步推进，“创世纪精品、铸百年辉煌”成为西南院人的时代新目标。

习近平总书记多次指出：“改革开放只有进行时没有完成时。”为什么？因为，改革是一场马拉松，不可能一蹴而就、一劳永逸，在认识和改造世界的过程中，旧的问题解决，新的问题又会产生。

当前，我们进入新时代，西南院同样面临着艰巨的任务，如何转型升级挖掘增长新动力？如何保持生产规模的同时，提高经济发展质量？很多问题也是到了“深水区”和“攻坚期”。必须继续发扬敢为人先的改革精神和不畏艰险的勇气，保持一股冲劲、闯劲、拼劲、才能在新时代的浪潮中独立鳌头。□

40 YEARS 与时代共发展 —— 我院改革开放40年发展剪影

/// 改革开放40年来我院发展大事记 ///



全国业务分布



海外业务分布



/// 分院及海外业务发展 ///

改革开放40年来前后对比

• 1978

• 2018

国家建筑工程总局西南建筑设计院

中国建筑西南设计研究院有限公司

爱院奉献 敬业创优

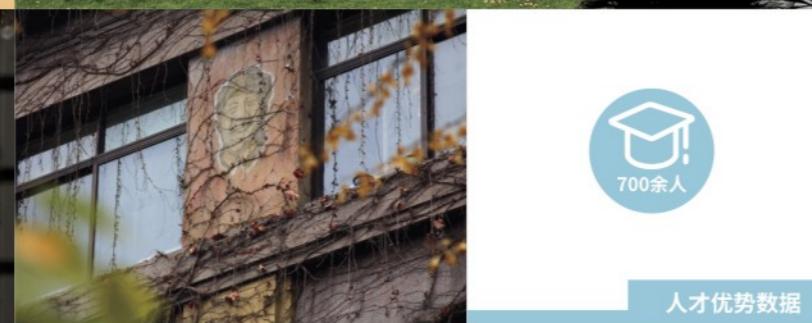
文化理念

立足四川 开拓沿海
进入港澳 走向世界

经营理念

繁荣建筑创作

发展口号



人才优势数据

爱岗敬业 明德至善
的人本文化

文化理念

以设计树品牌
总包创规模
投资增效益

经营理念

创世纪精品 铸百年辉煌

发展口号



金奖
四川乐山大佛寺楠木楼宾馆
自贡恐龙博物馆
西藏博物馆主馆
重庆袁家岗体育中心体育场
常州体育会展中心

银奖
四川省体育馆
拉萨贡嘎机场候机楼
绵阳南郊机场航站楼
汶川县第二小学

铜奖
成都市体育中心体育场
成都双流国际机场航站楼
四川大学巴蜀文化研究中心及博物馆
九寨沟游人中心
重庆袁家岗体育中心游泳跳水馆

项目获得国家奖项



全国工程勘察设计大师
国家有突出贡献中青年专家
建设部有突出贡献专家
享受政府特殊津贴
四川省工程勘察设计大师
四川省学术和技术带头人
四川省有突出贡献专家

设计主业员工
教授级高级建筑师、教授级高级工程师
高级建筑师、高级工程师
国家一级注册建筑师、一级注册结构工程师
注册造价工程师
注册设备工程师
注册电气工程师

人才优势数据

2058 IMAGINE

40 YEARS 畅想40年

改革开放四十周年带来了日新月异的发展与变化，当我们站在此刻向未来畅想四十年，更会有一番怎样的繁荣景象？

一生有你

岁月不惑，春秋正隆。40年，从壮年到暮年，从青丝到华发。40年后的西南院，已经完成了打造百年老店的伟大梦想，正向着自己的第二个一百年昂首迈进。40年间，我们的增长势头不减，营业收入已突破500亿元。在六个大洲分别设立了区域总部，在50多个国家成立了分院，月球分院、火星办事处也正在筹建之中。早在2030年，实现了独立上市，由于业绩强劲，最近再次刷新了A股最长连续涨停记录……

那时的我，鬓已星星、老态日现，好在年轻时经常参加“悦跑”，现在才有体能跟老太太们跳广场舞。回到家中，收到院里邀请参加纪念改革开放80周年活动的通知。那天，见到了不少当年的老朋友。走进熟悉的企划部办公室，刚毕业的小伙子正在起草西南院“二十二五”规划。经过楼下显示屏，滚动播放的是中标4个机场项目的消息……我回想着近五十载生涯，一时百感交集，不觉泪眼朦胧，耳边忽又响起年轻时很喜欢的一首歌：

——多少人曾在你生命中来了又还，可知一生有你我都陪在你身边。



院企划部 张汉超



设计八院 晏荣乐

四十年改革开放， 六十年砥砺前行。

建筑业作为最早进入改革开放的行业之一，风风雨雨四十年里，引领中国社会发生翻天覆地的变化，带领国民经济飞速发展。

随着国民经济的发展，我国的城市化进程飞速发展，规模也不断扩大，促使建筑业逐步发展成为国民经济的重要支柱产业之一。从低矮的砖房、土房，到如今鳞次栉比的高楼大厦，匠人们以其特殊的手法‘筑梦天下’。

伴随着AI时代的到来，装配式建筑的发展，建筑的未来也将会展现出新的模样，翻起新的篇章。立足于当下，我脑海中时刻畅想着未来多样化的材料、多样化的模块科技、多样化的形态。也许在不久的将来，我们能生活在可折叠的高楼中、多方位立体的空间中、亦或者如‘盗梦空间’般翻转的场景中……所有的美好场景都牵动着我的心弦，让我对未来充满期待与向往。

处于这个特殊的时代，我相信未来还是有巨大的发展潜力，也相信在中建的牵头下，匠人们能展现出更多的能力，发挥更大的优势去铸就未来40年的‘中国梦’，今天的乌托邦可能变成明日的现实。



轨道交通院 郑世中

贰零伍捌

2058年，西南院建院108年，业内综合实力已成为世界顶级；轨道交通院成立40周年，不仅引领国内，作品更是遍布全球。轨道交通飞速发展，机动车和马路从城市中消失，城市交通地下化，更加快速、便捷、安全和清洁。轨道交通的网络结构，改变了城市的空间格局；城市不再是同心圆式的大饼，而是一种空间网络。线网的交点是交通站点，以站点为核心发展TOD组团，组团内集聚了完备的生活配套，组团外是公园、是绿地、是森林。组团之间联系快速、便捷，城市打破了空间和距离的局限。整个城市地下是交通体系，地表是自然景观与活动场所，大地之上是摩天大楼和参天大树。鸟瞰成都平原，一个个轨道站点如璀璨的宝石一般闪耀于绿色的海洋之中，TOD组团就是成都平原上最美的“林盘”。

城市就是一片绿色的“森林”，摩天大楼和参天大树相伴其间。

建筑与人集聚在站点周围，成为“林盘”；如一朵嫣红，装点了这片灵活的绿；

如漫天繁星，点亮了那片浩瀚的穹。纵横的轨交网络，就是城市的“根系”。

她驱逐了马路，自己深埋于大地之下；将土壤还给了自然，将自然带进你我的生活。

她打破了空间对城市的局限，打破了距离对生命的局限。

40 YEARS

2058 IMAGINE

我的四十年期待

Hi大家好，我是来自工程总承包事业部的一名成本管理工程师，在改革开放40周年之际加入西南院，对于公司和自己未来的发展，我充满了期待。

目前，工程总承包（设计-采购-施工）是一套国际通用的、先进的、更符合建设规律的建设模式，有别于我国现行的设计-建造分离模式，它能克服现阶段很多需解决的建设问题，政府在大力推广，企业广泛采用，我院也将总包业务作为战略板块之一。所以我坚信在改革开放的下一个40年，工程总承包模式在国内会非常成熟。也可以期待，未来的西南院将会是一个依托设计品牌的国际型工程总承包企业，行业地位受人尊敬，项目遍布世界各地。

就专业而讲，我预测未来建筑业一定会迈向信息化和自动化，详细的三维模型取代平面图纸，将设计师、造价师从CAD和图纸中解放出来，大家拥有更多精力去深化设计，从源头上控制造价，让设计方案更加经济、实用、美观。信息化与自动化的深度融合让施工现场的大部分工作由机器人来完成，工人只用对机器人下达命令，建设过程更加智能，安全性、准确性达到更高层面。

乘风好去，长空万里，在建筑业转型升级的关键时期，我愿意在公司的带领下，埋头苦干，务实创新，去实现描绘的美好蓝图，去为改革开放的下一个40年做出更大贡献。



总包部 向德富



2018年入职新生 屠俊

中建西南院 环日快讯月球分站 2058年8月20日电

大家好，我是中建西南院环日快讯月球分站的通讯员，现在我所在的地方是“广寒宫一号”项目旁边的临时工作站，从这里可以看到，远处的蓝色星球和高平子环形山上巨大的CSWADI标志正交相辉映，让人倍感亲切。

就在今天，新一届国家主席莅临我院考察，并来到月球工作站参观了即将竣工的“广寒宫一号”项目。主席对我院近些年来积极对接星际开发署、深度推进“筑梦婵娟”工程表示了极大的赞赏和鼓励，同时，也对院作为全球最顶尖的建筑设计单位在球外空间开拓方面寄予了殷切的希望。

也是在这一天，即将退休的屠俊先生受邀前来给月球工作站的西南院员工讲了一次生动的党课，党课的主题是“重温经典·筑梦婵娟”。以浩瀚的宇宙深空为幕布，众多员工集体观看了四十年前的经典影片《厉害了，我的国》。在党课的最后，屠先生深情寄语：

“我们西南院人要有责任意识、有担当意识。要用我们西南院的奇迹铸造中国奇迹，要用西南院的速度不断刷新中国速度。”屠先生的发言赢得了热烈的掌声。

据悉，屠先生讲授党课的下一站是火星分院。



2018年入职新生 周盟

天梯计划

2058年，H省沿海。

“天宫项目设计中标单位，中建西南院！”
听着手环上传来的声音，我满心喜悦，抬头看向了海平面上，那座让群星为之失色的超级建筑——太空电梯。

15年前，中国建筑材料研究院终于研究出适用于太空电梯的建筑材料，国家领导人极有魄力，立即开启了闪耀整个世界的天梯计划。

天梯计划，建立全世界第一座太空电梯，并在太空电梯建成后，环绕太空电梯终端修建一座天空之城。

天梯计划浩浩荡荡展开，更由中建西南院牵头，第一次实现了基于BIM技术的全国性跨院合作设计，方才有了如今眼前这座纵横天地的超级建筑。

不久前，太空电梯的主体结构竣工，天宫项目设计正式招标，我相信，中建西南院一定会再次中标。

而结果，果然不负所期！

此时的我已经66岁，可我的思绪，却飘向了刚刚入院的点点滴滴。

我随手点了一下手环，伴随着轻音乐响起，空气中出现了一片三维投影，那是2018年，一群刚刚脱下稚气的西南院新员工入职视频。

那里有他们初入职时，许下的豪言壮志。
我的心情微微起伏，最终定格在那一句：
我会再创一座天宫，让全世界为之侧目。

40 YEARS

体育建筑设计的思考

2018年8月8日，北京奥运会举办十周年。在成功举办奥运会之后，中国又先后举办了亚运会、青奥会、世界大学生运动会等多项国际赛事，我们也为此新建、改造了很多体育建筑。体育赛事为体育建筑提供了舞台，但随着赛事的结束，体育建筑面临着更加严肃的现实，其设计、建设及后期运营还需多方位的思考与推动。



提升专业素养是引领 体育建筑设计的必要条件

院副总建筑师、体育建筑设计研究中心执行主任 蒋玉辉

从上世纪七十年代至今，中建西南院拥有四十余年国内外体育建筑设计实践经验。尤其近年来，西南院以创新精神和专业实力，通过科学的运营策划，合理的规划设计，打造高效复合、可持续发展的体育建筑，设计作品屡获殊荣。从企业战略上看，西南院抽调全院精锐骨干，组建设计中心和设计工作室，来提升专业化技术水平和设计能力，体育中心就是在这样的宏观背景下成立的。从技术能力来看，体育中心长期专注于体育建筑深度研发，致力于体育建筑全生命周期的全过程、全专业的咨询、策划、设计服务，能够为客户提供更为专业的前期咨询和后期服务，用专业素养打动客户，成为值得客户信赖的合作伙伴。

在体育建筑领域，我们强调产业链的思维，在深度和广度上整体提升，取信于甲方。对于设计师而言，这也是设计师从青涩到成熟的转变过程。

体育产业是一个多元化的产业系统，横跨多个行业，产业参与者众多。从广义的角度看，政府部门、投资方、运营方、运动员甚至观众等等都是我们设计者的甲方。他们对体育场馆乃至产业的诉求都是我们设计师应该关注的。

如何取信于甲方？全面的专业知识和扎实的专业素养是取信于甲方的一剂“良药”。具体到体育板块而言，我们要从场馆真正的管理运营方、运动员、观众等使用者的诉求入手。利用我们自身的专业能力在设计中寻求平衡点，在此基础上植入个人价值，实现令自己和大家都满意的设计作品。这是一个极其艰难的过程，也是对设计师专业能力的巨大考验。现在我们会找很多机会与政府主管部门、投资方、运营方、厂商进行广泛交流，只有具有深厚而全面的知识储备才能取信于他们。

以往设计师面对的甲方可能只是设计链条上的一个环节。过去投资建设方与场馆管理运营方相互分离，往往规划设计阶段不是很关注运营的问题，设计师的关注点也比较窄，导致知识点不够宽泛广泛。但是随着体育产业的发展，投资方和运营结合得更加紧密，我们的甲方也在进步，要求我们必须拓展知识面。在面对甲方的时候，如果我们考虑到了对方负责链条上全部的内容甚至考虑到他负责链条之外的内容，掌握对方尚未掌握的信息和知识，我们才能真正站在同一平台、同一高度来探讨设计方案的合理性，才能展现企业的整体实力和设计师的综合素养，也会真正打动广义上的甲方。从而实现社会价值、企业价值和设计师个人价值三者共赢。当然，不只是体育建筑，我认为其它类型的建筑也同样如此。

目前，我国体育产业需求快速增长，潜力巨大，对于我们而言，不能单纯地靠建筑表象取胜，必须在策划、运营、技艺等方面展现整体优势，以专业实力获得市场认可，进一步提升行业竞争力。

SPORTS
ARCHITECTURAL
DESIGN



>> 常州体育会展中心



>> 长沙市国际体育中心

公共属性是 体育公园的根本属性

景观设计院院长 程锐

体育公园是现代城市公园中的一种，它围绕“体育”的主题，有较完备的体育运动及健身设施，是供各类比赛、训练及市民的日常休闲健身及运动之用的专类公园。它将绿地与运动场所有机地融为一体，创造出优美而内涵充实的自然景观，向人们提供更为专业、科学、安全、符合运动需求的园林环境。

习近平总书记提出“公园城市”理念后，引起行业内外，乃至全国范围广泛热议。很多人认为公园城市就是在城市里多修建公园，其实不然。公园城市其实应该是公共、生态、生活、生产的叠加，业内概括为“一公三生”，最终形成一个各类功能相互协调、复合性高的系统。我们为什么要建体育公园？首先体育公园是以公园的方式存在，体现出良好的生态性；其次它可以满足百姓的生活需求。

党的十九大提出，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。市民百姓对生活的要求、对自然环境的要求越来越高，所以能够承载市民的生活需要是体育公园的一个关键要素，不仅仅是在一个场馆里举办比赛，这只是体育公园的一个功能而已，更多是面向市民的大众健身和运动休闲的载体。生产，因为体育本身就是一个产业，要进行主体性的产业植入，在日常运营中产生经济效益，让公园的日常运行、设备设施的维护有资金保障，让体育公园进行良性的长期运作。公共属性，体育公园要有系统的开放性、连续性和广域性，使得生活在城市的居民易于亲近绿色，拥抱绿色。从而实现“生态福利”的均等化、可获得和全覆盖，增强城市居民对生态环境品质提升的幸福感和获得感。

体育公园里除了很好的自然环境生态之外，体育的主题通过两个方面来体现。一是室内的运动场地和设施，如羽毛球馆、游泳馆等，竞技性较高，对场地的要求也较高；二是户外的体育运动场地和设施，如网球场地、可供运动的绿道等，要充分考虑老年人、青年人、小朋友等不同年龄段的人群所需要的场地和设施，科学划分动区和静区。所以体育公园中户外的运动场地与百姓的结合度更高，同时在户外，人们可以与优美的自然环境的亲密接触，所以体育公园中，户外运动场地权重往往高于室内运动场地。

体育公园概念的兴起是一个递进、衍生的过程。过去提起体育，大家往往先想到的就是专业的体育场馆。现在，随着经济和社会的发展，体育与群众日常需求、精神需求结合得更加紧密，体育公园也逐步走入大众视野。从这一点来看，体育公园兴起的背后所体现的正是一种生活方式的变革。反过来，体育公园的价值也是要服务所有人，通过供给侧结构性改革实现对百姓生活方式的牵引。□

SPORTS ARCHITECTURAL DESIGN



>> 环城生态区锦城绿道



>> 环城生态区锦城绿道

大跨度空间结构助力 体育建筑之美

设计九院执行总工程师 向新岸

体育建筑是功能性、技术性最为复杂，标志性最高的建筑类型之一。体育建筑的功能需要大跨度空间，这给结构设计带来了挑战，同时为大跨度空间结构技术提供了完美的展示舞台和实践机会。

随着体育运动和其他社会活动的快速发展，持续提出更大的空间要求，促使结构设计师们不断的发展结构技术，以克服大自然作用力的影响，获取满足功能的更大空间。同时，在建筑师与结构工程师的共同努力下，也出现了一系列结构与建筑紧密结合，以结构表现建筑之美，通过建筑促进结构技术发展的经典体育建筑。某种程度上，体育建筑的发展史也承载了大跨度空间结构的发展史，先进的大跨度空间结构技术往往诞生于体育建筑之中。

回顾我院的历史，经过60年的积淀与传承、百余项不同结构形式的大跨空间结构工程探索和实践成就了西南院在大跨度空间结构设计领域的优势。20世纪50年代设计完成现代意义上的综合体育馆——重庆市体育馆，20世纪70年代设计完成国内首创61m直径轮辐式无拉环双层悬索结构的成都市城北体育馆，20世纪80年代设计完成被业界尊为结构体系与建筑造型和谐典范的拱与索网组合屋盖结构四川省体育馆和采用后张预应力混凝土块体拼装挑篷即“串葫芦”的成都市体育场，一件件设计精品无不凝聚了老一辈西南院人的心血与智慧。

近年来，我院又完成重庆、青岛、常州、镇江、徐州、郑州等多个大型体育中心及其他众多的体育场馆，大跨度结构新技术也在这些项目中不断发展，铝合金单层网壳结构、椭球形索承单层网壳结构、张弦桁架结构、车辐式索承网格结构、金属屋面索穹顶结构等一些列新型空间结构体系得到应用和发展，获得了一批新成果，也助力体育建筑功能和美学的实现。本人也非常幸运的参与到其中数个项目之中，挥洒了设计的激情，也收获了技术的成果。

新技术带来很多优点，但其创新的过程也需付出极大的努力。通常，我国体育建筑的建设周期比较紧，且重要性高，因此需要在较短时间内完成与建筑相匹配且确保安全的结构技术创新，这需要充满激情、夜以继日的投入，平日的大量积累以及结构与建筑团队的通力配合。但是，最终取得的结构与建筑和谐统一的成功体育建筑作品，则已是艰苦努力的最大奖赏。

“更高、更快、更强”是体育运动的追求，“更高效、更简洁、更轻质”则是大跨度空间结构的追求，这种追求将助力着体育建筑之美继续前行。□

SPORTS ARCHITECTURAL DESIGN



>> 重庆袁家岗体育中心体育场、游泳跳水馆



>> 徐州市奥体中心

体育建筑的形式 必须服务于功能

四川省体育局 贺勇卫

体育建筑设计同其他建筑设计的主要任务相同，一是使用功能设计；二是建筑艺术设计，也就是形式设计。功能作为最重要目标需要去认真调查、分析、广泛思考，多方面协调到最佳使用状态。而艺术作为建筑在特定场合具体表现的形式，必须服务于功能，与功能完美结合，才能到达最佳使用效果。

作为设计和建设最复杂的公共建筑，体育建筑是为特定目标服务的，一是为竞赛服务，服务于体育竞技是体育建筑的重要目的之一，不同类型的赛事对体育工艺都有不同要求，场馆设计要在中间取得平衡。二是为观众服务，这也是设计要求较为复杂的部分。要充分考虑观众的视线角度和舒适度，以取得最佳观赏效果。

体育建筑设计要善于做减法。由于职业本能，设计师往往更愿意做“加法”，毕竟可能会带来更宏大的建筑规模、更绚丽的外观，更能实现设计师的成就感，所以做“减法”往往比做“加法”更难。但是建筑的外观只是建筑设计的一部分，而建筑的实用性才是最根本的。长久以来，部分城市为了追求“标志性”，把体育场馆建设的“美轮美奂”，但是耗资巨大，增加了施工难度，延长了施工周期，也减少了对体育工艺研究的精力，导致看起来漂亮的场馆使用起来不合理，有些得不偿失。

同时，体育场馆基于赛事级别和相关的规范、体育工艺的要求，对更衣室、卫生间等功能用房有明确的规定。如果单纯依靠永久的房间，往往会造成场馆的大量空间在非赛事期间闲置，得不到充分的利用，不仅增加了建设成本，也大幅增加了运营成本，看似合理的设计其实造成了浪费。这就需要设计师不能照本宣科，要充分了解运营、赛事等方面的知识，在方案设计时，以赛后的场馆运营为出发点，兼顾赛事需求，为后期临时功能用房留好空间。

目前我国的体育建筑的整体发展趋势是好的，基于人民群众的多样化需求，体育建筑已经从追求“标新立异”逐渐向科学运营、全民健身转换，这就要求设计师跳出设计看设计，多和主管部门、投资方沟通，去亲身体验赛事的流程，倾听群众的心声，拓宽知识面，才能让体育建筑回归最原始的出发点，也让体育建筑在城市中扮演更为重要的角色。

西南院建院以来一直为四川省乃至国内外的体育场馆建设做出积极贡献，也培养形成了专业化的设计团队。但是随着体育产业的快速发展，未来的体育建筑设计需要更加专业，这就需要西南院多关注国家政策导向，加强专业人才培养，在体育建筑领域持续钻研，持之以恒，进一步提升和巩固行业话语权，为国家的体育事业发展做出新的贡献。□

SPORTS ARCHITECTURAL DESIGN



>> 成都市体育场



>> 四川省体育馆

服务群众是 体育场馆建设的本源

华润置地文化体育公司 熊总监

体育场馆是进行运动训练、运动竞赛及身体锻炼的专业性场所，体育场馆的真正价值就是让其更好地服务于体育。体育场馆不只是为“高大上”的大型赛事服务，也是人们参与体育运动的场所，必须要向群众打开大门，服务群众才是体育场馆建设的本源。

以前我们在体育建筑的立项和设计上往往是以赛事为出发点，在后期群众健身上考虑不够。但群众健身、小型赛事对体育场馆提出的设计要求远远低于大型赛事对场馆的要求，大型赛事也只有短短的十几天，对于城市和群众来说，体育场馆的使用、运营和管理是持续伴随城市发展的。这也是我们现在体育场馆空置率居高不下的主要原因之一。现在我们的思路已经逐渐改变，更多的注重后期使用，兼顾赛事。赛事上有一点不方便，通过设置临时设施，忍一下就过去了，这也是为了后期群众使用的方便，同时降低了建设成本。体育建筑的使用率、群众的参与程度大大提高，体育建筑才能真正充满活力。

世界范围内，大型体育场馆的运营都是难题，由此还衍生出一个名词“白象效应”，意即那些为大赛修建的场馆在赛后利用时陷入难题，成为大而无当的“白象”。以往也曾有过体育场馆改为大卖场、家具城的无奈之举。体育建筑从立项和设计时就必须从后期运营出发，充分考虑赛后转换为群众健身、会展、演唱会场地的可能性。其中，应当注意两个方面的工作，一是多建设多功能设施，争取最大的回报；二是保证建筑的灵活性，满足未来发展需要。美国体育场馆的经营内容体现了“以体为主、多种经营并存”的特点，经营结构比较完善，让人们更多地参与到体育场馆的后期运营中，实现场馆的可持续发展。

此外，随着体育产业的发展，政府作为出资人的作用已经在慢慢淡化，转而通过赋予私人机构一定的特许权，使其它资本负责主要的资本投资及设施的设计、建设、融资和营运，政府主要提供一定的支持，通过合约约束，主要发挥监督人的作用。

体育建筑的使命是不会因赛事的开闭幕而变化的，赛事的结束意味着体育建筑要面对更加现实的运营问题。在实践中秉持体育场馆应服务于群众的理念，场馆建设才能回归本源，才能为民所用，而这样的体育办赛观和场馆建设观也才能助推中国体育的可持续健康发展。□

SPORTS ARCHITECTURAL DESIGN



>> 青白江文化体育中心



>> 滁州体育馆

关于全过程工程咨询模式下资源集约的思考

文 | 造价院院长戈理、项管公司王岳峰、沈浩然、造价院宋晓薇

时至今日，建筑咨询服务业仍面临政府监管过细，咨询业务水平良莠不齐，建设模式与国外通行的工程建设模式不兼容和企业在国际市场上的竞争力不强等诸多问题。

改革开放以来，我国建筑业发展迅猛，随着产业规模的不断扩大，带动了大量关联产业，对经济发展、城乡建设和民生改善起到了重要作用。但时至今日，建筑咨询服务业仍面临政府监管过细，咨询业务水平良莠不齐，建设模式与国外通行的工程建设模式不兼容和企业在国际市场上的竞争力不强等诸多问题。2017年以来，国家和地方密集出台了一系列文件，鼓励改善和完善我国工程建设模式，以兼容和接轨国际工程建设模式为导向，培养发展全过程工程咨询模式。

DBB模式、PM模式和全咨模式资源投入度分析

以常规6万平米办公楼的建设为例，根据项目建设相关经验分设计招标建设模式（传统项目管理模式，DBB模式）、工程项目管理模式（PM模式）和全过程工程咨询模式（全咨模式），进行各单位/板块（忽略招标代理）在项目建设各阶段（忽略运营维护）的人员投入度测算。（投入度=投入人数*每人投入月数）

一、模式总投入度

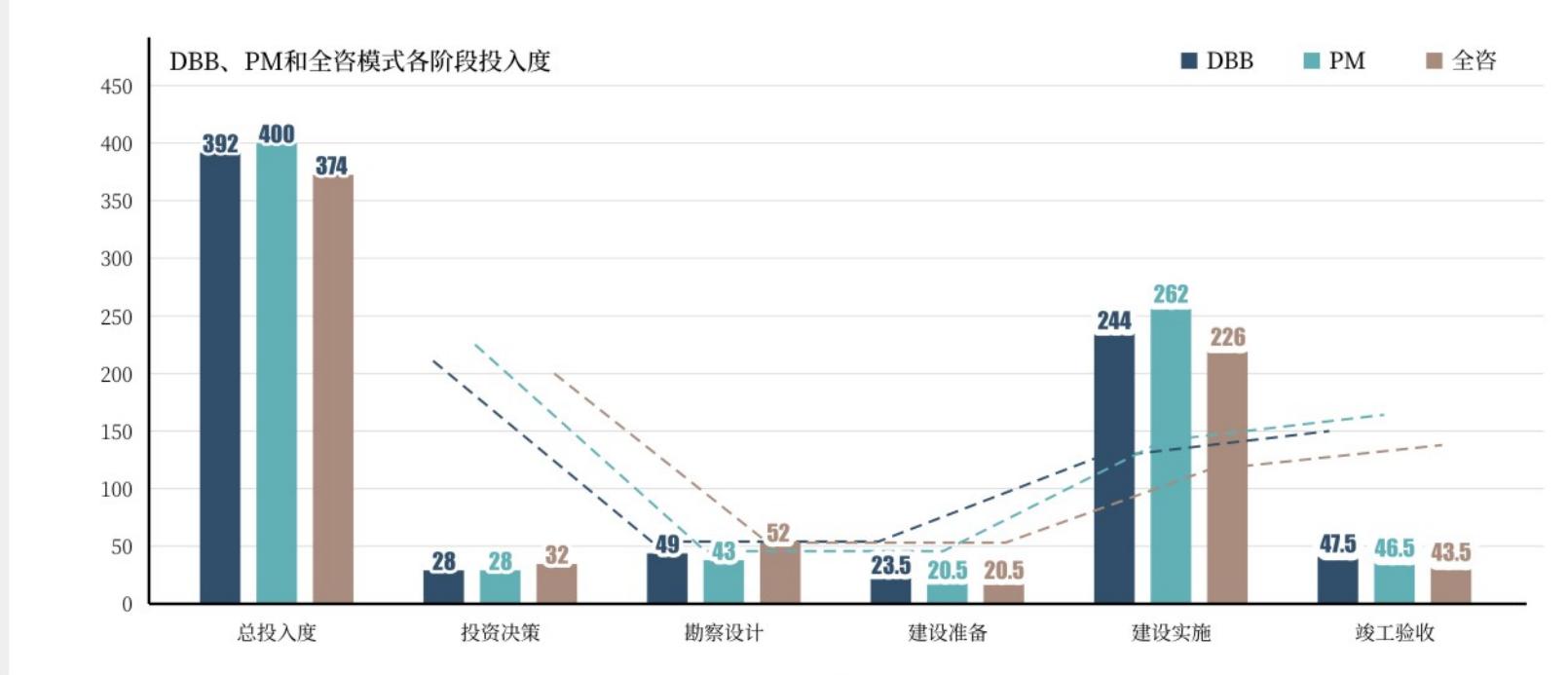
项管单位的增加使得PM模式相较于DBB模式而言有了更多的总体投入度，而全咨模式通过对板块的整合，在总体投入度上均低于其他两种模式。

二、各阶段投入度

因为各单位在前期阶段的提前介入，全咨模式在投资决策和勘察设计阶段投入度有了相应的增加，但是因为提前介入所预先解决的问题，使得在建设准备阶段、建设实施阶段和竣工验收阶段投入度又有了明显的减少。

三、建设单位投入度

建设单位采用委托管理方式时（PM及全咨模式）投入度均为80人月数，而在自主管理方式（DBB模式）中为201人月数。但无论是自主管理、委托管理还是一体化管理，项管单位的引入都是对建设单位资源的优化配置。



相对于国内相同模式，国外板块间的融合及资源的投入度都高于国内，而这不仅是行业发展的趋势，也是国内需要努力的方向。全咨的推进不仅是为了国内建筑行业的健康可持续性发展，也是为了与国际接轨符合行业发展的潮流。

四、项目管理/全过程牵头单位投入度

项管单位作为建设单位的延伸，分担了部分本属于建设单位的职责，降低了建设单位自己组织队伍对工程项目的实施进行管理的难度。而从项管单位到全过程牵头单位，在从PM模式到全咨模式的转变，是从各咨询单位对单一目标的分别控制到全咨单位负责项目整体目标统筹控制的转变，也是从管理其他咨询单位到管理项目内各小组的转变，由单位间的协调转变为单位内小组间的沟通是对其本身投入度的极大优化。

全过程工程咨询服务集约的思考

通过以上对比，我们可以发现，全过程工程咨询模式强调的由一家单位完成（牵头完成）目前国内各个咨询服务单位的工作内容，与常见国外模式的组织架构扁平化、资源集中和权责明晰等特点不谋而合。由此，我们可以结合国外常见工程建设服务模式的特点，通过资源集约的方式对全过程工程咨询的各项资源进行配置。具体如下：

一、资源的组合优化

1. 设置扁平化的组织架构

打破传统的板块内部的多层级管理模式和多单位间的矩阵平行管理模式，设置以项目经理为主，专业组长为辅的项目管理架构，以管理幅度的增加来取代管理层级的增加和多矩阵平行管理。

2. 设置全过程的专业岗位

全面梳理、分析各版块内相同专业的职责，以项目全阶段全节点的职责予以划分岗位。原有板块内岗位的设置，存在着节点性、独立性的特点，而全咨中各岗位的职责设置应当贯穿项目始终，并以专业组的形式进行项目全过程的工作。

3. 搭建信息共享化的沟通平台

摒弃以往分布式、无序式的资料管理模式，以专业组为单位通过信息化的技术手段搭建统一集中的资料信息收集管理平台，并通过通讯软件构建资料传递及通讯体系，配置专职信息管理工程师对平台进行维护。

二、资源的集中投入

1. 前期工作的一次性投入

招标文件提高对全咨单位的资质要求，优先选择业务板块齐全的全咨单位，招标后要求各板块之间的组织协调投入由各咨询板块的统筹方考虑。

全过程工程咨询模式强调的由一家单位完成目前国内各个咨询服务单位的工作内容，与常见国外模式的组织架构扁平化、资源集中和权责明晰等特点不谋而合。由此，我们可以结合国外常见工程建设服务模式的特点，通过资源集约的方式对全过程工程咨询的各项资源进行配置。



2. 各咨询板块的全阶段介入

要求全咨单位在投资决策阶段便开始介入，协助建设单位进行项目策划，对项目建设理念、目标和计划进行梳理明确。

3. 各板块联动的工作方式

根据项目具体要求，合理划分工作包，交叉协同进行各自板块工作，将板块间的沟通转变为专业组间的衔接，以专业组长的形式对专业组进行管理。

三、资源的质量提高

1. 配置更高水平的工程师

要求全咨单位在项目团队的组建中配备更高水平的复合型人才，全咨总负责人需具备一专多能的能力，专业组长则需在具备设计或造价等专业能力的基础上，同时具备施工现场管控的经验。

2. 设计及管理的全面衔接

要求设计人员在设计各阶段都应与各板块专业管理人员进行成果沟通，确保设计的落地及避免后期可能出现的问题。

相对于国内相同模式，国外板块间的融合及资源的投入度都高于国内，而这不仅是行业发展的趋势，也是国内需要努力的方向。全咨的推进不仅是为了国内建筑行业的健康可持续性发展，也是为了与国际接轨符合行业发展的潮流。

四、资源的要素增加

1. 融入BIM技术

通过BIM技术进行信息化管理，搭建BIM协同与管理平台，制定基于BIM的全过程咨询服务实施文件。在方案设计、初步设计、施工图设计阶段利用BIM设计、分析工具，完成全阶段、全专业的协同设计，利用BIM设计模型辅助技术交底和现场技术服务。

2. 装配式建筑

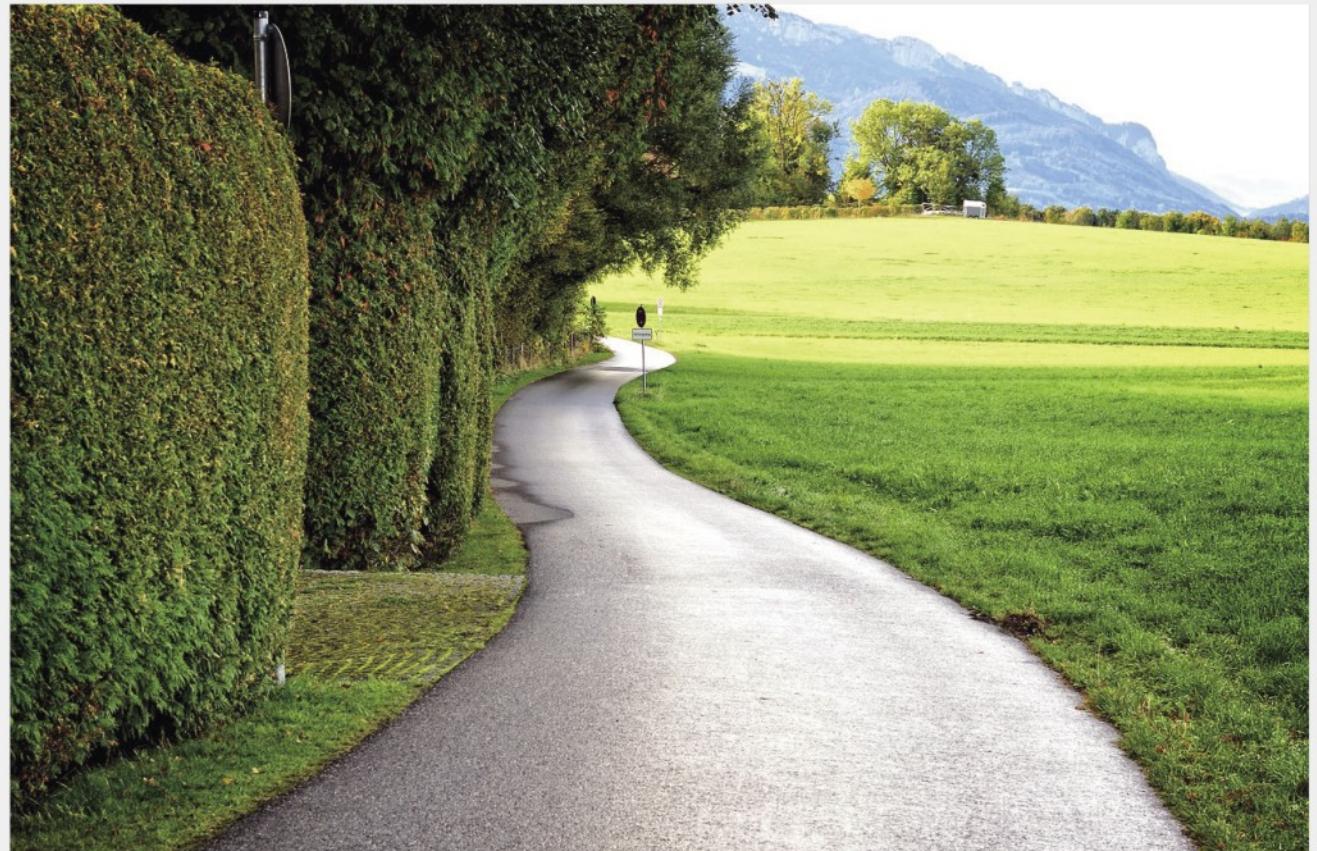
统筹建筑结构、机电设备、部品部件、装配施工、装饰装修，推行装配式建筑一体化集成设计。推广通用化、模数化、标准化设计方式，积极应用建筑信息模型技术。

结语

相对于国内相同模式，国外板块间的融合及资源的投入度都高于国内，而这不仅是行业发展的趋势，也是国内需要努力的方向。全咨的推进不仅是为了国内建筑行业的健康可持续性发展，也是为了与国际接轨符合行业发展的潮流。而布局全咨、深耕全咨，不断提升全咨管理模式下的集约度，获得企业的核心竞争力，从而赢得企业的长久稳定发展，当是每一位企业管理者需要深思的问题。□

本文原文刊登于《中国勘察设计》2018年第8期





《四川省城乡绿道规划设计标准》诞生记

本《标准》的实施，将为全省绿道规划设计和建设管理提供重要的支持和指导，相信未来的五至十年内，在巴蜀大地上将会结出绿道建设的丰硕果实。

文 | 院总规划师郑小明、景观设计院副院长兼总建筑师张静

近日，由四川省住建厅委托我院主编的《四川省城乡绿道规划设计标准》（DBJ51/T 097-2018）已通过审查，并将于2018年10月1日起在全省实施。这是西南地区首部省级绿道规划设计标准，也是四川省第一部涵盖规划和景观领域的地方法规，为我省绿道规划设计提供了可供遵循的技术准绳和指南。

■ 标准护航 美丽城乡

“本世纪中叶，把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国”，这是十九大报告中提出的第二个百年奋斗目标。对于“美丽中国”建设，习近平总书记提出了四个方面重要部署，并把“推进绿色发展”列在首位。在人与自然和谐共生的理念逐渐形成广泛共识的基础上，我省积极推进绿色发展方式和生活方式，建设宜居城市和美丽乡村已经出现大量的创新，目前的城乡绿道建设热潮就是其中之一。据了解，成都将打造拥有1.7万公里绿道的世界级慢行之城。如此规模的绿道建设，有何地方标准可依？绿道可以给普通人的生活带来多少种可能性？景观设计师如何快速且有章可循地进行绿道设计？

为解决以上问题，经四川省住建厅委托，中建西南院等单位承担了《四川省城乡绿道规划设计标准》的编制任务。《标准》提出了全省城乡绿道规划设计的基本原则；明确了城乡绿道的基本构成要素，分类和分级的规则，规划选线的要求；规定了绿道游径、绿道植被带、绿道节点和驿站、绿道设施的规划设计技术标准，成为具有战略性、先导性、针对性并易操作的绿道设计实施指南。目前全国其他省市城乡绿道的规划建设多为导则而鲜有规范标准。结合该《标准》的编制亮点我院作为主编单位现已获得了中国工程建设标准化协会《城乡绿道规划设计标准》的编制资格。

■ 博采众长 因地制宜

当今的绿道已不同于以往市民理解中的仅作为骑行或闲步之用的小道。“我们希望以绿道作为自然要素基础，串联自然人文景观和城乡公共空间，并承担起‘支持、供给、调节、文化’四大生态系统服务功能”。为达到以上目的，编制组会同参编单位调研了国内大量实例，参考国际范例，结合我省城乡绿道规划建设现状和实践、创新和特色，深化提炼，数易其稿。编制组成员专门针对国内绿道建设先进地区广州、武汉等地进行实地考察，研究其绿道建设先进经验；对川东、川北、川南、川西，特别是甘阿凉地区进行比较，形成详细调研报告。

同时，为实现“绿道与市民生活无缝链接”的理想状态，《标准》的编制遵循“统一性、协调性、适用性、一致性、规范性”的原则，鼓励、指导并规范全省各地蓬勃开展的绿道项目建设，串点成线、结线成网，推动四川省城乡绿道规划设计的标准化，形成

真正符合创新、协调、绿色、开放、共享新发展理念的省域城乡绿道体系。

作为我省特色，《标准》还辟专章阐述了我省绿道命名及里程编制规则，低影响开发利用等内容要求。命名规则和里程编制规则的制定既能保证全省统一、协调的工程实施，同时也有利于方便迅速定位，有利于游客或市民的安全出行；而低影响开发的策略则是指绿道规划设计的水文低影响开发措施应依据上位规划或建设目标，在满足自身功能的基础上，结合“渗、滞、蓄、净、用、排”技术，因地制宜有选择地加以应用，是对构建“海绵城市”的积极回应。

■ 专业智慧 精雕细琢

本次《标准》编制涉及面广，内容繁杂，为充分发挥绿道在城乡建设、生态文明、经济发展、文化提升方面的促进作用，《标准》的编制坚持广纳意见，凝聚专业智慧，多方征求技术领导、政府、相关部门的意见。在起草阶段，先后组织专家论证，例如2017年8月30日，在景观专委会评审会上，院总建筑师钱方、执行总建筑师刘艺、顾问总建筑师黄平、副总建筑师秦盛民、副总工程师刘宜丰、造价院执行总造价师袁春林、规划院副总规划师李东等各专业技术领导为《标准》编制献计献策，对草案提出了20余条意见；2017年9月，我院组织全国有关专家对《标准》稿征求意见，来自四川省城乡规划设计研究院、成都市规划设计研究院、土人设计、衡泰工程管理、天艺生态、北京大学、同济大学、香港大学、四川大学、重庆大学、中国农业大学、西南交通大学等的32位行业专家对《标准》稿提出了书面意见，此次意见征集共收到218条建议。编制组成员对各位专家的意见建议形成了《评审意见汇总处理表》，并参照相关意见建议对《标准》进行反复优化提升；2018年1月5日，四川省住房和城乡建设厅在成都组织景观、城乡规划、交通规划、市政设计（道路交通、给水排水）等专业7名具有行业影响力的专家对该《标准》进行了评审。评审委员会听取了编制组对编制情况的介绍，对《标准》文本进行了逐条审查。经讨论，原则通过《标准》，并提出进一步修改意见。

《四川省城乡绿道规划设计标准》的出炉历时一年有余，编制组汇总各方意见反复修改，精雕细琢，力求《标准》逻辑严密、语言准确。本《标准》的实施，将为全省绿道规划设计和建设管理提供重要的支持和指导，相信未来的五至十年内，在巴蜀大地上将会结出绿道建设的丰硕果实。□



“成都——雷波”的汽车行驶在蜿蜒曲折的盘山公路上，8个小时的车程不算太短。望着车窗外的高山峻岭、沟壑纵横，回想起此番扶贫的日子，我思绪万千。

“水蜂岩蝶俱不知，露红凝艳数千枝”，伴着索玛花的一路芬芳，2018年春节，习近平总书记深入大凉山腹地考察脱贫攻坚。总书记亲自为脱贫致富支招，坚定了凉山州人民为幸福生活奋斗的信心，“习总书记卡沙沙（谢谢）”、“习总书记莫格尼（吉祥如意）”，凉山州人民的欢呼声此起彼伏，回荡在巍巍的大凉山。

春节后，我受中建西南院指派，参加了四川省住房和城乡建设厅组织的对深度贫困地区住房安全保障技术帮扶专项工作，对口帮扶雷波县。几月下来，扶贫工作带给我的，有初识的震撼，有真挚的感动，更激发了我改造社会、造福人民的雄心壮志，是我一生宝贵的精神财富。

■ 床头屋漏无干处，雨脚如麻未断绝

初到雷波县城，时光大抵按下了暂停键，整个小城保留在上世纪九十年代的风貌。一条大道，二三小楼，洗尽铅华。久居成都的我感受到了：无争无吵无闹无霾，唯清新尔。但县城下的各个乡镇情况便不那么乐观了。



索玛花·扶贫路

在海拔几千米的山岭中，司机小心地驾驶着车辆，转弯处更是需要走走停停，一边的悬崖足以让人胆颤心惊。视野所及处，满是贫瘠，仅有零星几位庄稼人在土豆地里，面朝黄土。沿途相遇的村民，高原上刺眼的阳光照亮了黝黑的皮肤，深邃的眼窝放射着殷切的期盼。

文 | 院驻雷波技术帮扶人员 李俊橙

村庄点缀在大山深处的半山腰上，只有“霸道”车才能驶入。在海拔几千米的山岭中，司机小心地驾驶着车辆，转弯处更是需要走走停停，一边的悬崖足以让人胆颤心惊。视野所及处，满是贫瘠，仅有零星几位庄稼人在土豆地里，面朝黄土。沿途相遇的村民，高原上刺眼的阳光照亮了黝黑的皮肤，深邃的眼窝放射着殷切的期盼。时不时地我们还会遇见上学路上的小孩，有的羞涩地不敢抬头，有的则对着我们绽放出灿烂的笑容，他们虽衣衫褴褛，但各个都很有礼貌，见我们的车经过，会行少先队礼。

驱车三小时，终于到达此行的目的地。作为雷波最不富足的村镇之一，卡哈咯乡引入眼帘的，便是无边无际的黄土色，无任何葱绿。泥巴做成的土房子是整个村子的主调，房子内呈设很少，只有基本的生活用品，孤独的灯泡悬在头顶，年迈老人坐在角落，安静地打理着土豆，他告诉我们，最害怕的天气是刮风下雨，屋子随时都要倒塌。这些曾在电视里才能看到的画面，此刻却真实地呈现在我眼前，带给我内心的撼动和刺痛，久久不能平复。



■ 相寻扶贫路，峻岭深云中

在雷波这片土地上，贡茶是发家树，凝聚水土；脐橙是致富果，滋润万家。少数民族占比近一半，造就了它“中国彝族民歌之乡”的美称。而在我扶贫的这些日子，走遍了雷波的山山水水，对农村住房建设技术帮扶工作理解地更加深沉和透彻。

在斯古溪乡，帮助村民自建住房选址；在山棱岗田家湾村、簸箕梁子乡，协助村民进行危房改造；在上田坝中心乡、坪头乡洛窝村、莫红乡莫红村，进行施工安全质量检查、建筑工匠培训、乡政府人员培训等，在杉树堡乡、咪姑乡咪姑村、曲依乡马鞍村曲依组查看集中安置点房屋沉降裂缝问题；同雷波县当地政府沟通，协助规

长途班车着实让我腰椎略微疼痛，隐隐地晕眩提醒着我前方就是雷波了，新的扶贫工作又即将开始，村民们一个个未完成的工地、老乡们一张张淳朴的脸庞再次浮现在我眼前。想想这过往及未来的一切，我脑海里回荡起一句话：“我心中有一座宝藏，它，空无一物；它，价值千金”。

建局完成少数民族异地搬迁“拉网式全覆盖”大巡查等等。每天的工作虽然繁琐而艰辛，但一想到肩上的使命，便又有了十足的干劲。

印象最深的是对彝族同胞吉伯阿呷家进行的施工技术帮扶。阿呷家条件艰苦，在外打工多年才得些许积蓄，加上政府的资金支持，得以建新房，一家人则在黄土上搭了个临时简易“住所”：两张石膏板是“屋顶”，几片塑料薄膜是“围墙”，脚下并不平整，深深浅浅的松散泥土上，一块木板便是他们的“床”，阿呷的小女儿阿依尚在襁褓中，躺在木板上哇哇哭泣。这一幕，不禁让我想起我那刚满月的女儿，亲爱的女儿，此刻你是否依偎在妈妈温暖臂弯里，是否正在初识这个未知的世界，想起女儿刚满月我便来投身扶贫，巨大的愧疚感涌上心头，一阵阵的哽咽湿润了眼眶。我们对阿呷的施工进行了专业的指导，离开时，阿呷拉着我的手说道：感谢党，感谢政府！那一刻，我才真正体会到，精准扶贫是多么惠国惠民的一项实策啊！

汽车“哔——”地一声响，将我的思绪拉回了现实。长途班车着实让我腰椎略微疼痛，隐隐地晕眩提醒着我前方就是雷波了，新的扶贫工作又即将开始，村民们一个个未完成的工地、老乡们一张张淳朴的脸庞再次浮现在我眼前。想想这过往及未来的一切，我脑海里回荡起一句话：“我心中有一座宝藏，它，空无一物；它，价值千金”。□

一次难忘的盛会

—以此文祝贺中国改革开放40周年

当人们为着一个共同目标而努力时，它所焕发出的光和热是炽烈的，其产生的能量是巨大而惊人的！

文 | 张启东 90岁 西南院退休职工（记全国建筑电气设计技术协作及情报交流网第一次全网大会胜利召开）

1978年初春，郭沫若同志受邓小平的重托带病参加了全国科学大会，并以自己的署名发表一篇名为“科学的春天”宏篇巨著，吹响了“向科学进军”的号角令，振奋发聩，全国的知识分子再也坐不住了。大家在各部门党组织、各级干部的率领下，制订部门的十年发展规划，并纷纷行动起来。

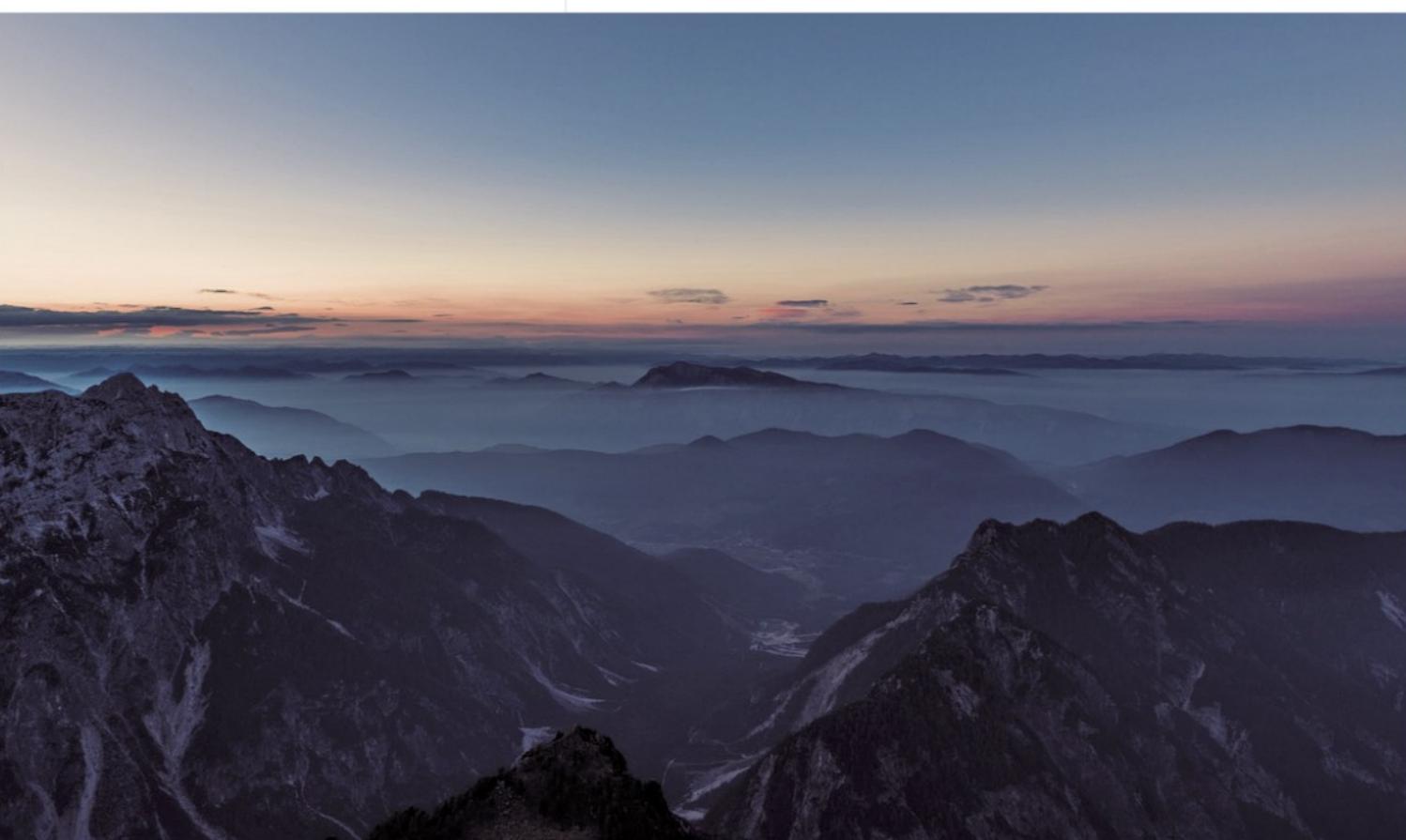
当时，在建筑业所属的建筑设计大系统的六个子系统中，除了建筑电气专业外，其他五个子系统（建筑、结构、采暖通风、给排水、预算）均按照计划完成。但遗憾的是，唯独建筑电气却是一张白纸，缺席于整个规划。

经过国家建工总局设计局副局长张钦楠同志深入了解后发现，电气专业这个子系统竟然是一个“五无”的瘸腿专业：无标准规范，无专业学会，无专业刊物，无情报交流网络，无专业科研机构。如此短板的专业势必拖建筑设计系统的后腿，影响行业发展。

面对上述情况，设计局当机立断，决定由国家建筑工程总局所属的三个设计院（东北院、西北院、西南院）为挂靠单位，解决“五无”的问题。我们西南建筑设计院负责创建全国电气情报网及创办《建筑电气》专业刊物，我被分工负责全国网的组建和日常工作。

经过一番筹备后，1981年7月13日，我们西南院与四川省建筑设计院在四川乐山共同举办全国网和四川省网的成立大会暨第一次代表大会。

参加会议的代表来自国家建工总局直属的东北院、西北院和西南院，还有除西藏以外的21个省、市、自治区的建筑设计院均派出建筑电气设计人员为代表参加会议。



代表们齐聚一堂，在共同努力下，经过五天的会议完成了全国网和四川省网的建章立制，深度的技术交流，并确定了中长期的交流课题后会议圆满结束。这次会议有如下三个特点：

1、信息量大，交流的频度高。因各位代表都是抱定变“五无”为“五有”的目标有备而来，在会前都认真地做了调查研究，都写成书面材料表述本地本院的建筑设计现状和未来的发展预想，做到有的放矢，心中有数。这种状况使得会议有很多的“信息量”，从而做到大会发言争相报名，保证了优中选优；小会讨论争相发言，各抒己见，特色鲜明，使会议自始至终保持既热烈又高质量的氛围之中，全过程贯穿于思想和技术双提高的大课堂，备受代表们的欢迎。

会议期间宝成铁路时断时通，“蜀道难”为代表参会造成了不少的困难。东北、内蒙古等北方的代表都是搭乘铁道部副部长亲率的抢修专列入川的，到达乐山时还迟到了一天。

为了充分表达各自的意见，除了足额保证八小时会议时间外，还充分利用会外休息时间、就餐时间等，自愿组合的小型交流为补充。所以代表们都说：虽然每天只有八个小时，但实际的时间为十多个小时；会期名义上是五天，其实际效果已超过七天。由此可见，代表们对会议的重视程度和认真的程度之高！

2、会议内容丰富，成果丰硕。主要表现在（1）不仅有技术交流，还有感情和思想的交流。这次会议不仅提高了技术，还建立了深厚的友谊；（2）不仅个人从交流中有所收获，而且设计单位之间通过交流开始建立技术合作，使单位受益，从而为以后这个技术与情报交流网员的活动开展和网会的举办树立了标杆和样板，在成员单位中获得了威望，并为以后各单位开展工作奠定了基础。

3、激情燃烧，热情感人。1980年7月正值四川雨季，水灾严重。会议期间宝成铁路时断时通，“蜀道难”为代表参会造成了不少的困难。东北、内蒙古等北方的代表都是搭乘铁道部副部长亲率的抢修专列入川的，到达乐山时还迟到了一天。更有甚者，宁夏代表杨辉煦主任工程师原本计划会前抵达，但当他搭乘的列车行至秦岭与巴山之间的区段时，恰逢进出的两端山体滑坡，进退两难，只能往返于被阻断的区间中，往返三次之多。当他到达乐山会场时，已是会议的最后一天下午，会议厅内正在举行闭幕式。此时此刻，宁夏代表突然出现在大家面前，只见他风尘仆仆、疲惫不堪的面容，和他那炯炯有神的双眼放射出坚定兴奋目光时，大家惊呆了，正在进行的会议“停摆了”，会场一片寂静！刹那之后，顿时会场响起一片热烈的掌声和欢呼声，代表们将杨辉煦团团围住，有的热烈握手，有的热烈拥抱，有的泣泪承睫而欲下，上演了一场激情燃烧的喜剧，用此独特的欢迎仪式取代了闭幕式，至此，会议大幕也圆满落下。

这次感人至深令人难忘的会议使我深刻认识到：当人们为着一个共同目标而努力时，它所焕发出的光和热是炽烈的，其产生的能量是巨大而惊人的！



院2018年新员工入职培训圆满落幕

文 | 院办公室 刘夏彬 组稿

“缘起西南、共建九州，创造2018！”
8月11日，2018年新员工入职培训在素质拓展活动中拉开帷幕。来自国内外各大知名高校的204名新生参加了为期一周的培训。素质拓展、城市定向、院领导见面会、职能部门专项培训、技术专项培训、新员工文艺汇演等丰富多彩的培训活动给新员工留下了深刻记忆。念念不忘，必有回响，让我们一起回顾这一周精彩的培训活动！

南湖赛艇，我们奋力追赶，永不言弃，在拼搏的路上小试牛刀，那溅起的水花更应映衬出我们爽朗的青春笑脸。问道浣花溪，我们瞻仰名人风采，溪边充满活力的身影与花竞艳；探路人民公园，我们感叹前人的妙思，在凉爽的防空洞中感受生活的智慧与平和。还有活水公园充满理性与科学的景观，改善城市环境更是我们学习的典范；东郊记忆斑斓而有趣的人文艺术空间，是城市记忆的华章也是灵魂飞翔的自由之地……踩着明媚的阳光，我们携手一路向前，同心协力，互相关怀……一路跳着笑着，欢呼着，感受着成都这座城市的点点美妙！初秋的名义并不能阻挡我们如夏日的热情！这是我们创造未来，不负时光的炽热情！



千禧廿年，岁在戊戌，仲秋之初，会于锦官城阳之南湖，论英雄也。佳人毕至，良才贤集。

两百多个陌生的面孔，因为走进西南院，成为了一家人。一百多个零碎的小时，因为团结协作，成为一段回忆。为期十天的新员工培训由一场充满趣味的素质拓展开始，新员工齐聚南湖畔，在紧张刺激的竞技活动中，打破冰面，携手并进。



人生第一次体验团队造车，尝试了团队中的头脑风暴，集体荣誉感和相互合作。最深的感触是我亲自体验了这个过程，懂得过程比结果更重要，尝试比听说更有味道。拓展最大的魅力是让我有了很强的集体感，团队精神，在很短的时间内凝聚了一群陌生人的心。这个过程是信任，是配合，是包容，是求同存异。我们在有限的时间内，用有限的材料设计、制作木板车。造车不仅得保证行驶过程中的安全可靠，外形上还应有所突破，有创新意识。重要的是大家“在一起”去解决问题，感受到的是沟通与合作。我们集体演绎团结互助的精神，展现朝气蓬勃的热情。



焦裕馨
(市政院)

2018年6月30日，匆匆阔别陪伴我七年的学校，一张快递留存单，一张通往成都的高铁票，就这样我将前往人生的下一个战场，就这样我便要开启属于自己的新篇章。

入职培训被分到RandomSix的同学来自建筑、结构、市政、规划、会计等不同专业，培训期间大家一同经历了很多事情——节目筹划、节目排练、素质拓展、城市定向；一项项活动让我们在成都的炎炎烈日下把彼此装进记忆。



杨仪敏
(规划院)

在印象最深刻的城市定向里，大家租车、安排路线忙活到大半夜，在人声鼎沸的鹤鸣茶馆匆匆喝下一杯滚烫的热茶后，大家满头大汗的冲向了熊猫邮局，一路上路过公园的老年人相亲角都忍不住停下脚步多看两眼，顺便吐槽一下自己以后可能相似的老年生活。在新生群里一边发着“满汉全席”一边大汗淋漓的吃着家常小炒后，又都心满意足的奔向了向往的宠物咖啡馆，面对这群毛绒绒的小精灵，组里的少男少女们彻底的融化了~



常琬悦
(体育中心)

屠龙数载，俊气万分；腾云驾雾，正派逍遥。雄才伟略，文思泉涌；学富五车，见多识广。杨帆起航，勇往直前；玉树临风，谁与争峰。秦帝伊始，领骚千年；爽朗真诚，出类拔萃。晶灵大气，月明风清；足智多谋，妙语连珠。安泰自得，东升旭日；运筹帷幄，壮志凌云。英明神武，赫赫有功；鞠躬尽瘁，一鸣惊人。家学深厚，彬礼有嘉；力挽狂澜，意气风发。夕霁之光，芮草新生；脚踏实地，厚德载物。琬莞一笑，悦色怡然；山高水长，自强不息。

一次第一，二位美女，三轮团建，四点定向，五回排练，六六大顺，七所学校，八枚帅哥，友谊长九，十全十美。



林震
(房地产)

在职能课程培训中我们认识了“红色基因、蓝色力量、绿色发展”的中国建筑，品读了“爱岗敬业、明德至善”的西南设计院，走进了“品文化、谈情怀、干实事”的房地产投资事业部。雄厚的文化积淀，辉煌的业绩作品，泰斗级别的大师，响亮的企业品牌让每一位2018届入职新生对西南院充满了崇拜感，归属感和自豪感。

2018青年设计师论坛 —CSWADI新青年的思与辩

青年设计师作为建筑行业的生力军，只有勤“思”善“辩”、兼听则明，坚守自己的职业道德，完善自我的专业能力，与甲方协作双赢，才能保持蓬勃的设计激情，做出优秀的设计作品，引领整个行业更良性、更优化地发展。

文 | 院团委

近日，中建西南院2018青年设计师论坛圆满落幕，得到全院上下广泛的关注与支持。院党委书记、董事长龙卫国，院党委副书记、纪委书记、工会主席鲁小兵，院副总经理蒋晓红，院总建筑师钱方，院执行总建筑师刘艺，院副总建筑师刘刚，院总监、科技部总经理王金雪，院党委工作部、企业文化部部长齐敏等领导坐镇现场，担任论坛评委；论坛现场更是座无虚席。论坛分别从“思与辩”两个主题展开思想的交流与观点的碰撞，造就了本次论坛的最大亮点。



“星”青年—思



邹莺

西南院的“明星”青年设计师分享了他们在各自项目中遇到的问题、解决方式及收获感触，由此传达出青年设计师们在工作推进过程中的深层次思考以及不懈的努力。

■ 邹莺 城市设计中心执行总建筑师《看不见的城市》

建筑设计过程即为处理好各种关系的过程——建筑与环境的关系、人与空间的关系。才能在这些“看不见”设计中，“看见”人与人的活动，“看见”街道、广场、公园的活力，“看见”城市。

■ 王永炜 设计一院执行总建筑师《设计“未完成”》

王总结合ICON·云端音乐厅从概念方案到项目主体竣工的设计过程，细述了项目推进过程中的心路历程和种种思考。设计“未完成”，我们一直在路上。

■ 徐立 总承包事业部项目经理《设计之外的“云端故事”》

徐立以总包方的视角为我们展现了一个更全面的云端项目，更解答了新生们长久的困惑：“总包到底是做什么的呢？”让我们看到一个项目的完成，从图纸到落地，全程都需要进行各种繁琐、反复、困难重重的沟通和协调，只有各个工种的努力与配合才能使工程顺利完成，才能呈现出一个连细节都温暖人心的建筑作品。



王永炜



徐立

“新”青年—辩

三位杰出的“星青年”精彩纷呈的分享后就到了辩论赛环节，邹莺和王永炜分别率领正反两支队伍，就设计师做项目应该听“自己”的还是听“甲方”的这个话题开始了激烈思想碰撞。



“设计师做项目应该听自己的”

论点采撷：————

人在年轻的时候，应该主动选择去走更困难的路，这是个人对自己命运的担当；

在行业现实并不理性健康的情况下，西南院作为设计大院，有主动的意识去争取设计师的话语权，促进行业更加健康理性发展，这是大院对行业命运的担当；

我们强调听自己的，并不是说我们要目中无人、固步自封、坐井观天，而是主张我们要不断主动学习、自我成长，在热爱的引导下去走一条从窄到宽的道路。只有这样，我们才有可能做到个人和企业的同步成长、全行业的健康发展，并最终为社会的进步助益。

正方队员：

张伟（总承包事业部项目生产经理）、卫长琛（设计一院建筑专业）
杨乐（设计三院给排水专业）、康玉柱（设计二院建筑专业）
郭上（2018级新生结构专业）



“设计师做项目应该听甲方的”

论点采撷：————

甲方一些看似不合理的要求有内在的合理性；

有压力才有动力，国外一些建筑师水平比我们高的原因就是他们压力更大，成长得更快，所以，甲方的要求既是压力，也是动力，面对严峻的设计市场，西南院想胜出必须面对压力；

现实中无论主动还是被动，说到底我们都得听甲方的，甲方的一些看似不合理的要求背后一定有不可逆的原因，与其与甲方抗争，不如合作引导甲方。



反方队员：
李一佳（城市设计研究中心建筑专业）、苟曼（邵小勇工作室 建筑专业）
彭露茜（设计二院 电气专业）、刘汉（郑勇工作室 建筑专业）
甘旭东（前方工作室 建筑专业）

辩论赛只是一个平台，真正的目的是通过一次这样的对话，促使青年设计师们反思自己的设计职责和设计使命。真实工作中没有辩论这样非此即彼的选择，也没有绝对好或坏的选择。要的是怎么通过完善自我加强沟通争取互利多赢使我们的选择更趋于正确。经过观众投票，最终，正方以微弱优势取得了本场辩论赛的胜利，而“最佳辩手”则由来自反方阵营的苟曼获得。

“思·辩——2018中建西南院青年设计师论坛”在一片欢声笑语中落下了帷幕，青年设计师作为建筑行业的生力军，只有勤“思”善“辩”、兼听则明，坚守自己的职业道德，完善自我的专业能力，与甲方协作双赢，才能保持蓬勃的设计激情，做出优秀的设计作品，引领整个行业更良性、更优化地发展。本次论坛提供一个平台进行一次对话，活动圆满结束了，但更多的思索、努力、学习、成长却一直在路上……

党建共建搭平台 智慧碰撞促发展 ——党群人事党支部与设计八院党支部党建共建活动侧记

由支部搭台，组织院领导、党群机关、职能部门与一线部门面对面、心贴心直接交流互动，实现同频共振、互学互促，促进党建质量、生产经营质量、管理职能质量同向提升，对创新党建形式做出了有益探索。

文 | 党群人事党支部



盛夏八月，蝉鸣当空。室外骄阳似火，室内热情洋溢，但见20余人围坐一堂，说者言辞恳切，听者倾心专注，而话题始终不离党建与发展。原来，党群人事党支部与设计八院党支部正在联合举办支部党建共建活动。双方联系点领导、党工团员、党员与骨干代表相聚一起，聚焦院“质量提升年”，共同探讨企业科学发展之道。

■ 设计八院创历史新高——我为八院点赞

设计八院党支部书记、院长聂毅以一曲“新时代、新形势、新市场、新面貌”的主题演讲拉开序幕。

“八院聚焦‘质量提升年’，全年合同额稳创历史新高！”
“西南院上半年十项大项目八院占两项，前所未有！”
“对于不合理的设计周期、不合理的设计要求、不合理的付款进度，据理力争，坚决科学说‘不’。”
“婉拒一批推进速度缓慢、合同额较低且无长期合作意向、人力成本高、社会影响力不大的项目。”
“对于推进速度缓慢、收费困难、合同额低、反复修改的项目主动与业主沟通、协商终止，为设计人员减压。”

聂院长朴实、务实的演讲直击人心，让人深感振奋。

■ 聚焦高质量发展析问题——我为发展献策

习近平总书记在党的十九大报告中指出，要实现高质量发展。围绕如何促进八院和全院高质量发展，大家展开了热烈地交流讨论。

“党建形式能不能多样化？不仅仅是在会议室，还可以走出现场感受、亲身了解、增长知识。”

“我想对联系点领导提个小建议：每年给普通党员和员工上一次形势党课，帮助大家提升思想认识。”

“现有设计流程感觉还是有点儿复杂，与市场需求相比效率不够高，能不能结合管控要求、实际情况和市场需求，优化、简化？”

“一些技术岗位职责不清晰、不明确，存在惑弱。”

从党建到员工思想动态，从人才培养到薪酬分配，从岗位职责到职级设置，从工作压力到经营技术质量，从政策宣贯到流程优化，八院的同志们纷纷讲述起自己及身边同事在工作中的问题、困惑与思考，用真情、道实话，有的问题不乏辣度。党群人事支部的同志们积极回应、讨论，对一些政策问题进行解答与宣贯。联系点领导也不时发表个人见解，正面回应大家提出的问题，共同探讨切磋。虽是炎炎夏日，现场却如沐春风，大家畅所欲言，共同为院发展建言献策，形成一幅生动画卷。

■ 联系实际讲党课——我为党旗添彩

最后，双方联系点领导从习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神说起，联系院实际尤其是刚才提出和讨论的热点问题，给大家上了一堂生动的党课。

设计八院党支部联系点领导鲁小兵同志从基层党建、员工思想工作、员工教育培训、推动高质量发展等四个方面作了党课。鲁小兵指出，党支部要创新党建方式，不断增强组织力、亲和力、凝聚力和战斗力。员工思想工作一定要关注平时，从细微之处去做，党员同志要多宣扬正能量、发挥积极作用。基层单位要充分利用好至善大学这一平台，统筹安排、主动作为。党建工作最终都要转化成改革发展动力和成效，要面向实际问题、解决实际问题。

党群人事党支部联系点领导张宽同志从深入学习贯彻党的十九大精神、设计八院发展、人才与个人发展、院长远发展等四个方面给大家作了党课。张宽指出，支部工作一定要坚持党的全面领导，党支部要主动关心所在部门发展，主动关心员工思想动态，主动领导群团工作，实现党政同心、上下同力、群团同进。八院一路走来非常不容易，成绩令人鼓舞，接下来要注重品牌打

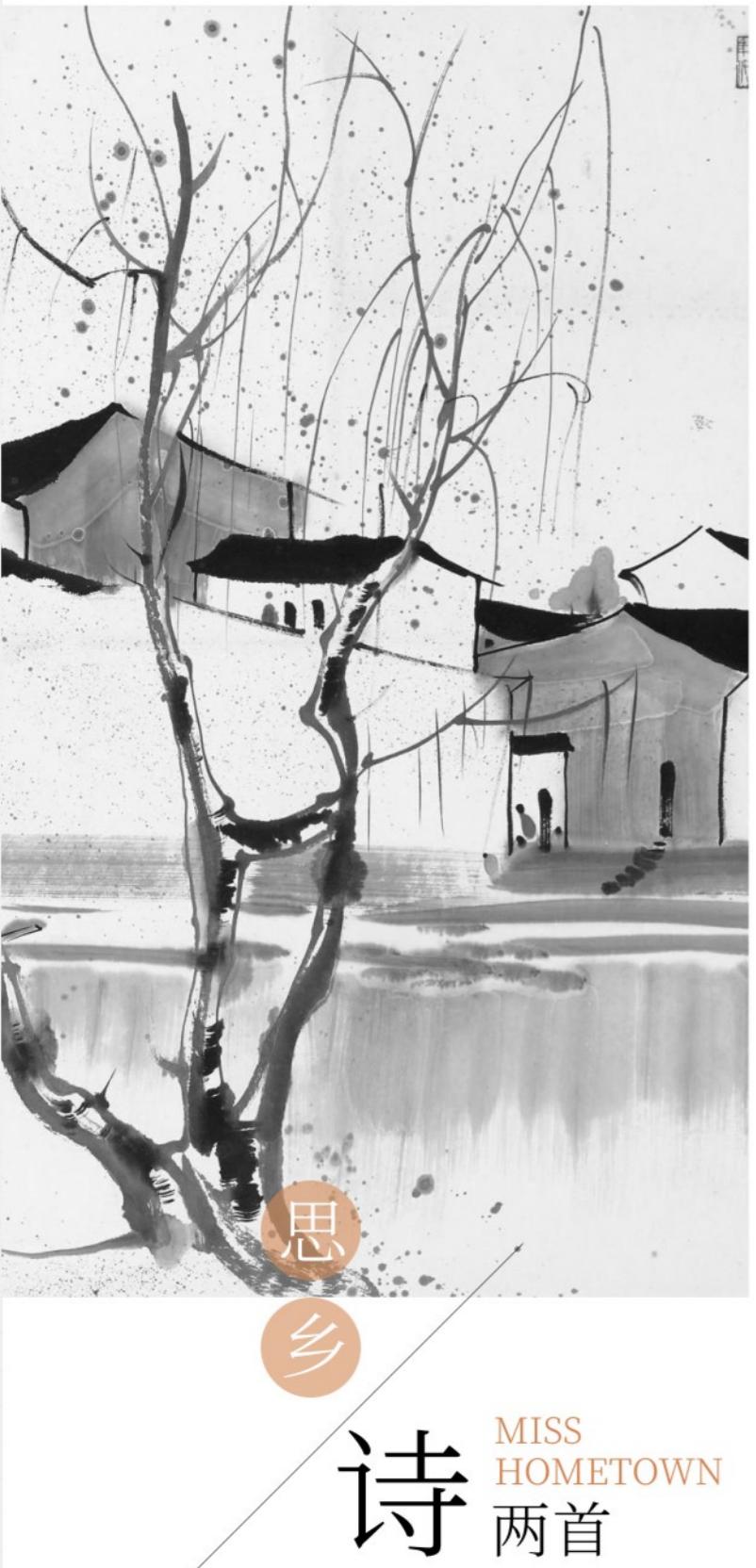


新时代下，国有企业基层党支部如何围绕企业发展，创新开展党建工作，既是大家关心的话题，也是时代提出的课题。

造，在建筑创作上持续提升，在核心竞争力上持续打造，形成自己的拳头产品、高端品牌。组织与个人一定是相辅相成，组织要发挥助推作用，个人要放在组织中去思考发展方向和提升空间，轮岗锻炼是帮助人才成长的好方法，鼓励大家去分院锻炼。要按照高质量发展要求谋划好院长远发展，最终达到员工工作有尊严、身心愉快的工作状态，生产经营要敢于下狠心，提升经营含金量。

■ 后记——创新党建形式的有益探索

新时代下，国有企业基层党支部如何围绕企业发展，创新开展党建工作，既是大家关心的话题，也是时代提出的课题。本次活动由支部搭台，组织院领导、党群机关、职能部门与一线部门面对面、心贴心直接交流互动，实现同频共振、互学互促，促进党建质量、生产经营质量、管理职能质量同向提升，对创新党建形式做出了有益探索。



怀念故里

文 | 退休职工 刘忠源

家住高山岩寨村，溪穿寨中水澈清。
晨看东边太阳出，夜观星星眨眼睛。
举目瀑布飞天雨，俯览群山树成荫。
云雾蒸腾村头过，暴雨突来山溪横。
野羊寨边寻安定，飞鸟屋檐躲风浸。
峰峦起伏山叠峻，奇树异花溢芳菲。
物产丰富人勤奋，开放拼搏面貌新。
小小天地放光彩，博大情怀雅意兴。
古寨历经千年史，和谐富裕在而今。

乡愁

文 | 西南项管 乔霞

在年少的心事里
远方总是充满诗意
故乡的每一寸土地
每一抹空气
似乎未曾被我用心感激
如今
终于不远千里
离开了生养我的故地
在这里
在我日夜向往的远方
清澈的蓝天、新鲜的空气，静谧的星空都不再清晰
在这里
在我日夜向往的远方
喧嚣的城市、拥挤的人潮、炫彩的夜晚都不会远去
离开故乡的我
如同等了很多年故人的老城门茕茕孑立
但我深知
就算坎坷几许，愁思几许
她对我亦是相思成疾
我会为她，做最初的自己
待到青草燃尽绿脊
我便归去

讨论这个问题，首先要区分“世族”“豪族”“士族”三者的区别。

已故田余庆先生认为：魏晋士族是历史地形成的一个社会阶层。东汉所见的世家大族，是魏晋士族的先行阶段的形态。魏晋士族，就其中任一个宗族而言，分为两种类别，一类是由东汉的世家大族转变而来，基本保持了儒家传统，或沾染玄风，或由儒入玄；另一类则是乘时而起的新门户，不来源于世家大族，而有些则介于两则之间，也即是“豪族”。

而世族与豪族之间最明显的区别就是是否有“家学传世”。从汉武帝听从董仲舒的建议“罢黜百家，表彰六经”（独尊儒术是一种杜撰的说法，原话是表彰六经）开始，儒家的六经就慢慢成为了治学者唯一的研究对象。而渐渐形成了“章句之学”，就是一些家族渐渐把持了对“六经”里的某一经甚至是其中的某一章节或某一句的解释权威。而这种“章句之学”就成了这个家族的家学传给子孙后代。

我们再回过头来看河内温县司马氏，司马氏在东汉末年很明显地经历了“从武入文”的过程。司马先氏可考以司马懿高祖司马钧始，司马钧活跃于东汉安帝末年，主要为邓骘僚佐，因平定羌乱升左冯翊行征西将军。是不折不扣的军功家族出身。晋书记载了一段武帝与胡贵嫔的对话：帝尝与之搏捕，争矢，遂伤上指。帝怒曰“此固将种也！”芳对曰“北伐公孙，西拒诸葛，非将种而何？”帝甚有惭色。——这段话意思是武帝骂他的贵嫔胡芳是将门家世，胡芳反唇相讥司马氏也是将门出身，武帝无言以对。



而司马氏在司马钧之孙司马雋开始显露出儒者气象，至雃子司马防更甚，但了解东汉末年世族特点的想必记得起我们刚才说的“经学传家”。真正的世族是重章句之学，专守一经，累世相传，如汝南袁氏、弘农杨氏、高密郑氏等。而司马雃、防父子则是“博古好学，雅好《汉书》名臣列传”。《汉书》这种纪传体史书，有家学传世的世家大族是不屑说的。

而此时司马家的联姻对象还主要是河内的地方豪族，与真正的世族之间还没有发生联姻关系。而司马防的八达，特别是司马懿、司马孚的显名和入仕，主要还是靠着同郡士人的臧否品评和不遗余力的引荐提携。随着司马氏在政治上的日益显贵，曹魏亲贵、两汉名族才成为其主要联姻对象，而同郡的联姻因为政治地位的落差，反而受到鄙视和揶揄。

故而，司马氏从未成为过“世家大族”，而是由“地方豪族”进而成为“魏晋士族”进而“皇族”的。而司马氏其后经常因此出身遭到过揶揄。司马氏虽然腆着脸将其祖先上推到秦末因平定河内而被项羽封为殷王的司马卯，也只不过是纸糊的脸面，禁不起洗的。□

司马懿的家族是否属于高门士族？

司马先氏可考以司马懿高祖司马钧始，司马钧活跃于东汉安帝末年，主要为邓骘僚佐，因平定羌乱升左冯翊行征西将军。是不折不扣的军功家族出身。

文 | 设计九院 刘辉

书评

夏日炎炎，花事最为清雅

文 | 转载自三联生活周刊

《红楼梦》中黛玉葬花一段，不知令古今多少读者伤情。风吹桃花，落红成阵，宝玉怜惜，兜了花瓣，抖在池内。恰巧黛玉过来，责他把花给糟蹋了。她肩上正担着花锄，锄上挂丝囊，手里还拿着花帚，要这一地落花，好生装在绢袋里，埋到花冢中去的。其实不仅是在文学作品中，古时的画作里同样常有花枝相配。插花、赏花历来为文人墨客所钟情，是一项重要的文化活动。南宋吴自牧的《梦粱录》中，将“烧香点茶，挂画插花”称为“四般闲事”。花事最为清雅，文人爱花，花又与精神之崇高相应，正如君子自惜其才，士人自珍其名。

文化语境中，中式插花与西式插花大不相同。《中国插花简史》的介绍恰到好处：“西方插花主张在艺术层面进行审美和设计活动。而中国的插花侧重文化表达，注重‘道’的贯彻，即以精神主宰花，以花寄托思念。”对中式插花来说，形式反倒在其次，而意蕴是至关重要。插花艺术从早期祭祀活动到后来日渐成为显学，并受到了社会风尚和儒释道的思想影响，经历了漫长的演变，在技艺上达到巅峰。早在《诗经》《楚辞》的时代，对花的审美在字句之间便已显露端倪。《诗经》中《郑风·溱洧》讲的就是借花传情之事，郑国三月上巳日，春来水美，溱水和洧水岸边游人如织。一对青年男女结伴同游，调笑欢悦，互通心意。两人临别之时，相赠芍药花表达感情。《郑笺》有云：“其别则送女以芍药，结恩情也。”到了魏晋南北朝时期，中国传统插花

逐渐成了独立的艺术门类。其时，南朝的梁元帝萧绎提出了“二十四番花信风”甚为有趣，名称浪漫唯美，反倒是像出自窈窕少女之口。“花信风”指的是按期而至之风，萧绎列出二十四种药材，与二十四个节气相对应，“一月两番花信”，提及的花儿，有鹅儿、木兰、李花、瑞花、楷花、桐花、金樱等。风来花开，时令流转。如今也有“二十四番花信风”的讲法，但改了规制，指的是小寒、大寒、立春等八大节气三候中的二十四种花了。

在唐代，上至宫廷贵胄，下至寻常人家皆爱花，且尤爱牡丹。罗虬甚至提出了一套《花九锡》，以寥寥75个字，规定了品花的“九锡之礼”，包括：挡风、工具、用水、花器、摆放、绘图、配曲、酒赏、作诗，这也是中国第一部插花理论作品。《花九锡》具有明显的盛唐色彩，专为牡丹所做，将牡丹视作了花中帝王，兰花、蕙花、梅花、莲花品格高贵，也可以共享礼遇，其他的花却是格调不足了。唐玄宗与杨贵妃赏牡丹，大诗人李白作诗助兴，写下了“云想衣裳花想容，春风拂槛露华浓”，“名花倾国两相欢，常得君王带笑看”的名句。不仅王侯将相，寻常百姓对牡丹也狂热不减，白乐天以诗形容时人观花的盛况：“花开花落二十日，一城之人皆若狂。”

及至宋代，士人阶层兴起，插花逐渐成为了一门显学，高居四雅事之首。男子簪花甚至成为了当时的时尚潮流。皇帝会在祝寿御筵结束之后，将花赏赐给百官、侍卫等，“各依品位簪花”，杨万里诗

云：“牡丹芍药蔷薇朵，都向千官帽上升。”受理学及禅宗影响，宋人爱花，更为深入细腻，对花对性情有敏锐的感知，以花为“友”，为“客”。整体来说，宋代的插花风格呈现出清雅、隽秀的自然气息。花枝精细、克制，不再像唐朝那样讲究花朵的堆砌和华丽的排场，注重精神气质的表现。另外，在禅宗的浸染下，插花风格愈发清疏，“讲究简单的线条美，常以梅花、腊梅等枝条来插制”。

元代的宫廷插花沿袭了一贯的富贵隆重的风格，但文人插花就不同了。这一时期出现了一些新的表现方式，有些类似当代艺术，颠覆了以往规规矩矩的插花方式。明代则是文人插花集大成的时代，插花界的几部重要典籍大多诞生于这一时期。此时，对花的品格已不复那么严格，而针对不同的药材如何保养，如何选瓶，如何插贮，如何择水，适用何种场景等，都有清晰的理论指导。其中，在赏花一事上，袁宏道的《瓶史》指出，“茗赏者上也，谈赏者次也，酒赏者下也。”明朝文人兴茶赏，这就与唐代盛行的酒赏大不相同了。明代高濂在《遵生八笺·燕闲清赏笺中卷》中，有一段写了弹琴赏花，格外有趣：“对月鼓琴，须在二更人静，万籁无声始佳。对花，宜共岩桂、江梅、茉莉、薔薇、建兰、夜合、玉兰等花，香清素雅者为雅。”

到了清代，审美趣味前期、中期雍容大气，晚期繁复颓靡。在花的造型上也未发展出自身特色，沈复在《浮生六记》中指出插花之时，“起把宜紧”，“瓶口宜清”，对后世有较强的指导意义。除了插花历史之外，《中国插花简史》还专辟章节讲解了供花、宫廷插花、文人清供以及民俗插花四大门类，进而介绍了岁时节日人们布置的清雅清玩之物，以及文人清供中的风雅与禅意。此外，书中还有200多幅古画及珍贵花器藏品照片、近100张实物插花作品，供读者赏玩、学习与理解。炎炎夏日，闲者忙之余，不妨静心阅读，去感受中国传统插花艺术中那一个无限变化的雅致意境。



《中国插花简史》
作者：孙可、李响
创作年代：2018年
文学体裁：历史著作



《梁家河》

作者：《梁家河》编写组
出版社：陕西人民出版社
推荐者：党委工作部



《人性的弱点》

作者：戴尔·卡耐基
出版社：中信出版股份有限公司
推荐者：总承包事业部副总经济师 曾玉华



《人类简史》

作者：尤瓦尔·赫拉利
出版社：中信出版社
推荐者：造价院项目经理 欧辉



《单向度的人》

作者：赫伯特·马尔库塞
出版社：上海译文出版社
推荐者：财务资金部 李薛

“悦读”简介

“悦读”活动是院团委主导的系列青年沙龙活动，旨在为我院青年提供才华展示平台，促进青年思想交流与互动，提升青年的格局与视野。“悦读”，不仅是读好书，也可能是分享诗歌、电影、旅行、摄影、美食等等，只要拥有专业的见解或有趣的经历，每一个人都可以成为“悦读”舞台上最闪耀的分享嘉宾。

如果说现代化涉及整个社会或者某个个体的一种心理态度、价值观和生活方式的话，我们可以看到，我们国家在历经战争年代、共和国成立尤其是改革开放以来的历程后，正行进在政治、经济、文化以及人的心理结构和诉求等全面走向现代化的道路上。从这个角度来观察，就会看到中国现当代文学的现代化历程，就是中国现当代文学发展的主流脉络。

单就中国散文的现代化历程来看，虽然很多散文作家的文化结构、审美意识、价值观念，甚至生活态度以及对生命的认识也随着这一潮流不断前行，但当他坐下来写作的时候，我们就会奇怪地发现，这个散文写作者与世俗生活中已经现代化的人，几乎是完全分离的两个人，一下子就不那么现代化了，如此以来的必然结果是，中国散文的现代化历程变得尤其艰难和缓慢，或者远远落后于其他类型的文学。换句话说，当小说、诗歌、戏剧以启蒙和救亡为突破口，在革命中完成了它们的现代化时，在我们现在已经跨越了工业化社会、走向信息化社会的时候，散文却依旧纠缠在农业社会的思维漩涡里不能自拔，直到如今依然如此。

我们知道，五四运动以来的文学，走的是一条从革命化走向现代化写作实践的必然道路。五四新文学运动是一种启蒙的文学，这就要求这个时期的文学艺术创作必然走一条大众化的道路。但是，现代性对于个体的追求与中国文化普及的大众化教育本身就是一个极大的矛盾，很难在短时间内解决。它既需要西方文化的移植与滋润，又需要对抗西方文化对于中国文化的侵蚀与伤害，其间的难度之大非少数知识分子所能够完成的，但事实恰恰是，从事小说、诗歌、戏剧的诸多作家都完成了这种转变，使得这些问题迈向了现代化的康庄大道。

当小说、诗歌、戏剧以启蒙和救亡为突破口，在革命中完成了它们的现代化时，在我们现在已经跨越了工业化社会、走向信息化社会的时候，散文却依旧纠缠在农业社会的思维漩涡里不能自拔，直到如今依然如此。

散文 Prose 未完成现代化的文体

当前的散文写作离中国散文的现代化确实存在着相当的距离，也存在着诸多思想、价值、观念、文化和审美上的障碍。

文 | 王冰（来源：人民日报海外版）

如果我们将中国现代文学的开端作为靶子，能很明地看到中国现代散文的停滞，看到很多散文作家对于文学现代化的拒斥，这种影响一直持续到现在。中国散文在百年的进程中，并未像其他文体一样，以大众化的写作路径实现启蒙的目的，它更多的依旧是自说自话，沉迷于自己的小情绪里脱不出来。虽然在“五四”之初，胡适、陈独秀，就尖锐批判传承下来的“文以载道”的文学观念，而钱玄同更是把那些死抱古文不放的旧文人斥为“桐城谬种”和“选学妖孽”。他们大力提倡平民、写实、求真、通俗的白话文学，力求在文本上除旧布新、思想上变革启蒙，承担着革故鼎新的任务和要求。但是，自周作人率先把散文称为“美文”、王统照把散文称为“纯散文”以来，“五四”一批作家所举起的文体革新的旗帜，对于散文的写作并未起到前沿的示范功能，从而对现代散文的创建和发展产生重要的作用。他们依然把“言志”作为散文的最高境界和终极目标，突出个人经验对于散文写作的意义，坚持散文以“自我”为中心，把散文作为个人化的文体，在写作中，大量书写自己个人的好恶，倡导散文风格要冲淡平和，主张散文絮语化、闲适化，这与散文现代化的要求是有很大距离的。

当然，中国百年散文的写作，特别是新时期以来40年的写作，尤其是进入上世纪90年代以来的散文写作，散文创作领域出现了一批有相当实力的散文作家，在写作中体现着自己个体生命的感受，社会发展带给个体的知性、智性，体现着多元化的文化、价值判断，并衍生出丰富、多样、立体的内涵，在以前所未有的深度和广度上肯定着“人”的尊贵地位，肯定人的丰富需求，对人的前途、命运的本质深入思考，这就为以抒写心曲、思考人生为特色的散文文体的流行提供了广阔空间。但是，不可否认的是，诸多散文作家的创作已明显收缩为一个局部的边缘的现象，有相当数量的散文有创作功利化的倾向，它表明在追求人的启蒙与文化的启蒙之间，散文还是在迷失的幻觉中难以自拔。因此，直到如今，散文写作现代化所要求的作家应该具有的主体意识和读者的主体意识均未完成建设，散文写作进入现代化的力量依旧是虚弱和无序的。于是，散文作家在创作中就必然表现出两种对立的状态，一种是创作中的散漫无状，一种是更多囿于已经僵化

的散文创作模式。如此，最终的结果是老一代作家的创作力在日趋下降，中年一代作家在拼命挣扎，新一代作家却没有成长起来，再加上当今的散文作家很多文化修养不深，时代精神虚席，文学写作追求自然就会出现一种平面化、庸常化的倾向，中国散文的现代化道路依旧遥远而漫长。

最后要强调的是，单就散文的“现代化”问题而言，首先必须厘清与之相关的“现代性”这个概念。因为现代化是一个动态的过程，而现代性是一个结语式的概念，它着眼并立足于与“传统”的区别、对现代化进程及其产生的现代性属性作出的界说。现代性所指向的是一种与现实相联系的思想态度与行为方式，一种时代的意识与精神，它关涉到的是某一社会的主流性的哲学理念以及相应的政治、经济与文化方面的制度安排与运作方式。如果我们再进一步从这些要素来观察中国散文的发展，也能看出，当前的散文写作离中国散文的现代化确实存在着相当的距离，也存在着诸多思想、价值、观念、文化和审美上的障碍。



中建新闻

CSCEC NEWS

● 中国建筑召开2018年年中工作会议

7月26日，中国建筑在京召开2018年年中工作会议，贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神以及国务院国资委中央企业地方国资委负责人视频会议精神，总结上半年工作，分析当前面临发展形势，明确“十三五”后半期发展原则，部署下半年重点任务，全面推动中国建筑更加坚定有力地迈向高质量发展。

会议指出，上半年公司新签合同额、营业收入、利润总额等主要经营指标均实现“时间过半、任务过半”，营业收入、利润总额分别位居中央企业第四位、第八位，公司第十三次获得国资委年度考核A级荣誉，位列最新《财富》世界500强第23名，继续保持行业内全球最高信用评级。

会议强调，2018年下半年，中国建筑坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，继续深入贯彻党的十九大战略部署，认真落实国资委中央企业、地方国资委负责人视频会议精神，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，纵深推进年初工作会部署，做到五个“抓牢”：抓牢根本，持续强化党建引领。打牢信仰之基，筑牢“根”“魂”优势，强化责任担当。

会议强调，下半年要抓好九项重点工作：全面完成年度总体目标。在确保质量的前提下竭力追求更大的营销增速与发展成果；深入拓展海外市场；快速提升基建业务能力；不断巩固传统领域优势。持续提升房建业务质量；坚定决心强化投资管控；奋力攻坚“三年行动计划”。狠抓“杠杆”压降；全力投入精准脱贫。不断强化科技支撑；健全完善风险防控举措。



行业资讯

INDUSTRY INFORMATION

● 中共中央政治局7月31日召开会议

中共中央政治局7月31日召开会议，分析研究当前经济形势，部署下半年经济工作，审议《中国共产党纪律处分条例》。中共中央总书记习近平主持会议。

会议认为，今年上半年经济保持了总体平稳、稳中向好态势。

会议指出，当前经济运行稳中有变，面临一些新问题新挑战，外部环境发生明显变化。下半年，要保持经济社会大局稳定，深入推进供给侧结构性改革，推动高质量发展，任务艰巨繁重。

会议要求：

第一、保持经济平稳健康发展，坚持实施积极的财政政策和稳健的货币政策。

第二、把补短板作为当前深化供给侧结构性改革的重点任务，加大基础设施领域补短板的力度。要实施好乡村振兴战略。

第三、把防范化解金融风险和服务实体经济更好结合起来。

第四、推进改革开放。

第五、下决心解决好房地产市场问题，坚决遏制房价上涨。

第六、做好民生保障和社会稳定工作。

会议强调，各地区各部门要切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”，坚定不移贯彻党的十九大作出的各项战略部署，尽心尽责把各项工作做好，确保实现经济社会发展的目标任务。

会议指出，中国特色社会主义进入了新时代，党要有新气象新作为，必须靠严明的纪律作保证。要着力提高党的纪律建设的政治性、时代性、针对性，坚持使命引领和问题导向相结合，用严明的纪律管全党治全党。

● 国务院：推进国有资本投资、运营公司改革试点

近日，国务院印发《关于推进国有资本投资、运营公司改革试点的实施意见》（以下简称《意见》）。

《意见》指出，要全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持社会主义市场经济改革方向，改革国有资本授权经营体制，实行国有资本市场化运作。推动国有经济布局优化和结构调整，提高国有资本配置和运营效率。通过试点先行，及时研究解决重点难点问题。



行业资讯

INDUSTRY
INFORMATION

《意见》强调，国有资本投资、运营公司改革试点要坚持党的领导，建立健全中国特色现代国有企业制度；坚持体制创新，以管资本为主加强国有资产监管；坚持优化布局，促进国有资本合理流动；坚持强化监督，防止国有资产流失。

《意见》明确了国有资本投资、运营公司改革试点的主要内容。

一是功能定位。国有资本投资、运营公司均为在国家授权范围内履行国有资本出资人职责的国有独资公司，是国有资本市场化运作的专业平台。

二是组建方式。国有资本投资、运营公司可采取改组和新设两种方式设立。

三是授权机制。采取国有资产监管机构授予出资人职责和政府直接授予出资人职责两种模式开展国有资本投资、运营公司试点。

四是治理结构。国有资本投资、运营公司设立党组织、董事会、经理层，充分发挥党组织的领导作用、董事会的决策作用、经理层的经营管理作用。

五是运行模式。包括国有资本投资、运营公司的组织架构、履行行权方式、选人用人机制、财务监管、收益管理及考核机制等。

六是监督与约束机制。完善对国有资本投资、运营公司的监督体系，并实施绩效评价。□

● 上半年全国建筑业总产值94790亿元，同比增长10.4%

7月16日，国家统计局公布了上半年全国经济运行情况。经初步核算，上半年国内生产总值418961亿元，按可比价格计算，同比增长6.8%。其中，上半年全国建筑业总产值94790亿元，增长10.4%，全国建筑业房屋建筑施工面积104.7亿平方米，增长7.9%。

2018年1-6月份，全国房地产开发投资55531亿元，同比名义增长9.7%，增速比1-5月份回落0.5个百分点。其中，住宅投资38990亿元，增长13.6%，增速回落0.6个百分点。住宅投资占房地产开发投资的比重为70.2%。

1-6月份，房地产开发企业房屋施工面积709649万平方米，同比增长2.5%，增速比1-5月份提高0.5个百分点。其中，住宅施工面积487933万平方米，增长3.2%。

房屋新开工面积95817万平方米，增长11.8%，增速提高1个百分点。其中，住宅新开工面积70611万平方米，增长15.0%。房屋竣工面积37131万平方米，下降10.6%，降幅扩大0.5个百分点。其中，住宅竣工面积25962万平方米，下降12.8%。□

填字游戏

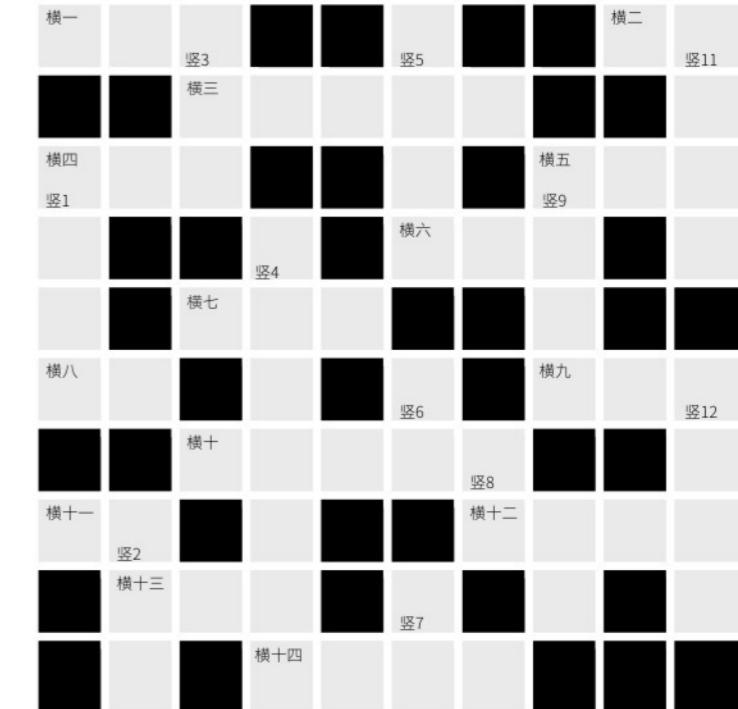
第八期

(第七期获奖：王源坤、罗思双)

第七期答案

横一、答案:大克鼎
横二、答案:致酒行
横三、答案:相见欢
横四、答案:董奉
横五、答案:饮水知源
横六、答案:公冶长
横七、答案:爱晚亭
横八、答案:白山黑水
横九、答案:杯酒释兵权
横十、答案:明教
横十一、答案:武松
横十二、答案:师说
横十三、答案:三十六计
横十四、答案:浓墨重彩

竖1、答案:黑白分明
竖2、答案:克己奉公
竖3、答案:教师节
竖4、答案:黑店
竖5、答案:共饮长江水
竖6、答案:松烟墨
竖7、答案:酒逢知己千杯少
竖8、答案:唐三彩
竖9、答案:爱不释手
竖10、答案:相见恨晚
竖11、答案:权宜之计



答案将在下期公布

(参与游戏的读者，可将正确答案发送给小编，小编将选取前三名奉上小礼品。)

横向：

- 横一、我国古代社会的一种土地制度，因耕地规整形同“井”字而得名。
横二、辽宁省的一个城市，是辽河油田总部所在地，所出产的优质大米闻名全国。
横三、日本女漫画家，代表作有《犬夜叉》《乱马1/2》等。
横四、上海俚语，用以形容那些傻里傻气或言行不合常理的人。
横五、香港与大陆作为边界的一条河流，为香港最长的河流。
横六、广州的一座山，别称“观音山”，有镇海楼等古迹。
横七、黑龙江的旅游胜地，是中国最大的高山堰塞湖。
横八、电压的单位。
横九、台湾男歌手，演唱歌曲《眼色》《想自由》等。
横十、柳宗元的诗《江雪》中“独钓寒江雪”的上一句。
横十一、东晋的军事家，谢安的侄子，组建训练“北府兵”。
横十二、一首著名西北民歌，第一句歌词“虹彩妹妹嗯唉嗨哟”。
横十三、成都市的纪念诸葛亮的祠堂，是知名景点。

竖向：

- 竖1、成语，指周围布置了重重埋伏，也是张艺谋导演的一部武侠电影名。
竖2、唐朝时长安的一座城门，李世民在此发动夺权政变。
竖3、作战时，在某一范围内可观察敌情和压制敌人火力的最高点或建筑物。
竖4、苏舜钦的诗《淮中晚泊犊头》中“满川风雨看潮生”的上一句。
竖5、1965年起中国向越南劳动党提供援助，抗击美国和南越政权的斗争。
竖6、一种遮挡阳光和蔽雨的编结帽，是夹油纸或竹叶，棕丝等编织而成。
竖7、“口吃”的俗称。
竖8、香港女艺人，曾获得1989年“亚洲小姐”选美比赛的冠军。
竖9、成语，距离远的、人迹罕至的山岭、森林。
竖10、西方复活节的一种节日用品，也指电影片尾的附加片段。
竖11、成语，形容壮丽华美的祖国山河。
竖12、西奥多·德莱塞所著的长篇小说，是《珍妮姑娘》的姐妹篇。